



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2018

Approvato in Consiglio di Amministrazione nella seduta del _____

SOMMARIO

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2018	4
STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2018	27
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2018	29
NOTA INTEGRATIVA	31
Criteria di valutazione	31
1. Immobilizzazioni immateriali	31
2. Immobilizzazioni materiali	33
3. Immobilizzazioni finanziarie	36
4. Rimanenze	36
5. Crediti	36
6. Disponibilità liquide	37
7. Patrimonio netto	37
8. Fondi per rischi ed oneri	37
10. Debiti	37
11. Ratei e Risconti attivi e passivi	37
DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO	39
A. IMMOBILIZZAZIONI	39
B. ATTIVO CIRCOLANTE	50
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	53
DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	54
A. PATRIMONIO NETTO	54
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	57
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	62
D. DEBITI	62
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	63
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	64
DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO	68
A) PROVENTI OPERATIVI	68
B) COSTI OPERATIVI	78
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	94
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	95
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	96
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	96
G) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	98

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2018

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2018

INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

Assegnazione 2018 rispetto alla previsione

In sede di approvazione del bilancio preventivo 2018 (dicembre 2017) la quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario Nazionale per l'anno 2018 è stata stimata in modo prudenziale tenendo conto dell'assegnazione provvisoria 2017 comunicata dal MIUR con una riduzione del 1,2% per un totale pari a € 84.370.257.

Con riferimento al Decreto Ministeriale 587 dell'8 agosto 2018 la quota consolidabile del FFO 2018 è pari a euro 87.741.613 con una differenza rispetto all'assegnazione 2017 pari a € 2.355.948 (aumento pari al 2,75%). La differenza tra l'importo previsto nel bilancio di previsione 2018 e l'importo assegnato è pari ad euro +3.371.356.

L'importo indicato è al netto dei piani straordinari associati, straordinari e ricercatori e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali.

FFO	2017 DEFINITIVO	2018 PROVVISORIO	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€ 63.090.324	€ 62.406.733	- € 683.591	- 1,08%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 21.751.117	€ 24.588.195	€ 2.837.078	+ 13,04%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 544.224	€ 746.685	€ 202.461	+37,20%
TOTALE FFO CONSOLIDABILE	€ 85.385.665	€ 87.741.613	€ 2.355.948	+ 2,75%

Se si prendono in considerazione alcune voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia il totale che il Ministero trasferisce a titolo di FFO è aumentato rispetto al 2017 del 8,07%.

TOTALE PIANI STRAORDINARI DOC E RIC	€ 2.940.626	€ 3.084.300	€ 143.674	+ 4,88%
TOTALE	88.326.291	€ 90.825.913	€ 2.499.622	+ 2,82%

PIANO TRIENNALE	€ 650.551	€ 650.552	€1	
RIMBORSO TASSE	€ 900.564	€ 984.314	€ 83.750	+ 9,29%
TOTALE (compreso rimborso tasse e piani)	€ 89.877.406	€ 92.460.779	€ 2.583.373	+ 2,87%

QUOTA 2018 dipartimenti eccellenza 2018-2022	€0	€3.866.725	€3.866.725	
Compensazione blocco scatti stipendiali	€0	€ 805.800	€ 805.800	
TOTALE	€ 89.877.406	€97.133.304	€ 7.255.898	+ 8,07%

MODELLO PREMIALE

L'importo di 1.674 milioni di euro a livello nazionale (università statali), è stato ripartito

per il 60% (1.004,4 milioni) sulla base dei risultati della VQR2011 – 2014 ,

per il 20% (334,8 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo nel triennio 2015 - 2017 come risultante dalla VQR (è l'indicatore relativo ai prodotti della ricerca dei docenti che negli anni 2015 – 2016 – 2017 sono stati reclutati dall'ateneo o incardinati in una fascia superiore.

per il 20% sulla base degli indicatori relativi alla valorizzazione dell'autonomia didattica (334,8 milioni). Sono misurate le variazioni di risultato dell'anno 2017 rispetto al 2016 dei due indicatori scelti da ogni ateneo rispetto agli obiettivi.

Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a euro 24.588.195 pari al 1,46% del totale nazionale dedicato alle Università.

	CORREZIONE QUOTA PREM. PER ACCORDI DI PROGRAMMA UNIV. CAMERINO E MACERATA	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	RICERCA RECLUTAM. B	RICERCA VQR A	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
		20%	20%	60%		
UNIMORE 2017 1° e 2° assegnazione	€ -43.242	€ 3.441.783	€ 4.083.541	€ 14.873.210	€ 18.956.751	€ 22.355.292
UNIMORE 2018	€ -46.352	€ 4.771.739	€ 4.126.677	€ 15.736.131	€ 19.862.808	€ 24.588.195

DIFFERENZA 2017 - 2018 (VALORE ASSOLUTO)	€ -3.110	€ 1.329.956	€ 43.136	€ 862.921	€ 906.057	€ 2.232.903
VARIAZIONE % RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE	-7,19%	+ 38,64%	+ 1,05%	+5,8%	+4,77%	+ 9,98%
PESO DELLA VARIAZIONE SUL TOTALE	-0,01%	5,94%			4,05%	+9,98%

	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	RICERCA RECLUTAM. B	RICERCA VQR A	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
NAZIONALE 2017 (comprensiva di seconda quota premiale € 40.552.000) – solo università	303.574.000	303.574.000	951.274.000	1.254.848.000	1.558.422.000
NAZIONALE 2018 – solo università	334.786.491	334.786.491	1.004.359.472	1.339.145.963	1.673.932.454

UNIMORE/NAZIONALE università 2017	1,13%	1,35%	1,57%	1,51%	1,43%
UNIMORE/NAZIONALE università 2018	1,43%	1,23%	1,57%	1,48%	1,46%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA (fino a 2016) VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,46%

Rispetto agli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla valorizzazione dell'autonomia responsabile

È pari al 1,43% del totale nazionale in crescita rispetto a quello dell'anno 2017.

I due indicatori scelti dall'Ateneo all'interno degli obiettivi Ambiente e ricerca, qualità della didattica, strategie di internazionalizzazione sono:

- Proporzione di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare, ovvero 60 CFU (Scuole Superiori a Ordinamento Speciale);
- Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso.

Intervento perequativo 2018

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

L'importo di € 145.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. FINALITA'	Criterio	Peso	Importo
A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico amministrativo di area socio sanitaria utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2016.	12,5%	€ 18.125.000
B = Quota di salvaguardia (-2,% + 3% rispetto a FFO 2017)	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2018 di ogni università entro la soglia minima del -2% +3%rispetto al FFO 2017. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base e sulla quota premiale 2017.	87,5%	€ 126.875.000
C = Quota accelerazione	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2018 / % quota teorica FFO 2018* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2018 / % quota teorica FFO 2018* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. *: il valore percentuale della quota teorica FFO 2018 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a **euro 746.685** e corrisponde al 0,51% del totale del riparto (euro 145 milioni per il 2018).

Di seguito si riporta l'FFO complessivo 2018 determinato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in base al Decreto Ministeriale 587 dell'8 agosto 2018.

ASSEGNAZIONE 2018 DECRETO MINISTERIALE 587 DELL'8 AGOSTO 2018	INTERVENTI	ASSEGNAZIONI 2018
INTERVENTI QUOTA BASE FFO 2018	Interventi quota base	€ 62.406.733
QUOTA PREMIALE FFO 2018	PREMIALE 2018 VQR A PREMIALE 2018 POLITICHE RECLUTAMENTO B PREMIALE 2018 VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	€ 15.736.131 € 4.126.677 € 4.771.739
PEREQUATIVO 2018	PEREQUATIVO	€ 746.685
INTERVENTI DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI DIVERSAMENTI ABILI E CON DISTURBI SPECIFICI DI APPRENDIMENTO	Interventi di sostegno	€ 149.361
INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE	Piani straordinari docenti ricercatori QUOTA 2018 dipartimenti eccellenza 2018-2022 Riparto no tax area Dottorato e Post laurea Programmazione delle Università triennio 2016/2018 Compensazione blocco scatti stipendiali Mobilità internazionale degli studenti (DM 29/12/2017 n. 1047 – art. 2) Tutorato e attività didattiche integrative (DM 29/12/2017 n. 1047 – art. 2) Aree disciplinari di interesse nazionale (DM 29/12/2017 n. 1047 – art. 2) Assegnazione rete Garr Oneri per integrazione indennità INPS per periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca Oneri per periodo di astensione obbligatoria per maternità titolari contratti di cui art. 24 L. 30.12.10 n. 240 per ricercatrici Ulteriori interventi: Progetto "international academy for advanced technologies in high-performance vehicles and engines	€ 3.084.300 €3.866.725 € 984.314 €2.355.604 € 650.552 €805.800 €856.466 € 97.968 €62.870 € 83.168 € 51.803 €19.316 €250.000

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell' anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l' 80% circa della popolazione studentesca; inoltre l' aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell' anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l' aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;

- nell'anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l'anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell'offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/07, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/08 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per l'anno accademico 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016 e 2016/2017.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1 commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in euro 201,58 ed i contributi per attività sportive - destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di euro 1,50).

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a 13.000 euro, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. Considerato che già dallo scorso anno l'Ateneo aveva innalzato la soglia di assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale) a 23.000 euro, l'Ateneo ha deciso di mantenere la soglia (NO TAX AREA) al limite dell'ISEE (Situazione Economica Equivalente) inferiore o **uguale a 23.000 euro**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da 37.500 a 45.000 euro**.

Anche per l'anno accademico **2017/2018** si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: l'aumento è di 1.744 studenti.

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Nell'anno 2018 pertanto l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/2018 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 35.659.044.

Il ricavo è lordo di tutte le rate degli studenti che hanno versato solo la prima rata e poi non si sono iscritti in via definitiva (euro 1.350.000) e hanno abbandonato il corso di studi in questo Ateneo; il saldo comprende anche tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato (euro 1.138.000).

Il maggior importo di proventi registrati per la didattica relativi a tasse e contributi su corsi di laurea si spiega anche con il nuovo sistema di contabilizzazione sopra indicato. Questi maggiori ricavi andranno pertanto destinati in parte alla copertura del fondo rischi per mancati incassi alla contribuzione studentesca e solo in parte residuale andranno a comporre l'utile di esercizio (euro 2.432.516).

Pertanto il confronto tra proventi con l'anno precedente al netto dei vari accantonamenti effettuati risulta essere:

	2018	2017
TOTALE Proventi per la didattica	30.738.528	30.820.990

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Ateneo, nel corso del 2018, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio, senza trascurare la dimensione internazionale.

Nel corso del 2018 sono state esplorate le numerose e variegata opportunità di finanziamento alla ricerca fornite da Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale,

PRIN

PRIN 2015: 18 unità operative finanziate per un totale di € **850.845**.

PRIN 2017: n.225 domande presentate come unità operativa (di cui 67 come Principal Investigator).

CLUSTER

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali

(Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n.1 progetto finanziato per € **69.186,03** (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e

Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015– 2020 –:

n. 5 progetti finanziati per un contributo totale di € **1.350.899,19**

DIPARTIMENTI ECCELLENTI

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	12.783.144 euro	6.635.800 euro
Scienze mediche e chirurgiche materno - infantili e dell'adulto	8.966.416 euro	6.635.800 euro
Studi linguistici e culturali	6.927.344 euro	6.062.025 euro

PNRA 2018: n.2 domande presentate

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 “Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita”:

n.4 proposte presentate

MIPAAF

Bando Lattiero caseari 2018: n.1 proposta presentata

Bando Sprechi 2018: n.1 proposta presentata

Bando Sprechi 2017: n.1 proposta finanziata per € **50.000**

MINISTERO DELL'AMBIENTE

Bando RAEE n.1 proposta presentata

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera-2017: n.1 proposta finanziata (Lusvardi) per € **125.000,00**

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata Giovani Ricercatori: n. 1 progetto finanziato (Forcato-Bicciato) per € **90.000,00**

INAIL

Bando INAIL BRIC 2018: n.1 progetto finanziato (Tiraboschi) per € **204.019,51** e n.1 progetto finanziato (Gobba) per € **78.530,00**

REGIONE EMILIA ROMAGNA

POR-FESR 2014-2020 bando 2018:

n.12 proposte presentate come coordinatori

n.35 proposte presentate come partner

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato (Bertucelli) € **20.000,00**

FONDI DI ATENEO

FAR 2017

n.12 Progetti Interdisciplinari finanziati per un totale di € **759.970,00**

FAR 2018

n.9 progetti Interdisciplinari finanziati per un totale di € **509.846,00**

n. 6 progetti Junior finanziati per un totale di € **197.000,00**

Bando attrezzature di Ateneo n.12 progetti finanziati per un totale di € **185.520,00**

Piani di sviluppo dipartimentale n.14 proposte finanziate per un totale di € **330.096,00**

FONDAZIONI VARIE

ARISLA 2018: n.1 progetto finanziato (Carra) € **240.000,00**

GILEAD 2018: n.1 progetto finanziato (Luppi) € **25.000,00**

AIRC 5x1000 2017: n.1 progetto finanziato (Manfredini) € **2.392.350,00**

FIRC 2018: n.1 borsa finanziata (Golinelli) € **50.000,00**

AIRC IG 2018: n.2 progetti finanziati (Imbriano e Marasca) € **555.000,00 + € 1.096.000,00**

RICERCA INTERNAZIONALE

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2018 nonché il relativo tasso di successo.

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate 124 proposte presentate di cui 65 non approvate, 12 approvate in ambito Horizon 2020 alle quali si aggiungono le proposte ad oggi in attesa di valutazione e 7 approvate in ambito altri fondi europei e altri donors internazionali e non (incluso il Ministero Affari Esteri italiano). Si segnalano anche: 1 proposta European Research Council - Starting Grant e 1 proposal European Research Council – Synergy Grant in attesa di valutazione; 2 diverse proposte progettuali (una in ambito SC4 - call MG-1-3-2018 e la seconda in ambito CHIST-ERA passati a fase 2 di valutazione e per il quale si è in attesa di conoscerne l'esito; 1 proposta progettuale nell'ambito della Call SC1 – BHC-15-2019 per il quale UNIMORE si è proposta come coordinatrice passata alla fase 2 e di cui sono ad inizio 2019 si è saputo della mancata approvazione. La call BHC-15-2018 è stata rilevante per le implicazioni derivanti dalla applicazione della tipologia dei costi del tipo lump sum nella definizione dei costi di progetto e per l'impatto che ciò ha avuto nella organizzazione delle attività progettuali come descritte nelle proposte.

In particolare, per il programma Horizon 2020 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work programme 2018 – 2020 e riferite all'anno 2018, pari a 61. Di queste, le proposte presentate nell'ambito di iniziative tecnologiche congiunte e partenariati pubblico-privato sono state 7 di cui 5 non approvate e 2 approvate.

HORIZON 2020 – Proposte progettuali	NON APPROVATE	PASSATE A FASE 2 DI SUBMISSION	APPROVATE
FET	4		1
MSCA - IF	2		0
MSCA - ITN	12		2
MSCA - RISE	1		0
ERC - STG			1 pending
ERC - COG	2		
ERC - ADV	2		
ERC - SYG	2		1 pending
LEIT FOF	1		1
LEIT ICT	1		2
LEIT NMBP	0		1
SC1 - HEALTH	2	1	0
SC6 - Europe in a changing world	2		1
SC7 - Secure Societies	0		
SC2 - Food	2		1

SC5 TRANSPORT	-		
SPREADING EXCELLENCE			
Science with and for society	3		
JTI; PPP; JPND	4	1	2
ATTRACT PHASE 1 cascade funding	0	0	5 pending
Rights Equality and Citizenship	1	0	0

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

Nel corso dell'anno 2018, l'Ateneo ha partecipato alla finalizzazione complessivamente di **N. 158 nuovi accordi**.

In particolare si segnala che, a seguito della pubblicazione del Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente (di seguito Bando), in attuazione dell'Azione 1.2.2 del POR-FESR 2014-2020 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3" approvato con delibera di Giunta Regionale n. 986/2018, è stata curata in collaborazione con i competenti uffici delle altre Università regionali e di ENA e CNR, la definizione di uno schema di accordo di partenariato e di uno schema di accordo sulla proprietà dei risultati, in modo da agevolare il più possibile la relativa stipula richiesta ai fini della presentazione delle proposte progettuali. Nell'ambito del detto bandosi è proceduto alla stipula dell'accordo di partenariato e dell'accordo sulla proprietà dei risultati per i **45 progetti** presentati dai Centri dell'Ateneo come di seguito indicato.

N. 12 Progetti presentati da UNIMORE come **coordinatore/capofila** (ciascuno ha comportato la stipula di accordo di partenariato e accordo su IPR).

Con riferimento al precedente bando POR FESR, è stato formalizzato l'atto modificativo dell'ATS stipulato nell'ambito del progetto "Nuovi paradigmi per la progettazione, costruzione ed il funzionamento di macchine e impianti per l'industria alimentare", cui UNIMORE ha partecipato in qualità di partner, volto a formalizzare la modifica di ragione sociale e di denominazione della società ECOR RESEARCH SPA.

Oltre alle attività relative alla partecipazione ai bandi regionali come sopra indicate, sono stati **regolarmente perfezionati N. 32 accordi**, (N. 27 relativi a pratiche avviate nell'anno 2018), che risultano così ripartiti:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Comunicazione ed Economia	4	3	1
Economia "Marco Biagi"	1	1	0
Educazione e Scienze Umane	3	3	0
Scienze Mediche e chirurgiche Materno infantili e dell'Adulto	1	1	0
Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	2	1	1
Scienze Biomediche, Metaboliche e	1	1	0

Neuroscienze			
Ingegneria "Enzo Ferrari"	2	2	0
Scienze della Vita	8	5	3
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	3	3	0
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	1	0	1
BIOGEST-SITEIA	1	0	1
CRIS	1	1	0
Ateneo	4	3	1

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le attività di trasferimento tecnologico sono concentrate nella:

- costituzione di nuove imprese spin off universitarie;
- deposito di brevetti frutto di invenzioni sviluppate nell'ambito delle ricerche accademiche e relativa valorizzazione;
- tutela delle proprietà industriale ed intellettuale dei risultati della ricerca;
- aggiornamento sulle opportunità locali e nazionali di finanziamento e promozione delle neo imprese;
- sviluppo di iniziative volte alla sensibilizzazione della tutela dei risultati della ricerca ed alla relativa valorizzazione.

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2018 alla:

valutazione di 28 nuove invenzioni; deposito di 14 nuove domande di brevetto italiane; deposito di 5 estensioni di domanda PCT; risposta a 4 rapporti di ricerca ministeriale italiano; mantenimento di 36 brevetti italiani; mantenimento di brevetti 9 USA; mantenimento di brevetti 6 europei; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 2 marchi comunitari.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2018 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2018, € 641,72) e addendum al contratto per varietà vegetali;
- Ferrara Bio srl per la domanda di brevetto italiano n. IT 102013902219622 (2.000 euro al momento della sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del sesto mese dalla data di sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del dodicesimo mese dalla data

- di sottoscrizione; dall'inizio del secondo anno e per ciascun anno fino alla scadenza, 5.000 euro allo scadere del sesto mese e 5.000 euro allo scadere del dodicesimo mese)
- AGRISANA srl per le domande di brevetto Italiano n. IT 102016000042847 e brevetto Europeo n. EP 3238541 (5.000 euro per il recupero delle spese sostenute allo scadere del secondo mese dalla data di sottoscrizione del contratto; 5.000 euro come valutazione della quota del brevetto corrisposti allo scadere del quarto mese dalla data di sottoscrizione del contratto; royalty 2% sul prezzo di vendita netto)
 - STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee euro 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero).

Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2018 sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 5 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2018 è stata costituita una nuova spin off, approvata dagli Organi a fine 2017, ed è stato deliberato da parte del Consiglio di Amministrazione il rinnovo del periodo di incubazione di una spin off.

Nell'anno 2018 hanno terminato il periodo di incubazione due società spin off partecipate dall'Ateneo, BISY s.r.l. e R&D CFD s.r.l.. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato rispettivamente in data 23/2/2018 e 26/10/2018, l'uscita dell'Università dalla compagine sociale e la liquidazione delle proprie quote di titolarità rispettivamente per un valore di 20.000 euro e 63.500 euro.

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2018 ammontano a euro 2.889.899.

Di particolare rilievo il contributo di 753.840 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare borse di studio per dottorati di ricerca.

FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2018 XXXI-XXXII-XXXIII CICLO PER A.A. 2017/2018 NOTA FCRMO PROT. 115.18.8C DEL 18/5/18 CONVENZIONE PROT. 182.18.8.B (NS. PROT. 85932/18) PRATICA SIME NO. 2018.0168	753.840
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "REALIZZAZIONE DI INTERVENTI EDILIZI PRESSO IL CORPO G DEL POLICLINICO" CONV. PROT. FCRMO 624.18.8.B NS. PROT. 188811/18 NOTA FCRMO PROT. 502.18.8.A PRATICA SIME N. 2018.0021	580.000
Convenzioni per finanziamento posti di Ricercatore	531.357
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "LABORATORIO DI RICERCA SU ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND INTELLIGENT SYSTEMS " RESP. PROF.SSA R. CUCCHIARA DIF (D04) CONVENZIONE PROT. 174558/18 PROT. FONDAZ. 505.18.8B - NOTA PROT. 418.18.8.A PRATICA SIME NO. 2018.0390	499.425
RIACC. 2018 - PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ALL FOR DIGITAL HUMANITIES - TECNOLOGIE DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LA CULTURA DIGITALE ED I BENI CULTURALI " RESP. PROF.SSA R. CUCCHIARA DIF (D04) CONVENZIONE PROT. 15112/18 PROT. FONDAZ. 4.17.8B - NOTA PROT. 721.17.8.A PRATICA SIME NO. 2017.0398	146.562
Convenzione per il fin.to di n. 3 posti Tecnologi a td 2° anno	130.000
CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO MODENA PROGETTO "CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN EMERGENZE TERRITORIALI, AMBIENTALI E SANITARIE (II EDIZIONE)" DIP. SCIENZE CHIMICHE GEOL. (D05) CONVENZIONE PROT. FCRMO 184.18.8B PRATICA SIME 2018.0090 NOTA FCRMO PROT. 116.18.8.A	66.715

PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "CINQUANTENNALE DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) NOTA FCRMO PROT. 197.18.8A PRATICA SIME NO. 2018.0192 CONV. PROT. 209.18.8.B	60.000
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "FORMULA STUDENT 2018" DIP. ING. E. FERRARI (D04) PRATICA SIME NO. 2018.0091 - PROGETTO FCRMO RINT	50.000
PROGETTO CON FCRMO PER "TIROCINIO E TESI ALL'ESTERO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI RESP. PROF. T. BURSI (D02) PROT. FONDAZIONE 181.18.8b PRATICA SIME NO. 2017.0391 NS. PROT. 85925/18	40.000
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ICARO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) NOTA FCRMO PROT. 869.16.8C PRATICA SIME NO. 2016.0494 CONV. PROT. 234.17.8.B	30.000
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "CONGRESSO STUDENTESCO MOREMED ANNO 2018" DIP. SC. BIOM. METABOLICHE NEUROSC. (D10) PROT. FONDAZIONE 96.18.8b PRATICA SIME NO. 2018.0163 NS. PROT. 73708/18	1.000
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "INTRODUZIONE AL CODING CON SCRATCH! DALLA FIGURINA AL VIDEOGIOCO " RESP. DOTT.SSA C. CANALI DIEF (D04) CONVENZIONE PROT. DIEF 2082/17 PROT. FONDAZ. S.AGO N. 25.17	1.000

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 8.943.094 superiore al fatturato medio degli ultimi 11 anni e anche del fatturato dell'ultimo quinquennio. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

Fatturato UNIMORE			
2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 11 anni 8.391.604	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.610.980	
2017	9.007.695	9.007.695	9.007.695
2018	8.943.094	8.943.094	8.943.094

Di seguito si riporta il dettaglio del fatturato 2018:

STRUTTURA	ANNO 2017	ANNO 2018	SCOSTAMENTO
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	15.000,00	88.666,00	73.666,00
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	437.445,00	445.797,00	8.352,00
Dip. di GIURISPRUDENZA	11.639,00	2.759,00	-8.880,00
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	1.558.549,00	1.843.332,00	284.783,00
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	391.750,00	369.091,00	-22.659,00
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	433.506,00	449.397,00	15.891,00
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	1.655.441,00	1.456.746,00	-198.695,00
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE	365.510,00	422.558,00	57.048,00
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	109.800,00	94.814,00	-14.986,00
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	497.650,00	468.582,00	-29.068,00
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell' ADULTO	337.625,00	390.137,00	52.512,00
Dip. di MEDICINA DIAGNOSTICA, CLINICA e di SANITA' PUBBLICA	493.695,00	253.973,00	-239.722,00
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICOe di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	157.962,00	300.315,00	142.353,00
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	22.240,00	28.055,00	5.815,00
CeIRG - Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	22.400,00	25.200,00	2.800,00
Centro Interdipartimentale di Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa	21.920,00	4.800,00	-17.120,00
Centro Interdipartimentale di ricerca industriale SOFTECH:ICT per le imprese - SOFTECH	178.514,00	219.850,00	41.336,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza - CRIS	43.696,00	88.376,00	44.680,00
Centro per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro-Alimentari - BIOGEST	82.410,00	82.628,00	218,00
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica - INTERMECH	1.085.460,00	867.820,00	-217.640,00
Centro per la Ricerca Industriale e il Trasferimento Tecnologico EN & TECH	11.738,00	76.100,00	64.362,00
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i servizi nel settore delle Costruzioni e del Territorio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia. CRICT-UNIMORE	37.500,00	25.000,00	-12.500,00
CSBA	50.221,00	28.091,00	-22.130,00
EDUNOVA	337.241,00	240.444,00	-96.797,00
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	555.978,00	566.525,00	10.547,00
CIGS	68.115,00	81.170,00	13.055,00

CLA	11.296,00	1.755,00	-9.541,00
STABULARIO	13.393,00	17.138,00	3.745,00
POLO MUSEALE	0,00	3.975,00	3.975,00
TOTALI	9.007.695,00	8.943.094,00	-64.600,00

COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	83.834.618 - definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli euro 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli

aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

E' bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n.135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare

“ A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i Punti Organico 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n.1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata una ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a euro 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di punti organico per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato sono ulteriormente ridotte e ammontano a euro 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03 P.O.**

Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a euro 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di euro 1.709.985) si è avuta una assegnazione di 14,20 P.O.

Nel 2015, con decreto ministeriale 503 del 21.07.2015, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico. O stati assegnati 10,01 P.O. .

Nel 2016 con decreto ministeriale del 5 agosto 2016 n. 619 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico e i punti organico assegnati sono stati 16,68 P.O..

Nel 2017 con decreto ministeriale del 10 agosto 2017 n. 614 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico e i punti organico assegnati sono stati 19,59 P.O.

Nel 2018 con decreto ministeriale del 29 dicembre 2018 n. 873 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico e i punti organico assegnati sono stati 29,07 P.O.

- alle Università con un valore dell'indicatore delle spese di personale pari o superiore all'80 per cento o con un indicatore di sostenibilità economico finanziaria inferiore a 1 è attribuito un contingente assunzionale non superiore al 50% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2017 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo;
- alle restanti Università:
 - è attribuito un contingente assunzionale base non superiore al 50% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2017 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo;
 - è attribuito un contingente assunzionale aggiuntivo, fino a concorrenza del limite massimo del 100% a livello di sistema della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2017 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, ripartito in misura proporzionale al 20 per cento del margine ricompreso tra l'82 per cento delle entrate di cui all'articolo 5, comma 1, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, al netto delle spese per fitti passivi, e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo a carico del bilancio di ateneo complessivamente sostenuti al 31 dicembre 2017.
 - Per quanto riguarda il turnover 2018, il D. Lgs. 49/2012 all'art 7 fissa i limiti assunzionali possibili in base agli indicatori: "spese di personale" e "spese per indebitamento".
- Per "spese di personale" si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali - FFO e programmazione triennale - e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE =
$$\frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)}}$$

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2017 "spese di personale" pari al 67,84%

- Per "spese di indebitamento" si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO = _____

[FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)] – [Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto] – [fitti passivi a carico dell'Ateneo]

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2017 "spese di indebitamento" pari a zero.

Visti i criteri sopra riportati e questi due indicatori l'Ateneo di Modena e Reggio Emilia si posiziona tra gli Atenei che possono accedere alla possibilità di ottenere il delta.

Tuttavia, il delta positivo si genera effettivamente solamente in base a un terzo indicatore che mette in evidenza la sostenibilità economico finanziaria dell'Ateneo → ISEF.

L'ISEF è dato da un rapporto che ha al numeratore l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e al denominatore le spese fisse e accessorie di personale a t. indet. e det. più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

82/100 (FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni) – fitti passivi)

ISEF= _____

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + doc. a contratto + oneri di ammortamento su mutui + quota premiale PRIN

Soltanto in caso di "ISEF" > di 1 e di "spese di personale <80% gli Atenei possono aumentare il loro 50% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un ISEF pari a 1,19 e pertanto può aggiungere ai punti organico base il delta

L'andamento dei P.O. negli ultimi anni può essere così riassunto:

ANNO	SPESE DI PERSONALE / ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	P.O. BASE (50% cessazioni)	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012 su dati 2011	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013 su dati 2012	78,89%	0%	1,03%	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014 su dati 2013	71,31%	0%	1,14%	25,70	5,14	9,06	0	14,20

2015 su dati 2014	70,81%	0%	1,15%	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016 su dati 2015	67,94%	0%	1,19%	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18%	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19%	30,10	15,05	14,02	-	29,07

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2018 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato e interinale (escluso personale docente a tempo determinato). I costi per stipendi di competenza dell'anno 2018 ammontano a € 3.044.966.

Al riguardo nell'anno 2018 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg, congedi per altri motivi e per periodi lunghi);

picchi di attività ed esigenze stagionali

realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;

adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che La Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il D.lgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le co.co.co con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.

i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del D.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., (D.lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico

Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente; Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.

Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.

Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.

Occorre in ultimo ricordare che la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha consentito nel 2018 di ridurre almeno parzialmente il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa di personale e diminuzione della spesa per servizi.

COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'ateneo anche nel 2018 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a **euro 9.260.757**.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Eccellenza → borse di dottorato	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002	530.563
Mobilità → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400	360.608
TOTALE	9.260.757	8.188.318	7.762.582	7.121.346	7.278.442	6.449.983

COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

E' quanto mai necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2018	2017	2016
manutenzione ordinaria e riparazione immobili	2.593.168	3.389.091	3.501.967
Fitti passivi e spese condominiali	2.487.505	2.521.621	2.666.710
pulizie locali	2.165.803	2.156.468	2.054.632
pulizie locali – rimborsi a policlinico	90.038	84.114	80.378
utenze e canoni energia elettrica	3.154.192	2.872.743	3.131.084
utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	183.957	107.421	102.651
utenze e canoni gas	1.144.454	1.152.157	1.084.857
utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	470.113	493.987	472.049
utenze e canoni acqua	194.590	186.522	167.088
utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	27.253	84.114	80.378
TOTALE	12.511.073	13.048.238	13.341.794

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2018

ATTIVO	valori in euro 31/12/2017	valori in euro 31/12/2018
A) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	95.611	165.744
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.922	18.000
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.797.218	1.050.687
5) Altre immobilizzazioni immateriali	28.692.969	31.535.180
Totale Immobilizzazioni immateriali	31.599.720	32.769.611
II – Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	60.091.544	59.381.158
2) Impianti e attrezzature	2.499.022	2.741.098
3) Attrezzature scientifiche	4.349.627	4.551.757
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	469.245	469.245
5) Mobili e arredi	463.323	482.323
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	110.946	520.552
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.352.691	1.578.549
Totale Immobilizzazioni materiali	69.336.398	69.724.682
III – Immobilizzazioni finanziarie	2.452.372	2.427.219
Totale A) IMMOBILIZZAZIONI	103.388.490	104.921.512
B) Attivo circolante		
I – Rimanenze	0	0
II – CREDITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.784.365	35.346.393
2) verso Regioni e Province Autonome	8.762.944	8.729.132
3) verso altre Amministrazioni locali	151.297	125.653
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.450.534	2.195.360
5) verso Università	1.525.042	735.204
6) verso studenti per tasse e contributi	20.656.861	21.996.236
7) verso società ed enti controllati	222.873	84.453
8) verso altri (pubblici)	3.637.395	4.532.259
9) verso altri (privati)	12.952.598	12.940.869
Totale crediti	82.143.909	86.685.559
III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV – Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	108.623.564	124.974.780
2) Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide	108.623.564	124.974.780
Totale B) ATTIVO CIRCOLANTE	190.767.473	211.660.339
C) Ratei e risconti attivi		
c1) Ratei e risconti attivi	2.684.012	2.790.208
Totale C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.684.012	2.790.208
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	0	2
Totale D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	0	2
TOTALE ATTIVO	296.839.975	319.372.061

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	valori in euro 31/12/2017	valori in euro 31/12/2018
A) Patrimonio netto		
I – Fondo di dotazione dell’Ateneo	21.090.349	21.090.349
II – Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	18.168.943	14.113.740
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	14.585.759	41.605.530
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.791.857	17.231.148
Totale patrimonio vincolato	49.546.559	72.950.418
III – Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	31.026.166	20.123.478
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	16.439.999	14.599.035
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	47.466.165	34.722.513
Totale A) PATRIMONIO NETTO	118.103.073	128.763.280
B) Fondi per rischi e oneri	15.469.074	13.912.558
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo		
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	159.271	336.476
3) verso Regioni e Province Autonome	1.150.301	1.193.617
4) verso altre Amministrazioni Locali	1.500	1.500
5) verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0
6) verso Università	306.689	303.617
7) verso studenti	796.202	838.655
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	8.031.177	7.245.966
10) verso dipendenti	149.058	190.362
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	14.415.101	14.409.555
Totale D) DEBITI	25.009.299	24.519.748
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti		
e1) Contributi agli investimenti	71.756.775	70.238.298
e2) Ratei e risconti passivi	21.346.914	21.273.055
Totale E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	93.103.689	91.511.353
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	45.154.840	60.665.122
Totale F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	45.154.840	60.665.122
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	296.839.975	319.372.061

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2018

	valori in euro 31/12/2017	valori in euro 31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	38.669.759	35.659.044
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.004.810	6.408.183
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.190.403	8.602.420
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	54.864.972	50.669.647
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	112.232.376	115.794.007
2) Contributi Regioni e Province autonome	880.673	1.395.814
3) Contributi altre Amministrazioni locali	458.142	321.210
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	618.690	462.648
5) Contributi da Università	656.385	269.207
6) Contributi da altri (pubblici)	1.466.661	2.140.345
7) Contributi da altri (privati)	6.513.073	5.019.519
TOTALE II. CONTRIBUTI	122.826.000	125.402.750
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	8.755.445	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.590.707	18.596.970
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	66.905.237	58.887.568
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.728.838	7.501.686
c) docenti a contratto	875.091	1.136.476
d) esperti linguistici	618.299	604.950
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	193.240	295.380
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	76.320.705	68.426.060
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	28.660.648	28.673.878
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	104.981.353	97.099.938
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	24.611.711	27.240.011
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per l'attività editoriale	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.740.369	2.109.543
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.967.081	2.149.392
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.839.723	2.968.760
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.879.454	18.597.980
9) Acquisto altri materiali	870.515	933.379
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	4.139.144	4.014.122
12) Altri costi	2.537.050	2.997.074
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.585.047	61.010.261
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	835.234	876.831
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.150.619	4.443.881
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.985.853	5.320.712

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	7.268.597	4.640.278
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.921.763	1.865.477
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	33.294.512	24.732.701
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	77.634	82.137
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.234	-23.228
3) Utili e perdite su cambi	-74	-1.155
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	76.326	57.754
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	200	73.015
2) Svalutazioni	51.590	0
Totale delle rettifiche (D)	-51.390	73.015
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	4.595.377	1.497.802
2) Oneri	341.954	239.957
Totale delle partite straordinarie (E)	4.253.423	1.257.845
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	37.572.870	26.121.315
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.546.704	5.997.836
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	31.026.166	20.123.479

DI CUI RISULTATO DI ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DEL 2018	24.426.450	16.106.710
DI CUI RISULTATO DELL'ESERCIZIO LIBERO	6.599.716	4.016.769

NOTA INTEGRATIVA

Criteria di valutazione

Per la valutazione delle poste di bilancio sono stati seguiti i principi contabili contenuti nel decreto 14/01/2014 n. 19 -Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università - emanato dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal decreto n.19 del 14/01/2014, sono stati seguiti gli articoli del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC 16-24).

1. Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n.19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello

della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n.19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%
2) Diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20% o in base alla vita utile del brevetto
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
5) Altre immobilizzazioni immateriali: altre	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le miglorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%

Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue:

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n.19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
6) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario , opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile

media per la specifica tipologia di bene”, si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell’ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall’archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l’art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l’articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell’uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall’ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell’Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell’edificio. Dall’01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria “impianti telefonici” permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell’Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria “Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell’università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc)., sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell’università. La voce “Impianti e attrezzature” comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria “Attrezzature varie”.

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell’attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria “Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali” così come “Mobili e arredi” non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

4. Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

5. Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

6. Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

7. Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

8. Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

9. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

10. Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

11. Ratei e Risconti attivi e passivi

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2018 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Lo schema di stato patrimoniale è coerente con quanto previsto dal decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014.

A. IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Categoria	Valore netto al 31/12/2017	Incrementi 2018	Diminuzioni 2018	Ammortamenti 2018	Valore netto al 31/12/2018
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	95.611	132.003	-	61.870	165.744
Concessioni, licenze e marchi	13.922	11.583	-	7.505	18.000
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.797.218	1.214.748	2.961.279	-	1.050.687
Altre immobilizzazioni immateriali	28.692.969	3.666.785	17.119	807.455	31.535.180
Totale immobilizzazioni immateriali	31.599.720	5.025.119	2.978.397	- 876.831	32.769.611

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per euro 75.943 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato e per euro 29.918 il costo sostenuto per l’acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno. Infine euro 26.143 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2018 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 43 brevetti.

La categoria “Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alla ristrutturazione degli immobili di terzi: per l’esercizio 2018 i saldi si riferiscono ai lavori ancora in corso di riparazione e rafforzamento dei locali del torrione dell’Accademia militare di Modena, dei locali del Rettorato danneggiati dal sisma del 2012 e del ripristino con miglioramento sismico dei locali del Foro Boario.

Il valore della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” ha registrato nel corso del 2018 un sostanziale decremento in quanto i lavori di restauro e consolidamento strutturale del comparto Sant’Eufemia (via Bonacorsa, Modena) ex carceri maschili, adibiti a sede della Facoltà di Lettere e Filosofia, sono terminati: i saldi delle migliorie e manutenzioni straordinarie registrate per questo

edificio sono quindi confluite nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” alla voce “Migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi”, così come i costi sostenuti per eseguire le opere di restauro e di miglioramento sismico della palazzina storica dell’Orto Botanico i lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi effettuate sull’ edificio MO-23 in via Araldi anch’essi terminati nel 2018.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di euro 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficiaria è pari a euro 1.692.370.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per euro 29.235.611. Tra le migliorie effettuate nel 2018 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative ai rinnovi di conformità alle norme di prevenzione incendi effettuate su diversi edifici in uso dall’Ateneo. Inoltre sono stati effettuati importanti lavori alla copertura del Teatro Anatomico, al consolidamento del Rettorato, al restauro dell’Orto Botanico e alle Segreterie studenti di Reggio Emilia.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento. Si specifica inoltre che alcune opere ancora in corso all’inizio dell’esercizio, al 31/12/2018 sono state terminate; nello specifico si tratta in particolare dei lavori di restauro e consolidamento dei locali di S. Eufemia (MO-04-B) ex-carceri per un valore di € 2.125.438 e del ripristino con miglioramento sismico del Teatro Anatomico (MO-06) per € 48.468

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	942.275	817.043	125.231
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	38.694	38.694	-
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S.Eufemia, 19	670.188	439.407	230.781
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.373.911	426.837	2.947.074
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario, 4, 14, 16	990.870	187.145	803.725
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.517.921	475.111	1.042.810
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	58.485	46.002	12.483
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	149.417	36.785	112.632
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	620.481	280.961	339.521
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese, 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	57.785	8.947	48.838
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	101.210	29.873	71.337
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	1.053.876	943.836	110.039
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.143.270	3.448.045	8.695.226
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	123.461	75.090	48.370
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	10.723	24.085
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	4.140	4.140	-
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	138.434	553.736
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	25.697	24.363	1.334
REGGIO EMILIA					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	152.538	152.538	-
RE-02	Laboratori Dipartimento di Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	17.272	5.975	11.298
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	148.498	62.062	86.436
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.434.320	1.543.811	4.890.509
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.583.650	629.892	953.757
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.802.830	870.591	1.932.239
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.027.845	667.277	1.360.568
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	747.850	283.229	464.621
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.240.582	936.149	2.304.433
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.793.395	734.845	2.058.550
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2.656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	58.198	52.220	5.978
		Totale	42.643.376	13.407.765	29.235.611

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il saldo di bilancio è così composto:

Costo di acquisizione

Categoria	Costo storico al 31/12/2017	Acquisizioni 2018	Dismissioni 2018	Costo storico al 31/12/2018
Terreni e fabbricati	114.075.312	901.807	76.910	114.900.209
Impianti e attrezzature	9.799.774	759.008	105.091	10.453.692
Attrezzature scientifiche	36.949.527	1.622.067	989.564	37.582.030
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	469.244	-	-	469.244
Mobili e arredi	10.415.923	138.606	40.322	10.514.207
Immobilizzazioni in corso e acconti	110.946	609.812	200.206	520.552
Altre immobilizzazioni materiali	16.744.851	1.135.219	194.803	17.685.267
Totale immobilizzazioni materiali	188.565.579	5.166.520	1.606.896	192.125.203

Rispetto allo scorso esercizio le manutenzioni sui fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono aumentate: le principali hanno riguardato i lavori sul Rettorato danneggiato dal sisma del 2012 (€ 461.762), inoltre hanno proseguito i lavori effettuati sulle aree esterne del Tecnopolo di Modena (€ 86.277), e le opere di adeguamento alla normativa di prevenzione degli incendi nei locali nell'edificio MO-17 sede del Dipartimento di Fisica (€ 76.350).

Tra le manutenzioni sui fabbricati di proprietà ancora in corso al 31/12/2018, le principali hanno riguardato: i lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi sugli edifici del campus di Ingegneria e sul MO-30 Anatomici, per € 441.519 e l'installazione di un ascensore per la rimozione delle barriere architettoniche presso l'edificio MO-18 Matematica (€ 67.900).

Tra le dismissioni di maggior rilevanza dei beni mobili nel corso del 2018 si segnalano € 611.533, quasi del tutto ammortizzati; lo scarico inventariale è stato autorizzato in quanto si tratta di attrezzature tecnico-scientifiche obsolete oppure non più funzionanti e già sostituite appartenenti al Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti. Inoltre € 114.193 sono rappresentati dagli scarichi inventariali delle attrezzature tecnico-scientifiche appartenenti al Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica a seguito della sua disattivazione.

Fondo di ammortamento

Categoria	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2017	Ammortamenti 2018	Fondo ammortamento dei beni dismessi maturato al 31/12/2018	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2018
Terreni e fabbricati	€ 53.983.768	€ 1.535.284	€ 1	€ 55.519.051
Impianti e attrezzature	€ 7.300.753	€ 519.751	€ 107.909	€ 7.712.595
Attrezzature scientifiche	€ 32.599.901	€ 1.378.729	€ 948.357	€ 33.030.273
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ -			
Mobili e arredi	€ 9.952.601	€ 119.102	€ 39.819	€ 10.031.883
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ -			
Altre immobilizzazioni materiali	€ 15.392.160	€ 891.016	€ 176.458	€ 16.106.718
Totale immobilizzazioni materiali	119.229.182	4.443.882	1.272.544	122.400.520

Nel corso del 2018 sono stati effettuati diversi scarichi contabili di beni usurati o obsoleti relativamente alle attrezzature scientifiche, registrando così dismissioni per un fondo ammortamento al 31/12/2018 di euro 948.357.

Immobilizzazioni materiali nette

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore netto al 31/12/2018	Valore netto al 31/12/2017
Terreni e fabbricati	€ 114.900.209	€ 55.519.051	€ 59.381.158	€ 60.091.544
Impianti e attrezzature	€ 10.453.693	€ 7.712.594	€ 2.741.099	€ 2.499.022
Attrezzature scientifiche	€ 37.582.030	€ 33.030.273	€ 4.551.757	€ 4.349.627
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 469.244	€ -	€ 469.244	€ 469.244
Mobili e arredi	€ 10.514.207	€ 10.031.883	€ 482.323	€ 463.323
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 520.552	€ -	€ 520.552	€ 110.946
Altre immobilizzazioni materiali	€ 17.685.267	€ 16.106.718	€ 1.578.549	€ 1.352.691
Totale immobilizzazioni materiali	€ 192.125.202	€ 122.400.519	€ 67.724.682	€ 69.336.397

Terreni e Fabbricati

La voce è composta dal valore dei terreni pari a euro 19.878.786 e dal valore dei fabbricati pari a euro 39.502.372 per un totale di euro 59.381.158. Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2018
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
	Totale		19.878.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore netto al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.386.253	1.647.704	738.549	181.666
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.640.697	1.103.253	1.537.444	1.581.318
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.286.596	801.792	1.484.804	1.526.423
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. Di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantili, Dip. Di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.208.010	12.828.427	379.583	352.512
MO-16	Edificio Vuoto	Via Campi, 183 - Modena	11.462.451	11.069.082	393.369	639.936
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	7.801.587	5.702.631	2.098.956	2.174.834
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	5.721.978	4.908.479	813.499	927.707
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.053.840	1.425.191	2.628.649	2.700.518
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	633.693	331.903	301.789	314.434
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Uffici dei Naturalisti , Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	192.963	173.229	19.733	20.137
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.272.832	3.414.999	6.857.833	6.992.020
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.359.251	2.052.401	4.306.850	4.433.213
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.172.645	1.991.822	4.180.823	4.344.184
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	3.416.470	1.118.571	2.297.899	2.363.078
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	315.558	122.765	192.792	198.412
MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	1.861.302	529.593	1.331.709	1.350.409
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.935.333	1.697.844	3.237.489	3.335.275
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	954.636	1.458.143	1.506.346
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	48.928	154.937	159.015
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	10751	71.947	73.547
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.449.547	433.974	5.015.574	5.037.775
	Totale		95.021.423	55.519.052	39.502.372	40.212.758

Si specifica che nel corso del 2018 le opere compiute sui fabbricati di proprietà generanti un significativo aumento del valore dell'immobile hanno riguardato i lavori di riparazione con rafforzamento dei locali del Rettorato (U.MO-01) danneggiati dal sisma del 2012 e i lavori di ristrutturazione di parte del 4° piano.

Impianti e attrezzature

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Impianti su immobili propri e di terzi	2.246.262	732.076	1.514.186	1.325.652
Impianti telefonici e trasmissione dati	520.489	502.905	17.583	22.917
Attrezzature didattiche	3.051.806	2.658.312	393.494	379.188
Altre attrezzature varie	3.861.251	3.366.969	494.283	505.095
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	252.490	43.836	208.654	159.396
Macchine da ufficio	521.396	408.497	112.898	106.774
Totale impianti e attrezzature	10.453.693	7.712.595	2.741.098	2.499.022

Attrezzature scientifiche

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Attrezzature tecnico-scientifiche	30.470.689	26.082.183	4.388.506	4.240.627
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	7.111.341	6.948.091	163.251	109.000
Totale attrezzature scientifiche	37.582.030	33.030.273	4.551.757	4.349.627

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento o maturato al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Collezioni scientifiche	419.753	0	419.753
Beni di interesse storico artistico	47.992	0	47.992
Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	1.500	0	1.500
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	469.245	0	469.245

Si tratta di beni qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a euro 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi cinque esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980

Mobili e arredi

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Mobili e arredi	10.514.207	10.031.883	482.323	463.323
Totale mobili e arredi	10.514.207	10.031.883	482.323	463.323

Altre immobilizzazioni materiali

Categoria	Costo storico al 31/12/2018	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Attrezzature informatiche e di rete	17.389.404	15.826.261	1.563.143	1.329.261
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	97.322	97.322	0	2.075
Altri beni mobili inventariabili	198.541	183.135	15.407	21.355
Totale Altre immobilizzazioni materiali	17.685.267	16.106.718	1.578.549	1.352.691

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il valore complessivo di bilancio pari a euro **2.427.219** è composto dalla voce partecipazioni per un valore di euro **283.598**, dai titoli obbligazionari per un valore di euro **2.143.621**.

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2018	Costo al 31/12/2018	Controvalore al costo al 31/12/2018	Valore di mercato al 31/12/2018	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2018
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	123,09	1.120.119
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	123,09	44.312
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	116,4	267.720
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	111,69	450.111
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	123,31	135.641
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	123,31	135.641
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	123,31	40.692
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	88,65	186.165
Totale		2.042.000		2.143.621		2.380.401

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a euro **283.598**, è composta da una partecipazione in una società controllata per un valore di euro 86.450; per euro 197.146 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2017	Dismissioni o riclassifiche	Valutazione con metodo del patrimonio netto	Valore di bilancio al 31/12/2018	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2018	Patrimonio netto al 31/12/2018 di pertinenza UNIs
More Service s.r.l.	31.436	0	55.015	86.450	100%	86.449	86.450

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato il 31/12/2018. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato. La differenza di euro 1,00 tra il valore di bilancio al 31/12/2018 e il patrimonio netto comunicato da More Service s.r.l. è dato dagli arrotondamenti.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2018
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.388
Lepida S.p.A.	1.000
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
R&D CFD s.r.l.	1.000
Geomatics engineering innovative solutions s.r.l. (GEIS)	1.000
Packtin s.r.l.	700
A.R.C.S.	500
IDEATIVA s.r.l.	1.000
VST s.r.l.	400
SMARTFLUIDPOWER s.r.l.	1.000
MAT3D s.r.l.	300
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.858
TOTALE	197.146

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23.12.2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2018 infatti, l'Ateneo ha effettuato il recesso da Chemstamp s.r.l, Formodena S.c.a.r.l., Nutrascienze s.r.l e Bisy s.r.l. mentre per Reggio Emilia Innovazione le procedure di liquidazione al 31/12/2018 sono ancora in corso di conseguenza permane nel patrimonio dell'Università.

L'Ateneo ha versato una quota di capitale sociale in due spin off costituiti nel 2018: MAT3D s.r.l, che sviluppa ricerche nell'ambito dei materiali polimerici e 3D, e SMARTFLUIDPOWER s.r.l. che effettua attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici.

Anche per l'esercizio 2018 la società Holostem Terapie Avanzate S.r.l presenta una perdita, che ammonta a euro 5.636.027. Il consiglio di amministrazione della società ha deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 7.592.866. Si fa presente che Holostem appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline srl, che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare complessivo dei crediti presenti nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale:

CREDITI	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.784.365	35.346.393
2) verso Regioni e Province autonome	8.762.944	8.729.132
3) verso altre Amministrazioni locali	151.297	125.653
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.450.534	2.195.360
5) verso Università	1.525.042	735.204
6) verso studenti per tasse e contributi	20.656.861	21.996.236
7) verso società ed enti controllati	222.873	84.453
8) verso altri (pubblici)	3.637.395	4.532.259
9) verso altri (privati)	12.952.598	12.940.869
Totale crediti	82.143.909	86.685.559

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Crediti verso MIUR per assegnazioni	16.896.140	7.513.111
Altri crediti verso MIUR	80.822	5.021.058
Crediti verso altri Ministeri	15.807.403	22.812.224
Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.784.365	35.346.393

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica che ammontava ad euro 14.196.716 nel 2017 e 21.303.587 nel 2018.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Regione Emilia Romagna	8.762.944	8.626.132
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	0	103.000
Totale crediti verso Regioni e Province autonome	8.762.944	8.729.132

Per quanto riguarda i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2016	Valori al 31/12/2018
Comune di Modena	70.173	26.878
Comune di Rimini	0	58.514
Comune di Reggio Emilia	40.473	31.802
Comune di Genova	31.314	0
Altri enti locali	9.337	8.459
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	151.297	125.653

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Crediti verso l'Unione Europea	1.450.534	735.204

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Verso varie università per quote partner in progetti europei	648.062	218.872
Verso Università degli Studi di Parma per dottorati	421.488	409.135
Verso altre università per dottorati	117.558	63.810
Verso varie università	337.934	43.387
Totale crediti verso Università	1.525.042	735.204

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Crediti verso studenti	1.728.292	2.524.354
Crediti verso studenti transitorio	18.928.569	19.471.882
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	20.656.861	21.996.236

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'a.a.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero a.a. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'a.a. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/2018 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019.

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2018 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 15/16; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari ad euro 2.559.724 che al 31 dicembre 2018 ammonta ad euro 1.616.103.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In dettaglio:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	222.785	84.371
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese	88	82
Totale crediti verso società ed enti controllati	222.873	84.453

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	1.114.520	1.356.195
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	134.572	134.572
Crediti verso Agenzia Nazionale Lifelong Learning	201.690	258.581
Crediti verso CNR	136.506	218.517
Crediti verso Procure della Repubblica	8.015	5.614
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	270	36.000
Crediti verso INAIL per progetti di ricerca	0	169.500
Crediti verso Gallerie Estensi per Digital Humanities	0	89.344
Crediti verso CREA per progetti di ricerca	80.000	80.000
Crediti verso ARPAE per progetti di ricerca	0	60.000
Crediti verso enti vari	461.822	623.936
Totale crediti verso altri (pubblici)	3.637.395	4.532.259

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Crediti verso fondazioni	7.096.654	7.370.631
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>5.604.505</i>	<i>6.551.529</i>

<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	1.492.149	819.102
Crediti verso imprese	4.156.720	4.105.581
Crediti verso dipendenti	39.762	37.854
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	0	13.891
Crediti verso altri privati	1.659.462	1.412.912
Totale crediti verso altri (privati)	12.952.598	12.940.869

I crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena comprendono finanziamenti per investimenti (€ 1.017.817 nel 2017 e 1.380.000 nel 2018) e a contributi per diversi progetti di ricerca (€ 2.372.967 nel 2017 e 5.171.529 nel 2018).

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Ratei attivi su titoli	44.664	46.835
Altri ratei attivi	2.046.999	2.031.279
Risconti attivi	592.349	712.094
Totale Ratei e risconti attivi	2.684.012	2.790.208

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2017-2018 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2017	Importo riscontato 31/12/2018
Acquisto banche dati on line e su CD-Rom	57.028	28.890
Altre spese per servizi di vendita	4.266	0
Altri interventi a favore di studenti	85.306	72.323
Altri servizi informatici	396	29.095
Assicurazioni	84.022	84.697
Collaborazioni coordinate e continuative	9.218	10.471
Consulenze	0	54.379
Docenti a contratto e supplenti	821	9.123
Fitti passivi e spese condominiali	64.334	172.443
Licenze software annuali	154.825	145.757
Manutenzione e assistenza software	27.590	16.128
Manutenzione ordinaria beni mobili	6.487	1.577
Manutenzione ordinaria beni immobili	23.509	25.703
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	6.173	3.450
Quote associative annuali	1.550	2.420
Servizi di magazzinaggio	18.629	18.629
Spese per noleggio beni mobili	4.688	14.553
Spese per telefonia e trasmissione dati	4.888	0
Altri costi	38.619	22.456
Totale	592.349	712.094

DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

A. PATRIMONIO NETTO

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2018 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349
Totale Fondo di dotazione	21.090.349	21.090.349
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	18.168.943	14.113.740
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	14.585.759	41.605.530
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.791.857	17.231.148
Totale patrimonio vincolato	49.546.559	72.950.418
III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	31.026.166	20.123.478
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	16.439.999	14.599.035
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	47.466.165	34.722.513
Totale A) PATRIMONIO NETTO	118.103.073	128.763.280

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di euro 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di euro 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di euro 123.840 in quanto come D.lgs 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	42.644.044	67.663.815
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-28.997.529	-27.497.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	900.000	1.400.000
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	14.585.759	41.605.530

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di euro 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di euro 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di euro 31.997.529, nel 2016 di euro 30.497.529, nel 2017 di euro 28.997.529 e nel 2018 presenta un ammontare residuo di euro 27.497.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce *Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni*.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1 gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori euro 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a euro 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati euro 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a euro 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori euro 2.909.293 determinando un saldo finale al 31/12/2016 pari a euro 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati euro 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a euro 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori euro 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a euro 17.231.148. Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2019.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2018 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2017.

Il risultato di esercizio 2018 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2018 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	euro 30.705.745
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2017 che nel corso del 2018 hanno generato costi di esercizio	euro -14.599.035
Risorse rese disponibili nel corso del 2018 completamente libere	euro 4.016.769
Risultato di esercizio	euro 20.123.479

I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per euro 14.599.034 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2018 pari ad euro 4.016.769 dovrà essere destinato un importo di euro 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri sono così distinti:

Fondi rischi e oneri	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	134.565	40.000
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	500.270	104.199
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	14.551	49.471
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	3.697.938	3.630.079
Fondo comune di Ateneo	808.872	946.497
Fondo supplenze	2.512.732	2.542.797
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	533.158	522.799
Fondo master	545.279	171.351
Fondo attività legale su contenzioso	21.127	29.898
Fondo accantonamento conto terzi	209.744	250.081
Fondo perenzione	1.310.670	1.310.670
Fondo svalutazione crediti	561.197	472.035
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.011.975	1.017.719
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	44.842	44.842
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0
Fondo rischi ed oneri	1.002.430	1.164.017
Fondo rischi ed oneri per mancati incassi contribuzione studentesca	2.559.724	1.616.103
Totale fondi rischi e oneri	15.469.074	13.912.558

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

- Il Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.
- Il Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

- Il Fondo rinnovi contrattuali dirigente rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.
- Il Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.
- Il Fondo comune di Ateneo viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.
- I Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.
- Il Fondo attività legale su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2018.
- Il Fondo accantonamento conto terzi rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.
- Il Fondo perenzione è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).
- Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.
- Il Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2018. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.
- Il Fondo rischi ed oneri da contenzioso corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi.

A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di “discernimento, oculatezza e giudizio” applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle disclosures del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento. Con nota protocollo numero 42.012 del 18 febbraio 2019 e nota numero 97.192 del 27 maggio 2019, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 100.000,00.
Percentuale di soccombenza: 10%.

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

2a. Contenziosi relativi ai medici specializzandi che si sono specializzati prima dell'entrata in vigore del d.lgs 257/1991 i quali chiedono il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Questi contenziosi sono di certa vittoria per l'università considerata la consolidata giurisprudenza che riconosce il difetto di legittimazione passiva dell'Università.

Contenziosi relativi ai medici specializzandi che hanno beneficiato della borsa di studio ex art. 6, d.lgs. 257/1991 e che ora chiedono il riconoscimento del contratto di formazione specialistica con l'università, l'applicazione retroattiva della legge 368/1999 ed il relativo trattamento economico o, in subordine, la sua rideterminazione triennale parametrata sullo stipendio percepito dal medico di prima nomina e come ultima richiesta il risarcimento del danno per tardiva attuazione della normativa comunitaria. Al riguardo il Rettore comunica che non è pacifica la giurisprudenza relativa al difetto di legittimazione passiva dell'Università rispetto alla domanda di rideterminazione triennale della borsa di studio percepita ex art. 6 d. lgs. 257/1991 e che, comunque l'esito del contenzioso rispetto ad ognuno degli specializzandi coinvolti dipenderà anche dall'accoglimento o meno dell'eccezione di prescrizione sollevata dall'Ateneo. Il Rettore comunica che in caso di condanna dell'università al pagamento della rideterminazione triennale della borsa di studio si procederà a richiedere il ripianamento della perdita ai Ministeri competenti per il recupero delle somme a cui si dovesse essere condannati, poiché l'art. 6 del d. lgs. 257/1991 pone a carico dei soli Ministeri l'obbligo di procedere alla rideterminazione triennale.

Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari ad euro 5.940.000,00. Percentuale soccombenza: 30%

2b. Contenziosi relativi alla rideterminazione del trattamento economico per applicazione legge equiparazione retributiva del personale medico universitario al personale medico ospedalizzato, in forza del combinato disposto degli artt. 31 dpr. 761/1976, 102 dpr. 382/1980 e 6, comma 2, d.lgs. 217/1999. Totale complessivo presunto in caso di soccombenza pari ad euro 3.500.000,00. Percentuale soccombenza: 30%

Nell'ipotesi di soccombenza, la somma, ancorché erogata dall'Università, quale datore di lavoro, dovrà trovare copertura finanziaria da parte dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena a favore della quale i ricorrenti svolgono attività assistenziale.

3. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza: euro 34.068,34 oltre interessi;
Percentuale soccombenza: 50%.

6. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 44.841,55.
Percentuale di soccombenza: 65%.

7. B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 308.737,58.
Percentuale di soccombenza: 40%.

8. S.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 246.512,00.
Percentuale di soccombenza: 40%.

10. F.I. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 1.270.312,18.
Percentuale di soccombenza: 50%.

11 O. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 92.862,00.
Percentuale di soccombenza: 50%.

12. O.S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 126,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

13 B. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 500.00,00.

Percentuale di soccombenza: 20%.

14 V.N. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 400.00,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

15 M. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 300.00,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

22 I.S.G. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 3.108.527,74.

Percentuale di soccombenza: 50%.

23 B.C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a euro 50.00,00.

Percentuale di soccombenza: 50%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

6	€	44.841,55	65,00%
---	---	-----------	--------

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

13	€	500.000,00	20,00%
2a	€	5.940.000,00	30,00%
2b	€	3.500.000,00	30,00%
7	€	308.737,58	40,00%
8	€	246.512,00	40,00%
3	€	34.068,34	50,00%
5	€	-	0,00%
9	€	1.831,55	50,00%
10	€	1.270.312,18	50,00%
11	€	92.862,00	50,00%
12	€	126,00	50,00%
14	€	400.000,00	50,00%
22	€	3.108.527,74	50,00%
23	€	50.000,00	50,00%

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

1	€	100.000,00	10,00%
---	---	------------	--------

In base a quanto esposto il Rettore propone per la causa n. 2a di euro 5.940.000 e la causa n. 2b di euro 3.500.000 di non effettuare alcun accantonamento viste le motivazioni. Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% non si è proceduto a nessun accantonamento a fondo rischi da contenzioso in quanto già al 31 dicembre 2017 il fondo ammontava ad euro 44.841,55.

- Il Fondo svalutazione partecipazioni corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.
 - Il Fondo rischi ed oneri corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti.
 - Il Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.
- Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono stati registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal a.a. 14/15; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari ad euro 2.559.724.
- Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'a.a. 14/15 e al 31/12/2018 ammonta ad euro 1.616.103.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

D. DEBITI

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare dei debiti presenti nello Stato Patrimoniale:

DEBITI	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	159.271	336.476
3) verso Regioni e Province Autonome	1.150.301	1.193.617
4) verso altre Amministrazioni locali	1.500	1.500
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0
6) verso Università	306.689	303.617
7) verso studenti	796.202	838.655
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	8.031.177	7.245.967
10) verso dipendenti	149.058	190.362
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	14.415.101	14.409.556
Totale debiti	25.009.299	24.519.750

L'Ateneo non ha in essere né mutui né aperture di credito o altri prestiti da istituti bancari. Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Per fatture ricevute	2.685.664	1.872.548
Per fatture da ricevere	5.345.513	5.373.419
Totale debiti verso fornitori	8.031.177	7.245.967

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Verso enti Previdenziali	4.597.671	4.722.598
Per Ritenute fiscali	3.146.250	3.257.707
Verso Aziende sanitarie	3.384.906	3.138.190
Per IRAP	926.963	948.520
Per Ritenute extra-erariali	29.725	39.203
Per IVA commerciale	65.266	30.832
Per IVA istituzionale	814.898	757.696
Per bollo virtuale	29.566	59.214
Verso altri (pubblici)	114.933	111.770
Verso altri (privati)	1.304.923	1.343.826
Totale altri debiti	14.415.101	14.409.556

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 70.238.298 (erano € 71.756.775 nel 2017). La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 21.273.055 (erano € 21.346.914 nel 2017), comprendono € 23.664 (€ 26.856 nel 2017) per ratei passivi su titoli, e € 21.249.392 (€21.320.058 nel 2017) relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti.

Nel 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Contributi agli investimenti	71.756.775	70.238.298
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	21.320.058	21.249.392
Ratei passivi su titoli	26.856	23.663
Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti	93.103.689	91.511.353

F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Questa voce si riferisce a *Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)*. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo;** questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2018 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno mai un impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2018 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a euro 60.665.122 (nel 2015 erano euro 35.841.802, nel 2016 erano 40.877.001, nel 2017 erano 45.154.840).

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2018
Risconti per progetti e ricerche in corso	45.154.840	60.665.122
Totale Ratei e Risconti passivi	45.154.840	60.665.122

G. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31 dicembre 2018 è pari a euro **124.107.056**, tale valore rispetto allo scorso esercizio è aumentato in quanto l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in data 26/11/2018 ha stipulato un contratto di locazione per l'immobile sito in Via Sani, 15 (RE-17) della durata di tre anni.

L'immobile ha la finalità di contenere gli studi dei docenti del Padiglione Morselli per consentire la realizzazione di lavori di consolidamento della struttura.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2018	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. A seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P.Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
	TOTALE	90.133.619	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2018	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-01	via Fogliani, 1	2.147.428	locazione
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
RE-17	Via Sani 9, 15	582.001	locazione
	TOTALE	33.973.437	

DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

A.I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/2018 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019.

Di seguito il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.520.437	15.619.121
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	4.524.203	3.827.608
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	9.035.221	8.902.561
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	3.062.551	2.508.283
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	172.798	256.765
Altre entrate non costituente gettito	29.856	28.752
Indennità di mora	827.999	535.699
Tasse e contributi Dottorato	115.897	1.129
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.457.258	1.426.521

Tasse e contributi corsi di perfezionamento	278.755	444.861
Tasse e contributi Master	1.830.194	693.510
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	364.347	258.770
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	204.768	6.306
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	2.560	830
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	40.051	50.220
Tasse pre-immatricolazione	490.077	521.917
Iscrizione esami di stato	492.290	258.288
Altre iscrizioni	220.495	317.903
TOTALE Proventi per la didattica	38.669.759	35.659.044

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2018 sono diminuiti di circa 3 milioni di euro rispetto all'anno 2017 tale riduzione è dovuta alla applicazione del nuovo regime di contabilizzazione tasse che ha portato ad una generale riduzione dei proventi da contribuzione studentesca.

Si evidenzia comunque che una quota pari ad euro 2.432.516, non utilizzata né per la copertura dei costi di gestione corrente né per gli accantonamenti a fondi rischi per mancati incassi su ricavi registrati e per maggiori restituzioni tasse, è andata a comporre l'utile di esercizio.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi"

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.004.810	6.408.183

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	928.013	846.571
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	164.084	262.761
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	3.036.070	2.291.802
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	4.660.916	3.435.359
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	16.764	7.109
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	46.690	92.527
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	1.337.866	1.666.291
Totale Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.190.403	8.602.420

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
A.I TOTALE I. PROVENTI PROPRI	54.864.972	50.669.647

A.II. CONTRIBUTI

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Miur come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	85.999.172	87.743.947
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	4.482.062	5.523.528
Assegnazione per attività sportive universitarie	51.711	60.479
Assegnazione Programmazione Triennale	650.551	650.552
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	2.097.219	2.355.604
Contributi diversi da Miur	1.355.863	1.381.485
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	405.990	318.568
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	17.176.000	17.725.000
Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia	13.808	30.823
Contributi in c/capitale da altri ministeri	0	4.021
Totale Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	112.232.376	115.794.007

2) Contributi da Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
2) Contributi Regioni e Province autonome	880.673	1.395.814

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	114.639	62.431
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	15.183	9.414
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	249.778	117.089

Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	472.527	1.035.833
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	0	13.121
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	0	157.926
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	28.546	0
Totale Contributi Regioni e Province autonome	880.673	1.395.814

3) Contributi da Altre Amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
3) Contributi da Altre Amministrazioni locali	458.142	321.210

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	5.202	917
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	93.642	34.206
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	27.829	30.856
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	280.902	227.578
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	16.800	4.800
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	33.767	22.853
Contributi da Altre Amministrazioni locali	458.142	321.210

4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	618.690	462.648

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributi diversi dalla UE	411.549	367.099
Contributi diversi da altri organismi internazionali	207.141	95.550
Totale Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	618.690	462.648

5) Contributi da Università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
5) Contributi da Università	656.385	269.207

Di seguito sono riportati i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2017
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	11.790	3.763
Contributi da Università Pubbliche - Altro	644.595	260.644
Contributi da Università Private - Altro	0	4.800
Totale Contributi da Università	656.385	269.207

6) Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
6) Contributi da altri (pubblici)	1.466.661	2.140.345

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	4.333	79.339
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	1.292	139.838
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	82.054	17.412
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	15.258	209.816
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	26.036	20.000
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	54.997	32.182

Contributi e contratti CNR	7.931	208
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	310.318	145.710
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	19.044	150.452
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	145.760	49.242
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	23.818	12.869
Contributi da altri enti pubblici - altro	754.384	1.281.907
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	21.436	1.370
Totale Contributi da altri (pubblici)	1.466.661	2.140.345

7) Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
7) Contributi da altri (privati)	6.513.073	5.019.519

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.435.022	1.222.691
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	4.167	145.468
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	419.957	675.809
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	117.083	184.820
Contributi da Enti Privati - altro	830.621	867.715
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.456.952	1.261.576
Contributi in c/capitale da fondazioni	2.249.271	661.440
Totale Contributi da altri (privati)	6.513.073	5.019.519

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
A.II. TOTALE CONTRIBUTI	122.826.000	125.402.750

A.III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Proventi per attività assistenziale	8.755.445	0

I contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi al personale di ruolo integrato sono a zero in quanto così come i costi per attività assistenziali sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017.

A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

Si ricorda che dal 2017 in questa voce di ricavo non sono più registrati gli utilizzi dei fondi "rischi e oneri" e dei fondi accantonati a patrimonio netto vincolato da organi interni e da terzi, pertanto si rileva una notevole diminuzione.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.590.707	18.596.970

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Proventi da brevettazione risultati ricerca	0	9.821
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	377.733	383.452
Proventi diversi	318.285	324.778
Contributi per partecipazione a concorsi personale	11.570	8.920
Rimborsi sinistri da assicurazioni	349.206	15.864

Recupero bolli	1.208	1.986
Altri recuperi	263.727	200.014
Affitti attivi	64.738	64.304
Proventi della foresteria	39.239	33.684
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	94.565
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.343.275	1.763.695
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	338.552	331.846
Utilizzo Fondo supplenze	666.482	666.725
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	533.158	529.788
Utilizzo al Fondo master	9.462	373.928
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	17.784	1.090
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	584.254	209.744
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	46.954	14.120
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	66.776	88.060
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	6.199.910	4.088.172
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	9.278.939	5.907.383
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	2.465.123	2.224.483
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.510.761	1.103.512
Sponsorizzazioni	20.899	6.722
Noleggio spazi universitari	66.334	45.000
Formazione su commessa	1.222	4.532
Altri proventi attività commerciale	885	99.395
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	14.231	1.386
Arrotondamenti positivi euro	0	1
Totale Altri proventi e ricavi diversi	24.590.707	18.596.970

B) COSTI OPERATIVI

B.VIII COSTI DEL PERSONALE

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017: in particolare Euro 8.459.427 (compreso irap) sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente, Euro 779.641 (compreso irap) relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende, Euro 61.713 (compreso irap) relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri irap relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

Nelle pagine seguenti si riportano i dettagli di questa tipologia di costi.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) docenti /ricercatori	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	54.171.021	53.263.805
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	34.778	31.786
Arretrati al personale docente e ricercatore	71.015	161.882
Supplenze personale docente con oneri	845.859	898.948
Contratti "Professori Straordinari a tempo determinato con oneri.	166.214	0
Ricercatori a tempo determinato con oneri	3.052.675	3.483.358

Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	6.957	3.289
Missioni personale docente con oneri	761.149	814.022
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	198.497	230.478
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri	7.597.072	0
Totale	66.905.237	58.887.568

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Assegni di ricerca con oneri	7.620.405	7.454.555
Assegni di ricerca FCRMO con oneri	30.835	0
Assegni di ricerca Azienda Ospedaliera Policlinico con oneri	40.814	0
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	36.784	47.131
Totale	7.728.838	7.501.686

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

c) docenti a contratto	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	156.466	205.877
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	2.750	109.603
Docenti a contratto d.m. 242/98	715.875	820.996
Totale	875.091	1.136.476

Pertanto, complessivamente il costo dei Docenti a contratto nell'esercizio 2018 è aumentato di circa 0,261 milioni di euro.

d) esperti linguistici	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Collaboratori ed esperti linguistici	618.299	604.950

La voce in esame accoglie i costi per i Collaboratori ed Esperti linguistici.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Contratti di supporto alla ricerca	12.691	9.878
Visiting Professor	180.549	285.502
Totale	193.240	295.380

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
1) Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	76.320.705	68.426.060

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	20.513.809	20.844.642
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	87.289	107.390
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	37.414	106.233
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.066.838	1.993.118
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	256.216	264.472
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	469	4.737
Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	30	25
Servizio buoni pasto con oneri	490.642	463.148

Trattamento accessorio con oneri	1.789.689	1.751.928
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	56.073	67.910
Iscrizione corsi, covegni, seminari al PTA	10.050	15.084
Altre spese di formazione	76.064	34.831
Concorsi e esami di stato	243.628	333.384
Quote collaboratori c/terzi con oneri	1.956.937	2.325.525
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	314.061	317.813
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	13.708	16.111
Rimborsi personale comandato con oneri	6.554	27.527
Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato con oneri	790.620	0
Totale	28.660.648	28.673.878

Si specifica inoltre, che euro 333.384 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

Euro 2.325.525 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Totale Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	28.660.648	28.673.878

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
<i>B.VII TOTALE COSTI DEL PERSONALE</i>	104.981.353	97.099.938

B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
1) costi per sostegno agli studenti	24.611.711	27.240.011

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Borse di studio per attività di ricerca	418.346	525.781
Borse di studio specializzazione medica con oneri	16.423.393	17.979.254
Borse di studio di dottorato con oneri	4.016.794	4.096.453
Borse e premi di eccellenza e merito	269.242	216.789
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	1.616.712	1.886.277
Altre borse di studio	15.562	7.394
Tutorato didattico - DM 198/2003	144.823	123.650
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	29.402	32.168
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	466.190	945.529
Premio di studio e di laurea	249.000	249.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	300.685	274.626
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	16.470	215.769
Altri interventi a favore di studenti	591.092	635.550
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	54.000	51.771
Totale	24.611.711	27.240.011

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.740.369	2.109.543

5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori	1.967.081	2.149.392

7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico	2.839.723	2.968.760

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Riviste biblioteca formato elettronico	152.774	155.627
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.673.549	1.645.186
Estratti e reprints articoli scientifici	160.749	196.617
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	309	3.350
Libri, riviste e giornali	852.342	967.980
Totale	2.839.723	2.968.760

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.879.454	18.597.980

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.389.091	2.593.168
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	15.342	8.845
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	330.639	232.561
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	37.734	32.153
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	48.080	24.763
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.777	4.383
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	1.634	6.199
Manutenzione macchine di ufficio	2.417	1.267
Manutenzione impianti telefonici	12.650	13.525
Manutenzione e assistenza software	232.622	312.119

Publicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	11.635	18.932
Pubblicità	11.135	16.559
Spese di rappresentanza	724	858
Altre spese per servizi di vendita	151.732	0
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	18.128	0
Servizi tipografici e di fotocopie	31.197	12.286
Altre servizi informatici diversi da assistenza	155.101	246.113
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	31.163	36.175
Pulizie locali	2.156.468	2.165.803
Smaltimento rifiuti urbani	3.697	561
Smaltimento rifiuti speciali	80.112	100.548
Servizi di vigilanza notturna e armata	52.932	69.819
Servizi di portierato e sorveglianza	460.374	495.477
Utenze e canoni per Energia elettrica	2.872.743	3.154.192
Utenze e canoni per Gas	1.152.157	1.144.454
Utenze e canoni per Acqua	186.522	194.590
Premi di Assicurazioni	386.614	355.633
Spese postali e telegrafiche	48.810	49.015
Spese per telefonia fissa	48.241	25.713
Spese per telefonia mobile	97.297	111.285
Canoni trasmissione dati	235.580	219.630
Trasporti	24.956	29.167
Facchinaggi	72.504	44.352
Servizi di magazzinaggio da terzi	73.798	64.475
Consulenze tecniche	113.010	190.943
Consulenze mediche	4.592	518
Consulenze legali, amministrative, certificazione	44.125	71.932
Contenzioso	48.720	21.232
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.248.327	1.531.049
Servizio MAV	30	210
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.837.643	1.439.431
Collaborazioni coordinate e continuative	795.197	838.875
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	1.108.345	1.419.589
Addestramento professionale	0	18.000
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	493.987	470.113
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	107.421	183.957
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	90.038	90.838
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	0	4.500
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	3.091	2.946

Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	35.258	34.411
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	167.483	170.005
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	46.615	49.956
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	55.390	61.496
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	84.114	27.253
Spese e commissioni bancarie e postali	158.462	186.106
Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.879.454	18.597.980

Si specifica che, in ottemperanza al disposto dell'art. 3, commi 18 e 54 della Legge Finanziaria 2008, i dati degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni sono pubblicati sul sito web dell'Ateneo con indicazione del nome del contraente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso.

9) Acquisto altri materiali

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
9) Acquisto altri materiali	870.515	933.379

Di seguito si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Materiale di cancelleria	67.544	61.732
Carta, modulistica, stampati	47.471	70.794
Materiale fotografico e audiovisivo	1.708	1.215
Altri materiali di consumo	326.849	373.113
Materiale di consumo informatico	156.431	183.643
Materiale igienico-sanitario	71.111	62.795
Vestiario e biancheria	443	21.958
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	11.757	18.643
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	175.904	124.991
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	11.297	14.495
Totale	870.515	933.379

11) Costi per godimento beni di terzi

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
11) Costi per godimento beni di terzi	4.139.144	4.014.122

Di seguito si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Fitti passivi e spese condominiali	2.521.621	2.487.505
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	0	3.825
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	121.421	143.221
Spese per noleggio e uso automezzi	41.751	40.890
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	114.836	50.993
Licenze software annuali	1.338.500	1.285.612
Spese per noleggio e uso autocarri	1.015	2.076
Totale	4.139.144	4.014.122

12) Altri costi

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	109	8
Spese per convegni	127.351	135.260
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	23.309	11.046
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	6.286	0
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	28.040	30.306
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	582.332	546.535
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	170.720	225.550
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	64.059	0
Quote associative annuali	252.937	307.387

Contributi ad associazione comitati e altri enti	362.152	374.995
Trasferimenti correnti ad altre Università	641.471	769.107
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	70.050	397.804
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	12.909	15.073
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	34.047	41.022
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.925	3.203
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	16.932	10.150
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.164	2.217
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	44.414
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.969	53.466
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	19.008	11.155
Gettoni di presenza al Senato Accademico	21.866	18.374
Arrotondamenti negativi	0	2
Totale	2.537.050	2.997.074

Si precisa che Euro 199.074 riguardano il costo dei gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico, l'indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ed ai componenti del Nucleo tecnico di valutazione di Ateneo, i rimborsi spesa dei Revisori dei Conti, dei componenti del Nucleo tecnico di valutazione e degli organi accademici, e comprende l'indennità di carica degli organi accademici corrisposte ai membri degli organi dell'Ateneo, quali Rettore, Pro-Rettori, Direttori di Dipartimenti e Centri.

Si precisa inoltre che l'importo di Euro 68.738 (accantonato sulla base dell'art. 61, c. 1 del D.L. 112/08 convertito dalla L. 133/08 che prevede che la spesa complessiva sostenuta dalle P.A. per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, deve essere ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nel 2007 e che le somme derivanti dalle riduzioni devono essere versate annualmente ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato) è stato versato nei termini previsti per legge.

Si ricorda che dal 2018, i costi relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, così come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 (euro 61.713 compreso irap).

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
B.IX TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.585.048	61.010.261

B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	80.795	48.066
Ammortamento diritti di brevetto industriale	6.351	5.714
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	5.059	8.090
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	51	696
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	7.618	6.809
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	60.595	60.595
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	674.765	746.861
Totale	835.234	876.831

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Ammortamento fabbricati	1.499.622	1.535.284
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	161.858	194.498
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	31.948	9.592
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	821.025	882.064
Ammortamento attrezzature didattiche	91.357	107.610
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.212.730	1.312.056
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	49.282	66.673
Ammortamento altre attrezzature varie	130.396	139.052
Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	891	42.946
Ammortamento mobili e arredi	111.539	119.102
Ammortamento macchine da ufficio	21.806	26.052
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	6.078	2.075
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	12.087	6.877
Totale	4.150.619	4.443.881

In particolare si specifica che alla voce “Ammortamento fabbricati” è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1 gennaio 2018 e l’ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2018. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell’immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l’ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell’immobile.

Nella tabella che segue si riporta l’ammontare dell’ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, effettuate nel corso del 2018, con l’indicazione dei relativi immobili.

Edificio interessato	Quota amm.to migliorie 2018
MO-01-B Rettorato	7.110
MO-14 Biologia Animale	1.268
MO-24 Via Vivaldi	404
MO-15 Scienze Biomediche	7.395
MO-52 Tecnopolo	4.106
MO-17 Fisica	10.998
MO-18 Matematica	437
MO-19 BSI	2.488
MO-25-27 Ingegneria Via Vignolese	4.160
MO-30 Dip. Scienze Biomediche - Dip. Materno infantili- Dip. Chirurgico	5.613

Alla voce “Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi” è compresa la quota di ammortamento delle migliorie già rilevate al 1 gennaio 2018 e l’ammortamento delle migliorie nel corso del 2018. Di queste ultime si riportano le voci con l’indicazione dei relativi edifici. Anche in questo caso si specifica che il Manuale impone un ammortamento annuo costante al 2%, non è quindi più consentito effettuare un ammortamento al 100% per un importo annuo della manutenzione che non eccede il 5% del valore catastale dell’immobile.

Edificio interessato	Quota amm.to migliorie 2018
MO-01-A Rettorato	331
MO-04 - A S.Eufemia	798
MO-04-B S.Eufemia	54.104
MO-06 Teatro anatomico	6.101
MO-07 Foro Boario	1.697
MO-08 Orto Botanico	911
MO-23 Polo Didattico Biotecnologie	791
MO-39 San Geminiano	118
RE-02 Laboratori dipartimento Agraria	221
RE-16 Tecnopolo Reggio E.	363

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
<i>B.X. TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>	4.985.853	5.320.712

B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	396.071	0
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	14.551	34.920
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.407.569	1.695.835
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	439.191	469.471
Accantonamento al Fondo supplenze	819.882	696.789
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	533.158	519.429
Accantonamento al Fondo master	414.940	0
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	560	10.163
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	209.744	250.081
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	121.045	69.274
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	19.982	91.121
Accantonamento al Fondo rischi per mancanti incassi contribuzione studentesca	2.559.724	0
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	102.180	38.759
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	0	95.144
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	0	439.291
Totale accantonamenti per rischi e oneri	7.268.597	4.460.278

B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Oneri diversi di gestione	1.921.763	1.865.477

In questa categoria una delle voci più significative è rappresentata dalle “Perdite su crediti” pari ad euro 745.022.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale.

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell’ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell’attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Perdite su crediti	899.369	745.022
Altri oneri diversi di gestione	2.030	2.706
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	0	1.364
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	360.539	360.539
Rimborsi iscrizione albi professionali	515	497
Imposta di bollo	6.016	5.498
Imposta di registro	2.161	3.956
Tassa rifiuti	301.891	300.352
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	150.228	132.255
IVA indetraibile PRO RATA	7.830	6.012
Restituzioni e rimborsi diversi	191.184	307.276
Totale	1.921.763	1.865.477

Si allega la tabella con l’indicazione di tutti i versamenti al bilancio dello Stato dovuti per disposti normativi. I relativi ordinativi di pagamento sono stati effettuati tutti entro il 31 Ottobre 2018 tranne uno versato entro il 31 Marzo 2018 come previsto per legge.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio dei proventi finanziari:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Interessi attivi depositi bancari	9	7
Interessi attivi su titoli obbligazionari	77.625	82.130
Totale	77.634	82.137

2) Interessi ed altri oneri finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio degli oneri finanziari:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	1.234	1.001
Minusvalenze da altre partecipazioni	0	22.227
Totale	1.234	23.228

Le minusvalenze da altre partecipazioni sono dovute alla dismissione di FORMODENA nella quale l'Università aveva versato una quota di euro 77.468 ma il rimborso da parte della società a seguito dell'uscita dell'Ateneo dalla compagine sociale è stato di euro 55.241.

3) Utili e perdite su cambi

Di seguito s'illustra il dettaglio degli utili e perdite su cambi:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Perdite su cambi	74	1.434
Utile su cambi	0	-279
Totale	74	1.155

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Rivalutazione di partecipazioni	200	73.015
Totale	200	73.015

Per l'esercizio 2018 si è registrata una rivalutazione della partecipazione in BISI s.r.l. a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione relativamente alla cessazione della partecipazione nella società: BISI s.r.l. ha provveduto a liquidare all'Ateneo € 20.000 a fronte di un versamento di € 2.000 effettuato dall'Università al momento della costituzione dello spin-off. Un'ulteriore rivalutazione è avvenuta relativamente alla società MORE SERVICE, in-house, in cui l'Ateneo partecipa al 100%. La società nel corso del 2018 ha registrato un utile di euro 55.015.

2) Svalutazioni

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Svalutazioni di partecipazioni	51.590	0
Totale	51.590	0

Per l'esercizio 2018 non si sono registrate svalutazioni di partecipazioni.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

1) Proventi straordinari

I proventi straordinari, che ammontano ad euro 1.497.802 sono costituiti da sopravvenienze attive.

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	0	466
Sopravvenienze attive straordinarie	4.595.377	1.497.336
Totale	4.595.377	1.497.802

2) Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano ad euro 239.956.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	11.972	14.497
Sopravvenienze e insussistenze passive	329.815	222.828
Altri oneri vari straordinari	167	2.632
Totale	341.954	239.957

Si specifica che le minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali sono dovute per euro alla dismissione di beni ancora in corso di ammortamento.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

	Valori in euro 31/12/2017	Valori in euro 31/12/2018
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	1.597	478
Oneri IRAP su co.co.co.	55.548	58.093

Oneri IRAP su prestazioni occasionali	43.076	54.121
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	1.078	840
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	12.533	19.699
Irap Addestramento professionale	0	1.530
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	3.566.442	3.509.068
Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore	2.380	2.174
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.269.224	1.298.312
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	37.422	36.738
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	5.937	7.350
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	4.645	17.156
Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.542	1.864
Oneri IRAP su supplenze personale docente	57.889	61.522
Oneri IRAP su contratti "Professori Straord. a tempo det.	10.844	0
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	197.315	225.099
Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	10.273	12.884
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	233	7.474
Oneri irap per docenti a contratto d.m. 242/98	42.887	47.101
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	154.055	154.881
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	16.801	17.251
Oneri IRAP su arretrati a personale tec/amm. T.D.	142	735
Oneri IRAP su arretrati Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato	11	9
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale docente e ricercatore	476	225
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	42.402	41.332
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	74.246	73.399
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	750	734
Irap quote collaboratori c/terzi	166.033	197.510
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	22.612	22.085
Oneri IRAP personale comandato	0	1.682
Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	535.153	0
Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	49.442	0

Oneri IRAP su compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi	4.200	0
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	22.886	18.427
Oneri IRAP altre borse	1.323	629
IRES dell'esercizio	133.307	107.434
Totale	6.546.704	5.997.836

In questa voce si evidenzia sia l'importo relativo agli oneri IRAP sul costo del personale (fino al 2016 era compreso nelle voci di costo stipendiali) sia l'importo IRES 2018 che ammonta a euro 107.434.

L'importo evidenziato si riferisce alle imposte dovute per l'esercizio 2018, sia per gli acconti versati, sia per il saldo dovuto.

G) RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2018 ammonta a euro 20.123.479 così composto:
 per euro 16.106.710 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2018;
 per euro 4.016.769 come utile di esercizio disponibile.

	2017	2018
Risultato dell'esercizio	31.026.166	20.123.479
di cui risultato di esercizio già vincolato dagli organi nel corso del 2018	24.426.450	16.106.710
di cui risultato dell'esercizio libero	6.599.716	4.016.769



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA CON CODIFICA SIOPE E CON INDICAZIONE PER LE SPESE DELLA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Codice Cofog	Descrizione Cofog	Incassi 2018
SX.E	ENTRATE			269.863.436
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI			128.436.482
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI			128.436.482
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			124.232.627
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI			115.536.964
SX.E.2.01.01.01.001	<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>			102.716.538
SX.E.2.01.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>			1.118.549
SX.E.2.01.01.01.014	<i>Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale</i>			11.701.878
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI			8.562.311
SX.E.2.01.01.02.001	<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</i>			1.094.113
SX.E.2.01.01.02.003	<i>Trasferimenti correnti da Comuni</i>			395.282
SX.E.2.01.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti da Università</i>			884.544
SX.E.2.01.01.02.011	<i>Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali</i>			1.120.708
SX.E.2.01.01.02.012	<i>Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>			4.543.760
SX.E.2.01.01.02.013	<i>Trasferimenti correnti da Policlinici</i>			139.828
SX.E.2.01.01.02.014	<i>Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici</i>			3.000
SX.E.2.01.01.02.015	<i>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari</i>			3.000
SX.E.2.01.01.02.017	<i>Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</i>			32.640
SX.E.2.01.01.02.999	<i>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</i>			345.436
SX.E.2.01.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA			133.351
SX.E.2.01.01.03.001	<i>Trasferimenti correnti da INPS</i>			53.929
SX.E.2.01.01.03.002	<i>Trasferimenti correnti da INAIL</i>			79.423
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE			27.764
SX.E.2.01.02.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE			27.764
SX.E.2.01.02.01.001	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>			27.764
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE			1.660.816
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE			1.660.816
SX.E.2.01.03.02.001	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese controllate</i>			90.000
SX.E.2.01.03.02.999	<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>			1.570.816
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			2.229.276
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			2.229.276
SX.E.2.01.04.01.001	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>			2.229.276
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO			285.999
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA			231.670
SX.E.2.01.05.01.999	<i>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>			231.670

SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO			54.329
SX.E.2.01.05.02.001	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>			54.329
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE			45.693.762
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI			43.307.149
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI			4.000
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI			4.000
SX.E.3.01.01.01.005	<i>Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</i>			4.000
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI			43.200.353
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI			9.877.352
SX.E.3.01.02.01.013	<i>Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre</i>			26.281
SX.E.3.01.02.01.023	<i>Proventi da servizi per formazione e addestramento</i>			744.001
SX.E.3.01.02.01.027	<i>Proventi da consulenze</i>			3.368.127
SX.E.3.01.02.01.028	<i>Proventi da servizi informatici</i>			26.952
SX.E.3.01.02.01.029	<i>Proventi da servizi di copia e stampa</i>			6.793
SX.E.3.01.02.01.032	<i>Proventi da diritti di segreteria e rogito</i>			20.378
SX.E.3.01.02.01.033	<i>Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria</i>			3.111
SX.E.3.01.02.01.036	<i>Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale</i>			35.000
SX.E.3.01.02.01.038	<i>Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca</i>			4.447.321
SX.E.3.01.02.01.039	<i>Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione</i>			25.410
SX.E.3.01.02.01.040	<i>Proventi per organizzazione convegni</i>			158.477
SX.E.3.01.02.01.042	<i>Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni</i>			13.583
SX.E.3.01.02.01.999	<i>Proventi da servizi n.a.c.</i>			1.001.918
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI			33.323.000
SX.E.3.01.02.02.001	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello</i>			30.488.686
SX.E.3.01.02.02.002	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream</i>			2.253.555
SX.E.3.01.02.02.999	<i>Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi</i>			580.760
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI			102.796
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI			102.796
SX.E.3.01.03.02.002	<i>Locazioni di altri beni immobili</i>			102.796
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI			85.197
SX.E.3.03.02	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE			85.188
SX.E.3.03.02.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO - LUNGO TERMINE			85.188
SX.E.3.03.02.01.001	<i>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali</i>			85.111
SX.E.3.03.02.01.003	<i>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti</i>			77
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI			9
SX.E.3.03.03.04	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI			9
SX.E.3.03.03.04.001	<i>Interessi attivi da depositi bancari o postali</i>			9
SX.E.3.04	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE			13.839
SX.E.3.04.99	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE			13.839
SX.E.3.04.99.99	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE N.A.C.			13.839
SX.E.3.04.99.99.999	<i>Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.</i>			13.839
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI			2.287.577
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE			18.054
SX.E.3.05.01.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI			18.054
SX.E.3.05.01.01.001	<i>Indennizzi di assicurazione su beni immobili</i>			11.681
SX.E.3.05.01.01.002	<i>Indennizzi di assicurazione su beni mobili</i>			1.484

SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni		4.889
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA		1.431.878
SX.E.3.05.02.01	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)		989.994
SX.E.3.05.02.01.001	<i>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>		989.994
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		441.885
SX.E.3.05.02.03.002	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</i>		19
SX.E.3.05.02.03.005	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</i>		441.866
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.		837.645
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.		837.645
SX.E.3.05.99.99.999	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>		837.645
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE		23.215.306
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		22.970.286
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		8.651.126
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI		4.447.441
SX.E.4.02.01.01.001	<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>		4.367.297
SX.E.4.02.01.01.013	<i>Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		80.143
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI		4.161.060
SX.E.4.02.01.02.001	<i>Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome</i>		3.618.192
SX.E.4.02.01.02.003	<i>Contributi agli investimenti da Comuni</i>		98.920
SX.E.4.02.01.02.008	<i>Contributi agli investimenti da Università</i>		17.000
SX.E.4.02.01.02.011	<i>Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali</i>		86.877
SX.E.4.02.01.02.012	<i>Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>		182.753
SX.E.4.02.01.02.016	<i>Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</i>		18.000
SX.E.4.02.01.02.018	<i>Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali</i>		60.972
SX.E.4.02.01.02.999	<i>Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</i>		78.346
SX.E.4.02.01.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA		42.625
SX.E.4.02.01.03.999	<i>Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.</i>		42.625
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE		29.000
SX.E.4.02.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE		29.000
SX.E.4.02.02.01.001	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>		29.000
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE		659.701
SX.E.4.02.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE CONTROLLATE		282.455
SX.E.4.02.03.01.001	<i>Contributi agli investimenti da imprese controllate</i>		282.455
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE		377.245
SX.E.4.02.03.03.999	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>		377.245
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		3.164.232
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		3.164.232
SX.E.4.02.04.01.001	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>		3.164.232
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO		10.466.227
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA		10.466.227

SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea			10.466.227
SX.E.4.04	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI			19.483
SX.E.4.04.01	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI			16.461
SX.E.4.04.01.05	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE			1.080
SX.E.4.04.01.05.999	<i>Alienazione di Attrezzature n.a.c.</i>			1.080
SX.E.4.04.01.06	ALIENAZIONE DI MACCHINE PER UFFICIO			600
SX.E.4.04.01.06.001	<i>Alienazione di macchine per ufficio</i>			600
SX.E.4.04.01.07	ALIENAZIONE DI HARDWARE			14.781
SX.E.4.04.01.07.001	<i>Alienazione di server</i>			2.090
SX.E.4.04.01.07.005	<i>Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</i>			9.885
SX.E.4.04.01.07.999	<i>Alienazione di hardware n.a.c.</i>			2.806
SX.E.4.04.03	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI			3.022
SX.E.4.04.03.02	ALIENAZIONE DI BREVETTI			3.022
SX.E.4.04.03.02.001	<i>Alienazione di Brevetti</i>			3.022
SX.E.4.05	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE			225.537
SX.E.4.05.03	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			225.537
SX.E.4.05.03.05	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO DA IMPRESE			225.537
SX.E.4.05.03.05.001	<i>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</i>			225.537
SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			22.040
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			22.040
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI			22.040
SX.E.5.01.01.03	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE			22.040
SX.E.5.01.01.03.999	<i>Alienazione di partecipazioni in altre imprese</i>			22.040
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)			72.495.848
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO			65.603.732
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			56.053.416
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI			20.997.244
SX.E.9.01.02.01.001	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>			20.997.244
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI			35.055.298
SX.E.9.01.02.02.001	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>			35.055.298
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI			874
SX.E.9.01.02.99.999	<i>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</i>			874
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO			299.233
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI			288.799
SX.E.9.01.03.01.001	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>			288.799
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI			10.434
SX.E.9.01.03.02.001	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>			10.434
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO			9.251.083
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE			104.282
SX.E.9.01.99.01.001	<i>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</i>			104.282
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI			77.090

SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali			77.090
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE			9.069.711
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse			9.069.711
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI			6.892.116
SX.E.9.02.01	RIMBORSI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI			3.085.774
SX.E.9.02.01.02	RIMBORSO PER ACQUISTO DI SERVIZI PER CONTO DI TERZI			3.085.774
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi			3.085.774
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI			18.043
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI			18.043
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi			18.043
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI			3.788.300
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI			3.788.300
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi			3.788.300
Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Codice	Descrizione	Pagamenti 2018
SX.U	USCITE			253.512.221
SX.U.1	SPESE CORRENTI			173.726.531
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			102.382.100
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE			80.310.154
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO			79.720.680
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	123.244
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	110.071
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	105.130
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	21.869.743
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	18.811.304
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	1.681.980
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	15.157.611
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	289
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	289
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	43.004
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	159.615
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	1.828.729
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	348.502

SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	921.359
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	7.053.512
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.363.868
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.820
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	1.249
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5.924
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.878.786
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	629.788
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	99.437
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	823.380
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	471
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.548
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	125.218
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	23.075
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	23.291
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	291.458
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	77.348
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	6.157.635
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE			589.474
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.551
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	2.912
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	10.175
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	235.633

SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	336.706
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	497
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE			22.071.946
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE			21.922.270
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	7.389.174
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	5.081.979
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	1.549.296
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.393.506
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	47
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	29
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	2.060
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.130.913
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	941.616
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	311.265
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.120.797
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	393
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	203
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	991
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI			149.677
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	24.540
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	18.880
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	7
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	106.107
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	142
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			7.134.848

SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE			7.134.848
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)			6.561.570
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	2.093.978
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	170.747
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	33.337
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	1.864.726
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	766.434
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	7.766
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.624.582
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO			9.278
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	9.278
SX.U.1.02.01.03	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITÀ E DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI			1.200
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.200
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI			300.371
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	300.371
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)			585
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	585
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)			133.307
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	133.307
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA			115.078
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	115.078
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.			13.460
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	109
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	383
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12.969
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			32.426.451
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI			3.010.779
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI			6.340
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5.831

SX.U.1.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	509
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO			1.940.579
SX.U.1.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	114.966
SX.U.1.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	15.066
SX.U.1.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	272
SX.U.1.03.01.02.004	<i>Vestiario</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	27.814
SX.U.1.03.01.02.005	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	1.667
SX.U.1.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	165.874
SX.U.1.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	459.567
SX.U.1.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	22.816
SX.U.1.03.01.02.009	<i>Beni per attività di rappresentanza</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	619
SX.U.1.03.01.02.011	<i>Generi alimentari</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	8.349
SX.U.1.03.01.02.012	<i>Accessori per attività sportive e ricreative</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	10.329
SX.U.1.03.01.02.014	<i>Stampati specialistici</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	27.405
SX.U.1.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	1.085.836
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA			7.049
SX.U.1.03.01.03.001	<i>Fauna selvatica e non selvatica</i>	MP.M1.P1.01.4	<i>Servizi generali delle PA - Ricerca di base</i>	7.042
SX.U.1.03.01.03.002	<i>Flora selvatica e non selvatica</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	7
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO			1.056.811
SX.U.1.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>	MP.M1.P1.01.4	<i>Servizi generali delle PA - Ricerca di base</i>	926.603
SX.U.1.03.01.05.007	<i>Materali e prodotti per uso veterinario</i>	MP.M1.P1.01.4	<i>Servizi generali delle PA - Ricerca di base</i>	14.154
SX.U.1.03.01.05.999	<i>Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	64.717
SX.U.1.03.01.05.999	<i>Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</i>	MP.M1.P1.01.4	<i>Servizi generali delle PA - Ricerca di base</i>	51.338
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI			29.415.672
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE			190.788

SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	112.600
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	420
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	28.610
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	49.159
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA			2.167.810
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	265.993
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	367.819
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	83.234
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	61.113
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	6.168
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	133.914
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	227.716
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	432.929
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	78.474
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	173.970
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	14.616
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	153.596
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12.139
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	119.587
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	8.405
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	8.405
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	19.731
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE			40.291
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	477

SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	39.814
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI			6.666.243
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	26.209
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	2.845
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	2.845
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	97.534
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	9.639
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	9.639
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.633.545
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.254.571
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	1.111.992
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	101.930
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	11.702
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	599.263
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	93.615
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	82.976
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	7.606
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	873
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	44.716
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	404.877
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	406.127
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	58.879
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5.797

SX.U.1.03.02.05.006	Gas	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	260.976
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	73.318
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	73.545
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	10.662
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.050
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	47.260
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	232.251
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI			3.232.236
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	661.679
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	663.723
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	96.224
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	9.474
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	426.506
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	40.238
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	20.537
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	20.537
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	2.848
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.331
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.331
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.057.394
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	37.430
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	37.430
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	129.437

SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	11.058
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	11.058
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI			3.298.173
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	3.228
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	354
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	354
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.813
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	831.195
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	652.293
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	652.293
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	244.839
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	24.608
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	24.608
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	825
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	305.891
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	306.836
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	44.484
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.380
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	197.172
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE			1.783.886
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	596.441
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	560.859
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	313.487
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	113.210

SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	14.253
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	185.635
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE			68.180
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5.640
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	23.216
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5.500
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	32.909
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	915
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE			3.058.236
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.207.094
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	478.647
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	1.237.658
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	134.836
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE			3.122.819
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	547.759
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	921.167
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	816.479
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	74.842
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	8.592
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	440.008
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	71.084
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	20.605
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	43.008
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	38.120

SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	3.494
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	401
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	20.543
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	47.550
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	42.146
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	3.863
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	444
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	22.713
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE			38.474
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	38.474
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI			181.043
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	20.936
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	46.516
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	113.592
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI			186.386
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	186.356
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	30
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI			320.001
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	320.001
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI			673.647
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	118.243
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	13.006
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	13.006
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	40.343
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.557

SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.557
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	51.111
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	124.692
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	13.697
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	13.697
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	29.896
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.154
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.154
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	208.530
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	17.003
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	17.003
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI			4.387.462
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	68.579
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	27.198
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	12.066
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	15.027
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	10.821
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	275.833
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	287.205
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	217.968
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	35.469
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	239
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	175.524

SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	3.261.533
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI			28.582.228
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			2.987.133
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI			614.438
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	253.899
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	360.539
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI			2.372.695
SX.U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	299.323
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	711.963
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	19.227
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	535.398
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	474.551
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	43.499
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.994
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	255.740
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	18.000
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	10.000
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE			25.497.348
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA			25.099.071
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	2.945.656
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	17.987.589
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	MP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	57.529
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	4.100.902
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	7.395
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE			398.276
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	398.276
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE			27.136

SX.U.1.04.03.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE			18.905
SX.U.1.04.03.01.001	<i>Trasferimenti correnti a imprese controllate</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	18.905
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE			8.231
SX.U.1.04.03.99.999	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	8.231
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			70.111
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			70.111
SX.U.1.04.04.01.001	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	70.111
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			500
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO			500
SX.U.1.04.05.04.001	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	MP.M2.P3.09.4	<i>Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore</i>	500
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI			1.001
SX.U.1.07.04	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			1.001
SX.U.1.07.04.05	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE AD ALTRI SOGGETTI			1.001
SX.U.1.07.04.05.001	<i>Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	1.001
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			1.193.412
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)			25.693
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)			25.693
SX.U.1.09.01.01.001	<i>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	25.693
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			1.167.719
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			28
SX.U.1.09.99.01.001	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	28
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			945.929
SX.U.1.09.99.04.001	<i>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	MP.M2.P3.09.4	<i>Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore</i>	913.683
SX.U.1.09.99.04.001	<i>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	32.246
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			221.762
SX.U.1.09.99.05.001	<i>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	MP.M4.P8.09.8	<i>Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato</i>	221.762
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI			2.006.490
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO			1.223.657
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI			1.223.657
SX.U.1.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	MP.M1.P1.01.4	<i>Servizi generali delle PA - Ricerca di base</i>	498.518

SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	441.863
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	40.503
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.650
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	238.124
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE			354.509
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI			319.830
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	33.684
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	142.580
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	73.727
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	69.839
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.			34.680
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	34.680
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI			11.322
SX.U.1.10.05.01	SPESE DOVUTE A SANZIONI			1.298
SX.U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.298
SX.U.1.10.05.04	ONERI DA CONTENZIOSO			10.024
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	10.024
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.			417.001
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.			417.001
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	417.001
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE			11.589.522
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			9.425.784
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI			7.370.930
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI			63.667
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	22.153
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	24.696
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	8.083
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	8.083

SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	651
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI			563.762
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	229.677
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	203.574
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	18.661
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	2.142
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	109.708
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE			2.243.256
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.945.477
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	445
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	80.140
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	168.298
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	48.895
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO			41.077
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	41.077
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE			1.193.452
SX.U.2.02.01.07.001	Server	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	146.898
SX.U.2.02.01.07.001	Server	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	130.204
SX.U.2.02.01.07.001	Server	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	11.935
SX.U.2.02.01.07.001	Server	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.370
SX.U.2.02.01.07.001	Server	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	70.168
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	184.008
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	163.096
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	14.950

SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.716
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	87.894
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	18.255
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	16.180
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	1.483
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	170
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	8.720
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	20.424
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	18.103
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	1.659
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	191
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	9.756
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	26.194
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	23.217
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	2.128
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	244
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12.512
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	90.433
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	80.156
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	7.347
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	844
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	43.197
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI			1.810.582

SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.832
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.843
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	557
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	55
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	2.470
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	597.228
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	599.072
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	86.851
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	8.551
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	384.962
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	43.870
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	44.005
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	6.380
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	628
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	28.278
SX.U.2.02.01.10	BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO			9.447
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.365
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.376
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	489
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	48
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	2.169
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI			1.445.687
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.319.762
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	51.302

SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	45.472
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	4.168
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	479
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	24.505
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI			2.054.854
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE			71.322
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	2.485
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	2.203
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	202
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	23
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.187
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	26.572
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	23.552
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	2.159
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	248
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12.692
SX.U.2.02.03.03	BREVETTI			23.069
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	2.465
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	20.604
SX.U.2.02.03.04	OPERE DELL'INGEGNO E DIRITTI D'AUTORE			29.918
SX.U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	29.918
SX.U.2.02.03.05	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI			149.063
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	53.096
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	53.260
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	7.721

SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	760
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	34.225
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI			1.771.157
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	324.403
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	325.404
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	47.176
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.645
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	209.104
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	306.483
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	307.430
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	44.570
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.388
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	197.554
SX.U.2.02.03.99	SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.			10.325
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	10.325
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE			2.162.374
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			739.805
SX.U.2.04.21.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A AMMINISTRAZIONI CENTRALI			266.714
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	217.147
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	8.020
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	41.547
SX.U.2.04.21.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A AMMINISTRAZIONI LOCALI			473.091
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	349.128
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	21.940
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	102.023
SX.U.2.04.23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE			1.422.569
SX.U.2.04.23.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE			43.052

SX.U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	43.052
SX.U.2.04.23.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ALTRE IMPRESE			1.379.517
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	801.868
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	MP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	568.870
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	MP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	8.780
SX.U.2.05	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE			1.364
SX.U.2.05.04	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			1.364
SX.U.2.05.04.05	RIMBORSI IN CONTO CAPITALE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			1.364
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	1.364
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE			1.000
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			1.000
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE			1.000
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE			1.000
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.000
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)			68.195.168
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO			64.394.231
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE			289.405
SX.U.7.01.01.02	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)			289.405
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	117.903,40
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	104.503,97
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	9.579,29
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.099,74
SX.U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	56.318,12
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			55.977.666
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI			20.970.418
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	9.303.792
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	25.126
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	11.641.500
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI			34.966.069

SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	4.560.985
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	16.905.227
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	13.499.857
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI			41.179
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	11.672
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	16.405
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	13.101
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO			257.120
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI			247.039
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	109.685
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	137.354
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI			10.081
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	5.605
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	4.476
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO			7.870.040
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI			77.090
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	77.090
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.			7.792.950
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	MP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	3.174.848
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	2.814.034
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	MP.M2.P4.09.6	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	257.947
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	MP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	29.613
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	1.516.508
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI			3.800.937
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI			35.517
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI			13.891
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	13.891
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI			21.626

SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	MP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	21.626
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI			3.765.421
SX.U.7.02.05.01	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSE PER CONTO DI TERZI			3.765.421
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	MP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	3.765.421

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO 2018

	valori al 31/12/2017	valori al 31/12/2018
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	39.788.356	23.814.661
RISULTATO NETTO	31.026.166	20.123.479
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	5.037.443	5.320.713
Rivalutazioni di partecipazioni in base al "metodo del patrimonio netto»	-200	-73.015
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	3.724.947	-1.556.516
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	-22.405.698	-682.722
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-25.371.035	-4.541.650
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	2.332.972	-489.549
Variazione di altre voci del capitale circolante	632.365	4.348.477
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	17.382.658	23.131.939
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-966.711	-2.046.723
- Immateriali	-5.396.400	-4.832.168
- Finanziarie	200.134	98.168
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-6.162.977	-6.780.723
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	11.219.681	16.351.216
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-97.403.883	-108.623.564
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	108.623.564	124.974.780
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	11.219.681	16.351.216

CONTO ECONOMICO SCALARE

	2017	2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	38.669.759	35.659.044
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.004.810	6.408.183
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.190.403	8.602.420
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	54.864.972	50.669.647
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	112.232.376	115.794.007
2) Contributi Regioni e Province autonome	880.673	1.395.814
3) Contributi altre Amministrazioni locali	458.142	321.210
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	618.690	462.648
5) Contributi da Università	656.385	269.207
6) Contributi da altri (pubblici)	1.466.661	2.140.345
7) Contributi da altri (privati)	6.513.073	5.019.519
TOTALE II. CONTRIBUTI	122.826.000	125.402.750
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	8.755.445	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.590.707	18.596.970
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-
2) Altri proventi e ricavi diversi	24.590.707	18.596.970
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)	211.037.124	194.669.367
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	66.905.237	58.887.568
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.728.838	7.501.686
c) docenti a contratto	875.091	1.136.476
d) esperti linguistici	618.299	604.950
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	193.240	295.380
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	76.320.705	68.426.060
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	28.660.648	28.673.878
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	104.981.353	97.099.938
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	24.611.711	27.240.011
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.740.369	2.109.543
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.967.081	2.149.392
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.839.723	2.968.760
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.879.454	18.597.980
9) Acquisto altri materiali	870.515	933.379
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.139.143	4.014.122
12) Altri costi	2.537.050	2.997.074
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.585.046	61.010.261

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	835.234	876.831
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.150.619	4.443.881
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.985.853	5.320.712
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	7.268.597	4.640.278
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.921.763	1.865.477
TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)	177.742.612	169.936.666
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	33.294.512	24.732.701
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	77.634	82.137
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.234	23.228
3) Utili e perdite su cambi	- 74	- 1.155
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	76.326	57.754
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	200	73.015
2) Svalutazioni	51.590	-
Totale delle rettifiche (D)	- 51.390	73.015
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	4.595.377	1.497.802
2) Oneri	341.954	239.957
Totale delle partite straordinarie (E)	4.253.423	1.257.845
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	37.572.870	26.121.315
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.546.704	5.997.836
RISULTATO D'ESERCIZIO	31.026.166	20.123.479



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, dell'art. 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 22 del 22.07.2015, si pubblica l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2018

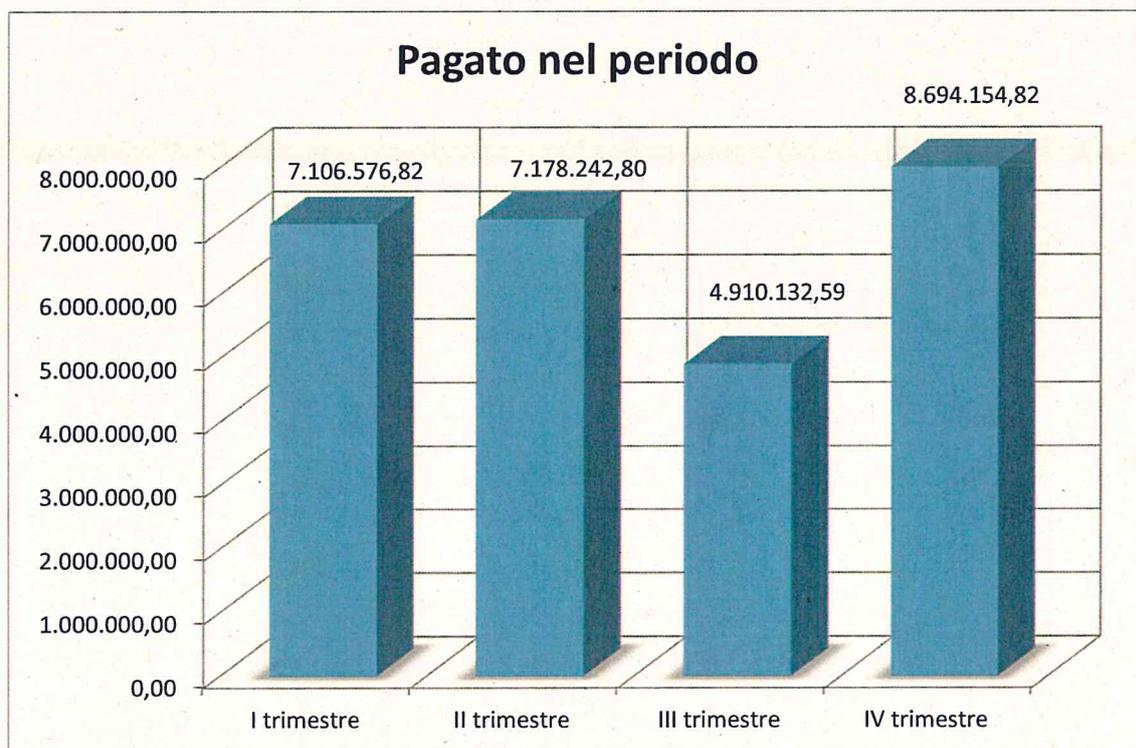
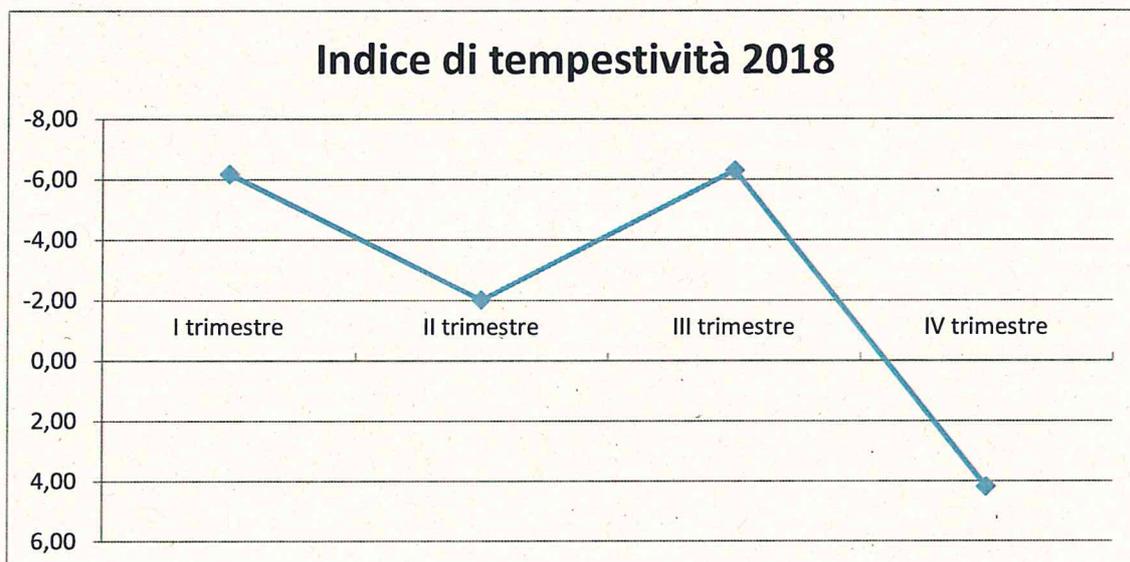
Periodo di riferimento: dal 1/1/2018 al 31/12/2018

Pagato nel periodo di riferimento: euro 27.889.107

Indice di tempestività: -1,89

Indicatore di tempestività dei pagamenti 2018

Periodo	Indice di tempestività 2018	Pagato nel periodo
I trimestre	-6,17	7.106.576,82
II trimestre	-2,01	7.178.242,80
III trimestre	-6,30	4.910.132,59
IV trimestre	4,18	8.694.154,82
Anno 2018	-1,89	27.889.107,03



Comunicazione di assenza di posizioni debitorie
per la ricognizione del debito ai sensi del decreto legge 8 aprile 2013, n.35,
convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64
Comunicazione dei debiti non estinti maturati al 31 dicembre 2018

Atto

1142952000000011

Data

05/04/2019

Oggetto: Comunicazione di assenza di posizioni debitorie

Con riferimento all'obbligo di cui all'articolo 7, comma 4-bis, del decreto legge 35/2013, convertito con legge 64/2013, si dichiara che, per l'Amministrazione/Ente Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, non risultano debiti - per somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali - certi, liquidi ed esigibili, maturati al 31 dicembre 2018, non estinti alla data della presente comunicazione.

Firma

RONCHETTI STEFANO



DiKe6 - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 2019-04-05 12:59:08 (UTC)

File verificato: U:\CONSUNTIVI\2018\3. COMUNICAZIONE ASSENZA POSIZIONI DEBITORIE\comunicazione_assenza_posizione_debitoria_2019_142952_N_114295200000011.pdf.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: RONCHETTI STEFANO
Firma verificata: OK
Verifica di validita' Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 05/04/2019
online: 12:00:19

Dati del certificato del firmatario RONCHETTI STEFANO:

Nome, Cognome:	STEFANO RONCHETTI
Organizzazione:	non presente
Numero identificativo:	15551246
Data di scadenza:	09/05/2019 23:59:59
Autorita' di certificazione:	ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., Certification AuthorityC, , IT
Documentazione del certificato (CPS):	https://ca.arubapec.it/cps.html Identificativo del CPS:

OID 1.3.6.1.4.1.29741.1.1.1

Fine rapporto di verifica

Il futuro digitale e' adesso

InfoCert S.p.A. 2016 | P.IVA 07945211006

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza		
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it</u>		
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it</u>		
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it</u>		
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri e della cooperazione internazionale; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@mef.gov.it</u>		
Denominazione Ente:		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		€ 68.738,00
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		€ 220.073,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	importo Parziale	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	a)	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 13, c.1, del D.L. n. 244/2016 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	€ 22.584,00 b)	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	c)	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	€ 40.343,00 d)	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	e)	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	f)	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	g)	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	€ 8.801,00 h)	
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		€ 71.728,00 Totale= a)+b)+c)+d)+e)+f)+g)+h)
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di <u>manutenzione ordinaria e straordinaria</u> degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di <u>sola manutenzione ordinaria</u> degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 108 (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc)	
Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)	
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)	
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 1 comma 608 (somme rinvenienti da ulteriori interventi di razionalizzazione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL delle proprie spese correnti diverse da quelle per prestazioni previdenziali e assistenziali)	



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

PIANO TRIENNALE 2017/2019 ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei Conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ufficio Patrimonio – Direzione Economico Finanziaria provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alla convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2017-2019, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per l'esercizio 2016, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno, ove possibile, alle convenzioni che Consip attiverà con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC . L'amministrazione provvederà comunque a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita superiore a sei anni con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore. La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo consiste nel sostituire gradualmente la macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

2016 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Come indicato nella relazione annuale per l'esercizio 2016, nel corso di tale esercizio si è provveduto a rinnovare il parco macchine con n. 22 unità, tramite stipula di altrettanti contratti di noleggio in sostituzione di macchine acquisite in noleggio con la convenzione di Ateneo del 2011. Come indicato nella relazione, di queste 22 unità, 7 sono state acquisite con convenzione Consip denominata "Consip 25" e 15 unità sono state acquisite con convenzione Intercenter denominata "Noleggio fotocopiatrici 5". Considerando un totale di n. 31 macchine al 31/12/2015, e considerando che già nel corso del 2015 si era provveduto alla sostituzione di n. 2 macchine (con passaggio da convenzione di Ateneo a Convenzione Consip, denominata "Consip 24"), al momento i noleggi da convertire alla scadenza con Convenzioni Consip o Intercenter sono in totale n. 6. Si provvederà pertanto nel corso del triennio 2017-2019 alla graduale sostituzione di queste 6 macchine.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite ME.PA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

Per quel che concerne la **telefonia mobile**, non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile *"solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità"*. Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui *"la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso"*. La medesima delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Direttori di Dipartimento e di Centri; Vicedirettori dei Dipartimenti della Facoltà di Medicina; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA. L'Amministrazione, tramite il Servizio Reti e Sistemi, provvederà a monitorare i contratti in essere per valutare l'eventuale convenienza a modificare i gestori di telefonia in virtù del migliore rapporto qualità/prezzo nonché a fornire agli utilizzatori il monitoraggio sugli strumenti e sul



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

loro utilizzo ed effettuare i controlli, anche a campione, circa il corretto funzionamento ed utilizzo del servizio.

L'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità.

Possibili interventi relativamente al triennio 2017-2019 sono :

Per la telefonia:

Completamento della distribuzione di sistemi VoIP nel maggior numero di sedi dell'Ateneo possibile, con conseguente risparmio nelle spese di manutenzione delle centrali telefoniche tradizionali e risparmio di costi di personale specializzato da dedicare alla telefonia.

Per la rete

- Ulteriore integrazione della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

- Ulteriore accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture.

Verifiche sull'utilizzo dei telefoni:

L'Ateneo è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2016 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/08/2007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO autocarro*	DD115TR	10/11/2006	Staff direzione	elettrico	noleggio
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
FIAT PANDA **	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip.	benzina	proprietà

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

			Scienze Vita		
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
Fiat DOBLO - autocarro	DY302ES	2009	Staff di Direzione	Metano/benzina	noleggio

* Noleggio terminato nel 2016

** Auto rottamata nel 2016

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata ; nel 2016 i contratti di noleggio erano due (rispettivamente per gli autocarri FIAT Doblò e Porter PIAGGIO).

Nel corso del triennio 2017-2019 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2017, 2018 e 2019 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTA'	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETA'
		Corso Canalgrande, 49 - piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano terzo	MODENA	LOCAZIONE - disdettata a far data al 14/06/2017
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETA'
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-12	Osservatorio astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETA'
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETA'
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETA'
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartiment ale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETA'

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-20	CUS -Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO AL 2015
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 21/12/2018
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETA'
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2018

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-37	Residenza Universitaria -- COSTELLAZIONI	Via delle Costellazioni, 170	MODENA	CESSATO DAL 31/01/2012
MO-38	Officina Emilia	Via Tito Livio, 1	MODENA	CESSATO DAL 01/10/2014
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile via s. Geminiano 9, 11, 13 e via Camatta 17
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETA'
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETA'
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex: Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N.17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centr (n. 15) - Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi -Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

Nel corso del triennio 2107-2019 si proseguirà nell'attività di costante ricognizione su tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

Nel futuro triennio, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

A al fine si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2017, si provvederà a riconsegnare l'immobile sito in Modena via Donzi n. 5, piano 3, sede della Direzione Pianificazione, Valutazione, Servizi informatici, in quanto l'Agenzia del Demanio, con atti del 2 febbraio 2016, prot. n. 2016/1646/B02, non ha espresso parere positivo al rinnovo del contratto medesimo. Gli uffici della Direzione Pianificazione, Valutazione, Servizi informatici saranno collocati presso la sede dell'Amministrazione Centrale, in via Università 4, al piano 4, in locali di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo (contratto di locazione n. L45011 del 29/09/2011, aventi codici: MO-01-04-024-025-026-027-028-029-030-031-032-033-034-035-036-037-038-039-a39-b39-040-041. Tali locali sono utilizzati dai professori del Dipartimento degli Studi Linguistici e Culturali che verranno trasferiti ad aprile 2017 al primo piano di MO 04 - Complesso di Sant'Eufemia - Largo Sant'Eufemia, 19, edificio di proprietà del Demanio concesso in uso gratuito e perpetuo all'Ateneo. In sostanza, tali spostamenti consentiranno di estinguere un contratto di locazione (quello di via Donzi piano 3).

Nel corso del 2016, l'Agenzia del Demanio ha negato il nulla osta relativamente all'istanza proposta dall'Ateneo sul rinnovo del contratto dell'immobile di via Mascagni n. 6,8,10, sito in Reggio Emilia, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia in quanto il canone non è risultato coerente rispetto ai prezzi medi di mercato. Si è provveduto, pertanto, a concordare con il Comune di Reggio Emilia un canone congruo ed a sottoporre tale nuova proposta contrattuale al parere dell'Agenzia del Demanio.

I prossimi contratti di locazione in scadenza sono i seguenti:

Immobile di via Donzi, n. 5, piano 1 –Modena, attuale sede della Direzione Affari istituzionali, contratti e gare, scadenza 31 maggio 2019, termine per disdetta 30 maggio 2018, termine per ricevere il nulla osta dell'Agenzia del Demanio: 30 marzo 2018.

Immobile di via Fogliani n. 1 – Reggio Emilia, attualmente utilizzato dal Dipartimento di Educazione e Scienze Umane; scadenza 31 settembre 2018, termine per disdetta 29 settembre 2017, termine per ricevere il nulla osta dell'Agenzia del Demanio: 29 luglio 2017.

Nell'esercizio 2016 si è inoltre depositata istanza di nulla osta relativamente a n. 2 contratti di locazione di n. 2 immobili siti in Modena, via Araldi, n. 272, attualmente utilizzati dal Dipartimento di Scienze della Vita; scadenza 31 maggio 2018, termine per disdetta 30 maggio 2017.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modif. in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Patrimonio

Corso Canalgrande, 45 – 41100 Modena

Tel. 059 2057030-7029-7022-7023-7028 - Fax 059 2057057

e-mail: patrimonio@unimore.it

b) non si applicherà, per l'esercizio 2017, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *“Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative”* (c.d. *“Decreto Milleproroghe”*).

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

Per quanto riguarda l'acquisto di nuovi immobili, nel corso del 2015 si è avviata la procedura per l'acquisizione di due porzioni di terreno site in Reggio Emilia, all'interno dell'area denominata *“Parco San Lazzaro”*, nella quale sono situati attualmente n. 6 padiglioni utilizzati quali sedi dipartimentali dell'Ateneo (Livi, Buccola, Tamburini, Morselli, Besta, De Santis).

A norma dell'art. 12, commi 1 e 1-bis, del DL 6 luglio 2011, n. 98 e come regolamentato dalla circolare dell'Agenzia del Demanio del 9 dicembre 2013, n. prot. 2013/29349/DGPS-PF-PA-PL, L'Ateneo ha istruito la pratica finalizzata all'acquisto delle due porzioni di terreno.

A seguito di apposita istanza dell'Ateneo, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha approvato, con proprio decreto dell'11 febbraio 2016, *“le operazioni contenute nei piani triennali di investimento 2016-2018 (...) in quanto compatibili con i saldi strutturali di finanza pubblica (...) stante la documentata indispensabilità e indilazionabilità”*.

In data 6 dicembre 2016 l'Agenzia del Territorio di Reggio Emilia ha inviato all'Ateneo la perizia di stima dei terreni in oggetto.

Attualmente l'Ateneo ha provveduto alle successive fasi della procedura, richiedendo l'obbligatorio parere dell'Agenzia del Demanio

Per quanto riguarda la gestione degli immobili, considerate anche le vigenti normative in materia, la direzione intrapresa dagli organi decisionali è quella di ristrutturare, ove possibile, alcuni immobili detenuti in concessione demaniale per utilizzare gli spazi destinandoli a uffici o studi. Si darà conto nelle relazioni annuali dei rapporti locazioni che l'Ateneo riuscirà a chiudere e delle sistemazioni dei relativi uffici.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

Esercizio 2018

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2017-2019 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, la Direzione Economico Finanziaria nel corso dell'esercizio 2018 ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2018 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche dell'Ateneo, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato alla ditta Fastweb tramite convenzione CONSIP "Servizi di Gestione e Manutenzione". L'adesione è stata effettuata per 48 mesi e avrà pertanto durata fino al 30/06/2021.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione CONSIP, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì la venerdì compresa nel costo;
- 2) il costo per l'assistenza pc software e hardware è di 88.358,33/anno al netto dell'IVA;
- 3) il costo per la manutenzione delle attrezzature informatiche di Ateneo è di 19.407,06/anno al netto dell'IVA

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina e, nel caso di macchine acquistate da più di otto anni, il preventivo di spesa.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2017, sono stati effettuati tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso al MEPA, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato nel Piano triennale 2017-2019, si sta procedendo alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro. Tale sostituzione, in accordo con l'Ufficio SIRS-Servizi Informatici Reti e Sistemi di Ateneo, è finalizzato ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2018 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 84 PC fissi.

Con riferimento all'**acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività**, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI

Come previsto nel piano triennale 2011-2013 e ribadito nei successivi piani triennali, le **apparecchiature fotocopiatrici/scanner** sono state utilizzate nel corso del 2018 in virtù di contratti di noleggio stipulati tramite Consip, tramite centrale di committenza regionale Intercenter e, in via residuale, a seguito di gara esperita nell'esercizio 2011 (gara F3406 - CIG2727232709 - contratto rep. n. 17 del 12/03/2012; F1811 CIG 3387464FB5). Le fotocopiatrici in noleggio con gara di Ateneo del 2011, vengono progressivamente sostituite, ad ogni scadenza di noleggio, tramite contratti di noleggio stipulati con Consip o Intercenter, a seconda della convenzione attiva al momento della scadenza del contratto.

A tal proposito, come già indicato nella relazione relativa all'esercizio 2015, nell'anno 2015 medesimo sono state attivate da parte di CONSIP due convenzioni per il noleggio di macchine multifunzione, relative a due diverse tipologie di macchine (“Apparecchiature multifunzione 24” e “Apparecchiature multifunzione 25”). Inoltre la centrale regionale di committenza INTERCENTER ha attivato, sempre nel corso dell'anno 2015, una convenzione per il noleggio di macchine fotocopiatrici. Pertanto l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato nel corso del 2015, ha proceduto anche nel corso del 2016, del 2017 e del 2018 a non rinnovare i contratti di noleggio in scadenza con il fornitore di cui alla convenzione di Ateneo e a stipulare i nuovi contratti aderendo alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive; si proseguirà con tali sostituzioni per tutti i contratti di noleggio delle apparecchiature in prossima scadenza, fino alla sostituzione completa degli attuali contratti di noleggio con i contratti in convenzione CONSIP o INTERCENTER.

Al fine di stipulare dei contratti con CONSIP/INTERCENTER i più aderenti possibile alle esigenze dei singoli uffici che utilizzano le macchine, si è proceduto ad analizzare i consumi di carta dei singoli uffici. In particolare, si sono presi come parametro i consumi di ogni fotocopiatrice / stampante di rete relativi a:

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA**Direzione Economico Finanziaria**

Carta A4 colori; carta A4 B/N; carta A3 Colori; carta A3 B/N. Si sono successivamente confrontati questi dati con le tre diverse tipologie di contratti presenti su CONSIP/INTERCENTER, per ognuna delle convenzioni (le tipologie sono classificate come: "alta", "media" e "bassa", a seconda dei consumi di carta). L'adesione alla convenzione Consip 24, alla convenzione Consip 25 ed alla convenzione INTERCENTER denominata "Noleggio fotocopiatrici 5", n. repertorio RSPIC/2016/16, è decisa in base alle diverse caratteristiche delle macchine in funzione delle esigenze degli uffici di destinazione.

La convenzione INTERCENTER 5 non prevede le copie incluse nei canoni, pertanto le copie si pagano in base al consumo effettivo e hanno un costo unitario di:

euro 0,00231 B/N

euro 0,02158 colori

2017

Nell'esercizio 2017 è stata effettuata una nuova acquisizione in noleggio, aderendo a convenzione Intercenter 5, per le esigenze dell'Ufficio Relazioni Sindacali.

Si è provveduto ad una sostituzione, per esigenze dell'Ufficio Selezione del Personale: si è dismessa una fotocopiatrice noleggiata con convenzione di Ateneo, in quanto in scadenza, attivando un noleggio tramite convenzione Intercenter 5.

La situazione al 31/12/2017 risulta essere:

Con convenzione Consip 24, n. 2 macchine:

- n. 1 macchina colore produttività media Lotto 4; canone annuo: euro 1.274,04 IVA esclusa (318,51 trimestrale); canone comprensivo di n. 2.400 copie trimestrali B/N e 9.600 copie trimestrali colore. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa

- n. 1 macchina B/N produttività bassa Lotto 2; canone annuo: euro 675,84 IVA esclusa (168,96 trimestrale); canone comprensivo di n. 3.000 copie trimestrali B/N. Costo copia eccedente (B/N e colore): 0,023 IVA esclusa

Con convenzione Consip 25, n. 7 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)
Direzione Servizi Studenti - 150 ore	Via Università 4	275,36	335,94	copie comprese	media
Servizio Prevenzione e Protezione	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Stipendi	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Direzione Servizi Studenti - Rapporti internazionali	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	242,47	295,81	copie comprese	bassa
Staff di Direzione - Saletta posta	Corso Canalgrande 45	275,36	335,94	copie comprese	media



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

La produttività consiste nel numero di copie comprese nel canone:

alta: n. 22050 copie B/N e n. 9450 copie colori per trimestre

media: n. 12600 copie B/N e 5400 copie colori per trimestre

bassa: n. 3150 copie B/N e 1350 copie colori per trimestre

Con convenzione Intercenter 5, n. 17 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Servizi Studenti RE- Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	xxx
Ufficio Appalti e gare - Reggio	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	xxx
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	xxx



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.GO S. EUFEMIA , 19	89,88	109,65	copie escluse	xxx
Selezione del Personale - Concorsi	Via università	129,64	158,16	Copie escluse	xxx
Ufficio relazioni sindacali- Staff (B/N)	Via università	77,58	94,65	Copie escluse	Xxx

Con convenzione di Ateneo del 2011: n. 4 macchine

Staff direzione Reggio Emilia - Prorettore	Via Allegrì 9	95,70	Copie escluse	xxx
Direz servizi studenti- help desk rettorato	Via università 4	95,70	Copie escluse	xxx
Ufficio legale (più scheda fax)	Via Camatta	122,70	Copie escluse	xxx
Direzione servizi studenti –helpdesk giurisprudenza (più scheda fax)	Via san Geminiano 3	122,70	Copie escluse	xxx

Nel corso del 2018 l'Ufficio Acquisti Economato, in precedenza collocato in locali in comune con l'Ufficio Bilancio, è stato spostato in locali nuovi; è sorta pertanto l'esigenza di acquisire in noleggio una nuova macchina fotocopiatrice multifunzione.

E' sorta l'esigenza di acquisire una macchina autonoma anche per le esigenze dell'Ufficio Comunicazione, afferente allo Staff di Direzione.

In entrambi i casi si è provveduto con adesione a Convenzione Consip Multifunzione 27 – lotto 3. Di seguito si riportano i costi

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITA' (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	254,95	Copie Incluse	media
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	173,55	Copie Incluse	bassa

Produttività media: 5400 copie colore 12600 b/n

Produttività bassa: 1350 copie colore 3150 b/n



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Riepilogo della situazione anni 2015-2018

In sintesi, dall'inizio del 2015 alla fine del 2017 i contratti di noleggio stipulati con convenzione di Ateneo si sono ridotti da n. 29 a n. 4, e sono stati sostituiti da altrettanti contratti con convenzioni Consip o Intercenter, rispettando così l'obiettivo indicato nei piani triennali.

Nel corso del 2017 è diminuito il numero complessivo di macchine utilizzate, che passa da 31 a 30, in virtù di una ulteriore razionalizzazione nell'utilizzo: la macchina dell'Ufficio Rapporti col Sistema Sanitario è stata trasferita presso l'Ufficio Appalti e gare di Reggio (adesso tale ufficio Contratti e gare ha una macchina Intercenter 5, che sostituisce pertanto una macchina con vecchia convenzione di Ateneo; l'ufficio Rapporti col sistema sanitario non ha attualmente macchina, in quanto utilizza la macchina dell'Ufficio scuole di specializzazione).

Nel 2018 il numero complessivo di macchine utilizzate, in considerazione delle nuove acquisizioni di cui sopra, è stato pari a 32.

Considerate le scadenze dei contratti di noleggio in corso, nel 2019 si prevede di sostituire n. 6 macchine con altrettante macchine e con adesione alle convenzioni Consip o Intercenter che risulteranno attive.

TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI

Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "SERVIZI CONVERGENTI ED INTEGRATI DI TRASMISSIONE DATI E VOCE SU RETI FISSE E MOBILI", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a. .

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	2600	89.900	Consip - FASTWEB
2010	2600	103.300	Consip - FASTWEB
2011	2600	104.400	Consip - FASTWEB
2012	2600	95.100	Consip - FASTWEB
2013	2600	70.400	Consip - FASTWEB
2014	2600	81.702	Consip - FASTWEB
2015	2600	68.652	Consip - FASTWEB
2016	2900	67.466	Consip - FASTWEB
2017	2900	42.121	Consip - Fastweb / Intercenter - TIM
2018	2900	34.888	Intercenter - TIM

Gestione reti

Per quanto concerne la gestione delle reti, l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento. Recentemente è stata introdotta una magliatura dei collegamenti per maggiore ridondanza e sicurezza. Le spese sostenute per l'anno 2018 sono di seguito riassunte.

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Sede/collegamento	N. sedi	Importo totale con IVA	carrier
Modena	16	€ 41.707,90	Acantho S.p.A.
Reggio Emilia	11	€ 35.820,05	Telecom Italia S.p.A.
Collegamento Mo-RE	n/a	€ 20.084,86	BTEnia Telecomunicazioni S.p.A
TOTALI	28	€ 97.612,81	

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	spesa	carrier
2009	40	203.600	Multiutility locale
2010	40	203.600	Multiutility locale
2011	40	175.900	Multiutility locale
2012	40	132.000	Multiutility locale
2013	40	132.000	Multiutility locale
2014	40	132.000	Multiutility locale
2015	40	120.575	Multiutility locale
2016	27	167.785	Multiutility locale / Telecom
2017	28	123.012	Acantho,BTEnia,Telecom
2018	27	97.612	Acantho,BTEnia,Telecom

Telefonia Mobile

Per quanto concerne la telefonia mobile, la Delibera del CdA 13/03/2008 prevede che possa utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". La delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore, Direttore Amministrativo, Direttori di Dipartimento e di Centri, Vicedirettori dei Dipartimenti delle Facoltà di Medicina, Dirigente Direzione Tecnica, Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione nonché i soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CdA.

I telefoni cellulari sono stati assegnati a detti soggetti e al personale che per ragioni di servizio deve essere reperibile e deve avere la possibilità di comunicare anche al di fuori del proprio ufficio. L'Ateneo ha aderito, per l'esercizio 2018, alla gara Intercenter "Servizi convergenti e integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili".

Sono stati attivati due contratti legati a diverse tipologie di utilizzo:

- 1) il primo comprende le linee e i dispositivi mobili a disposizione del personale dell'Ateneo, con tipologia di utilizzo prevalentemente di tipo 'RICARICABILE';
- 2) il secondo comprende le linee a servizio degli impianti tecnologici, allarmi, ascensori, ecc., con tipologia di utilizzo prevalentemente di tipo 'ABBONAMENTO'

Le spese sostenute per la sola Amministrazione Centrale sono di seguito riassunte.

Anno	N. linee	N. dispositivi	Importo totale con IVA	Utilizzatore
2018	103	48	€ 20.488,27	Personale dell'Ateneo
2018	118	n/a	€ 27.358,15	Impianti Tecnologici

Direzione Economico Finanziaria
Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	spesa	carrier
2009	77	21.600	Consip – TIM
2010	77	18.300	Consip – TIM
2011	77	20.000	Consip – TIM
2012	77	21.800	Consip – TIM
2013	77	26.100	Consip – TIM
2014	121	74.861	Consip – TIM
2015	93	18.176	Intercenter - TIM
2016	94	16.555	Intercenter - TIM
2017	103	19.785	Intercenter - TIM
2018	103	20.488	Intercenter - TIM

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.
- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): "a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA**Direzione Economico Finanziaria**

al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi".

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011", consentendo una deroga a tale limite, "per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc...).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nel corso del 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state cessioni né nuove acquisizioni. Pertanto, la situazione risulta essere:

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 - AUTOCARRO	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
PEUGEOT PARTNER FURGONE – autocarro	SJ093VB		amm. Centr.	diesel	noleggio
PEUGEOT PARTNER TYPE – amm. Centr. - autocarro	SK100AP		amm. Centr.	diesel	noleggio

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli relativamente all'esercizio 2018, raffrontato con il rispettivo totale degli esercizi precedenti:

	Costi complessivi autoveicoli arrotondati	
Esercizio 2009	53.844,00	Di cui euro 13.140,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2010	42.422,00	Di cui euro 11.376,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2011	43.272,00	Di cui euro 13.120,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2012	46.822,00	Di cui euro 17.204,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2013	40.827,00	Di cui euro 18.324,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2014	35.598,00	Di cui euro 14.340,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2015	35.653,00	Di cui euro 12.142,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2016	31.546,96	Di cui euro 10.245,90 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2017	24.800,49	Di cui euro 6.775,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2018	22.985,87	Di cui euro 6.775,00 a titolo di canoni di noleggio

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

spese autocarri Amm. Centrale	€ 4.983,60	Così composta: 4.575,00 noleggi; 408,60 taxi
spese autovetture Centro E-learning	€ 2.874,79	
spese autovetture Dip. Scienze Vita	€ 4.742,27	
spese autovetture + autocarri Dip Scienze Chimiche	€ 10.385,21	
TOTALE	€ 22.985,87	

Di cui i seguenti costi per noleggio:

noleggio PEUGEOT PARTNER FURGONE SJ093VB – amm. Centr. autocarro	€ 2.087,40	
Noleggio PEUGEOT PARTNER TYPE SK100AP – amm. Centr. - autocarro	€ 2.487,60	
noleggio porter piaggio DD112TR - autocarro	€ 2.200,00	
TOTALE NOLEGGI 2018	€ 6.775,00	



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Nell'esercizio 2013 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 18.324,00.
Nell'esercizio 2014 la spesa totale per noleggi autocarri e autovetture ammontava ad euro 14.340,00.
Nell'esercizio 2015 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava ad euro 12.124,00
Nell'esercizio 2016 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava ad euro 10.245,90
Nell'esercizio 2017 la spesa totale per noleggio autocarri ammontava ad euro 6.775,00
Nell'esercizio 2018 la spesa totale per noleggio autocarri ammonta ad euro 6.775,00

A seguito dell'adesione alla convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" i noleggi degli autocarri dell'amministrazione Centrale, le spese sono ulteriormente diminuite rispetto all'esercizio 2016, e si è passati da euro 3.068,30 del 2016 a euro 2.087,40 del 2017 per quanto riguarda l'autocarro del servizio posta interna e da euro 4.977,60 del 2016 a euro 2.487,40 del 2017 per quanto riguarda l'autocarro di utilizzo generico.

I costi dell'esercizio 2018 relativi ai noleggi dell'Amministrazione Centrale sono equivalenti a quelli dell'esercizio 2017.

I costi complessivi per gli autoveicoli sono passati da euro 24.800,49 dell'esercizio 2017 ad euro 22.985,87 nell'esercizio 2018.

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Nell'esercizio 2018 i limiti di spesa per le autovetture previsti dalla citata legge 7 agosto 2012 n. 135 sono stati rispettati. Difatti detto limite, per l'Amministrazione Centrale, era pari ad euro 3.900,00 ed i costi imputabili all'utilizzo di autovetture (taxi, auto con conducente spostamenti degli organi istituzionali) sono stati complessivamente pari ad euro 408,60 (si tratta, in sostanza, di spese per taxi del Rettore e del Direttore Generale; tali spese nell'esercizio 2016 ammontavano ad euro 288,05 e nel 2018 ad euro 291,40).

I costi per gli autocarri (noleggio, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Nell'ambito della costante ricognizione degli spazi e dei locali dell'Ateneo, finalizzata a consentire agli organi preposti di procedere ad assegnare gli spazi (studi, uffici, aule e laboratori) in maniera razionale e su una base di dati che raffigura l'esatta e aggiornata situazione reale, nel corso dell'esercizio 2018, la Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Patrimonio, ha proceduto con il sopralluogo nelle strutture in cui era presente personale del Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di sanità Pubblica, la cui disattivazione era stata fissata nel giorno 31/10/2018, come indicato nella delibera n.197 del Consiglio di Amministrazione del 18/05/2018.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Il sopralluogo è stato finalizzato a verificare le occupazioni degli spazi precedentemente utilizzati dal personale del Dipartimento e procedere poi successivamente con le assegnazioni dei locali ai nuovi Dipartimenti in cui sono andati a confluire.

Il Consiglio di Amministrazione non ha al momento proceduto ad assegnare gli spazi ai Dipartimenti in quanto sono in corso le fasi di verifica da parte dei Direttori dei Dipartimenti interessati.

Gli edifici per i quali l'Ufficio Patrimonio ha effettuato i sopralluoghi sono stati i seguenti:

- **MO 15** "Scienze Biomediche" – Via Giuseppe Campi, 287 – 41125 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi ed i laboratori e le aule del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa e del Centro Servizi Stabulario Interdipartimentale.
- **MO 30** "Anatomici" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi, i laboratori e le aule del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.
- **MO 31** "Stabulario" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici ed i laboratori del Centro di Servizi Stabulario Interdipartimentale
- **MO 32** "Policlinico" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa, le aule della Facoltà di Medicina e Chirurgia e gli uffici della Direzione Rapporti con il Servizio Sanitario Nazionale.
- **MO 33** "Tisiologia" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi, i laboratori e aule del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.
- **MO 36** "Stabulario" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita le aule e gli uffici della Facoltà di Medicina e Chirurgia e gli spazi della Biblioteca Universitaria di Area Medica.
- **MO 45** "COM" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che ospita gli uffici ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto dati in uso all'azienda Ospedaliera Policlinico dal 12/10/2017.
- **MO 46** "Poliambulatori" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici, gli studi ed i laboratori del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze e del Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa.
- **MO 47** "Citologia" – Via del Pozzo, 71 – 41124 Modena, che attualmente ospita gli uffici ed i laboratori dell'Azienda Ospedaliera Policlinico ed un solo ufficio del Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto

Variazioni immobiliari nel corso del 2018

Si segnala di seguito le variazioni del patrimonio immobiliare avvenute nel corso del 2018:



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

RE 17 “FIMAX Via Sani” – Via Luigi Sani 9, 15 – 41121 Reggio Emilia – in locazione.

Come indicato dal Rettore nella delibera n. 254 del Consiglio di Amministrazione del 27/07/2018, *“la realizzazione di lavori di consolidamento del Padiglione Morselli a Reggio Emilia comporta di avere liberi i locali adibiti a studio dei Docenti, con la conseguente necessità di reperire una collocazione temporanea degli studi. Per tale finalità e poiché non risultano spazi a disposizione all’interno dell’Università per far fronte completamente a detta esigenza, si rende necessario acquisire in locazione temporanea, per la durata di tre anni, parte di un immobile sito in Reggio Emilia, Via Sani n. 15.”*

Si è pertanto proceduto ad acquisire in locazione, ad uso ufficio, previo parere di congruità dell’Agenzia del Demanio prot. 2018/15123/CG del 31.10.2018, quattro unità immobiliari, ubicate al terzo piano, adiacenti tra loro, site in via Sani - Reggio Emilia, censite al foglio 156, mappale 17, sub. 37, 38, 53 e 53 del catasto fabbricati ed aventi una superficie complessiva di 702 mq. circa.

La durata della locazione è convenuta in anni 3, a far tempo dal 1 dicembre 2018 fino al 30 novembre 2021. Trascorso tale periodo, qualora i lavori di consolidamento del Padiglione Morselli del Campus Universitario San Lazzaro non siano ultimati o gli studi dei docenti non siano comunque fruibili, il contratto di locazione transitoria sarà rinnovato per un ulteriore triennio.

Deposito e logistica

Con riferimento a quanto indicato nel piano triennale 2017-2019 a proposito di misure di razionalizzazione della situazione dei depositi e della logistica dei beni dell’Amministrazione Centrale non utilizzati ma ancora in buono stato, nel corso del 2018 si è utilizzato il servizio di logistica e deposito attivato nel 2015, che prevede i servizi di deposito, custodia e archiviazione fascicoli, materiale cartaceo, mobili e arredi oggetto di riutilizzo da parte dell’Ateneo. Il contratto per tale servizio ha la durata di anni due, è rinnovabile, e prevede un costo annuale di euro 55.000,00.

Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, nell’esercizio 2018 è stato rispettato il disposto dell’art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *“le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell’immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all’1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell’1% del valore dell’immobile utilizzato [...]”* come integrato dall’art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che *“il limite previsto dall’art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell’immobile utilizzato”*.

Si precisa che la valutazione delle percentuali sopra indicate è stata effettuata in rapporto al valore assicurato degli immobili con stima aggiornata al mese di Gennaio 2018.

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Locazioni immobiliari 2018

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2017-2019, nell'esercizio 2018 l'Ateneo ha mantenuto l'adeguamento dei canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni.

Proprietario	Canone annuale da contratto (senza riduzione del 15%)	Canone ridotto del 15% ex lege
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	72.701,44	61.796,22
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 - spese forfettarie	Spese per utenze non soggette a riduzione	13.699,99
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	40.000,00	34.000,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011 - spese forfettarie	Spese per utenze non soggette a riduzione	4.092,34
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	25.870,24	21.989,70
Via Araldi-Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	52.748,94	44.836,60
Via Araldi-Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	5.494,68	4.670,48
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	1.547.617,85	1.315.475,17
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000 - Via Fogliani	61.721,76	52.463,50
Kennedy sas: contratto Rep 15901	149.829,78	127.355,31
Via Sani, 15 - contratto del 2018 Rep. L14618	65.370	55.564,50
ACER Reggio Emilia-Mascagni - nuovo contratto del 2017	31.200	Non soggetto a riduzione 15% in quanto locazione commerciale



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione:

Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2

Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti

Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6,8,10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). E' pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15% , in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi sono stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si sono richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nuovi contratti di locazione

Si è invece reso necessario stipulare un nuovo contratto di locazione, di cui si riferisce sinteticamente di seguito:

Locazione FIMAX. E' stato stipulato un nuovo contratto di locazione (reg. 26/11/2018), in relazione ad un immobile sito in Reggio Emilia, via Sani, 15. Come indicato dal Rettore nella delibera n. 254 del Consiglio di Amministrazione del 27/07/2018, *“la realizzazione di lavori di consolidamento del Padiglione Morselli a Reggio Emilia comporta di avere liberi i locali adibiti a studio dei Docenti, con la conseguente necessità di reperire una collocazione temporanea degli studi. Per tale finalità e poiché non risultano spazi a disposizione all'interno dell'Università per far fronte completamente a detta esigenza, si rende necessario acquisire in locazione temporanea, per la durata di tre anni, parte di un immobile sito in Reggio Emilia, Via Sani n. 15.”*

Trattandosi di nuova locazione, l'Università ha richiesto parere di congruità del canone ai sensi dell'art. 3 comma 6 del D.L. 95/2012 , conv. in Legge 7 agosto 2012, n. 135.

L'agenzia del Demanio, con prot. 2018/15123/CG del 31.10.2018, ha rilasciato parere di congruità del canone, riducendo in tale fase il canone proposto dal locatore, e ritenendo congruo l'importo di euro 65.370,00.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Direzione Economico Finanziaria

Successivamente l'Università ha stipulato in contratto con il locatore FIMAX con canone pari a 55.564,50, pari al canone congruito dall'Agenzia del Demanio ridotto del 15% ex art. 3, comma 4, D.L. n. 95/2012, con prima rata a partire dal 01/01/2019.

Aumento ISTAT locazioni

Anche per l'esercizio 2018, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i., valido per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018 e D.L. 30 dicembre 2016, n. 244 (in G.U. 30/12/2016, n.304) , convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2017, n. 19 (in S.O. n. 14, relativo alla G.U. 28/02/2017, n. 49), che ha disposto (con l'art. 13, comma 3) la modifica dell'art. 3, comma 1. Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo ad aprile 2018, come risultante dal sito istituzionale "Normattiva":

Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive

Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni 2012, 2013, 2014 , 2015 ((, 2016 , 2017 e 2018)), l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.

RELAZIONE A CONSUNTIVO 2018 RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

RICERCA NAZIONALE

Principali attività svolte nel corso del 2018 relative a finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

MIUR

PRIN

PRIN 2015: 18 unità operative finanziate per un totale di € **850.845**.

PRIN 2017: n.225 domande presentate come unità operativa (di cui 67 come Principal Investigator).

CLUSTER

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali (Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610): emanato il decreto di ammissione alla agevolazione n.1 progetto finanziato per € **69.186,03** (€ 61.860,45 per Ricerca industriale e € 7.325,58 per SS)

Avviso PON RI 2014-2020 per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015 – 2020 –:

n. 5 progetti finanziati per un contributo totale di € **1.350.899,19**

DIPARTIMENTI ECCELLENTI

Dipartimento	Budget complessivo	Finanziamento concesso
Scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	12.783.144 euro	6.635.800 euro
Scienze mediche e chirurgiche materno - infantili e dell'adulto	8.966.416 euro	6.635.800 euro
Studi linguistici e culturali	6.927.344 euro	6.062.025 euro

PNRA 2018: n.2 domande presentate

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 “Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita”:
n.4 proposte presentate

MIPAAF

Bando Lattiero caseari 2018: n.1 proposta presentata

Bando Sprechi 2018: n.1 proposta presentata

Bando Sprechi 2017: n.1 proposta finanziata per € **50.000**

MINISTERO DELL'AMBIENTE

Bando RAEE n.1 proposta presentata

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera-2017: n.1 proposta finanziata (Lusvardi) per € **125.000,00**

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2016 Ricerca finalizzata Giovani Ricercatori: n. 1 progetto finanziato (Forcato-Bicciato) per € **90.000,00**

INAIL

Bando INAIL BRIC 2018: n.1 progetto finanziato (Tiraboschi) per € **204.019,51** e n.1 progetto finanziato (Gobba) per € **78.530,00**

REGIONE EMILIA ROMAGNA

POR-FESR 2014-2020 bando 2018:

n.12 proposte presentate come coordinatori

n.35 proposte presentate come partner

Bando 2018-19 della Consulta degli emiliano-romagnoli nel mondo per contributi a Università con sede nel territorio dell'Emilia-Romagna: n.1 progetto finanziato (Bertucelli) € **20.000,00**

FONDI DI ATENEO

FAR 2017

n.12 Progetti Interdisciplinari finanziati per un totale di € **759.970,00**

FAR 2018

n.9 progetti Interdisciplinari finanziati per un totale di € **509.846,00**

n. 6 progetti Junior finanziati per un totale di € **197.000,00**

Bando attrezzature di Ateneo n.12 progetti finanziati per un totale di € **185.520,00**

Piani di sviluppo dipartimentale n.14 proposte finanziate per un totale di € **330.096,00**

FCRM

Borse di Dottorato 2018: € **753.840**

Bando migranti 2018: 1 proposta presentata

FONDAZIONI VARIE

ARISLA 2018: n.1 progetto finanziato (Carra) € **240.000,00**

GILEAD 2018: n.1 progetto finanziato (Luppi) € **25.000,00**

AIRC 5x1000 2017: n.1 progetto finanziato (Manfredini) € **2.392.350,00**

FIRC 2018: n.1 borsa finanziata (Golinelli) € 50.000,00

AIRC IG 2018: n.2 progetti finanziati (Imbriano e Marasca) € 555.000,00 + € 1.096.000,00

RICERCA INTERNAZIONALE - ANNO 2018

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e dimostrazione europei e internazionali nell'anno 2018 nonché il relativo tasso di successo.

In linea con il trend degli scorsi anni, si sono registrate 124 proposte presentate di cui 65 non approvate, 12 approvate in ambito Horizon 2020 alle quali si aggiungono le proposte ad oggi in attesa di valutazione e 7 approvate in ambito altri fondi europei e altri donors internazionali e non (incluso il Ministero Affari Esteri italiano). Si segnalano anche: 1 proposta European Research Council - Starting Grant e 1 proposal European Research Council – Synergy Grant in attesa di valutazione; 2 diverse proposte progettuali (una in ambito SC4 - call MG-1-3-2018 e la seconda in ambito CHIST-ERA passati a fase 2 di valutazione e per il quale si è in attesa di conoscerne l'esito; 1 proposta progettuale nell'ambito della Call SC1 – BHC-15-2019 per il quale UNIMORE si è proposta come coordinatrice passata alla fase 2 e di cui sono ad inizio 2019 si è saputo della mancata approvazione. La call BHC-15-2018 è stata rilevante per le implicazioni derivanti dalla applicazione della tipologia dei costi del tipo lump sum nella definizione dei costi di progetto e per l'impatto che ciò ha avuto nella organizzazione delle attività progettuali come descritte nelle proposte.

In particolare, per il programma Horizon 2020 (Tabella 1) per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la **Tabella 1** indica il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work programme 2018 – 2020 e riferite all'anno 2018, pari a 61. Di queste, le proposte presentate nell'ambito di iniziative tecnologiche congiunte e partenariati pubblico-privato sono state 7 di cui 5 non approvate e 2 approvate.

HORIZON 2020 – Proposte progettuali	NON APPROVATE	PASSATE A FASE 2 DI SUBMISSION	APPROVATE
FET	4		1
MSCA - IF	2		0
MSCA - ITN	12		2
MSCA - RISE	1		0
ERC - STG			1 pending
ERC - COG	2		
ERC - ADV	2		
ERC - SYG	2		1 pending
LEIT FOF	1		1
LEIT ICT	1		2
LEIT NMBP	0		1
SC1 - HEALTH	2	1	0
SC6 - Europe in a	2		1

changing world			
SC7 - Secure Societies	0		
SC2 - Food	2		1
SC5 - TRANSPORT			
SPREADING EXCELLENCE			
Science with and for society	3		
JTI; PPP; JPND	4	1	2
ATTRACT - PHASE 1 cascade funding	0	0	5 pending
Rights Equality and Citizenship	1	0	0

Tabella 1 Partecipazione al programma Horizon 2020 nel 2018

I grants in ambito Horizon 2020 sono distribuiti come segue:
nell'area *Horizon 2020, Excellent Science*:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	TOPIC
BORTOLOTTI Carlo Augusto	Life Science	P	MSCA-ITN-2018	MSCA-ITN-ETN (European Training Networks)
Molinari Elisa	Life Science	P	MSCA-ITN-2018	MSCA-ITN-ETN (European Training Networks)
CURIA GIULIA	Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	P	FETPROACT-01- 2018	Emerging paradigms and communities

Nell'area *Horizon 2020 Societal Challenges*:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	TOPIC
---------	--------------	-----------------	----------	-------

BARALDI Claudio	Studi Linguistici e Culturali	C	MIGRATION-05- 2018	Mapping and overcoming integration challenges for migrant children
Antonelli Andrea	Life Science	P	SFS-25-2018	Integrated system innovation in valorising urban biowaste

Nell'area **Horizon 2020 Industrial Leadership**:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	TOPIC	ACRONYM
SECCHI CRISTIAN	DISMI	P	DT-FoF-02- 2018	Effective Industrial Human-Robot Collaboration	ROSSINI
LEONELLI Cristina	DIEF	P	CE-SPIRE-02- 2018	Processing of material feedstock using non- conventional energy sources	SIMPLIFY
Grana Costantino	DIEF	P	H2020-ICT- 2018-11	HPC and Big Data enabled Large-scale Test-beds and Applications	DEEPHEALTH
SECCHI CRISTIAN	DISMI	3P	DT-ICT-02- 2018	Robotics - Digital Innovation Hubs (DIH)	HERO
SECCHI CRISTIAN	DISMI	3P	FoF-09-2015	HORSE cascade grant	COMPLEMENT

Nell'ambito delle iniziative **Joint Undertakings** e partenariati pubblico – privati, i progetti approvati nel 2018 sono i seguenti:

Nome PI	Dipartimento	P/C/3P/IND.FEL.	Call id.	TOPIC
Corni Federico	DESU	C	FCH JU 04 2018	Strengthening public acceptance and awareness of FCH technologies by educating pupils at schools
BERTOONA	FIM	P	H2020-ECSEL- 2018-2-RIA-two- stage-1	Digitising and transforming European industry and services (DT)

Rilevanti anche i dati inerenti la partecipazione ad altri programmi comunitari e internazionali. Si registra un totale di 39 proposte presentate, di cui 2 approvate, 1 proposta passata allo step 2 di valutazione e 11 in attesa di valutazione.

Nello specifico, per gli approvati:

Programma	Nome	Dipartimento	Ruolo (P; TP; C)¹	Acronimo progetto	Finanziamento concesso (€)	Costo progetto (€)
MAECI Bilaterale Italia-USA	Tosi Giovanni	Dipartimento di Scienze della Vita	C	Nanomedicine for BBB-crossing in CNS pathologies	30.221,00	60.870,00 per anno – con prospettiva a 3 anni.
MAECI – Bilaterale Italia-Slovenia	COCCHI MARIN A	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	C	MULTI-SPEC	Call mobilità	Call mobilità
HERCULE-LAW TRAINING AND STUDIES-2017	Foffani Luigi	Dipartimento di giurisprudenza	C	Europe Against Cyber VAT Frauds	66.322,88	82.903,6

Nel corso del 2018, si è dato grande rilievo alla divulgazione tra il personale di ricerca dei dipartimenti della programmazione europea in materia di ricerca e sviluppo tecnologico attraverso:

- Organizzazione di 2 giornate di formazione nell’ambito della iniziativa *Tavolo soci APRE Emilia Romagna*. Il primo avente ad oggetto il tema Donne e Ricerca – Politiche, Strumenti, Esperienze, realizzato congiuntamente al progetto Horizon 2020 EQUAL-IST di cui UNIMORE è beneficiario. Il secondo dal titolo “OPPORTUNITA' DELL'EUROPEAN RESEARCH COUNCIL (ERC) “APPROFONDIMENTI E CASI STUDIO PER PROPOSTE DI SUCCESSO” Horizon 2020. La giornata si è articolata in una sessione seminariale.
- Organizzazione di 1 incontro di presentazione dei nuovi scenari della programmazione comunitaria Horizon Europe 2021 – 2027 e calls previste nel periodo 2018 – 2020 presso la Commissione Ricerca di Ateneo.
- Partecipazione alla Assemblea di Ateneo del luglio 2018 dove si è tenuta la presentazione su Horizon Europe;

¹ Si veda nota 1.

- Partecipazione a NanoInnovation 2018 dove si è presentata la metodologia di definizione delle priorità di ricerca basata su tavoli di discussione multi-disciplinari adottata dall'Ateneo
- Partecipazione agli eventi organizzati nell'ambito del semestre austriaco di Presidenza del Consiglio Europeo sui temi Marie Curie Actions e Social Sciences and Humanities (How to successfully design and implement mission-oriented research programmes).
- Incontri/consulenza su progettazione in particolare sulle seguenti tematiche/calls:
 - Marie Skłodowska Curie Actions: n.12
 - Fuel Cells and Hydrogen, call 2017: n.2;
 - Transport: n.3;
 - NMPB: n.5;
 - ICT: n.5
 - Science with and for Society: n.5
 - ERC: n.10;
 - Justice: n.5;
 - Cooperazione Territoriale Decentrata: n.10
 - Cooperazione Bilaterale Ministero Affari Esteri: n.8
 - LIFE 2017: n.12
- l'invio di più di 30 circolari in cui si dà pubblicità dei seguenti: infoday APRE e Tavolo Soci APRE Emilia Romagna; call for proposals aperte e work programme; inviti a manifestare interesse e partecipare a brokerage events e matchmaking events.
- la promozione di iniziative di partner search tramite EC Participant portal, APRE partner search, Ideal-ICT, FIT4Health nel numero di 10;
- l'adesione a procedure di consultazione pubblica quali: identificazione delle priorità 2018 – 2020; identificazione delle Missions in ambito Horizon Europe 2021 – 2027.

E' stata consolidata l'adesione di UNIMORE ai partenariati europei di interesse strategico. In particolare,

- Nell'ambito della associazione **euRobotics** il referente scientifico è il Prof. Cristian Secchi, Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria. Ci sono stati 3 incontri nel corso del 2018 finalizzati a rafforzare il gruppo di lavoro e favorire la circolazione di informazioni e conoscenza reciproca. Creazione del sito web dedicato e dei leaflets promozionali del gruppo e gestione della mailing list degli iscritti.
- Nell'ambito della associazione **EARPA** - l'associazione europea delle organizzazioni di R&S in campo automotive e transport; il referente scientifico è il Prof. Stefano Fontanesi di concerto con il Prof. Francesco Leali, Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari. E' stata curata la sezione del sito web dedicato alla Automotive Academy per la parte dedicata alla Ricerca in ambito Automotive e ad EARPA.
- Nell'ambito della associazione **ETP-NANOMEDICINE** supporto alla promozione da parte del referente UNIMORE della rete Prof. Giovanni Tosi, Dipartimento di Scienze della Vita, delle priorità della rete in un incontro aperto ai docenti e ai ricercatori interessati. Creazione del sito web dedicato e dei leaflets promozionali del gruppo ETP – Nanomedicine UNIMORE e gestione della mailing list degli iscritti.

- Supporto alla adesione alla Associazione **H2IT**, che raccoglie gli stakeholders italiani interessati al tema della promozione dell'Idrogeno tra le fonti alternative di energia. Referente Prof. Marcello Romagnoli, Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari.
- Si è promossa l'adesione del prof. Luca Larcher, Dipartimento di Scienze e Metodi dell'ingegneria, alla rete **AENEAS** rilevante per la programmazione della ECSEL JU.
- Nell'ambito della adesione alla iniziativa **United Nations for Climate Change**, referente dr. Luca Lombroso, Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, si è organizzato un incontro propedeutico all'avvio di un tavolo di discussione sui temi del Cambiamento climatico in cui sono stati coinvolti docenti dei vari dipartimenti UNIMORE in maniera trasversale.

Per ciascuna rete si è in definitiva proceduto alla gestione delle adesioni ai gruppi di lavoro in un'ottica multidisciplinare e inter-dipartimentale.

Nell'ambito dei partenariati e associazioni internazionali a cui si è aderito sin dal 2014, inoltre, sono state svolte nel 2018 le seguenti attività:

Joint Undertaking - **Fuel Cell and Hydrogen - FCH**:

- supporto alla divulgazione delle calls della JU FCH;
- supporto al referente scientifico della rete Prof. Marcello Romagnoli, nella organizzazione di 4 incontri del gruppo di lavoro UNIMORE finalizzati ad illustrare la procedura di definizione del Work Programme 2018 della JU FCH e conseguente individuazione di interessi scientifici e possibili call for proposals;
- definizione delle Attività Addizionali con cui UNIMORE si è impegnata a contribuire alle tematiche di ricerca della JU FCH, con un contributo stimato pari a 85.606,00 € in termini di ore uomo dedicate alle attività di ricerca, materiali consumabili e spese generali. Tali attività prevedono anche una fase di monitoraggio finalizzato alla presentazione di un rendiconto finanziario e scientifico entro marzo 2019.
- Supporto alla preparazione degli incontri della FCH General Assembly e partecipazione del Referente Scientifico della rete FCH.
- definizione del sito web UNIMORE – LIFC.
- organizzazione di 2 incontri del gruppo di lavoro UNIMORE.

Nell'ambito della Public Private Partnership **Bio-Based Industries - BBI**

- individuazione e segnalazione di bandi ad hoc sui topic di interesse del gruppo di lavoro;
- organizzazione di 3 incontri del gruppo di lavoro UNIMORE

Nell'ambito della Public Private Partnership **Energy-efficient Buildings – E2B**

- partecipazione del Referente Scientifico UNIMORE, Prof. Paolo Tartarini, della piattaforma ai workshop e alla General Assembly a Brussels;

Nell'ambito della associazione **EFFRA**:

- condivisione delle priorità della rete e dei documenti strategici col supporto del referente della rete Prof. Cesare Fantuzzi, Dipartimento di Scienze e Metodi dell'ingegneria.

Infine, si è continuata l'animazione dei tavoli di discussione sui temi, propedeutici alla definizione di proposte progettuali multidisciplinari e alla discussione sulle Missions, sfide del futuro programma quadro per la ricerca Horizon Europe. In particolare:

- Demenza e Alzheimer;
- Gestione dei disastri naturali;
- Ambiente e clima.

Complessivamente, nel corso dell'anno 2018, sono stati implementati 80 progetti di cui 54 progetti in piena fase di gestione.

In particolare, nel corso del 2018 sono state svolte attività di negoziazione sui seguenti 26 progetti:

- sul Programma Horizon 2020, 19 progetti i cui acronimi sono elencati di seguito: **PRYSTINE, MAMA MEA, MILEDI, CLASS, GLOPACK, PATCHES, SECREDAS, RAISE, BORGES, IM2PACT, SCALIBUR, SIMPLIFY, CHILD-UP, HERMES, DEEPHEALTH, COMPLEMENT, ROSSINI, FCH-GO, MUSIQ**. Per alcuni di questi, la fase di negoziazione del Grant Agreement e/o del Consortium Agreement è ancora in corso;
- sul Programma PFIZER - 1 progetto il cui titolo è “**AGHD** - Development and Validation of a Novel Self-assessment System based on a Mobile App to Manage Adult Growth Hormone Deficiency (MAGHD App): a Single-Centre Model”;
- sul Programma CEF- Telecom, 1 progetto il cui acronimo è **TRAFAIR**;
- sul Programma -HERCULE, 1 progetto il cui acronimo è **EACVF**;
- sul Programma AICS, 1 progetto il cui acronimo è **DOOLEL**
- sul programma JP-coFUND, 1 progetto il cui acronimo è **CURE ALS** la cui negoziazione si riferisce al finanziamento nazionale da parte del MIUR in particolare la stipula del contratto di finanziamento con INVITALIA;
- sul programma ERA-MIN2, 1 progetto il cui acronimo è **FLOW** la cui negoziazione si riferisce al finanziamento nazionale da parte del MIUR in particolare la stipula del contratto di finanziamento con INVITALIA;
- sul programma EURONANOMED III, 1 progetto il cui acronimo è **AMI**, la cui negoziazione si riferisce al finanziamento nazionale da parte del MIUR in particolare la stipula del contratto di finanziamento con INVITALIA.

Oltre all'incremento dei progetti H2020 in gestione, si è proseguito con la gestione delle programmazioni comunitarie precedenti (FP7, LIFE+, CEF TELECOM, CEF TRANSPORT, MAECI, EFSA, AFM).

Si riportano di seguito i progetti gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- rispetto al Programma Horizon 2020 le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Skłodowska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Il numero di **progetti H2020 gestiti** è pari a 37, elencati qui di seguito:

- ✓ 2 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **coordinatore**
- ✓ 26 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**
- ✓ 1 progetto in cui UNIMORE è **Associated Partner**
- ✓ 8 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **Terza Parte**.

Per alcuni progetti H2020 si sono avviate le prime attività gestionali correlate alle procedure di prefinanziamento e, in alcuni casi, richieste di anticipo al Bilancio di Ateneo per poter iniziare prontamente le attività scientifiche di progetto e/o indire bandi per personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

- per quanto concerne il 7° **Programma Quadro**, le aree tematiche riguardano principalmente quelle del sotto programma COOPERATION, ovvero: Salute, Ingegneria informatica, dei materiali e meccanica (Trasporti, ICT). Di seguito i progetti gestiti:
 - ✓ 2 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **partner**
 - ✓ 1 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di **RTD Performer**
- 4 progetti LIFE+, in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 2 progetti finanziati nel quadro del Programma MAECI;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma CEF-Transport;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma CEF - Telecom
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma ENIAC JOINT UNDERTAKING (UNIMORE terza parte);
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma JUSTICE (Home Affaires: Internal Security Fund 2014) (UNIMORE partner)
- 1 progetto finanziato da AICS - Agenzia per la Cooperazione allo Sviluppo (UNIMORE partner)
- 1 progetti finanziati da AFM (UNIMORE partner)
- 1 progetto finanziato da EFSA (UNIMORE Coordinatore)
- 1 progetto finanziato da DIRECTORATE-GENERAL FOR JUSTICE AND CONSUMERS (UNIMORE partner)

Da sottolineare che, nel corso dell'anno 2018, il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a € 4.883.342,56

Nel corso dell'anno 2018 sono state condotte inoltre 74 riunioni presso i Dipartimenti su progetti specifici, allo scopo di supportarli nella predisposizione dei rendiconti finanziari e tecnici

Gli incontri hanno toccato sia progetti in fase di negoziazione e da poco avviati, che progetti già iniziati da tempo.

Supporto e consulenza sono proseguiti durante tutto l'anno solare anche da remoto attraverso email, telefonate e Skype-call.

In fase di gestione ed implementazione sono da sottolineare le seguenti attività condotte:

- le procedure gestionali interne ed esterne correlate ai rendiconti finali dei seguenti progetti FP7:
 - ✓ IndGEAR: malgrado numerosi solleciti e richieste di chiarimento persistono le problematiche relative alla scarsa trasparenza del coordinatore; in particolare non è chiara la suddivisione e la natura delle somme rimborsate ad UNIMORE (precisa distinzione tra somme relative a quanto rendicontato con Form C e quanto spettante in termini di *transaction*)
 - ✓ FORTISSIMO: a Luglio 2018 arrivato il pagamento finale spettante ad UNIMORE sulla base di quanto previsto a budget. Poiché all'interno del partenariato alcuni beneficiari (tra cui UNIMORE) hanno rendicontato di più (overspending) e ad altri meno (underspending) il Coordinatore avrebbe dovuto redistribuire i fondi in base a

quanto effettivamente rendicontato. Ad oggi ancora nulla è pervenuto ad UNIMORE.

- ✓ da giugno 2018 l'Ateneo è stato impegnato nel trasferimento del progetto H2020_CleanSkyII "RAISE" dall'Università di Parma all'Università di Modena e Reggio Emilia del quale UNIMORE è diventata Coordinatore.
- ✓ nel corso del 2018 è stato portato a termine l'Amendment relativo al progetto MSCA "BIG-CHEM" che ha comportato il trasferimento degli ultimi mesi uomo spettanti ad UNIMORE ad altro ente del consorzio. UNIMORE resta come beneficiario privo di budget;

Nel corso del 2018 sono state svolte **30 rendicontazioni** così come previste dai Grant Agreement di progetto:

- in merito ai progetti H2020 sono state seguite le seguenti rendicontazioni:

- ✓ SYMPLEXITY
- ✓ SUCCESS
- ✓ SESAME
- ✓ EuroStemCell
- ✓ IMPROVE
- ✓ BIG-CHEM
- ✓ DENOVOSTEM
- ✓ HERCULES
- ✓ WEAKID
- ✓ FORTISSIMO2
- ✓ I-MECH
- ✓ TARANTO
- ✓ QSORT
- ✓ ENABLE-S3
- ✓ CONNECARE
- ✓ ASGARD
- ✓ AEOLIX
- ✓ OPTITRUCK
- ✓ NEMO
- ✓ INCLUSIVE
- ✓ DREAM
- ✓ SPM2.0
- ✓ HBM4EU
- ✓ ORTHOUNION
- ✓ DOOLEL

- in merito ai progetti LIFE è stata seguita la seguente rendicontazione:

- ✓ LIFE ECLAT

- ✓ In merito ai progetti AFM è stata seguita la seguente rendicontazione:

- ✓ PIN1

- ✓ In merito ai progetti di Cooperazione è stata seguita la seguente rendicontazione:
 - ✓ AICS – Cooperazione Italia-Albania
- in merito ai progetti MAECI è stata seguita la seguente rendicontazione:
 - DISSOLVE ALS
- in merito ai progetti CEF TRANSPORT è stata seguita la seguente rendicontazione:

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

Nel corso dell'anno 2018, l'Ateneo ha partecipato alla finalizzazione complessivamente di **N. 158 nuovi accordi**.

In particolare si segnala che, a seguito della pubblicazione del Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente (di seguito Bando), in attuazione dell'Azione 1.2.2 del POR-FESR 2014-2020 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3" approvato con delibera di Giunta Regionale n. 986/2018, è stata curata in collaborazione con i competenti uffici delle altre Università regionali e di ENA e CNR, la definizione di uno schema di accordo di partenariato e di uno schema di accordo sulla proprietà dei risultati, in modo da agevolare il più possibile la relativa stipula richiesta ai fini della presentazione delle proposte progettuali. Nell'ambito del detto bandosi è proceduto alla stipula dell'accordo di partenariato e dell'accordo sulla proprietà dei risultati per i **45 progetti** presentati dai Centri dell'Ateneo come di seguito indicato.

N. 12 Progetti presentati da UNIMORE come **coordinatore/capofila** (ciascuno ha comportato la stipula di accordo di partenariato e accordo su IPR)

Centro	Responsabile	Titolo	Soggetti partecipanti	Imprese
BIOGEST-SITEIA	Enrico Francia	Approcci integrati per una granicoltura resiliente e di qualità in Emilia-Romagna GRAIN-RESq	UNICATT BIODNA; UNIPR-SITEIA PARMA, UNIBO-CIRI-AGRO; CRPV Lab	Haifa Italia Srl; CO.NA.SE. SOC. COOP. AGR; Progeo sca; Terremere Soc. Coop; Cereali Padenna Soc. Coop. Agricola; Barilla G. e R. Fratelli Società per Azioni
BIOGEST-SITEIA	Lara Maistrello	Insetti per la bioconversione di sottoprodotti agroalimentari in mangimi e sostanze ad alto valore aggiunto FLIES4VALUE	UNIBO – CIRI AGRO; CRPV; Proambiente S.C.r.l.; UNIPR – SITEIA.PARMA	MUTTI S.p.A.; Macè Srl; Molini Pivetti S.p.A.; Azienda Avicola Emiliana di Bertoni Alberto
CIDSTEM	Michele De Luca	Hologene 7 2.0: L'Epidermolisi Bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica	UNIMORE - CGR ; FONDAZIONE DEMOCENTER- SIPE; AOU MO	Holostem Terapie Avanzate Srl; Chiesi Farmaceutici S.p.A.; JSB Solutions srl; CONSULTinRESEAR CH di Ferrari Fania S.a.s.; Nabla2 s.r.l.
CRICT	Loris Vincenzi	Tecnologie innovative di prefabbricazione intelligente ed integrata per la realizzazione di sistemi edilizi sicuri e	UNIBO CIRI-EC; UNIFE TEcknehub; CIDEA-UNIPR, UNICUSANO;	aliva; sistem costruzioni; pradelli srl; area prefabbricati, effebi; 2SI software e servizi per

		sostenibili Tipress		l'ingegneria; Teleco spa
CRIS	Michele Colajanni	Sistemi interoperabili ed efficienti per la gestione sicura di filiere industriali SMARTCHAIN	UNIBO- CIRI ICT; UNIFE – Mechlav; ENEA CROSSTEC; INFN-TTLab	CARPIGIANI GROUP – ALI Srl; Bianco Accessori snc, di Bianchini Gianluca e Lombardi Gessica; Consorzio del Formaggio Parmigiano Reggiano
CRIS	Michele Colajanni	Industria 4.0 Sicura I4S	UNIBO- CIRI ICT; CONSORZIO T3 LAB; Romagna Tech S.C.P.A; UNIFE – Mechlav	VEM Sistemi SpA; SACMI COOPERATIVA MECCANICI IMOLA SOCIETA' COOPERATIVA; Bonfiglioli Riduttori spa
EN&TECH	Enrico Radi	Impiego di materiali plastici di riciclo per malte e calcestruzzi strutturali alleggeriti IMPReSA	UNIMORE – CRICT; Centro Interdipartimentale per l'energia e l'Ambiente; Laboratorio Teknehub	Gamma Meccanica Spa; Bacchi Spa
EN&TECH	Rita Gamberini	WEarable LIGHTing for smart accessories and apparels WE LIGHT	Mist E-R ENEA CROSSTEC; CNR – IMAMOTER; INFN-TTLab;	E.S.T.E. srl; OLMI & co. srl
INTERMEC H-MO.RE.	Francesco Leali	Veicoli Intelligenti Per la mobilità in Emilia Romagna VIPER	UNIMORE-Softtech ICT; RE:Lab; UNIFE MECHLav; Democenter	Impresa DANISI ENGINEERING S.r.l.; MTA spa; AD CONSULTING S.p.A.; MIND S.r.l.; Aerautodromo Modena S.p.A.
INTERMEC H-MO.RE.	Cesare Fantuzzi	Collaborazione tra Operatori e Robot manipolatorimobili Sicuri per la fAbbrica del futuro COORSA	UNIBO - CIRI MAM; Centro Interdipartimentale per l'energia e l'Ambiente; UNIFE-Mechlav; CRIT srl	Bucher Hydraulics S.p.a.; SACMI IMOLA S.C.; Elettric80 S.p.a.
SOFTECH ICT	Costantino Grana	CARAVAGGIO:Curatela, Realtà Aumentata, Visione Artificiale, Gestione e Generazione di dati culturali tramite Intelligenza artificiale e strumenti Open	UNIBO CIRI-ICT; UNIPR centro studi e archivi; RE:LAB;UNIFE TEKneHub;	L'Immagine Ritrovata Srl; Franco Cosimo Panini Editore Spa; Art Defender Srl;
SOFTECH ICT	Rita Cucchiara/Roberto Vezzani	AIVision : Artificial intelligence and Computer Vision In industry	UNIBO CIRI-ICT; UNIFE MECHLAV; T3LAB; Democenter	Cineca; Energy Way; Injenia; SIR;

N. 33 Progetti presentati da UNIMORE come partner (ciascuno ha comportato la stipula di accordo di partenariato e accordo su IPR)

Nome Centro	Responsabile scientifico UNIMORE	Acronimo progetto	Nome progetto	Capofila
CRICT	Luisa Barbieri	CERBUILD	Lastre Ceramiche Sostenibili per mitigare i cambiamenti climatici	Centro Ceramico Bolognese

			nell'edilizia del terzo millennio	
CRICT	Loris Vincenzi	TIME SAFE	Tecnologie per interventi di miglioramento sismico dell'esistente senza interruzione d'uso	CIRI Edilizia e Costruzioni - UniBO
CRICT	Alessandro Capra	InSPiRE	Integrated technologies for Smart buildings and PREdictive maintenance	UniFe-TEKNEHUB
INTERMECH	Massimo Milani	EFFLICS	Echo Friendly Fluidics for Fluid Power Una nuova generazione di macchine volumetriche eco-sostenibili per la trasmissione di potenza	MECH-LAV
INTERMECH	Massimo Milani	MedicAWARE	Sviluppo di medical devices dotati di sistemi evoluti per l'incremento dall'awareness operativa	RE:LAB Reggio Emilia
INTERMECH	Massimo Milani	CLEAR - The CTC-targeted Liquid surgEry AppaRatus	Dispositivo per l'eliminazione delle Cellule Tumoriali Circolanti nel sangue	Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori (I.R.S.T.)
INTERMECH	Francesco Pellicano	ONDA SOLARE	Progetto Onda Solare: dalle gare alla strada in sole quattro tappe	RE:LAB Reggio Emilia
INTERMECH	Francesco Pellicano	SPECTRA	Sviluppo, Produzione E Caratterizzazione di Rivestimenti Attivi per componenti ad elevate prestazioni meccaniche	CNR Imamoter
INTERMECH	Francesco Pellicano	DiaPro4.0	Sistema 'cost-effective' multisensore di Diagnostica-Prognostica integrato in azionamenti meccanici dell'Industria 4.0	UniFe-MechLav
INTERMECH	Massimo Borghi	TASC	Progetto Trattatrici agricole smart&Clean	CNR Imamoter
INTERMECH e Biogest-Siteia	Luca Lusvardi - Manfredini	MATAVAL	Materiali e tecnologie avanzate per macchine alimentari	IL SENTIERO INT. CAMPUS
INTERMECH	Cesare Fantuzzi	ACMEC	Additive manufacturing e tecnologie Cyber-physical per la Meccatronica del futuro	CIRI-MAM UniBO
INTERMECH	Luca Larcher	5G-CAR	Progetto Sistema di interconnessione V2X secondo il protocollo 802.11p e secondo le modalità 5G	Laboratorio REDOX
INTERMECH	Grazia Ghermandi	CleanPizza	Clean technology for the abatement of particulate matter from Pizza ovens fueled by solid biomass	LEAP S.c.a r.l. - Laboratorio Energia e Ambiente Piacenza
INTERMECH	Tiziano Manfredini	RIMMEL	Progetto Rivestimenti multifunzionali e multi-scala per componenti meccanici in acciaio e leghe di alluminio fabbricati	CNR

			mediante additive-manufacturing	
INTERMECH	Bianca Rimini	CLIWAX	Materiali a cambio di fase per l'harvesting energetico in climatizzazione	Laboratorio Teknehub (UNIFE)
INTERMECH	Pellicciari	I-DEA	I-DEA	Tecnopolo Mirandola
Softech-ICT	Simone Calderara	LamoAR	LAMOaR - Archiviare la Moda	ENEA
Softech-ICT	Nicola Biccocchi	DSP4Energy	Distributed smart platform for energy systems	T3Lab
Softech-ICT	Marko Bertogna	CPS-Monitor	Sistemi cyber-fisici per il monitoraggio in tempo reale e la manutenzione di applicazioni industriali manifatturiere	T3Lab
Softech-ICT	Franco Zambonelli	PolisEYE	Policy support system for smart city data governance	Enea
Softech-ICT	Cucchiara e Vincini	SBDIOI40	Servizi Big Data In e Out per Industria 4.0: da shop-floor a post-vendita	CIRI-ICT UniBO
Biogest-Siteia	Enrico Francia	RESILI-ER	Identificazione di biomarcatori utili all'adattamento e RESILienza di piante e animali ai rapidi cambiamenti climatici in Emilia Romagna	BIODNA (UNICATT)
Biogest-Siteia	Domenico Pietro Lo Fiego	AUTENTICO	Contrasto alle frodi per le DOP Parmigiano Reggiano e Prosciutto di Parma attraverso marker di autenticità e nuovi sistemi di tracciabilità.	CRPA LAB
Biogest-Siteia	Alessandro Ulrici	PREVINE	Protocolli operativi di precisione per la filiera viti-vincola regionale	CRAST (UNICATT)
Biogest-Siteia	Fabio Licciardello	INNOPACK	INNOvazione e sostenibilità nel PACKaging alimentare	CIPACK (PR)
Biogest-Siteia	Emilio Stefani - Cristina Bignami	BIOGEO	BIO-GEo Materiali innovativi come trattamento fogliare per ridurre l'utilizzo di fitofarmaci in agricoltura (BIOGEM)	Terra&Acqua Tech
Scienze della Vita	Giovanni Tosi	Mat2Rep	Biomateriali multifunzionali per l'autoriparazione di tessuti e organi	Fondazione IRET
EN&TECH	Rita Gamberini	Industry 4.OLL	Opportunità di innovazione dei servizi per La fabbrica smart e La supply chain	FTLab UNIPR
EN&TECH	Rita Gamberini	SUPER Craft	Smart Utility Platform for Emilia Romagna Craft	Romagna Tech S.C.p.A
EN&TECH	Rita Gamberini	TRACCE	Tecnologie per la Ri-Attivazione urbana. Processi Culturali e Creativi in Evoluzione	CIRI-ICT
EN&TECH	Bianca Rimini	PLOCAT	Piattaforma LOGisTica per Campioni biologici e Terapie avanzate	IOR-RIT
CGR	Enrico Tagliafico	HG7 2.0	Hologene 7 2.0: L'Epidermolisi Bollosa (EB) a Modena dalla diagnosi alla terapia genica	CIDSTEM

Con riferimento agli accordi stipulati nell'ambito del detto bando, in considerazione dei tempi stretti di stipula e del numero delle parti contraenti che non avrebbero consentito il perfezionamento a mezzo scambio corrispondenza con applicazione di imposta di bollo e di registro solamente in caso d'uso e non all'origine, su decisione congiunta dei vari atenei ed enti coinvolti, ogni ente si è fatto carico delle spese di bollo per gli accordi IPR e di partenariato nei progetti in cui è capofila.

Con riferimento al precedente bando POR FESR, è stato formalizzato l'atto modificativo dell'ATS stipulato nell'ambito del progetto "Nuovi paradigmi per la progettazione, costruzione ed il funzionamento di macchine e impianti per l'industria alimentare", cui UNIMORE ha partecipato in qualità di partner, volto a formalizzare la modifica di ragione sociale e di denominazione della società ECOR RESEARCH SPA.

Oltre alle attività relative alla partecipazione ai bandi regionali come sopra indicate, sono stati **regolarmente perfezionati N. 32 accordi, (N. 27 relativi a pratiche avviate nell'anno 2018)**, che risultano così ripartiti:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Comunicazione ed Economia	4	3	1
Economia "Marco Biagi"	1	1	0
Educazione e Scienze Umane	3	3	0
Scienze Mediche e chirurgiche Materno infantili e dell'Adulto	1	1	0
Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	2	1	1
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	1	1	0
Ingegneria "Enzo Ferrari"	2	2	0
Scienze della Vita	8	5	3
Scienze e Metodi dell'Ingegneria	3	3	0
Centro Interdipartimentale di Medicina Rigenerativa e Cellule Staminali	1	0	1
BIOGEST-SITEIA	1	0	1
CRIS	1	1	0
Ateneo	4	3	1

Si riporta di seguito la specifica dei **N. 32 accordi** sopra indicati:

DIPARTIMENTO	REFERNTE	PARTNER	TITOLO	IMPORTO
Educazione e Scienze Umane *	prof. Corni	Direzione Didattica 1° Circolo Formigine	Addendum a convenzione per progetto "Piccoli scienziati: metafora e narrazione nella comunicazione e nell'educazione scientifica"	0,00
Comunicazione ed Economia*	prof. Rinaldini	Comune di Reggio Emilia	Laboratorio imprese Emilia Ovest per la responsabilità sociale d'impresa - le imprese del territorio verso l'Agenda 2030	13.500,00

Educazione e Scienze Umane *	Prof. Rubichi	AUSL Parma	Sperimentare l'adozione di specifici progetti di miglioramento del benessere organizzativo nei servizi educativi per la prima infanzia"	10.000,00
Scienze Mediche e chirurgiche Materno infantili e dell'Adulto	prof. Cossarizza	Ministero della Salute	Effetti della criosauna sui meccanismi antiinfiammatori e sull'assetto ormonale degli atleti	100.000,00
ATENEO		DataRiver srl	Protocollo intesa	0
Scienze della Vita	prof. Rebecchi	CNR DTA	ACCORDO DI PARTENARIATO: Studio delle risposte evolutive di panartropodi antartici al riscaldamento climatico mediante approcci trascrittomici e epigenetici	quote da girare a partner
Scienze della Vita	prof. Sala L.	Parco Nazionale Appennino tosco-emiliano	Prima indagine sugli insetti saproxilici legati alle cavità arboree del Parco nazionale dell'Appennino tosco-emiliano	5.000,00
Scienze della Vita	Prof. Tosi	Fondazione Umberto Veronesi	Targeted PLGA Nanoparticles for Gene Therapeutic Treatment of Krabbe Disease - borsa di ricerca a Jason Duskey	0
ATENEO		UNIBO, UNIFE, UNIPR, UNICATT, CNR, INFM	Protocollo d'intesa per la costituzione di un centro di competenza nell'ambito del Piano Nazionale Industria 4.0	0
Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	prof. Vinceti	ASEOP Onlus (Associazione Sostegno Ematologia Oncologia Pediatrica)	Fattori di rischio ambientali delle leucemie infantili e di altre patologie oncoematologiche pediatriche	15.000,00
Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	Prof.D'Amico	AOU MO	RAPAMYCIN (SIROLIMUS) TREATMENT FOR AMYOTROPHIC LATERAL SCLEROSIS (RAP-ALS) – Bando 2015 AriSLA Ice Bucket Call for Clinical Project	Trasferimento quota budget a AOU MO 54.000,00
Comunicazione ed economia	Prof. Montanari F.	Fondazione Easy Care	Ricerca sul tema degli strumenti più efficaci per la gestione e la comunicazione negli eventi e nei festival	3.500,00

Scienze della Vita	prof. Sala L.	Ambito Territoriale di Caccia Modena1- Bassa pianura	Elaborazione d'indirizzi e contenuti progettuali per la riqualificazione faunistica di zone umide semi-naturali	1.000,00
DIEF	Selmi	Università di Udine	Dispositivi e circuiti micro e nanoelettronici per applicazioni di avanguardia nei domini More Moore, More than Moore e Beyond CMOS	30.000,00
DISMI *	Prof. Vignoli	RER, UNIBO, UNIPR e UNIFE	Scouting Reshoring	13.750,00
DIEF	Leonelli C.	CNR DIITET	Sistemi elettrochimici per l'accumulo di energia	109.000,00
Comunicazione ed Economia	Montanari F.	Fondazione Palazzo Magnani	studio e realizzazione di un questionario per una valutazione dell'impatto economico e della soddisfazione dei cittadini utenti del Festival Fotografia Europea 2018 e della Mostra su Jean Dubuffet	2.800,00
CIDSTEM	De Luca	DEBRA SUD Tirol	"Hologene 7 come modello di sviluppo di una terapia avanzata a base di cellule staminali geneticamente corrette".	30.000,00
Scienze Biomediche	Borella	ONG COPE Cooperazione Paesi Emergenti	Mobile health system to improve maternal and neonatal health: an interventional trial in Mufindi District, Tanzania	2.032,00
Educazione e Scienze Umane	Pallotti	Comune di Reggio Emilia	Osservare l'interlingua 2018	15.900,00
Comunicazione ed economia	Montanari	Comune di Reggio Emilia	L'ecosistema creativo di Reggio Emilia: organizzare la creatività in una prospettiva di network	9.000,00
Scienze della Vita	Stefani	ASSOSEMENT I, C.O.A.M.S., SAIS, TERA SEEDS, CAC, SUBA SEEDS, ANSEME	Qualità, gestione e risanamento del seme di carota infettato da ca. liberibacter solanacearum (CaLSol)	65.500,00
Ateneo Giurisprudenza	Pacillo	Fondazione CRUI, UNIBO, UNIFE, UNIPR, UNICATT	Convenzione attuativa progetto Justice ER	Finanziamento RER a borse di ricerca

DISMI	Fantuzzi	CCIAA RE	Progetto di accompagnamento delle imprese nell'ambito del progetto PID impresa 4,0	202.000,00
DISMI	Fantuzzi	Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa s.p.a.	ADAPTIVE	1.192.320,00 **
Scienze della Vita	Forcato Biciato	Fondazione Santa Lucia IRCCS	Regenerative potential of Fibro-Adipogenic Progenitors derived exosomes in the treatment of Duchenne Muscular Dystrophy with Histone Deacetylase Inhibitors” – progetto GR-2016-02362451	90.000,00
BIOGEST SITEIA	Andrea Antonelli	Kour energy srl	Una bioraffineria per il caffè torrefatto esausto: frazionamento dei fondi del caffè	40.000,00 dare a ditta
Ateneo (FIM, DIF, CRIS, Softech, DISMI)		CINI	Accordo per attivazione di una sede CINI a UNIMORE	0
CRIS	Melloni R.	INAIL Direzione Territoriale Modena	“Sicurezza sul lavoro in pratica: un’iniziativa di rete per il sostegno della prevenzione dei rischi e la diffusione della cultura della sicurezza. Progetto 2017 realizzazione di un ambiente di consultazione interattivo mirato alla individuazione e condivisione di soluzioni tecniche utili alle PMI, per una gestione della SSL orientata al miglioramento continuo	30.000,00
Scienze della Vita	Tascedda-Tosi	Regione Emilia Romagna	ricerca su metodi alternativi all'utilizzo di animali ai fini educativi ai sensi dell'art. 1, comma 2-ter della L.R. 20/2002 e ss.mm.	44.000,00
Economia Marco Biagi	Solinas	RER, Unioncamere	un'indagine sullo stato di maturità digitale delle imprese dell'Emilia-Romagna	30.000,00
Scienze della Vita	Sala	Regione Emilia Romagna, UNIBO, UNIPR, UNIFE	attività di interesse comune finalizzate alla condivisione e utilizzo dei dati e delle conoscenze ittologiche	15.500,00

(*) *Accordo perfezionato nel 2017, ma pratica aperta nel 2016*

(**) *Accordo formalizzato nel 2018, a progetto ormai concluso trattasi di Bando MIUR 2012*

N. 5 accordi sono stati seguiti in sede centrale pur essendo protocolli d'intesa, in quanto protocolli d'intesa a firma del Rettore, in quanto di interesse generale per l'Ateneo. Di questi N. 4 protocolli sono stati perfezionati (CINI; Fondazione CRUI progetto Justice ER; MoU per CCI4.0; Datariver); per N. 1 accordo a fine 2018 il testo era stato definito ma erano in corso le procedure di firma (IBM).

Per quanto riguarda gli accordi che al 31.12.2018 risultano ancora **in fase di perfezionamento**, si rileva che per **N. 1 accordo**, il testo è già stato sottoscritto dal Rettore e si è in attesa di ricevere il testo controfirmato; i restanti accordi sono tuttora in fase di definizione dell'assetto contrattuale.

N. 21 accordi sono relativi a **sperimentazioni cliniche/studi osservazionali no profit** finalizzati a regolare l'erogazione di un contributo finanziario ai Dipartimenti dell'area medica da parte di Aziende farmaceutiche o Promotori pubblici e privati o - nel caso di studi multicentrici in cui UNIMORE è centro coordinatore - l'erogazione di un finanziamento da parte del Dipartimento ai Centri satellite.

In particolare, con riferimento specifico a questa tipologia di accordi è stata fornita supporto e consulenza ai Dipartimenti relativamente ai seguenti accordi, le cui procedure di stipula sono in capo al Dipartimento

DIPARTIMENTO	DOCENTE	FINANZIATORE	PROGETTO	CONTRIBUTO
SMECHIMAI	Chiarini	Mectron SPA	“Studio morfologico e analisi strutturale della superficie di taglio con Piezosurgery Medical e Plus (Mectron) nel lembo microvascolare di fibula umana dedicato alla ricostruzione di difetti del massiccio facciale	10.000,00
SMECHIMAI	Clini	UNIFE	ICSLIFE Comparison of 1-year treatment with inhaled bronchodilators (labd) plus inhaled glucocorticosteroids (ics) versus labd without ics on re-hospitalizations and/or death in elderly patients with chronic obstructive pulmonary disease (copd) recently hospitalized because of an acute exacerbation of copd (icslife)”, codice AIFA-2016-02364957	30.000,00
SMECHIMAI	De Santis	Smith&Nephew Orthopaedics AG	validazione di un modello di rischio incisionale per i pazienti chirurgici	40.000,00
SMECHIMAI	Guaraldi	Fondazione Penta Onlus	“GEriatric Patients living with HIV/AIDS: a Prospective multidimensional assessment of an ageing cOhort & community” “(GEPP0)	29.400,00

CHIMOMO	Benassi-Pincelli	Universitätsklinikum Schleswig-Holstein	A European prospective study on serum antibodies against target antigens of bullous autoimmune diseases and genetic susceptibility	150,00 a campione inviato
CHIMOMO	Guaraldi	Gilead Sciences Europe Ltd	MySawh	182.000,00
SMECHIMAI	La Marca	Roche-Ferring	Interlaboratory variability in the measurement of amh with the fully automated elecsys amh plus assay	67.350,00 da Roche e 20.000,00 da Ferring
SMECHIMAI	La Marca	Beckman Coulter		56.000,00\$
SMECHIMAI	La Marca	Theramex	Progestin may be the preferred LH inhibiting agent in fertility preservation cycles	7.000,00
SMECHIMAI	La Marca	Ferring (agosto)	Esame testo modificato senza riferimenti al progetto	
SMECHIMAI	Luppi	Gilead Fellowship 2018	studio degli effetti biologici degli inibitori del BCR sui meccanismi coinvolti nel controllo delle infezioni fungine invasive.	25.000,00
SMECHIMAI	Cossarizza	AOU MO	Effetti della criosauna sui meccanismi infiammatori e sull'assetto ormonale degli atleti	35.000,00 alle due UU.OO. di AUO MO
CHIMOMO	Mussini	Università di Colonia	Fungiscope - Global Emerging Fungal Infection Registry	100,00 inserimento documentazione completa di ciascun paziente, 50,00 per ciascun invio di isolato fungino
CHIMOMO	Mussini	INMI Spallanzani	Impatto dell'introduzione del self test per HIV sulla diagnosi delle infezioni da HIV in Italia: studio multicentrico. Studio HIV-STI	1.000,00

CHIMOMO	Mussini	Rigshospitalet, Region Hovedstaden – Centre of Excellence for Health, Immunity and Infections (CHIP)	EuroSIDA e Respond Study	Importo dipende dalle attività svolte
CHIMOMO	Pellacani	IFC (Industrial Farmaceutica Cantabria)	Il ruolo della fotoprotezione topica ed orale nel prevenire/ridurre il rischio di danno attinico in una popolazione “a rischio”. Uno studio prospettico, multicentrico, controllato, in aperto, a tre bracci di cui uno di controllo	125.000,00
CHIMOMO	Pellacani	Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli (centro partecipante)	Il ruolo della fotoprotezione topica ed orale nel prevenire/ridurre il rischio di danno attinico in una popolazione “a rischio”.	50.600,00 al centro partecipante
CHIMOMO	Pellacani	Pierre Fabre Dermo-Cosmetique	The role of photo protection in the widespread prevention of sun damage alterations	124.000,00
CHIMOMO	Salvarani	BMS	Ambulatorio dell'Artrite all'Esordio	30.000,00
DSV	Pellegrini	AUSL Reggio Emilia	Studio pre-clinico volto alla caratterizzazione delle cellule staminali dell'epitelio respiratorio umano, loro percorsi differenziativi e potenziale utilizzo come modello in vitro per studi di tossicità ed ingegneria dei tessuti	0
Medicina Diagnostica	Barbieri	Skanevard Sund, Region Skane	Targeted Hypothermia versus Targeted Normothermia after Out-of-hospital Cardiac Arrest. A Randomised Clinical Trial	3500 SEK a paziente arruolato; 3000 SEK a paziente con follow up

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le attività di trasferimento tecnologico sono concentrate nella:

- costituzione di nuove imprese spin off universitarie;
- deposito di brevetti frutto di invenzioni sviluppate nell'ambito delle ricerche accademiche e relativa valorizzazione;
- tutela delle proprietà industriale ed intellettuale dei risultati della ricerca;
- aggiornamento sulle opportunità locali e nazionali di finanziamento e promozione delle neo imprese;

- sviluppo di iniziative volte alla sensibilizzazione della tutela dei risultati della ricerca ed alla relativa valorizzazione.

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2018 alla:

valutazione di 28 nuove invenzioni; deposito di 14 nuove domande di brevetto italiane; deposito di 5 estensioni di domanda PCT; risposta a 4 rapporti di ricerca ministeriale italiano; mantenimento di 36 brevetti italiani; mantenimento di brevetti 9 USA; mantenimento di brevetti 6 europei; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 2 marchi comunitari.

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2018 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack (per il 2018, € 641,72) e addendum al contratto per varietà vegetali;
- Ferrara Bio srl per la domanda di brevetto italiano n. IT 102013902219622 (2.000 euro al momento della sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del sesto mese dalla data di sottoscrizione del Contratto; 4.000 euro allo scadere del dodicesimo mese dalla data di sottoscrizione; dall'inizio del secondo anno e per ciascun anno fino alla scadenza, 5.000 euro allo scadere del sesto mese e 5.000 euro allo scadere del dodicesimo mese)
- AGRISANA srl per le domande di brevetto Italiano n. IT 102016000042847 e brevetto Europeo n. EP 3238541 (5.000 euro per il recupero delle spese sostenute allo scadere del secondo mese dalla data di sottoscrizione del contratto; 5.000 euro come valutazione della quota del brevetto corrisposti allo scadere del quarto mese dalla data di sottoscrizione del contratto; royalty 2% sul prezzo di vendita netto)
- STMicroelectronics s.r.l., per il brevetto n. 102016000051022 (entrance fee euro 2.500; 5.000 € in caso di concessione da ufficio brevetti estero).

Spin Off

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel 2018 sono state valutate ed è stata fornita consulenza a 5 richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese. Nell'anno 2018 è stata costituita una nuova spin off, approvata dagli Organi a fine 2017, ed è stato deliberato da parte del Consiglio di Amministrazione il rinnovo del periodo di incubazione di una spin off.

Nell'anno 2018 hanno terminato il periodo di incubazione due società spin off partecipate dall'Ateneo, BISY s.r.l. e R&D CFD s.r.l.. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato rispettivamente in data 23/2/2018 e 26/10/2018, l'uscita dell'Università dalla compagine

sociale e la liquidazione delle proprie quote di titolarità rispettivamente per un valore di 20.000 euro e 63.500 euro.

Elenco spin off/start up incubate nel 2018 e azioni relative

	Nome	Anno Costituzione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	Holostem Terapie Avanzate	2008	SI	Scienze della Vita	Terapie cellulari	Prof. De Luca Michele
2	BISY	2012	SI Deliberata nel 2018 uscita dal capitale sociale di UNIMORE	Ingegneria Enzo Ferrari	sviluppo di applicazioni software finalizzate alla gestione informatica delle reti di impresa.	Prof. Flavio Bonfatti
3	R&D CFD	2012	SI Deliberata nel 2018 uscita dal capitale sociale di UNIMORE	Ingegneria Enzo Ferrari	Progettazione e problem-solving nei settori della fluidodinamica e della generazione di energia.	Prof. Giuseppe Cantore, Ing. Stefano Fontanesi
4	chemSTAMP	2012	SI Liquidazione società nel 2018	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Sviluppo e miglioramento di sistemi di tracciabilità, autenticità, qualità e controllo di processo in ambito alimentare, farmaceutico e chimico.	Dott.ssa Marina Cocchi

5	NutraScienze	2014	Liquidazione società nel 2018	Scienze della Vita	Ricerca applicata, servizi e produzione nell'ambito nutraceutico-alimentare, con lo scopo di proporre al mercato servizi e prodotti innovativi e di alta qualità.	Dott. Davide Bertelli
6	GEIS	2014	SI	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Servizi di geomatica per progettazione e problem-solving in vari settori tra cui agricoltura di precisione, ingegneria forense, protezione di ambiente e territorio, conservazione beni culturali.	Prof. Alessandro Capra
7	Pulsar Dynamics	2014	SI	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Fornisce servizi e prodotti innovativi nell'ambito dell'analisi delle vibrazioni meccaniche, delle trasmissioni di potenza e del Noise, Vibration and Harshness	Prof. Francesco Pellicano
8	ARCS	2015	Si	Chirurgico,Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo dei prodotti cosmetici, device dermatologici e medical device per l'ingegneria tessutale a base o con la presenza di proteine della seta	Prof. De Pol, Prof. Pellacani

9	Good Venture	2015	Rinnovo non richiesto.	Economia Marco Biagi	Servizi di consulenza in materia di fundraising e crowdfunding per il settore pubblico e privato in materia di progetti imprenditoriali e progetti aventi rilievo sociale	Prof. Gianluca Marchi
10	MAT3D	2017	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di materiali per l'additive manufacturing (AM).	Prof. Massimo Messori
11	Packtin	2017	Ancora nel primo triennio	Scienze della Vita	Recupero degli scarti della lavorazione di filiere agro-alimentari per l'estrazione di composti attivi per ottenere additivi alimentari naturali, integratori alimentari e packaging biodegradabile ed edibile.	Prof. Andrea Pulvirenti
12	VST	2017	Ancora nel primo triennio	Scienze della Vita	Sviluppo di un sistema miniaturizzato hardware e software, in grado di valutare in tempo reale lo stato di salute di una persona durante l'attività sportiva.	Prof. Sergio Fonda
13	Ideativa	2017	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di sistemi e strumenti innovativi per la ricerca scientifica di laboratorio, soprattutto per il settore biomedicale.	Prof. Francesco Leali

14	Smart Fluid Power	2018	Ancora nel primo triennio	Ingegneria Enzo Ferrari (DIEF)	Sviluppo di software per la modellazione e la simulazione dinamica di sistemi e componenti nel settore del “fluid power”.	Prof. Massimo Borghi
----	-------------------	------	---------------------------	--------------------------------	---	----------------------

TERZA MISSIONE

Secondo uno schema generale, accreditato anche da ANVUR, la Terza Missione si caratterizza in riferimento alle attività di valorizzazione dei risultati della Ricerca e a quelle per la Produzione di beni pubblici e sociali di tipo culturale.

Con la nomina dei due nuovi delegati d’Ateneo per la Terza Missione nel novembre del 2016 si è definito l’assetto per l’organizzazione in Ateneo del servizio a partire dal monitoraggio, supporto organizzativo, progettuale e gestionale delle attività di Produzione di beni pubblici e sociali di tipo culturale.

Se il 2017 si è quindi caratterizzato come un anno di programmazione, organizzazione e promozione dei servizi, il 2018 ha sviluppato in particolare:

- l’implementazione e la gestione del servizio di rilevazione delle attività di Public Engagement attraverso un nuovo servizio *ad hoc* nella piattaforma IRIS;
- il supporto a alcuni progetti di particolare interesse per l’Ateneo;
- un programma di sostegno a progetti di divulgazione scientifica al fine di favorirne la programmazione, la progettazione e l’organizzazione da parte delle strutture dipartimentali.

Informazioni e piattaforma IRIS

Per la definizione di una più opportuna policy d’Ateneo di promozione del Public Engagement e per la valorizzazione della sua accountability, si è manifestata la necessità di raccogliere dati significativi relativi alla mole di attività che i docenti di Unimore svolgono: di quale tipo, verso quali pubblici, con quali interlocutori.

I ritardi di ANVUR nel rilasciare le nuove Linee guida per la valutazione della Terza Missione e quello susseguente di Cineca hanno fatto slittare al dicembre 2017 la strutturazione di un servizio di rilevazione delle attività di Public Engagement nell’ambito della piattaforma IRIS.

Da quel momento in Unimore si è avviata una fase di sperimentazione del sistema. Terminato il test, a partire dalla primavera 2018 si è promosso il servizio presso i docenti dell’Ateneo di concerto con i delegati TM di Dipartimento e i *Responsabili Qualità di Dipartimento*.

Si riportano alcuni dati relativi al periodo 2015-2018 di implementazione del sistema IRIS PE:

- N° 2.125 iniziative registrate per periodo 2015-2018
- Oltre 415 i Docenti e PTA impegnati
- più di 200 soggetti partner

Attività per Dipartimento

DIPARTIMENTO	N
Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	42
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	33
Dip. Economia MB	220
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	127
Dip Giurisprudenza	61
Dip. Ingegneria EF	49
Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica*	11
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	63
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	389
Dipartimento di Scienze della Vita	887
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	61
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	34
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	19
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	114

*Dipartimentento non più esistente

Le attività inserite sono così suddivise:

TIPOLOGIA	N.
Partecipazione a incontri pubblici	455
Organizzazione eventi pubblici	192
Iniziative orientamento scuole super.	333
Iniziative divulgative bambini / giovani	188
Pubblicazioni per pubblico esterno	194
Pubblicazioni divulgative	71
Siti web divulgativi, blog	197
Partecipazione trasmissioni TV radio	154
Formazione alla comunicazione	11
Iniziative tutela salute	42
Partecipazione a policy-making	35
Partecipazione a comitati studio / norme	33
Iniziative per sviluppo e valorizzazione territorio	28
Iniziative democrazia partecipativa	6
Altre Iniziative	46
Organizzazione concerti, mostre...	114
Fruizione musei, ospedali, biblioteche...	26

Linee Guida ANVUR per la valutazione della Terza Missione

A novembre 2018 ANVUR ha reso ufficiali le nuove linee guida per la valutazione della Terza Missione che si riferiscono al triennio 2015-2017.

Questo nuovo documento, oltre ad aver apportato alcune modifiche in senso più razionale all'organizzazione delle tematiche, pone l'accento in modo peculiare sull'impatto della Terza Missione.

Di queste novità e dei risultati di Iris si è dato conto in un incontro specifico con i Delegati dipartimentali per la Terza Missione.

Utilizzo delle risorse previste nel budget 2018 per attività di Terza Missione

Il budget 2018 ha assegnato alle attività di Terza Missione 70.000 euro: risorse da destinare alla valorizzazione di tutte le numerose e possibili attività di Terza Missione, e in particolare per incentivare politiche dipartimentali di Public Engagement nel rispetto di quanto stabilito dal Piano Integrato d'Ateneo.

Su proposta dei Delegati d'Ateneo queste risorse sono state suddivise in parte a sostegno di alcuni specifici progetti che, a partire dai Dipartimenti, hanno coinvolto e dato lustro all'Ateneo nel suo insieme e in parte a vantaggio di un Bando per il Public Engagement rivolto nello specifico ai Dipartimenti stessi

a) Progetti assegnatari di finanziamento diretto

31.000 euro sono stati assegnati a progetti le cui attività sono state di particolare interesse per l'Ateneo:

Euro	Progetto
2.500,00	Startup Jam
2.500,00	TEDX
11.500,00	“Meet the scientist 2017”
1.000,00	VacciniaMO e VaccinaRE
10.000,00	ICARO seconda edizione
1.000,00	Cambiamenti climatici in collaborazione con il MUSE di Trento
2.500,00	Campionato studentesco dei giochi logici 2018 – Festival Play

b) Bando Public Engagement

Il bando d'Ateneo a vantaggio del Public Engagement 2017 si indirizzava ai singoli docenti ed ha avuto il merito di far emergere un ampio spettro di attività svolte in Unimore. La ratio che ha sotteso il bando 2018 è stata orientata a favorire la programmazione dei Dipartimenti e incentivare i singoli docenti ad incrementare le iniziative di divulgazione scientifica. Il bando prevedeva che ciascun Dipartimento inviasse un numero di proposte compreso tra tre e cinque e da riferirsi al 2018.

Le risorse disponibili a sostenere tali proposte sono state pari a 39.000 euro.

Sono state presentate 54 domande (contro le 47 dello scorso anno) e, a differenza del 2017, tutti i Dipartimenti hanno partecipato presentando proposte.

Di seguito la ripartizione di dettaglio:

Dipartimento	Finanziamento
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	€ 3.900,00 <ul style="list-style-type: none"> - A scuola di data journalism € 1.150,00 - Ecosistema creativo € 1.150,00 - La creatività al lavoro € 625,00 - Città bene comune € 625,00 - Patrimonio culturale ed economia della cultura...” € 350,00
Dipartimento di Economia Marco Biagi;	€ 3.500,00 <ul style="list-style-type: none"> - Lezioni per la Città € 1.200,00 - Doing Business in China € 700,00 - Educazione finanziaria € 700,00 - Proiezioni economiche. L'economia sul grande schermo € 550,00 - Contro la disuguaglianza: come e perché € 350,00
Dipartimento di Giurisprudenza;	€ 2.500,00 <ul style="list-style-type: none"> - Ciclo di incontri per appartenenti alle forze dell'ordine € 750,00 - Libellula - Scuola di monitoraggio civico € 550,00 - Parole. Corpi e diritto € 400,00 - Popoli, culture e tradizioni € 400,00 - The youth empowerment and innovation project € 400,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane;	€ 3.200,00 <ul style="list-style-type: none"> - Il lesson study € 1.250,00 - Un pensiero in festa € 1.250,00 - Tardy l'orsetto d'acqua venuto dallo spazio € 700,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali;	€ 3.000,00 <ul style="list-style-type: none"> - Educazione plurilingue 1.200,00 - Carte rivelatrici 2.0 € 600,00 - Futuri memorabili € 400,00 - Boiardo innamorato € 400,00

	- Donne e religioni € 400,00
Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;	€ 2.500,00 <ul style="list-style-type: none"> - Car Ergonomics and Human Factors for Transport Safety € 1.300,00 - Dief-Day€ 700,00 - Gli incendi in Grecia e le polemiche sulla TAP € 250,00 - Apertura straordinaria del Teatro Anatomico € 250,00
Dipartimenti di Scienze e Metodi dell'Ingegneria;	€ 3.900,00 <ul style="list-style-type: none"> - Ciclo di iniziative per il ventennale del Dipartimento € 1.150,00 - Olimpiadi matematica 2018 € 1.150,00 - Social e web per diffusione delle attività di TM € 600,00 - Attività di orientamento € 600,00 - Collaborazione Libera Università del Crostolo € 400,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche;	€ 3.000,00 <ul style="list-style-type: none"> - Happy bEARTHday € 1.200,00 - percorsi educativi per le scuole € 1.200,00 - Connessioni con lo spazio € 350,00 - Festival Filosofia € 250,00
Dipartimento di Scienze Fisiche Informatiche e Matematiche;	€ 3.200,00 <ul style="list-style-type: none"> - La matematica che non ti aspetti € 1.250,00 - Una settimana da scienziato € 1.250,00 - Ci vuole il Fisico! € 350,00 - Il ruolo strategico delle nanotecnologie € 350,00
Dipartimento di Scienze della Vita;	€ 4.100,00 <ul style="list-style-type: none"> - Dalla pianta aromatica all'olio essenziale € 1.200,00 - L'orto & la città € 1.200,00 - Plant consciousness € 900,00 - DIGIT-AG: quattropassi nell'agricoltura 4.0 € 450,00 - Agro-Ricerca: la scienza in azienda € 350,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze;	€ 2.200,00 <ul style="list-style-type: none"> - La Recovery in salute mentale € 750,00 - INFORMA a Scuola per la prevenzione € 725,00

	- A scuola di Epilessia € 725,00
Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con Interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	€ 2.400,00 - Caffè scienza terre dei castelli 2018 € 1300,00 - la prevenzione attraverso uno stile di vita corretto € 700,00 - Il coinvolgimento del paziente esperto € 400,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno Infantili e dell'Adulto	€ 1.600,00 - BRA DAY € 800,00 - Conoscere la malattia delle cellule falce € 500,00 - Il tumore del polmone € 300,00

Progetti

A seguito delle attività svolte nel 2017 si è fornita assistenza per la giustificazione dei costi verso i finanziatori del Progetto Icaro.

Si è dato poi supporto organizzativo, progettuale e gestionale ai seguenti progetti:

a) Divulgazione scientifica:

- TEDX
- Meet the scientist 2018
- VacciniaMO e VaccinaRE
- Campionato studentesco dei giochi logici 2018
- Progetto sui cambiamenti climatici in accordo con il MUSE di Trento

b) Progetti di orientamento alla imprenditorialità

- CLAB
- ICARO seconda edizione
- TACC
- Promozione dei bandi G-Factor e Reactor della Fondazione Golinelli

Nello specifico si sottolinea che sono state perfezionate delle convenzioni tra Unimore e diversi partner per le iniziative di divulgazione.

A titolo di esempio si possono citare quella definita con il Comitato organizzatore del TEDx, con l'associazione Play Res, con la società Tetrapyramis per la validazione scientifica dei giochi logici

da proporre nelle scuole, con il MUSE di Trento per il progetto sui cambiamenti climatici, con la Fondazione Golinelli per il programma Reactor e diverse altre per il programma CLAB.

A proposito di ICARO, progetto promosso dal Dipartimento di Economia e finanziato per l'anno 2018-19 da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, dalla Camera di Commercio di Reggio Emilia e da Fondazione Manodori. Questo progetto ha coinvolto studenti e docenti di molti Dipartimenti di Unimore. Come per il 2018 sono stati coinvolti 40 studenti di discipline differenti di misurarsi direttamente con sfide proposte da 4 imprese del territorio.

Il progetto Contamination Lab, finanziato dal MIUR nel 2017 con circa 300.000,00 euro, è ora in fase di svolgimento. Si stanno definendo la costituzione di laboratori di scambio e contaminazione di esperienze di studenti e ricercatori per l'orientamento alla imprenditorialità presso la sede di Reggio e presso quella di Modena della nostra Università.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Relazione spese Personale a tempo determinato 2018

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2018 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, interinale e atipico. Gli impegni di competenza dell'anno 2018 ammontano a € 3.044.966.

Al riguardo nell'anno 2017 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione e co.co.co.) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti;
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena .

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato al ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al “progetto immatricolazioni” grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. “Limite”); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che LA Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (**scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019**) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo facendo gravare ad oggi nel limite della spesa i soli contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d).

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del d.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., (d lgs 81/2015 come modificato la **Legge n. 96 del 9 agosto 2018** di conversione del **D.L. n. 87/2018**) a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997 , ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei*" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (**si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012**) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal'uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; a tale proposito un gruppo di lavoro, composto dal coordinatore Ufficio Selezione e sviluppo risorse Umane - Delegato del Rettore - e la Direzione Generale d'Ateneo, in adempimento anche agli obiettivi del prossimo piano triennale strategico ha provveduto a definire un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, nell'attribuzione dei punti organico ai Dipartimenti con il duplice obiettivo della Distribuzione punti organico con premialità e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge nell'assegnazione di punti organico
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note **ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 - prot.n. 21381 del 17.10.2013**, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha consentito nel 2018 di ridurre almeno parzialmente il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con conseguente aumento della spesa di personale e diminuzione della spesa per servizi.

MODENA 03.06.2019

RISORSE UMANE

IL COORDINATORE DIREZIONE

F.to Dott. Rocco LAROCCA

FFO 2017 E 2018 A CONFRONTO – quota base+premiale+pereq

FFO	2017 DEFINITIVO	2018 PROVVISORIO	DIFFERENZA	%
QUOTA BASE	€ 63.090.324	€ 62.406.733	- € 683.591	- 1,08%
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 21.751.117	€ 24.588.195	€ 2.837.078	+ 13,04%
PEREQUATIVO ASSESTATO	€ 544.224	€ 746.685	€ 202.461	+37,20%
TOTALE FFO CONSOLIDABILE	€ 85.385.665	€ 87.741.613	€ 2.355.948	+ 2,75%

FFO 2017 E 2018 A CONFRONTO - altre voci

Se si prendono in considerazione alcune voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo si evidenzia il totale che il Ministero trasferisce a titolo di FFO è aumentato rispetto al 2017 del 8,07%.

FFO	2017 DEFINITIVO	2018 PROVVISORIO	DIFFERENZA	%
TOTALE PIANI STRAORDINARI DOC E RIC	€ 2.940.626	€ 3.084.300	€ 143.674	+ 4,88%
TOTALE	88.326.291	€ 90.825.913	€ 2.499.622	+ 2,82%
PIANO TRIENNALE	€ 650.551	€ 650.552	€1	
RIMBORSO TASSE	€ 900.564	€ 984.314	€ 83.750	+ 9,29%
TOTALE (compreso rimborso tasse e piani)	€ 89.877.406	€ 92.460.779	€ 2.583.373	+ 2,87%
QUOTA 2018 dipartimenti eccellenza 2018-2022	€0	€3.866.725	€3.866.725	
Compensazione blocco scatti stipendiali	€0	€ 805.800	€ 805.800	
TOTALE	€ 89.877.406	€97.133.304	€ 7.255.898	+ 8,07%

FFO 2018 – QUOTA PREMIALE

	CORREZIONE QUOTA PREM. PER ACCORDI DI PROGRAMMA UINIV. CAMERINO E MACERATA	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE 20%	RICERCA RECLUTAM. B 20%	RICERCA VQR A 60%	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
UNIMORE 2017 1° e 2° assegnazione	€ -43.242	€ 3.441.783	€ 4.083.541	€ 14.873.210	€ 18.956.751	€ 22.355.292
UNIMORE 2018	€ -46.352	€ 4.771.739	€ 4.126.677	€ 15.736.131	€ 19.862.808	€ 24.588.195
DIFFERENZA 2017 - 2018 (VALORE ASSOLUTO)	€ -3.110	€ 1.329.956	€ 43.136	€ 862.921	€ 906.057	€ 2.232.903
VARIAZIONE % RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE	-7,19%	+ 38,64%	+ 1,05%	+5,8%	+4,77%	+ 9,98%
Contributo alla variazione (punti percentuali)	-0,01%	5,94%			4,05%	+9,98%

FFO 2018 – QUOTA PREMIALE

	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE	RICERCA RECLUTAM. B	RICERCA VQR A	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
NAZIONALE 2017 (comprensiva di seconda quota premiale € 40.552.000) – solo università	303.574.000	303.574.000	951.274.000	1.254.848.000	1.558.422.000
NAZIONALE 2018 – solo università	334.786.491	334.786.491	1.004.359.472	1.339.145.963	1.673.932.454
UNIMORE/NAZIONALE università 2017	1,13%	1,35%	1,57%	1,51%	1,43%
UNIMORE/NAZIONALE università 2018	1,43%	1,23%	1,57%	1,48%	1,46%

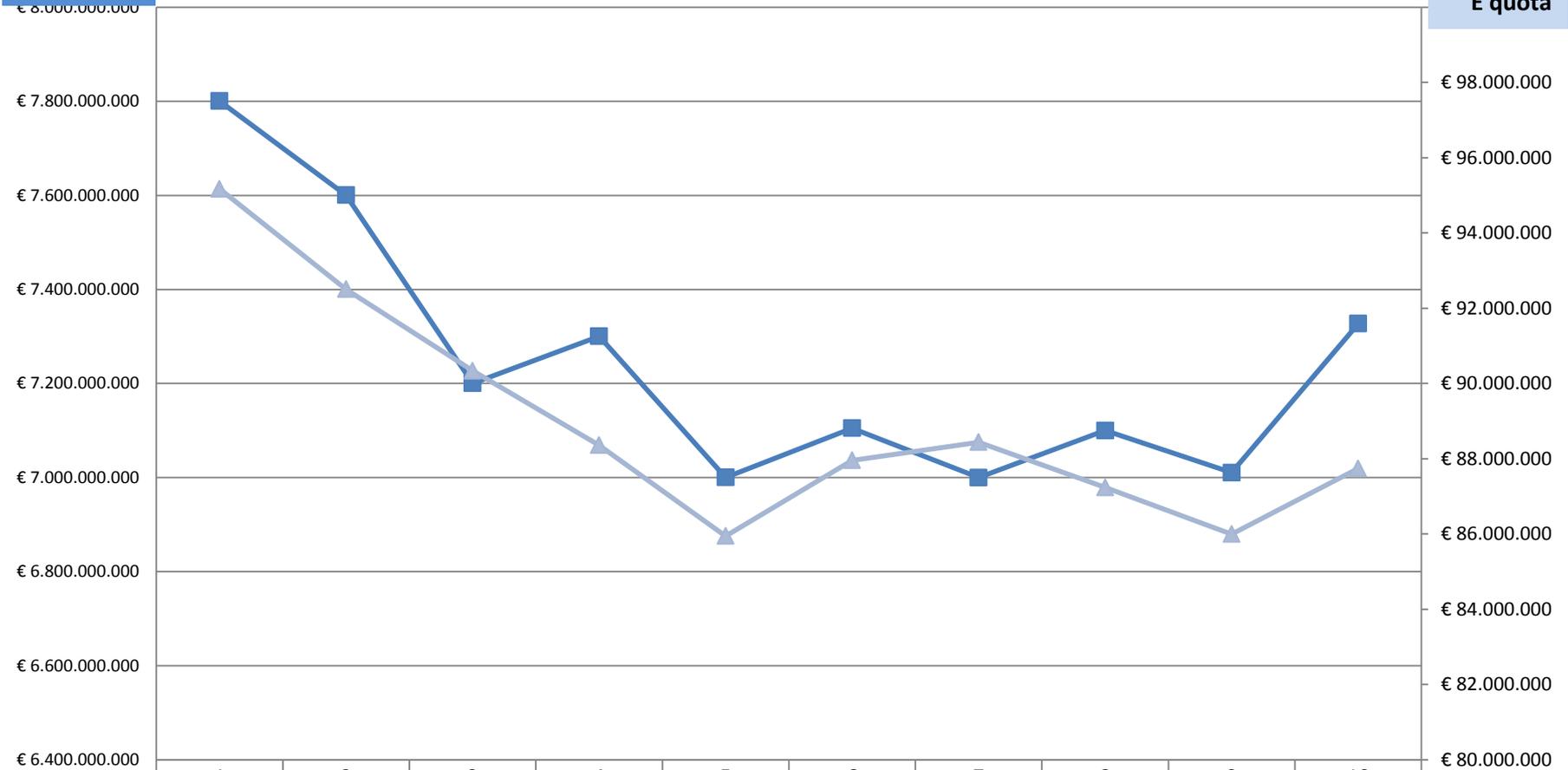
Andamento della quota premiale sul totale nazionale

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA (fino a 2016)	RICERCA	TOTALE PREMIALE	QUOTA
	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)			
2009	1,45%	1,33%	1,37%	
2010	1,45%	1,48%	1,47%	
2011	1,43%	1,59%	1,53%	
2012	1,35%	1,58%	1,50%	
2013	1,40%	1,65%	1,56%	
2014	1,78%	1,62%	1,64%	
2015	1,72%	1,62%	1,63%	
2016	1,73%	1,43%	1,48%	
2017	1,13%	1,51%	1,43%	
2018	1,43%	1,48%	1,46%	

Andamento FFO 2009-2018

FFO

**FFO
UNIMOR
E quota**



Serie1

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

Serie2

€ 7.800.50

€ 7.600.50

€ 7.200.50

€ 7.300.50

€ 7.000.30

€ 7.105.00

€ 7.000.00

€ 7.100.00

€ 7.010.60

€ 7.327.18

Serie3

€ 95.169.9

€ 92.506.4

€ 90.338.1

€ 88.359.5

€ 85.945.1

€ 87.957.6

€ 88.437.9

€ 87.235.6

€ 85.999.1

€ 87.741.6

Gli iscritti

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462
2015	4.150	6.631	2.855	13.636	2.204	3.122	1.330	6.656	6.354	9.753	4.185	20.292
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

2018

2017

TOTALE Proventi per la didattica

30.738.528

33.820.990

Assegnazioni Fondazione CRMO

TOTALE FINANZIAMENTO € 2.726.689

FINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2018 XXXI-XXXII-XXXIII CICLO PER A.A. 2017/2018 NOTA FCRMO PROT. 115.18.8C DEL 18/5/18 CONVENZIONE PROT. 182.18.8.B (NS. PROT. 85932/18) PRATICA SIME NO. 2018.0168	753.840
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "REALIZZAZIONE DI INTERVENTI EDILIZI PRESSO IL CORPO G DEL POLICLINICO" CONV. PROT. FCRMO 624.18.8.B NS. PROT. 188811/18 NOTA FCRMO PROT. 502.18.8.A PRATICA SIME N. 2018.0021	580.000
Convenzioni per finanziamento posti di Ricercatore	531.357
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "LABORATORIO DI RICERCA SU ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND INTELLIGENT SYSTEMS " RESP. PROF.SSA R. CUCCHIARA DIEF (D04) CONVENZIONE PROT. 174558/18 PROT. FONDAZ. 505.18.8B - NOTA PROT. 418.18.8.A PRATICA SIME NO. 2018.0390	499.425
RIACC. 2018 - PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ALL FOR DIGITAL HUMANITIES - TECNOLOGIE DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LA CULTURA DIGITALE ED I BENI CULTURALI " RESP. PROF.SSA R. CUCCHIARA DIEF (D04) CONVENZIONE PROT. 15112/18 PROT. FONDAZ. 4.17.8B - NOTA PROT. 721.17.8.A PRATICA SIME NO. 2017.0398	146.562
Convenzione per il fin.to di n. 3 posti Tecnologi a td 2° anno	130.000
CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO MODENA PROGETTO "CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN EMERGENZE TERRITORIALI, AMBIENTALI E SANITARIE (II EDIZIONE)" DIP. SCIENZE CHIMICHE GEOL. (D05) CONVENZIONE PROT. FCRMO 184.18.8B PRATICA SIME 2018.0090 NOTA FCRMO PROT. 116.18.8.A	66.715
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "CINQUANTENNALE DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) NOTA FCRMO PROT. 197.18.8A PRATICA SIME NO. 2018.0192 CONV. PROT. 209.18.8.B	60.000
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "FORMULA STUDENT 2018" DIP. ING. E. FERRARI (D04) PRATICA SIME NO. 2018.0091 - PROGETTO FCRMO RINT	50.000
PROGETTO CON FCRMO PER "TIROCINIO E TESI ALL'ESTERO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI RESP. PROF. T. BURSI (D02) PROT. FONDAZIONE 181.18.8b PRATICA SIME NO. 2017.0391 NS. PROT. 85925/18	40.000
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "ICARO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) NOTA FCRMO PROT. 869.16.8C PRATICA SIME NO. 2016.0494 CONV. PROT. 234.17.8.B	30.000
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "CONGRESSO STUDENTESCO MOREMED ANNO 2018" DIP. SC. BIOM. METABOLICHE NEUROSC. (D10) PROT. FONDAZIONE 96.18.8b PRATICA SIME NO. 2018.0163 NS. PROT. 73708/18	1.000
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "INTRODUZIONE AL CODING CON SCRATCH! DALLA FIGURINA AL VIDEOGIOCO " RESP. DOTT.SSA C. CANALI DIEF (D04) CONVENZIONE PROT. DIEF 2082/17 PROT. FONDAZ. S.AGO N. 25.17	1.000

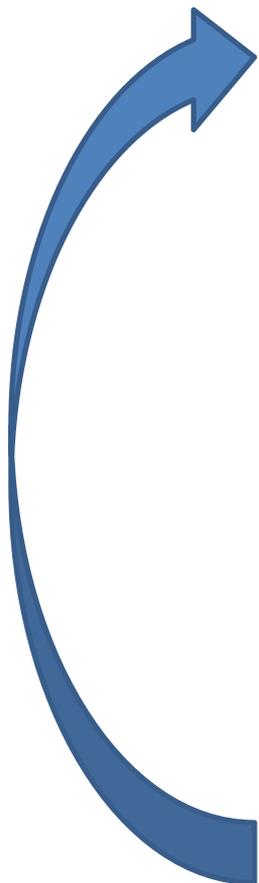
Fatturato UNIMORE

Fatturato UNIMORE

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 11 anni 8.391.604	Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.610.980
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695	9.007.695	9.007.695
2018	8.943.094	8.943.094	8.943.094

Costi per il personale

2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER	
2006	80.917.701 - definitivo fonte PROPER	↑
2007	85.481.714 - definitivo fonte PROPER	↑
2008	89.325.329 - definitivo fonte PROPER	↑
2009	94.145.645 - definitivo fonte PROPER	↑
2010	94.801.266 - definitivo fonte PROPER	↑
2011	89.762.733 - definitivo fonte PROPER	↓
2012	86.488.772 - definitivo fonte PROPER	↓
2013	84.302.466 - definitivo fonte PROPER	↓
2014	82.592.481 - definitivo fonte PROPER	↓
2015	81.433.141 - definitivo fonte PROPER	↓
2016	81.826.414 - definitivo fonte PROPER	↑
2017	82.167.690 - definitivo fonte PROPER	↑
2018	83.834.618 - definitivo fonte PROPER	↑



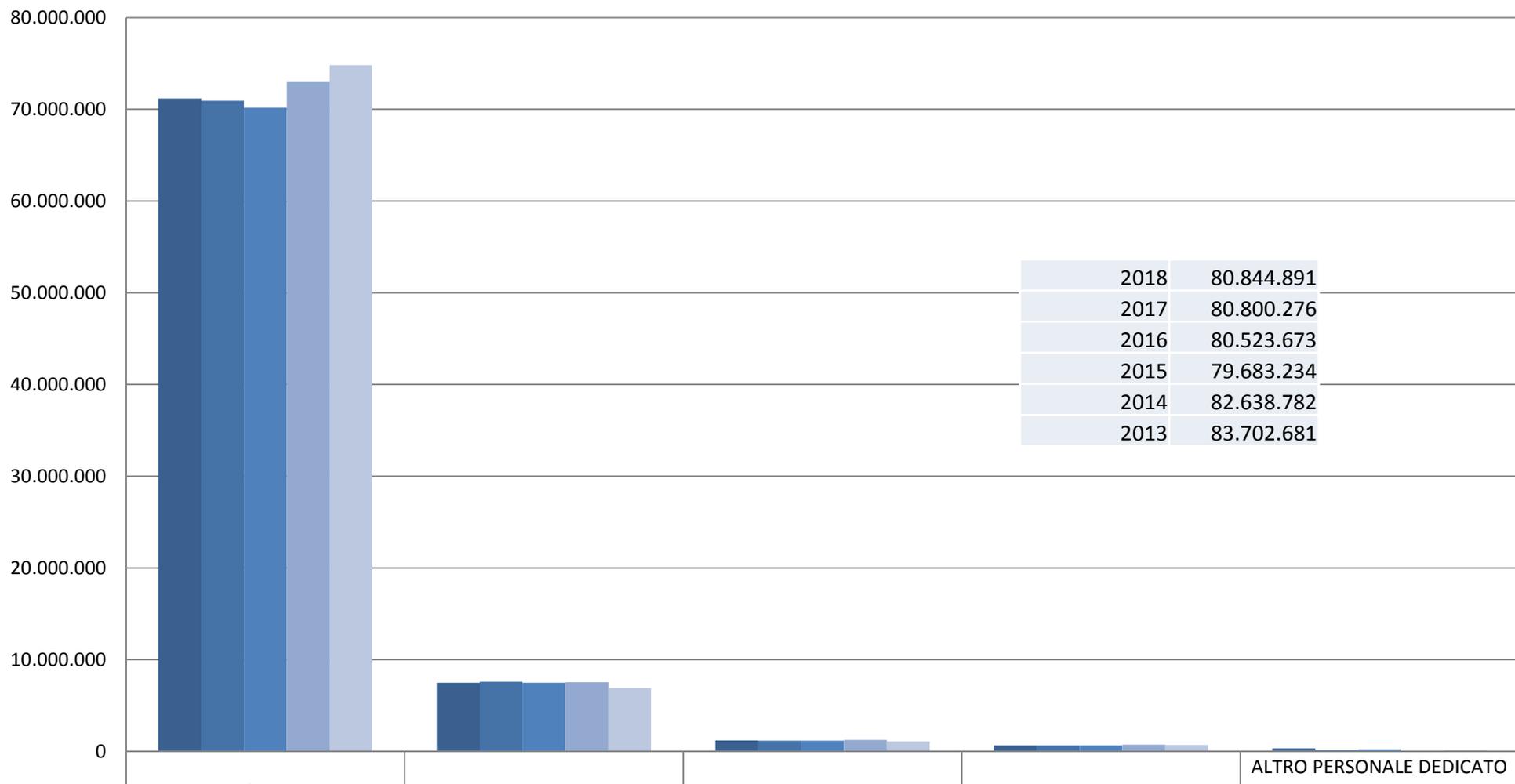
Punti organico: andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

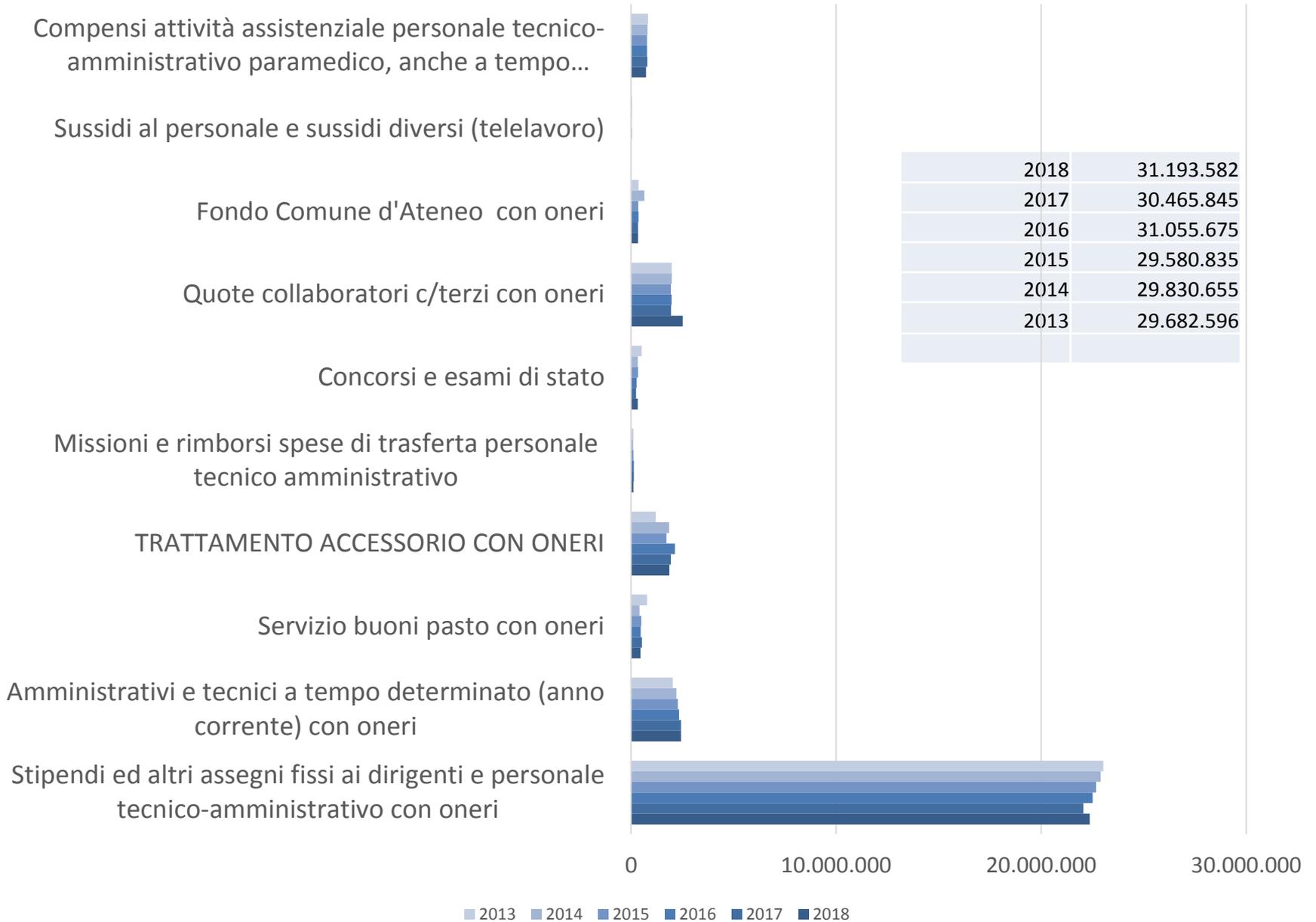
Andamento dei P.O. negli ultimi anni

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	P.O BASE (.50% cessazioni)	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20
2015	70,81%	0%	1,15	16,65	5,00	5,01	0,02	10,01
2016	67,94%	0%	1,19	20,45	6,14	9,94	0,61	16,68
2017	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018	67,84%	0%	1,19	30,10	15,05	14,02	0	29,07

COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA



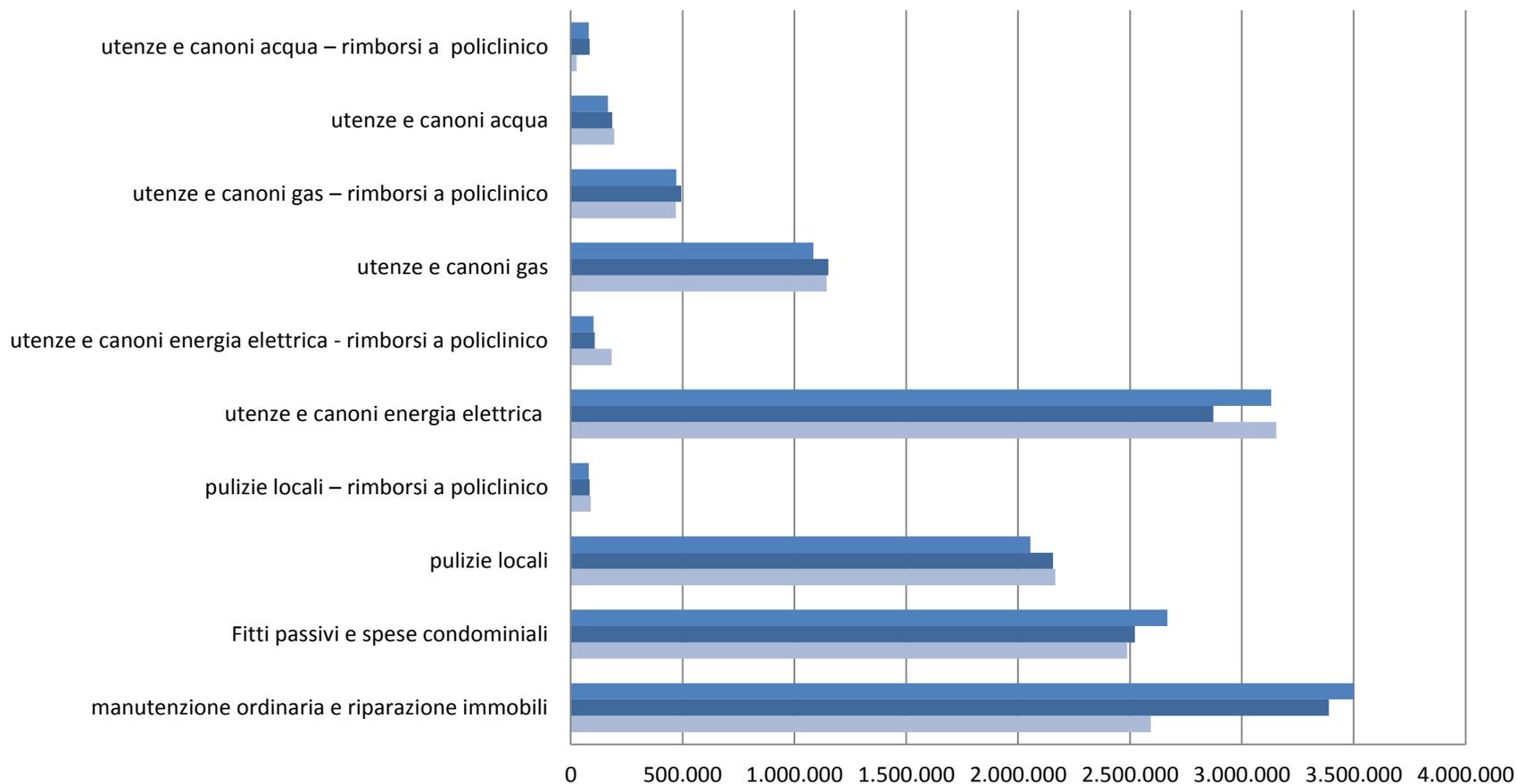
Titolo del grafico



Costi per attività di sostegno agli studenti

INTERVENTI	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Eccellenza → borse di dottorato	4.096.453	4.016.794	3.937.176	4.003.574	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	998.964	952.150	1.111.490	922.094	716.002	530.563
Mobilità → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	1.918.445	1.646.114	1.572.053	930.778	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.343.805	911.698	797.224	802.528	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	903.090	661.562	344.639	462.372	493.400	360.608
TOTALE	9.260.757	8.188.318	7.762.582	7.121.346	7.278.442	6.449.983

Principali voci di spese generali di funzionamento



	manutenzion e ordinaria e riparazione immobili	Fitti passivi e spese condominiali	pulizie locali	pulizie locali – rimborsi a policlinico	utenze e canoni energia elettrica	utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	utenze e canoni gas	utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	utenze e canoni acqua	utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico
■ 2016	3.501.967	2.666.710	2.054.632	80.378	3.131.084	102.651	1.084.857	472.049	167.088	80.378
■ 2017	3.389.091	2.521.621	2.156.468	84.114	2.872.743	107.421	1.152.157	493.987	186.522	84.114
■ 2018	2.593.168	2.487.505	2.165.803	90.038	3.154.192	183.957	1.144.454	470.113	194.590	27.253

Dipartimenti e centri - disponibilità da esercizi precedenti finalizzate

	al 31.12.2015	al 31.12.2016	al 31.12.2017	Al 31.12.2018
progetti finalizzati a ricerca scientifica	€ 17.069.161	€ 25.021.204	€ 21.110.228	€ 30.833.369
progetti finalizzati ad attività commerciale	€ 10.008.019	€ 10.449.825	€ 10.688.508	€ 10.348.990
progetti finalizzati ad attività didattica	€ 6.367.269	€ 6.389.760	€ 6.654.711	€ 5.609.395
progetti per sistema bibliotecario	€ 1.013.734	€ 393.875	€ 222.994	€ 131.848

Il risultato dell'esercizio non finalizzato 2018
è pari a euro **4.016.769**

Da destinare:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- Per euro 2.516.769 da sottoporre a delibera del Consiglio di Amministrazione.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI Sulle partecipazioni dell'Ateneo al 31 dicembre 2018

A seguito dell'esame, avvenuto nel corso del 2017, degli statuti degli enti per i quali l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia eroga quote o contributi a vario titolo, l'Ateneo ha mantenuto anche per il 2018 (come previsto dall'art.1, comma 1, lett. a e lett. c del decreto interministeriale n. 248/2016) nella situazione patrimoniale soltanto le società di capitali (spin-off, srl, società consortili a r.l., come elencate nel documento allegato alla presente).

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione, sia in una partecipazione in senso stretto. Nel primo caso, lo statuto dell'ente non prevede il recupero della quota versata dall'Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica infatti che non si tratta di "società consortili" ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate in oggetto, si è proceduto ad analizzare i dati inseriti in allegato: denominazione ente, tipologia, oggetto sociale, personalità giuridica, partecipazione patrimoniale dell'Università, percentuale di capitale posseduta, eventuale contributo annuo da parte dell'Università, patrimonio netto al 31/12/2018, utile/perdita di esercizio al 31/12/2018.

Si riporta di seguito il numero degli enti per i quali l'Ateneo partecipa negli organi amministrativi e di governo (pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente"):

Associazioni	7
Consorzi	10
Fondazioni	6
Società di capitali	15
Totale	38

Sono stati presi in considerazione esclusivamente gli enti, tra quelli indicati nella tabella sopra rappresentata, nei quali la partecipazione dell'Ateneo consiste in un'effettiva partecipazione patrimoniale (tali enti sono elencati nella tabella allegata alla presente).

Si evidenzia che, ad oggi, tutte le società di capitali partecipate dall'Ateneo hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale.

Di seguito si analizzano le singole tipologie di enti (associazioni, consorzi, fondazioni, società di capitali), procedendo poi ad evidenziare le eventuali situazioni particolari all'interno di ciascuna di esse.

Associazioni

Le associazioni sono una particolare forma giuridica di aggregazione di persone vincolate a scopi e finalità non economici, ma finalità culturali, sociali e di rappresentanza. Le associazioni di cui si

CP
M
L

tratta si concretano in enti di rappresentanza del sistema universitario ed aggregazioni attive nell'ambito dei servizi di didattica e ricerca.

Gli eventuali contributi annuali versati in conto esercizio ed assegnati a tali enti rappresentano il corrispettivo dei servizi offerti dagli enti medesimi.

Consorzi

I consorzi di cui trattiamo sono enti che operano nel campo della ricerca o dei servizi di supporto alle attività universitarie. L'adesione ad un consorzio comporta la sottoscrizione di una quota del fondo consortile.

Per quanto riguarda, in particolare, i consorzi interuniversitari e gli enti di ricerca, si segnala che il funzionamento ordinario è garantito, oltre che dai proventi dell'attività di ricerca, da specifiche dotazioni annuali di funzionamento assicurate dal MIUR.

Fondazioni

Le fondazioni sono caratterizzate dalla presenza di un insieme di beni patrimoniali e sono vincolate a precise finalità non economiche.

La Fondazione universitaria "Marco Biagi" è l'unica fondazione che trattiamo in tale documento, in quanto è l'unica consolidata come da d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18. L'Ateneo infatti, dal 2016, procede a consolidare i propri dati di bilancio con quelli della fondazione.

L'Università ha contribuito al fondo di dotazione iniziale per un ammontare di euro 49.500; nell'esercizio 2018 (come nel 2017) si è provveduto all'iscrizione del debito di euro 100.000, a titolo di rimborso spese; tale contributo viene annualmente versato in quanto la sede della fondazione viene utilizzata dal dipartimento di economia "Marco Biagi". Dall'esame del bilancio della fondazione è emerso come la gestione economica del 2018 si è chiusa con un utile pari ad euro 67.887. Dall'analisi della gestione patrimoniale si evidenzia che al 31/12/2018, il patrimonio netto della Fondazione è pari ad euro 5.211.015 e pertanto superiore ai conferimenti iniziali sopra indicati.

Società di capitali e spin-off

Spin-off

Nell'ambito di questa categoria sono state analizzate le seguenti spin-off universitarie: 1) R&D CFD s.r.l., 2) Geis s.r.l., 3) A.r.c.s. s.r.l., 4) VST s.r.l., 5) PACKTIN s.r.l., 6) IDEATIVA s.r.l., 7) Smartfluidpower s.r.l e 8) MAT3D s.r.l.

Le ultime due spin-off sono state costituite nel corso dell'esercizio 2018.

In ottemperanza a quanto indicato dalla Legge n. 190 del 23/12/2014 (c.d. "Legge di stabilità per il 2015"), l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. Nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, nell'esercizio 2018 l'Ateneo ha proceduto a recedere dalla partecipazione nei seguenti spin-off: Chemstamp s.r.l, Nutrascience s.r.l. e Bisys s.r.l..

Società di capitali

Sempre nell'ambito dei provvedimenti finalizzati a perseguire quanto prescritto dalla legge citata, nell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato il recesso relativamente alle società "ForModena S.c.a.r.l." e "Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.".



Quanto a quest'ultima si sottolinea che permane nel patrimonio dell'Ateneo in quanto la procedura per la liquidazione al 31/12/2018 non è terminata.

Situazioni rilevanti

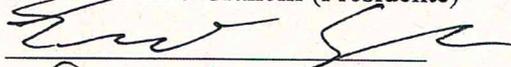
I bilanci di esercizio delle società di capitali partecipate dall'Ateneo, non presentano al 31/12/2018 significativi scostamenti negativi (tranne le società Holostem Terapie Avanzate s.r.l. di seguito analizzata), sia a livello di andamento economico, sia a livello di consistenza patrimoniale. Si tratta di partecipazioni a società che promuovono servizi collegati alle attività universitarie e sono partecipate da enti locali, enti pubblici e associazioni di categoria.

La società Holostem Terapie Avanzate srl, nell'esercizio 2018 presenta una perdita pari a euro 5.636.027. Il consiglio di amministrazione della società ha deliberato la copertura della perdita mediante parziale utilizzo della riserva denominata "Versamenti a copertura perdite", iscritta nella contabilità sociale in euro 7.592.866. Si fa presente che Holostem appartiene al Gruppo CHIESI, ed è una società controllata da Valline srl, che ogni anno effettua versamenti a copertura delle perdite e provvede a redigere il bilancio consolidato.

Roma, 12 giugno 2019

IL COLLEGIO DEI REVISORI

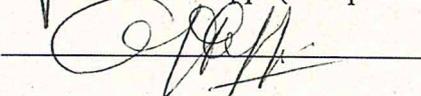
Dott. ~~Ermanno~~ Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Giuseppe Parise (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)



N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2018 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2018	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	Patrimonio netto al 31/12/2018	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2018)
N.	Indicare la denominazione		Da Statuto		Indicare SI/NO	Euro	%	Euro	Euro	Es.: Utile, Perdita	Euro	
2	HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE SRL	società a responsabilità limitata	ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE DI SPECIALITA' MEDICINALI, BIOTECNOLOGIE E DI TERAPIA AVANZATE, DI DIAGNOSTICA E DI PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI PER USO UMANO E VETERINARIO; ATTIVITA' DI RICERCA, DI SVILUPPO, DI PRODUZIONE E DI COMMERCIALIZZAZIONE DELLE MATERIE PRIME PER I PRODOTTI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a); LA PRESTAZIONE DI SERVIZI DI RICERCA E PRODUZIONE PER CONTO TERZI NEGLI AMBITI DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO (a).	72110	SI	€ 70.000,00	10%	-	€ 2.656.837,00	PERDITA	€ 5.636.027,00	
3	ASTER S.CON.S. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regiovale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	M.72.19.09	SI	€ 37.374,00	5,051%	-	€ 904.196,00	UTILE	€ 83.289,00	
4	REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L.	società consortile a responsabilità limitata	PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI CONTRIBUIRE ALLA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE, DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI E DEI SERVIZI A IMPRESE, SOCIETÀ ED ENTI, SIA PRIVATI CHE PUBBLICI		SI	€ 81.389,00	6,74%		€ 1.266.271,00	PERDITA	€ 306.200,00	Dati di bilancio al 31/12/2017. Sollecito inviato il 22/05/2019, il 28/05/2019, il 30/05/2019
5	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L.	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 86.449,00	UTILE	€ 55.015,00	
6	LEPIDA	società di capitali	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0015%	€ 12.596,50	€ 68.351.765,00	UTILE	538.915	
9	R&D CFD SRL	spinoff	Ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, nel campo della termofluidodinamica computazionale	72.19.09	SI	€ 1.000,00	10%		€ 403.676,00	UTILE	47.007	Dati al 31/12/2017. approvazione del bilancio entro il 30/06/2019.
10	GEIS SRL	spinoff	Innova e rende semplice, la risoluzione di problematiche inerenti i rilevamenti metrici. Utilizza tecnologie e metodologie innovative della geomatica per servizi di progettazione e problem-solving nei settori di monitoraggio e collaudo di infrastrutture	71.12.2	SI	€ 1.000,00	10%		€ 14.696,00	UTILE	340	
11	A.R.C.S - Advanced Research on Cotton and Silk	spinoff	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria		SI	€ 500,00	5%		€ 10.264,00	PERDITA	5.125	
12	VST	spinoff	ATTIVITA' DI RICERCA, SVILUPPO PRECOMPETITIVO E INDUSTRIALE, PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI O SERVIZI INNOVATIVI AD ALTO VALORE TECNOLOGICO	72.19.09	SI	€ 400,00	4%		€ 16.231,00	PERDITA	941	
13	IDEATIVA	spinoff	Attività di ricerca, sviluppo e produzione, a fini scientifici e commerciali, di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel campo delle apparecchiature da laboratorio per la ricerca di base e applicata per il settore biomedicale e nel campo di ingegnerizzazione di sistemi ad alta automazione	26.51.29	SI	€ 1.000,00	10%		€ 66.414,00	UTILE	32.265	

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2018 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2018	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	Patrimonio netto al 31/12/2018	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2018)
14	PACKTIN	spinoff	Recuperare dalle industrie agroalimentari i prodotti di scarto e utilizzarli come materie prime, estraendo fibre e composti attivi; utilizzare queste fibre e composti attivi per creare rivestimenti e pellicole biodegradabili e commestibili per i prodotti alimentari freschi.	10.89.09	SI	€ 700,00	7%		€ 36.031,00	UTILE	148	
	SMARTFLUID POWER	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei componenti e dei sistemi oleodinamici e pneumatici	74.90.93	SI	€ 1.000,00	10%		€ 23.271,00	UTILE	13.271	
	MAT3D	spinoff	Attività di ricerca e di sviluppo di prodotti o servizi innovativi nel campo dei materiali polimerici per tecnologie di stampa 3D.	46.75.02		SI		3%	€ 1.845,00	PERDITA	19.299	

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2018

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2018, trasmesso al Collegio in data 11/06/2019.

Il bilancio d'Ateneo dell'esercizio predisposto dal Rettore è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e alle nuove indicazioni fornite dal Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR n. 1841 del 26/07/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

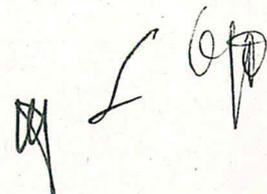
Il bilancio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- riclassificati.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

Il differimento, rispetto alla data del 30 aprile, prevista dal d. lgs. n. 18/2012, con il quale anche nel corrente anno il bilancio 2018 è portato all'esame e all'approvazione, pur in presenza di un apprezzabile miglioramento rispetto all'anno precedente, è da imputare, secondo quanto riferisce l'Ateneo, a difficoltà organizzative riscontrate nell'operatività sia nel corso del 2018 che del 2019.

Il Collegio, pur prendendo atto delle motivazioni formulate dall'Ateneo che giustificano il ritardo, non può che ribadire quanto già affermato nelle precedenti relazioni in ordine alla mancata osservanza dei termini previsti per la presentazione del bilancio di esercizio.



Il Collegio ricorda che la responsabilità della redazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2018, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, è dello stesso la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio, sulla base della revisione svolta. Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile, esaminando la documentazione prodotta, oltre ai libri ed i registri in essere, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati, sulla redazione del Bilancio.

Per tutto il corso dell'esercizio 2018 nelle 10 riunioni periodiche, il Collegio ha effettuato il controllo sulla gestione contabile-amministrativa, vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, demandate al Collegio dei Revisori.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo,
- generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché le operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- la gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In base alle informazioni acquisite, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire. E' stato infine costantemente rivolto un invito al rispetto delle esigenze di contenimento dalla spesa pubblica.

Nel corso del 2018, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. E' stato inoltre verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte la dichiarazioni fiscali.

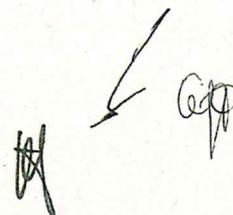
Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31/12/2018 e tale revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori forniti a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

5 60 10

Nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione, né sono state ricevute denunce ex art. 2408 c.c. o effettuate segnalazioni ex art. 2409 c.c.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione, in particolare, sulle seguenti voci:

- il valore attribuito alle immobilizzazioni; in particolare per gli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014; dall'esame dello Stato Patrimoniale risulta un aumento del valore complessivo delle immobilizzazioni per Euro 1.533.022, rispetto all'anno 2017;
- l'incremento dell'attivo circolante di Euro 20.892.866 riconducibile all'aumento dei crediti, rispetto all'esercizio 2017;
- i debiti risultano diminuiti di Euro 489.551 rispetto al 2017;
- il metodo prudenziale adottato dall'Ateneo sull'ipotesi di stanziamento del FFO;
- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio con particolare riguardo alle quote di competenza del 2018 anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato; il Patrimonio netto risulta incrementato di Euro 10.660.207;
- la composizione dei fondi rischi e oneri, comprendono dal 2014 anche il Fondo svalutazioni crediti. Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, ritiene, dopo aver richiesto e visionato gli elementi relativi al contenzioso contenuti nella relazione del legale dell'Ateneo, che si allega, oltre a suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una quantificazione del fondo, prende atto di quanto relazionato in nota integrativa da pag. 57 a pag. 61;
- sulla base del prospetto riepilogativo, i limiti di spesa sono stati rispettati;
- dalla scheda "monitoraggio riduzioni di spesa", risulta il versamento al bilancio dello Stato ai sensi del d.l. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008 e d.l. n. 78/2010, conv. dalla legge 122//2010;

Handwritten signatures and a checkmark. There are three distinct marks: a signature on the left, a checkmark in the middle, and another signature on the right.

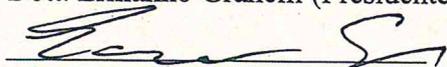
- il Collegio prende atto della comunicazione di assenza di posizioni debitorie maturate al 31/12/2018, che è stata allegata alla documentazione del bilancio in base all'articolo 7, comma 4-bis del d.l. 35/2013, conv. dalla l. 64/2013;
- prende, inoltre, atto della dichiarazione della tempestività dei pagamenti ex articolo 41, comma 1, d.l. 66/2014, conv. dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in base al quale, per il periodo dal 01/01/2018 al 31/12/2018, sono state pagate fatture per euro 27.889.107 con un indice di tempestività pari a - 1,89 giorni.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti e con le riserve di quanto sopra rappresentato, visti i risultati delle verifiche eseguite, vista la corrispondenza del Bilancio d'esercizio alle risultanze contabili, **esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31/12/2018**, predisposto dal Rettore dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che presenta un risultato economico positivo di esercizio di euro 4.016.769 rispetto ad euro 6.599.716 dell'esercizio precedente. Va precisato che nel risultato economico positivo 2018 risultante dal bilancio, di euro 20.123.479, sono compresi euro 16.106.710 già vincolati e finalizzati dagli organi istituzionali. La parte restante pari ad euro 4.016.769 è il risultato delle risorse del 2018 completamente libere.

Roma, 12 giugno 2019

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Ermanno Granelli (Presidente)



Dott. Giuseppe Parise (Componente)



Dott. Graziano Poppi (Componente)

