



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2014

SOMMARIO

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2014	4
LE FONTI DI FINANZIAMENTO	4
Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –	4
LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	8
LA RICERCA SCIENTIFICA	9
ENTRATE PER PIANO TRIENNALE	15
ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE	19
I COSTI SOSTENUTI	20
Costi per il personale	20
Costi per attività di sostegno agli studenti	27
Costi per attività di gestione corrente	28
STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014	29
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2014	31
NOTA INTEGRATIVA	33
Criteri di redazione	33
Criteri di valutazione	35
1. Immobilizzazioni immateriali	35
2. Immobilizzazioni materiali	36
3. Immobilizzazioni finanziarie	38
4. Rimanenze	38
5. Crediti	38
6. Disponibilità liquide	39
7. Patrimonio netto	39
8. Fondi per rischi ed oneri	39
9. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	40
10. Debiti	40
11. Ratei e Risconti attivi e passivi	40
DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO	41
A. IMMOBILIZZAZIONI	41
B. ATTIVO CIRCOLANTE	53
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	56
DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	57
A. PATRIMONIO NETTO	57
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	59
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	60
D. DEBITI	60
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	61
F. CONTI D'ORDINE	63
DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO	65
A) PROVENTI OPERATIVI	65
B. Costi operativi	74
B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	79
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	90
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	91
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	91



F.	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	92
G.	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	92

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO 2014

LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile –

Assegnazione 2014 rispetto alla previsione

In fase di previsione si è effettuata una stima cautelativa dell'FFO 2014 utilizzando una base di calcolo derivante da una previsione del FFO 2013 in quanto il consolidamento totale della quota consolidabile 2013 era noto soltanto a livello di dato aggregato nazionale ma non era ancora stato comunicato il riparto ai singoli Atenei.

Nello specifico su una previsione di FFO 2013 quota consolidabile pari a euro 86.552.156 si è applicata una percentuale di riduzione del 2% stimando un FFO 2014 pari a euro 84.791.713.

Il MIUR per FFO 2014 ha effettivamente assegnato 89.856.537 al lordo del piano straordinario associati e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale.

Assegnazione 2014 rispetto all'assegnazione 2013

	QUOTA BASE + PIANO ASSOCIATI	TOTALE QUOTA PREMIALE	INTERVENTO PEREQUATIVO	TOTALE
<u>2013</u>	72.877.116	12.691.273	389.068*	85.957.457
<u>2014</u>	68.878.304	19.652.606	1.325.627	89.856.573
DIFFERENZA 2013-2014 (VALORE)	- 3.998.812	+ 6.961.333	+ 936.559	3.899.080
DIFFERENZA 2013-2014 (%)	-5,49%	+ 54,85%	240,72%	

L'intervento perequativo è indicato al netto dell'azione di riequilibrio applicata all'Ateneo nell'assegnazione del FFO 2013: perequativo teorico – riequilibrio = perequativo effettivo. (1.578.709 - 1.189.641 = 389.068).

La quota base consolidabile FFO 2013 per il nostro Ateneo è pari a euro **72.877.116**; nel 2014 viene ridotta di euro **3.998.812** e viene compensata

- per euro **19.652.606** assegnati per quota premiale 2014;

- per euro **1.325.627** per interventi perequativi di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240 per le università che presentano una situazione di sotto finanziamento superiore al 5% rispetto al modello per la ripartizione teorica del FFO.

A seguito di questi interventi l'**FFO 2014** ammonta a euro **89.856.573 superando l'assegnazione 2013 per euro 3.899.080.**

MODELLO PREMIALE

	TOTALE DIDATTICA INTERNAZIONALE (10%)	RICERCA RECLUTAMENTO (20%)	RICERCA VQR (70%)	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
UNIMORE	2.145.511	4.742.356	12.764.739	17.507.095	19.652.606
NAZIONALE	120.814.312	240.444.031	838.412.693	1.078.865.724	1.199.680.036
%	1,78%	1,97%	1,52%	1,62%	1,64%

L'importo di 1.199 milioni di euro nazionali, per le sole università statali, è stato ripartito per il 10% (120,8 milioni) sulla base degli indicatori internazionali dell'offerta formativa e per il restante 90% sulla base degli indicatori di qualità della ricerca scientifica, per un totale di euro **19.652.606.**

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

	DOMANDA e RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%

Rispetto degli anni precedenti si evidenzia che la *performance* sulla **attività didattica** pari al **1.78%** del totale nazionale è in aumento (nel 2009 erano stati assegnati euro 2.572.034 su 177.990.000 - pari al 1,45% - nel 2010 erano stati assegnati euro 3.551.757 su 244.800.000 - pari al 1,45% - nel 2011 erano stati assegnati euro 4.057.038 su 282.880.000 - pari al 1,43% - nel 2012 erano stati assegnati euro 4.176.871 su 309.400.000 e nel 2013 euro 8.795.918 su 532.884.932). Bisogna tuttavia sottolineare che il confronto tra le performance del 2014 e quelle degli anni precedenti deve tenere conto che gli indicatori per il 2014 sono cambiati e sono infatti unicamente relativi alle performance della didattica nelle azioni di internazionalizzazione.

I risultati sull'**attività di ricerca** hanno avuto un leggero calo rispetto al 2013: l'Ateneo è passato da un'assegnazione del 1,33% del 2009 (euro 4.608.955 su euro 345.510.000 nazionali del 2009, euro 7.016.2011 su euro 475.200.000 nazionali del 2010, euro 8.709.050 su euro 549.120.000 nazionali del 2011, euro 9.468.169 su euro 600.600.000) a una assegnazione del 1,65% per il 2013. Mentre **nel 2014 la ripartizione è pari al 1,62% del totale nazionale.**

Intervento perequativo 2014

Risorse destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Le risorse sono ripartite sulla base dei criteri e del modello di cui all'allegato 2 del D.M. 4 novembre 2014, n. 815.

Allegato 2 – INTERVENTO PEREQUATIVO FFO 2013 - Criteri per la ripartizione della quota di cui all'art. 11, legge 30 dicembre 2010 n. 240.

L'importo di € 105.000.000 è ripartito tra le università sulla base dei seguenti criteri. FINALITA'	Criterio	Peso	Importo
A = Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta	Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico amministrativo di area socio sanitaria utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2013.	15%	€ 15.750.000
B = Quota di salvaguardia (-3,5% rispetto a FFO 2013)	Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2014 di ogni università entro la soglia minima del -3,5% rispetto al FFO 2013. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo.	85%	€ 89.250.000
C = Quota accelerazione	L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2014 / % quota teorica FFO 2014* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale. Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2014 / % quota teorica FFO 2014* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale. * NB: il valore percentuale della quota teorica FFO 2014 è pari a: 0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.		

L'assegnazione per **Intervento Perequativo** dell'Ateneo ammonta a **euro 1.325.627** e corrisponde a un indicatore pari all'1,26% del totale del riparto (euro 105 milioni per il 2014).
 Di seguito si riporta l'FFO complessivo 2014 determinato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in base al D.M 815 del 4/11/2014:

ASSEGNAZIONE 2014 D.M. N.815 DEL 4 NOVEMBRE 2014	INTERVENTI	ASSEGNAZIONI 2014
Art. 1 ASSEGNAZIONI PER OBBLIGAZIONI ASSUNTE ESERCIZI PRECEDENTI	Accordi di programma (Lettera A)	€ 169.940
Art. 2 INTERVENTI QUOTA BASE FFO 2014	Interventi quota base	€ 66.979.388
Art. 3 QUOTA PREMIALE FFO 2014	PREMIALE 2014 VQR PREMIALE 2014 POLITICHE RECLUTAMENTO PREMIALE 2014 DIDATTICA INTERNALIZZAZIONE	€ 12.764.739 € 4.742.356 € 2.145.511
Art. 4 PEREQUATIVO	PEREQUATIVO	€ 1.325.627
Art. 8 INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI AI SENSI DELLA LEGGE N. 17 DEL 28/01/1999 E 170 DEL 08/10/2010	Interventi di sostegno	€ 81.852
Art. 10 INTERVENTI PREVISTI DA DISPOSIZIONI LEGISLATIVE	Piano associati anno 2012 (lettera A) Piano associati anno 2013 (lettera A) Totale lettera A euro 1.898.916 Tirocini (lettera B) Post laurea e assegni di ricerca (lettera C punto 1) Programmazione delle Università triennio 2013/2015 quota anno 2014 (lettera C punto 3) Oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale DPR 222/2011 Integrazione Indennità corrisposta dall'INPS ai sensi dell'art. 5 del decreto del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale 12 Luglio 2007 nel periodo di astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca	€ 1.824.818 € 74.098 € 108.636 € 2.027.285 € 472.439 € 171.000 € 63.247
ASSEGNAZIONE 2014		€ 92.950.936

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione in linea con quanto richiesto dal Decreto della programmazione triennale 2013/15.

L'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Le tasse e contribuzioni studentesche negli ultimi anni hanno subito i seguenti aumenti:

- nell' anno accademico 2002/2003 la contribuzione è aumentata di € 51,64. Tuttavia questo aumento ha interessato solo gli studenti compresi nella XII e XIII fascia di contribuzione, che costituiscono l' 80% circa della popolazione studentesca; inoltre l' aumento è stato finalizzato al miglioramento dei servizi abitativi, attivato in collaborazione con Arestud;
- nell' anno accademico 2003/2004 le tasse sono state aumentate di 100 €; l' aumento ha riguardato tutte le fasce di contribuzione;
- - nell' anno accademico 2004/2005, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 13 a 9 e sono state diversificate le contribuzioni sulla base della tipologia del corso a cui lo studente si iscrive;
- per l' anno accademico 2005/2006 non sono stati deliberati aumenti, pur a fronte di un maggior costo dei servizi e dell' offerta formativa assicurati agli studenti, nonché un incremento delle spese di funzionamento dei vecchi e dei nuovi edifici universitari (si pensi, per esempio, ai costi di funzionamento della Caserma "Zucchi" e del Centro Servizi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, strutture che attualmente ospitano attività didattiche);
- nell'anno accademico 2006/07, sono state modificate le fasce di contribuzione portandole da 9 a 6 ed è stato deliberato un aumento di 100 euro per l'ultima fascia;
- per l'a.a. 2007/08 è stato previsto un incremento di 150 euro per gli studenti collocati nell'ultima fascia di contribuzione.
- Per l'a.a. 2008/2009 e 2009/2010 vista già la richiesta del precedente anno non è stata prevista alcuna variazione né per le fasce né per gli importi della contribuzione.
- Per l'a.a. 2010/2011 è stato previsto un aumento del gettito da tasse e contribuzione studentesca che si attesta sui 200 euro medi finalizzato all'equilibrio del bilancio e che si è concretizzato in una proposta condivisa tra Ateneo e rappresentanze studentesche presentata dalla Commissione tasse con l'indicazione che un maggiore gettito da contribuzione dovesse in congrua misura essere diretto all'incremento dei fondi a disposizione per la copertura delle spese volte a premiare il merito e a implementare i servizi rivolti agli studenti.

Non sono stati previsti aumenti per l'anno accademico 2011/2012 , 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015.

La situazione a consuntivo degli iscritti 2013/2014 rispetto alla situazione dell'anno precedente registra un aumento degli iscritti di circa 1.000 studenti.

	SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2014	4.316	7.079	2.895	14.290	1.868	2.265	1.126	5.257	6.184	9.344	4.021	19.549
2013	3.943	6.300	2.750	12.993	1.918	2.448	1.195	5.561	5.861	8.748	3.945	18.554

I ricavi per tasse universitarie presentano un importo di euro 32.397.027 già finalizzato per euro 1.200.000 ad avanzo programmato per il bilancio di previsione 2015. La restante quota copre in parte la previsione di budget 2014, che era pari a euro 25.955.015, gli incassi per corsi specifici quali master e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato tutti i contributi incassati, e in parte residua concorre a formare l'utile di gestione.

Il maggiore ricavo è lordo di tutte le rate degli studenti che hanno versato solo la prima rata e poi non si sono iscritti in via definitiva e hanno abbandonato il corso di studi in questo Ateneo; il saldo comprende anche tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato.

LA RICERCA SCIENTIFICA

LINEE CARATTERIZZANTI DI ATENEIO 2011-2013

Nel corso del 2014 (31 ottobre 2014) sono terminati i progetti delle linee caratterizzanti finanziati, pertanto sono state fornite indicazioni e supporto ai Dipartimenti coinvolti ai fini della rendicontazione delle stesse. L'importo complessivo per le 6 linee caratterizzanti è di euro 1.200.000,00 (1.000.000,00 Ateneo + 200.000,00 Fondazione Cassa di Risparmio di Modena), con un finanziamento di euro 200.000,00 ciascuna.

- **BANDO FAR FONDI DI ATENEIO PER LA RICERCA**

Nel corso del 2014 l'Ateneo ha emanato il Bando Far finanziato con fondi interni di Ateneo per un totale di € 730.600,00.

- **PRIN - Progetti di interesse nazionale**

PRIN 2008: nel corso del 2014 è stato effettuato ed inviato il rendiconto della quota finanziata dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per un importo di € 397.619,00.

PRIN 2009: N. progetti in corso di gestione 27 per € 1.351.432,00

PRIN 2010/2011: Numero progetti in corso di gestione, per un importo di € 2.262.839,00.

PRIN 2012: N.5 progetti finanziati in corso di gestione. Totale finanziamento € 448.153,00.

- **FIRB**

Il MIUR finanzia anche attività di ricerca di base strategica dove l'unica limitazione è rappresentata dalla predeterminazione del settore di attività. Si tratta di settori scientifici ove l'accumulo di nuova conoscenza procede in modo accelerato, aventi importanti prospettive applicative nel breve/medio periodo, come ad esempio per taluni settori delle bioscienze e delle nanoscienze. Il Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB) costituisce uno degli strumenti istituiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca per la realizzazione degli obiettivi prefissati nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

FIRB FUTURO IN RICERCA 2008: N. 1 progetto finanziato per € 233.228,00

FIRB FUTURO IN RICERCA 2010: nel 2014 N. 4 progetti finanziati per € 1.205.020,00

FIRB Futuro in Ricerca – Bando 2012 Decreto Direttoriale 12 gennaio 2012 n. 3/ric. Sono stati finanziati n. 2 unità di ricerca per un totale di euro € 370.463,00.

FIRB Futuro in Ricerca – Bando 2013 Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012 n. 956/ric. N. 1 progetto finanziato per un totale di € 258.731,00.

- **PROGRAMMA RIENTRO DEI CERVELLI**: n. 1 finanziato €153.500,00.

- **PROGRAMMA GIOVANI RICERCATORI RITA LEVI MONTALCINI 2009:**
n. 2 finanziati € 469.877,08.
- **PNRA PROGETTO ANTARTIDE**
PNRA BANDO 2009: n. 2 progetti per € 100.000,00 totali.
PNRA BANDO 2013-2014: n. 4 progetti finanziati per un totale di € 156.000,00.
- **CLUSTER**
CLUSTER TECNOLOGICI BANDO 2012, D.M. 30/05/2012 n.257. n. 3 progetti finanziati per un totale di € 2.098.288,00.
- **JTI - EUROSTAR- FAR** n. progetti vari n. 6 per un totale di € 1.000.313,13.
- **MISE**
BANDO MOBILITA' SOSTENIBILE bando 2008 n. 2 progetti finanziati per un totale € 201.959,00
BANDO MADE IN ITALY bando 2008 n. 8 progetti finanziati per un totale € 1.193.388,02
- **MINISTERO DELLA SALUTE**
BANDO MALATTIE RARE - Bando Ricerca sanitaria 2008: n. 1 progetto per € 250.000,00
- **REGIONE EMILIA ROMAGNA**
AVVISO AGRICOLTURA 909-2013. N. 1 progetto finanziato per € 101.964,21.
Ricerca Regione-Università 2010-2012 - Area 2 Ricerca per il Governo clinico. N. 1 progetto finanziato per € 68.250,00.
AVVISO PER LABORATORI POR-FESR 2007-2013: n. PROGETTI FINANZIATI 4 PER OGNI TECNOPOLO (4) = 16 PER UN TOTALE € 680.250 –
BANDO STRAORDINARIO CONCESSIONE CONTRIBUTI PER PROGETTI EXPO 2015 – n. 2 progetti presentati, finanziati n. 1 per un totale € 190.300,00.
- **BANDO FONDAZIONE CARIPLO 2014** – n. 8 progetti presentati finanziati 1 per un totale € 100.000,00 .
- **FISM: BANDO 2014** n. 1 progetto per € 30.000,00.
- **FONDAZIONE PERETTI**
BANDO 2013: n. 1 progetto per € 91.268,00. Supporto gestione e prima rendicontazione

- **FONDAZIONE ROMA** n. 1 progetto presentato e finanziato per un totale di € 469.000,00
Supporto alla presentazione delle domande e alla predisposizione dei documenti per il progetto finanziato.

- **FONDAZIONE TELETHON**

BANDO 2013: n. 5 progetti presentati, finanziati n. 1 per un totale € 598.550,00. Supporto alla gestione.

BANDO 2014: n. 9 progetti presentati, finanziati n. 2 per un totale € 545.600,00.

- **AIRC**

Call for proposal 2012 – Bando Airc IG 2012: n. progetti finanziati 1 per un totale € 270.000,00,

Call for proposal 2013 – Bando Airc IG 2013: n. 5 progetti per € 1.295.000,00.

Call for proposal 2014 – Bando Airc IG 2014: n. 11 progetti presentati, finanziati n. 2 per un totale € 654.495,00.

Call for proposal 2014 – Bando Airc – Firc 2014: n. 2 progetti presentati, finanziato n. 1 per un totale di € 75.000,00,

- **ARISLA**

Bando Arisla 2014 – n. progetti presentati 2, finanziato n. 1 per un totale € 300.000,00.

- **PROGETTO BANDIERA CNR**

Progetto Bandiera Epigenomica - Bando 2011: n. 2 progetti approvati. Ulteriori finanziamenti (+ 95.804 che sommati ai 155.000 precedenti determinano un totale finanziamento di euro 250.804) con specifiche convenzioni relative a quel bando.

- **VII PROGRAMMA QUADRO**

Anche la partecipazione ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea è un indicatore assai probante della capacità di produrre ricerca di eccellenza. Più ancora che opportunità di finanziamento, infatti, i programmi di ricerca dell'Unione Europea sono occasioni di conoscere quanto di meglio si pensa e si produce nel proprio settore di riferimento, di stringere rapporti con partner, avviando confronti e scambi di idee, che portino ad una crescita culturale oltre che economica. In questa prospettiva, l'Università di Modena e Reggio Emilia può esibire dati decisamente incoraggianti, che indicano una tendenza assai positiva. L'ammontare dei contributi intercettati per progetti in corso nell'anno 2014 all'interno del Programma Quadro ammonta a circa euro 14.315.720,00 €, di cui euro 1.447.188,60 per i progetti iniziati nel 2014.

Complessivamente i progetti di ricerca internazionale in corso sono stimati in un impegno finanziario equivalente a 23.899.787 € - equivalenti a circa 17.211.614 € di contributo, di cui circa 14.315.720,00 € derivanti da FP7.

I docenti e i ricercatori coinvolti nelle domande presentate possono essere stimati solo in maniera approssimativa, in quanto il Programma Quadro prevede che in sede progettuale si indichino i mesi uomo e non i componenti dell'unità di ricerca. Si tenga presente che ai fini di tali stime alcuni progetti essendo a due fasi non richiedono un budget dettagliato con un'indicazione precisa dei componenti dell'unità coinvolte ne dei mesi uomo. Complessivamente si stimano:

- Cooperation 170 unità di personale docente e ricercatore
- Capacities 25 unità di personale docente e ricercatore
- Piattaforme tecnologiche 15 unità di personale docente e ricercatore
- Marie Curie 4 unità di personale docente e ricercatore
- LIFE+ 20 unità di personale docente e ricercatore

Con buona approssimazione si può comunque affermare che ognuno dei progetti citati prevede la presenza almeno di un docente e di un ricercatore.

- **GRUNDTVIG**

N.1 progetto in qualità di partner: "TETRA - The Tetrahedron – organization and implementation of a specialistic course about diversity management aimed at immigrants, women and disadvantaged groups in general", responsabile scientifico Prof. M. Zavani, nell'ambito dell'Azione Grundtvig - Multilateral Projects. Cofinanziamento comunitario a favore dell'Ateneo di € 12.000,00. Unità di personale docente e ricercatore coinvolte nel progetto: 2 docenti.

- **LEONARDO**

N.1 progetto LEONARDO TOI coordinato dalla regione Emilia Romagna. Il progetto è stato approvato e il budget di UNIMORE è di euro 44.580. Unità di personale docente e ricercatore coinvolte nel progetto: 2 docenti.

- **COMENIUS**

N. 1 Progetto : Officina Emilia coordinato da Amitiè – Bologna. La quota di Unimore è pari a 23000 euro. Staff coinvolto nel progetto: 2 unità di personale docente e ricercatore.

N.1 progetto coordinato dal Comune di Scandiano (RE). La quota di Unimore è pari a 51.730 euro. Staff coinvolto nel progetto: 4 unità di personale docente e ricercatore.

- **ERASMUS MULTILATERAL PROJECT**

N.1 progetto coordinato dalla University of Newcastle upon Tyne (UK). Il finanziamento UNIMORE è di euro 57.770 . Staff di progetto:1 unità di personale docente e 1 assegnista.

PROGETTI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DI ATENEIO

A fronte della decisione del MIUR di non cofinanziare più iniziative di internazionalizzazione, nel maggio del 2008 il Senato Accademico al fine di dare seguito al processo di internazionalizzazione dell'Ateneo ha approvato il bando "Programma per l'incentivazione del processo di internazionalizzazione dell'Ateneo" cofinanziato dall'Ateneo nella misura dell'80%.

- **BANDO VISITING PROFESSOR 2014**

L' iniziativa è finalizzata a sostenere ed incentivare la mobilità in entrata di Docenti e Ricercatori (Visiting Professor) provenienti da Università straniere con l'obiettivo di qualificare ed ampliare l'offerta didattica dell'Ateneo sia sui percorsi delle Scuole di Dottorato che nei corsi di Laurea Magistrale.

L'Ateneo ha pubblicato un bando rivolto a sostenere ed incentivare la mobilità in entrata di docenti stranieri con uno stanziamento di 150.000 euro per un periodo di permanenza pari a 3 mesi. Sono pervenute n. 20 candidature e sono state approvate 11 per un totale di 147.000 euro.

• BANDO OFFERTA FORMATIVA IN LINGUA INGLESE

Tra le iniziative di internazionalizzazione promosse dall'Ateneo, è stato pubblicato il bando "Incentivazione dell'offerta formativa in lingua inglese" finalizzato a promuovere all'interno dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e a Ciclo Unico, l'attivazione di insegnamenti in lingua inglese tenuti da docenti dell'Ateneo durante l'anno accademico 2014/2015. Sono pervenute complessivamente 35 candidature che sono state tutte approvate.

Il budget a disposizione è stato di 60.000 euro complessivi ripartito nel seguente modo: ai nuovi insegnamenti proposti in lingua inglese è stato attribuito un incentivo pari a 2.000 euro, agli insegnamenti già tenuti in lingua inglese nello scorso anno accademico è stato attribuito un incentivo di 1000 euro, agli insegnamenti già tenuti in lingua inglese per due anni accademici consecutivi è stato attribuito un incentivo pari a 500 euro. Il Senato Accademico ha inoltre deliberato di concedere l'incentivo anche ai docenti che ne hanno usufruito per tre anni consecutivi.

• MOBILITÀ DI DOCENTI E RICERCATORI

Bando per il cofinanziamento di azioni di mobilità con università straniere convenzionate. L'Ateneo nel 2014 ha stanziato € 80.000 per favorire la mobilità in uscita di giovani ricercatori nell'ambito di un ben definito progetto di ricerca collaborativo, al fine di consentire un significativo arricchimento della loro esperienza scientifica. Il bando è rivolto a studenti di Scuola di Dottorato di ricerca. Prerogativa per la partecipazione al bando è l'esistenza di un accordo di collaborazione tra gli Atenei.

• TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

BREVETTI

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2014 alla:

- valutazione di **10** nuove invenzioni,
- deposito di **4** nuove domande di brevetto italiane;
- deposito di **1** procedura PCT;
- risposta azione ufficiale di **3** domande brevetto USA;
- deposito di **2** domande di brevetto europee;
- mantenimento di **24** brevetti italiani;
- mantenimento di **2** marchi comunitari.

I brevetti indicati nell'elenco precedente sono a titolarità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia; I brevetti depositati a titolarità dei docenti o di imprese committenti di specifiche attività di ricerca sono 63 (banca dati UGOV).

L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2014 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack).

SPIN OFF

Nel 2014 è stata avviata la procedura di rinnovo triennale di 2 spin off partecipate: Ecotecnomat s.r.l. e WellbeLab Soc. Coop.

Alla fine dell'anno 2014 il numero totale di spin off era 27, di cui 11 partecipate dall'Ateneo con una quota sociale massima del 10%.

ENTRATE PER PIANO TRIENNALE

Il MIUR con DECRETO MINISTERIALE 14 febbraio 2014, n.104 ha stabilito i nuovi indicatori e parametri per il monitoraggio e la valutazione dei programmi delle università per gli anni 2013 – 2015.

Nell'ambito delle priorità ministeriali sono stati stabiliti i pesi percentuali relativi ai 2 obiettivi e alle 6 azioni previste dal DM n. 827/2013.

OBIETTIVI / AZIONI	Peso%
1) Promozione della qualità del sistema universitario:	60%
I. Azioni di miglioramento dei servizi per gli studenti	25%
II. Promozione dell'integrazione territoriale anche al fine di potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione	30%
III. Incentivazione della qualità delle procedure di reclutamento del personale accademico anche al fine di incrementare la quota minima del 20% delle assunzioni di professori provenienti da ruoli o da percorsi di ricerca esterni alla sede chiamante	5%
2) Dimensionamento sostenibile del sistema universitario:	40%
I. Realizzazione di fusioni tra due o più università	5%
II. Realizzazione di modelli federativi di università su base regionale o macroregionale ferme restando l'autonomia scientifica e gestionale dei federati nel quadro delle risorse attribuite	10%
III. Riassetto dell'offerta formativa	25%
TOTALE	100%

A seguito della presentazione e valutazione della programmazione 2013-15 Unimore ha ottenuto un cofinanziamento totale pari a euro 1.562.018 sul triennio così distribuito: euro 459.871 per l'anno 2013 (ma assegnato nel 2014), euro 472.439 per l'anno 2014 (da confermare a rendiconto 2015) e euro 629.709 per l'anno 2015 (da confermare a rendiconto 2016).

In particolare sono state finanziate le seguenti azioni:

OBIETTIVI / AZIONI	finanziamento richiesto (costo azione)	Finanziamento Miur ottenuto	2013	2014	2015
1) Promozione della qualità del sistema universitario:					
I. Azioni di miglioramento dei servizi per gli studenti					
Azioni di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	192.215	153.772	45.272	46.509	61.991
Dematerializzazione dei processi amministrativi per i servizi agli studenti	211.273	190.146	55.980	57.510	76.655
Formazione a distanza erogata dalle Università non telematiche	220.000	198.000	58.293	59.886	79.821
II. Promozione dell'integrazione territoriale anche al fine di potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione					
Attrazione di studenti stranieri	255.000	178.500	52.552	53.988	71.960
Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi con rilascio del Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo	141.101	141.101	41.541	42.677	56.883
Potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero degli studenti	450.000	405.000	119.235	122.494	163.271
III. Incentivazione della qualità delle procedure di reclutamento del personale accademico anche al fine di incrementare la quota minima del 20% delle assunzioni di professori provenienti da ruoli o da percorsi di ricerca esterni alla sede chiamante					
Presenza maggioritaria nelle commissioni di selezione di cui agli articoli 18 e 24 della legge 240/2010 di docenti esterni all'ateneo, in possesso di un elevato profilo scientifico a livello internazionale	15.000	15.000	4.416	4.537	6.047
Presenza, almeno nelle commissioni di selezione dei professori ordinari di cui all'articolo 18 della legge 240/2010, di almeno uno studioso di elevato profilo scientifico attivo in università o centri di ricerca di un Paese OCSE	15.000	15.000	4.416	4.537	6.047
2) Dimensionamento sostenibile del sistema universitario:					
II. Realizzazione di modelli federativi di università su base regionale o macroregionale ferme restando l'autonomia scientifica e gestionale dei federati nel quadro delle risorse attribuite					
Unificazione e condivisione di servizi amministrativi, informatici, bibliotecari e tecnici di supporto alla didattica e alla ricerca	295.000	265.500	78.165	80.302	107.033
TOTALE	1.794.589	1.562.019	459.871	472.439	629.709

Assegnazioni Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2014 ammontano a euro 2.921.753,00.

Di particolare rilievo il contributo di 780 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare 48 borse di studio per dottorati di ricerca. Ogni titolare di borsa di studio riceverà annualmente per tre anni 16 mila euro.

La Fondazione finanzia inoltre con un apposito bando la ricerca scientifica applicata e l'organizzazione di congressi scientifici di livello internazionale.

Di rilevante importanza sono i finanziamenti per la realizzazione della fase di progettazione del nuovo centro di medicina genomica e del completamento degli arredi per il tecnopolo di Modena.

Un finanziamento da evidenziare è dato per l'acquisto di attrezzature scientifiche da destinare al Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti (C.I.G.S.) dell'Università. In particolare questo finanziamento è di tipo pluriennale ed è volto a sostenere l'Ateneo nell'acquisizione di attrezzature scientifiche di ingente valore sui laboratori di microscopia elettronica a scansione e risonanza magnetica nucleare.

CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER FINANZIAMENTO N. 48 BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2014	780.768,00
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014 - CONVENZIONE C15814	858.400,00
PROGRAMMA DI REALIZZAZIONE DELLA FASE DI PROGETTAZIONE DEL NUOVO CENTRO DI MEDICINA GENOMICA " CONV. COD. C58513	308.500,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "ACQUISTO DI ARREDI PER IL TECNOPOLO DI MODENA " CONV. COD. C27914	345.000,00
BANDO 2014 PER IL SOSTEGNO DI CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO BANDO 2014	157.085,00
CONVENZIONE CON FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PIANO DI SVILUPPO POLIENNALE CIGS (SECONDA ED ULTIMA FASE) CONV. COD. C19714	350.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "FORMULA STUDENT 2014" RESP. PROF. ENRICO MATTARELLI DIP. ING. E. FERRARI (D04) CONV. COD. C26614	35.000,00
"PROSPETTIVE: RICERCA - INTERVENTO PER VALORIZZARE LA MEMORIA CULTURALE E IL DIALOGO INTERCULTURALE ATTRAVERSO LA FOTOGRAFIA" RESP. PROF. C. BARALDI DIP. STUDI LINGUISTICI CULTURALI CONV. COD. C25314	20.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA "AGENDER-AGENDA CULTURALE E SOCIALE, CON UNO SGUARDO DI GENERE, PER MODENA E L'EMILIA-ROMAGNA" RESP. PROF.SSA T. ADDABBO DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) CONVENZIONE C58513	20.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "CRISTALLI A RAGGI X MOSTRA SUL MONDO DEI CRISTALLI" DIP. SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE CONV. COD. C26214	18.000,00
80% DEL PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA "MOSTRA CELEBRAZIONI 150' GIOVANNI BATTISTA AMICI" RESP. PROF.SSA E. CORRADINI DIF CONVENZIONE C58813	8.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER PROGETTO "RACCONTI DI PIETRA A COLORI" RESP. DOTT.SSA MILENA BERTACCHINI DIP. SC. CHIMICHE E GEOL. - CONVENZIONE C26014	7.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER EVENTO CULTURALE "PROGETTO SUI DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO EVENTO DANIEL PENNAC 2015" DIREZIONE SERVI STUDENTI - CONVENZIONE C26114	7.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "ORGANIZZAZIONE CONVEGNO IN ONORE DI MARCO ONADO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) CONV. COD. C26914	7.000,00

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti ammonta a € **8.225.886**. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi da parte di alcuni centri (Centro E-learning, CLA, CIGS, CESIA) sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione. Rispetto al 2013 (euro 6.957.937) si è registrata una ripresa del fatturato che si attesta intorno ai valori medi degli ultimi dieci anni precedenti e solo leggermente inferiore al valore medio degli ultimi cinque anni.

Fatturato UNIMORE			
2004	5.215.213	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 7.901.273	Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.972.868
2005	6.692.927		
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.972.868
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886	8.225.886	8.225.886

I COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; La spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli euro 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a euro 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

E' bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n.135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare

“ A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- *a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i Punti Organico 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.*
- *b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).*

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una

percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n.1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata una ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a euro 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di punti organico per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato sono ulteriormente ridotte e ammontano a euro 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari e **2,03 P.O.**

Punti organico 2014

Anche per il 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punto Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a euro 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di euro 1.709.985) si è avuta una assegnazione di 14,20 P.O.

In particolare il decreto ministeriale 907 del 18.12.2014 stabilisce questi specifici criteri

a) per le Università con un indicatore di spese di personale superiore o uguale all'80% e con un indicatore delle spese per indebitamento superiore al 10%, è attribuito un contingente assunzionale pari al 10% delle cessazioni dell'anno 2013;

b) per le Università con un indicatore di spese di personale superiore o uguale all'80% e con un indicatore delle spese per indebitamento non superiore al 10%, è attribuito un contingente assunzionale pari al 20% delle cessazioni dell'anno 2013;

c) per le Università con un indicatore di spese di personale inferiore all'80%:

i. è attribuito un contingente assunzionale base pari al 20% delle cessazioni dell'anno 2013;

ii. è attribuito un contingente assunzionale aggiuntivo, fino a concorrenza del 50% massimo a livello di sistema, ripartito in misura proporzionale al 15 per cento del margine ricompreso tra l'82 per cento delle entrate di cui all'articolo 5, comma 1, del d.lgs 49/2012 al netto delle spese per fitti passivi e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo a carico del bilancio di ateneo complessivamente sostenuti al 31 dicembre 2013.

Per quanto riguarda **il turnover 2014**, il D. Lgs. 49/2012 all'art 7 fissa i limiti assunzionali possibili in base a due indicatori: "spese di personale" e "spese per indebitamento".

Per "spese di personale" si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali - FFO e programmazione triennale - e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto

INDICATORE SPESE DI PERSONALE = _____

FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2013 "spese di personale" pari al 71,31%

Per “spese di indebitamento” si intende il rapporto tra l’importo dell’ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l’indicatore delle spese per il personale è superiore all’80%.

(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia

$$\text{INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO} = \frac{\text{(FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni)) - [Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto] - [fitti passivi a carico dell'Ateneo]}}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui}}$$

L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ha un indicatore 2013 “spese di indebitamento” pari a zero.

Visti i criteri sopra riportati e questi due indicatori l’Ateneo di Modena e Reggio Emilia si posiziona tra gli Atenei di tipo “C”; il 20% del proprio turnover è pari a 5,14 punti organico (punti organico base calcolati come il 20% del turnover 2014 totale = 25,70) e in più può accedere alla possibilità di ottenere il delta.

Tuttavia, il delta positivo si genera effettivamente solamente in base a un terzo indicatore che mette in evidenza la sostenibilità economico finanziaria dell’Ateneo → ISEF.

L’ISEF è dato da un rapporto che ha al numeratore l’82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e al denominatore le spese fisse e accessorie di personale a t. indet. e det. più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$82/100 \text{ (FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni) - fitti passivi)}$$

$$\text{ISEF} = \frac{\text{82/100 (FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi - restituzioni) - fitti passivi)}}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui}}$$

Soltanto in caso di “ISEF” > di 1 e di “spese di personale >80% gli Atenei nella posizione “C” possono aumentare il loro 20% di possibilità assunzionale con il delta ottenuto.

L’Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un ISEF pari a 1,14 e pertanto può aggiungere ai punti organico base (5,14) il delta

Per il 2014 il delta dei punti organico aggiuntivi si genera nel seguente modo:

A = 15% del margine trasformato in P.O.

$$15\% \{ [82/100 \text{ (FFO + programmazione triennale + Tasse e contributi - restituzioni - fitti passivi)}] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui}] \}$$

$$A = \frac{\text{116.968(*)}}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. + a T. det. + docenze a contratto + oneri di ammortamento su mutui}}$$

(*) valore del punto organico per l’anno 2014.

B = peso percentuale della maggiorazione sul sistema = A/A nazionale

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un A = 16,11 P.O. e un B = 1,85%

(50% cessazioni in termini di P.O. nazionali- P.O. base nazionale) x B

Delta (P.O. aggiuntivi) = _____

(1628,06/100*50 - 325,61)*1,85%= 9,06 P.O.

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia ottiene un delta pari a 9,06 Punti organico che sommati ai punti organico base (5,14) danno un totale di punti organico 2014 pari a 14,20.

L'andamento dei P.O. negli ultimi tre anni può essere così riassunto:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI P.O.	20% P.O.BASE	P.O. AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	P.O. assegnati TOTALI
2012	72,80%	0%	-	29,05	5,81	2,91	0	8,72
2013	78,89%	0%	1,03	14,80	2,96	2,96	- 3,89	2,03
2014	71,31%	0%	1,14	25,70	5,14	9,06	0	14,20

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2014 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato. I costi effettivamente sostenuti su contratti in corso ammontano a euro 2.218.162.

Al riguardo nell'anno 2014 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro a termine sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg. , congedi per altri motivi e per periodi lunghi) ;
- picchi di attività ed esigenze stagionali
- realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO. In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni. A tal fine quindi l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria, senza utilizzare fondi di FFO e fuori dal limite fissato dalle leggi finanziarie. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e

sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter.

I limiti di spesa fissati dalle diverse finanziarie succedutesi nel tempo sono sempre stati rispettati dall'Ateneo.

Tuttavia, i contratti stipulati in questo ambito hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale in generale per tutti i contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non potevano tendenzialmente, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.

La normativa, fermo restando il limite generale posto dall'art 35 del D.lgs 165/2001 sull'utilizzo dei contratti a tempo determinato, nonché i limiti derivanti dal D.lgs 368/2001 e s.m.i., a partire dal 2011 fissa limiti finanziari ancora più stringenti per l'utilizzo del personale con contratti di lavoro flessibile, infatti l' Art 9 comma 28 legge 122/2010 dispone per la spesa che le università possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa nonché la spesa per la somministrazione di lavoro, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Ciò ha comportato la necessità che i contratti a tempo determinato anche se finanziati o cofinanziati dal bilancio di Ateneo gravano tutti su fondi diversi dal FFO, per attività a supporto dei servizi didattici agli studenti ovvero destinati ad attività a supporto della ricerca; tale principio è ancor più rafforzato considerato che il Rapporto Assegni Fissi ed FFO un tempo previsto dall'art. 51 co 4 legge 449/1997, ma comunque utile ad analizzare le dinamiche relative alla Spesa di Personale, si avvicina a percentuali che superano il 100% dello stanziamento assegnato.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, , l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata.
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il

reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), ovvero il rinnovo dei professori straordinari ex art1 comma 14 legge 230/2005 le cui spese di personale sono totalmente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate, in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile, procedere ad avviare, le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui i fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ), privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.
- Tener distinte le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che la mancanza di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato ha comportato un aumento nel corso del 2014, e con effetti tendenziali anche nel 2015, del ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione con conseguente aumento degli oneri economici relativi.

Costi per attività di sostegno agli studenti

L'ateneo anche nel 2014 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a euro 7.278.442 con un aumento significativo del 12% rispetto ai costi sostenuti nel 2013 (euro 6.449.983)

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	Valori in euro 2014	Valori in euro 2013
Eccellenza → borse di dottorato	4.262.215	3.906.408
Merito → borse e premi di studio	716.002	530.563
Mobilità → <i>erasmus</i> e scambi culturali internazionali studenti	769.206	800.002
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	1.037.619	852.402
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	493.400	360.608

Costi per attività di gestione corrente

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali, e umane e delle procedure amministrative volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, cercando di razionalizzare gli interventi attraverso l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici che comportano costi di funzionamento non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento.

Anche nel 2014 l'ateneo ha attuato una rilevante azione di contenimento dei costi di gestione e funzionamento registrando una riduzione dei costi del 8,5%; si è infatti passati da costi 2013 pari a euro 27.673.467 a costi 2014 per euro 25.346.659.

Rimane invece invariata la spesa per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico che si attesta come per l'anno 2013 intorno ai 3,1 milioni di euro.

E' comunque necessario continuare nella politica di contenimento delle spese di funzionamento, affinché la realizzazione delle nuove strutture (in primis, il nuovo edificio in corso di realizzazione in via Campi, destinato a sostituire la sede dei Dipartimenti di Chimica e Scienze Farmaceutiche) non metta in seria difficoltà l'Ateneo ma sia "compensata" da un adeguato taglio delle spese correnti con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Da ultimo, rimane imprescindibile, per l'Ateneo, definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche, che hanno raggiunto un livello significativo in questo momento di difficoltà del paese) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014

ATTIVO	valori in euro 31/12/2014	valori in euro 31/12/2013
A) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	282.854	181.629
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.692	91.885
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	242.229	220.865
5) Altre immobilizzazioni immateriali	30.115.657	31.037.576
Totale Immobilizzazioni immateriali	30.664.432	31.531.955
II – Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	62.668.460	59.365.611
2) Impianti e attrezzature	2.838.585	2.896.037
3) Attrezzature scientifiche	6.350.127	5.435.522
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	467.745
5) Mobili e arredi	785.787	930.908
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	233.596	2.854.663
7) Altre immobilizzazioni materiali	45.830	58.241
Totale Immobilizzazioni materiali	73.390.130	72.008.727
III – Immobilizzazioni finanziarie	2.624.562	2.569.362
Totale A) IMMOBILIZZAZIONI	106.679.124	106.110.044
B) Attivo circolante		
I – Rimanenze	0	0
II – CREDITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.864.195	20.585.677
2) verso Regioni e Province Autonome	6.197.110	7.404.694
3) verso altre Amministrazioni locali	244.129	156.746
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.727.431	1.881.701
6) verso studenti per tasse e contributi	476.753	2.659.529
7) verso società ed enti controllati	0	0
8) verso altri (pubblici)	4.088.580	4.634.487
9) verso altri (privati)	13.786.270	13.061.267
Totale crediti	51.384.468	50.384.101
III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	1.275
IV – Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	73.939.863	73.741.398
2) Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide	73.939.863	73.741.398
Totale B) ATTIVO CIRCOLANTE	125.324.331	124.126.774
C) Ratei e risconti attivi		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	79.638	336.333
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.840.472	1.350.449
Totale C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.920.110	1.686.782
TOTALE ATTIVO	233.923.565	231.923.600

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	valori in euro 31/12/2014	valori in euro 31/12/2013
A) Patrimonio netto		
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.214.189	20.054.814
II – Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	18.217.524	23.942.519
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.453.068	13.812.725
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.401.467	9.770.817
Totale patrimonio vincolato	49.072.059	47.526.061
III – Patrimonio non vincolato		
1) Risultato gestionale esercizio	7.315.286	1.722.310
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	7.315.286	1.722.310
Totale A) PATRIMONIO NETTO	77.601.534	69.303.185
B) Fondi per rischi e oneri	9.469.004	9.107.501
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) mutui e debiti verso banche	0	0
2) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0
3) verso Regioni e Province Autonome	497.927	730.041
4) verso altre Amministrazioni locali	1.500	2.006
5) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
6) verso Università	0	0
7) verso studenti	846.375	858.674
8) acconti	0	0
9) verso fornitori	6.203.516	9.700.933
10) verso dipendenti	228.179	274.553
11) verso società ed enti controllati	0	0
12) altri debiti	14.026.644	13.393.701
Totale D) DEBITI	21.804.141	24.959.908
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	36.432.785	34.201.411
e2) Contributi agli investimenti	84.002.847	89.265.828
e3) Altri ratei e risconti passivi	4.613.254	5.085.767
Totale E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	125.048.886	128.553.006
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	233.923.565	231.923.600
Conti d'ordine		
IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO	101.632.099	101.526.458

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2014

	valori in euro 31/12/2014	valori in euro 31/12/2013
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	32.397.027	30.683.825
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.701.152	5.492.568
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	0
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	39.098.179	36.176.393
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.947.016	108.987.866
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.162.676	3.665.055
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.755.325	2.642.330
5) Contributi da Università	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	12.667.043	12.482.168
7) Contributi da altri (privati)	0	0
TOTALE II. CONTRIBUTI	131.532.060	127.777.419
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	8.593.892	9.784.963
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	43.604.921	37.146.117
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	73.050.427	74.822.938
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.545.330	6.930.602
c) docenti a contratto	1.242.590	1.085.436
d) esperti linguistici	727.840	718.675
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	72.595	145.030
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	82.638.782	83.702.681
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	31.323.353	30.938.227
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	113.962.135	114.640.908
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.213.253	21.547.368
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.150.634	559.727
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.893.416	3.294.405
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.130.451	3.118.981
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.779.324	19.750.647
9) Acquisto altri materiali	1.009.817	885.694
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.335.911	1.957.802
12) Altri costi	2.328.191	1.784.918
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	54.840.997	52.899.542
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.545.334	1.577.605
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.679.508	6.240.093
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.224.842	7.817.698

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	36.065.952	32.748.800
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.234.723	1.351.366
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	8.500.403	1.426.578
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	81.701	136.285
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2	5
3) Utili e perdite su cambi	49	-143
Totale dei proventi e oneri finanziari (C)	81.748	136.137
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	1.541	0
2) Svalutazioni	600	5.718
Totale delle rettifiche (D)	941	-5.718
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	202.109	226.202
2) Oneri	1.317.625	46.801
Totale delle partite straordinarie (E)	-1.115.516	179.401
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.467.576	1.736.398
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	152.290	14.088
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	7.315.286	1.722.310

NOTA INTEGRATIVA

Criteria di redazione

La redazione del bilancio 2014 è avvenuta in conformità a quanto previsto dal Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 – Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università. Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate e integrate, sul piano della tecnica, dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

I principi generali osservati nella redazione del bilancio di esercizio sono i seguenti:

- Utilità del bilancio unico d’Ateneo di esercizio per i destinatari e completezza delle informazioni;
- Veridicità;
- Correttezza;
- Neutralità (Imparzialità);
- Attendibilità;
- Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio;
- Comprensibilità;
- Pubblicità;
- Coerenza;
- Annualità del Bilancio;
- Continuità;
- Prudenza;
- Integrità;
- Costanza e Comparabilità;
- Universalità;
- Unità;
- Flessibilità;
- Competenza economica;
- Prevalenza della sostanza sulla forma;
- Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo;
- Equilibrio di bilancio.

Gli importi contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono espressi in unità di euro. Gli schemi adottati sono quelli previsti negli allegati al decreto sopra indicato. Lo Stato Patrimoniale Unico di Ateneo è il risultato del consolidamento di tutti gli stati patrimoniali delle strutture organizzative dotate di autonomia contabile al 31/12/2014 al netto delle transazioni interne tra i vari bilanci.

Nella pagina seguente è riportato l’elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2014.

Elenco dei sezionali di bilancio al 31/12/2014:

Codice	Denominazione
UE.A.AMM	Direzione Amministrativa
UE.A.BBL	Sistema Bibliotecario di Ateneo
UE.A.C01	Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche
UE.A.C02	Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza (CRIS)
UE.A.C03	Centro Interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa
UE.A.C04	INTERMECH-Centro Interdipartimentale per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica
UE.A.C05	Centro Interdipartimentale En&Tech
UE.A.C06	BIOGEST SITEIA - Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-Alimentari
UE.A.C07	SOFTECH-Centro Interdipartimentale di Ricerca Industriale Softech
UE.A.D01	Dipartimento di Comunicazione ed Economia
UE.A.D02	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"
UE.A.D03	Dipartimento di Giurisprudenza
UE.A.D04	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"
UE.A.D05	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche
UE.A.D06	Dipartimento di Scienze della Vita
UE.A.D07	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria
UE.A.D08	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche
UE.A.D09	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali
UE.A.D10	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze
UE.A.D11	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'adulto
UE.A.D12	Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica
UE.A.D13	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa
UE.A.D14	Dipartimento Educazione e Scienze Umane

Criteri di valutazione

Per la valutazione delle poste di bilancio sono stati seguiti i principi contabili contenuti nel decreto 14/01/2014 n. 19 -Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università - emanato dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal decreto n.19 del 14/01/2014, sono stati seguiti gli articoli del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC 16-24).

1. Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Gli ammortamenti annuali sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza è assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avviene nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assume pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si tiene conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore. Inoltre, al fine di tenere conto dell'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si è stabilito che l'ammortamento di queste spese avvenga:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato dagli oneri accessori e da tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esperte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "*il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene*", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 3/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non

disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti o fondazioni senza scopo di lucro. Queste ultime partecipazioni, in alcuni casi, possono essere caratterizzate dalla mancanza di un diritto patrimoniale diretto che possa essere vantato all'atto della cessazione dell'ente partecipato. Tuttavia, in considerazione del fatto che l'apporto di capitale iniziale permette all'ente partecipato di fornire, per più esercizi, servizi che rientrano tra le tipiche attività istituzionali dell'Università, si ritiene corretto iscrivere tra le immobilizzazioni finanziarie i versamenti corrispondenti alla quota ideale di patrimonio netto detenuto nell'ente partecipato. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al "metodo per patrimonio netto" di cui all'art. 2425, comma 4, del codice civile. Per quanto riguarda la partecipazione al fondo di dotazione delle fondazioni è stato seguito il seguente metodo: si è sterilizzato l'importo corrispondente all'intero valore delle fondazioni attraverso l'iscrizione nell'idoneo fondo svalutazione partecipazioni.

4. Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

5. Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

6. Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

7. Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

8. Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento.

Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

9. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

10. Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

11. Ratei e Risconti attivi e passivi

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2014 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

DETTAGLIO DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Lo schema di stato patrimoniale è coerente con quanto previsto dal decreto ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

A. IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Categoria	Valore netto al 31/12/2013	Incrementi 2014	Diminuzioni 2014	Ammortamenti 2014	Valore netto al 31/12/2014
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	181.629	204.012	0	-102.787	282.854
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	91.885	6.246	0	-74.438	23.692
Immobilizzazioni in corso e acconti	220.865	484.389	-463.025		242.229
Altre immobilizzazioni immateriali	31.037.576	663.581	-217.391	-1.368.109	30.115.657
Totale immobilizzazioni immateriali	31.531.955	1.358.228	680.416,42	-1.545.334	30.664.432

La categoria "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" accoglie per € 196.505 i costi sostenuti per i software di proprietà a titolo di licenze d'uso a tempo indeterminato, per € 22.987 il valore residuo dell'acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno. Infine € 63.362 sono relativi ai brevetti industriali: in particolare al 31/12/2014 l'Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 33 brevetti, di cui 22 ancora in corso di ammortamento. La categoria "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi sostenuti per software applicativi acquisiti a titolo di licenze d'uso a tempo determinato pluriennali per un totale di € 23.147 e relativi a concessioni, licenze e marchi per € 545.

La categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie i valori relativi alla ristrutturazione in corso su immobili di terzi: anche per l'esercizio 2014, i saldi si riferiscono quasi esclusivamente al nuovo intervento di ristrutturazione nel comparto Sant'Eufemia (via Bonacorsa). Nel corso del 2014 è stato registrato un incremento e contestualmente un decremento di € 462.000 dovuti alla contabilizzazione di una nota di credito a storno totale di una fattura relativa alle opere di restauro di S. Eufemia erroneamente indirizzata all'Università di Modena e Reggio Emilia.

Nella categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" si comprende il diritto di usufrutto trentennale relativo all'edificio di Medicina Rigenerativa (via Gottardi) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo. Su questo edificio, a decorrere dal 4/03/2013, l'Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant'anni il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficaria è pari a € 1.692.370.

All'interno della categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese inoltre le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 27.573.707.

Si rileva che l'Ateneo dal 1/10/2014 ha receduto dal contratto di locazione passiva relativo ai locali dell'edificio censito come MO-38 di via Tito Livio, sede di Officina Emilia. Si è quindi proceduto allo scarico inventariale delle migliorie effettuate sull'edificio e incrementative del suo valore.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore delle migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	805.905	805.905	-
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande,49	38.694	38.694	-
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia, 19	438.201	438.201	-
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	500.156	225.398	274.758
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	959	959	-
MO-06	Complesso Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	417.595	148.782	268.813
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.407.598	362.960	1.044.638
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	45.545	45.545	-
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	149.417	24.832	124.586
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	240.388	134.938	105.450
MO-22	Residenza Universitaria - Allegretti	Via Vignolese 671/1	1.571	1.571	-
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie	Via Araldi, 272	5.959	5.959	-
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	101.210	22.161	79.049
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	934.275	934.275	-
MO-39	Complesso San Geminiano	Via S. Geminiano, 3	12.078.501	2.535.005	9.543.496
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	74.100	74.100	-
MO-46	Poliambulatori	Via del Pozzo, 71	34.808	8.373	26.435
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	4.140	4.140	-
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	645	645	-
	Parcheggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	83.060	609.110

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014
REGGIO EMILIA					
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani	152.538	114.016	38.522
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy, 17/T e Via Brigata Reggio 24/P	5.753	5.753	-
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-learning	Viale Allegri 13,15	132.347	52.070	80.277
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.422.193	1.031.719	5.390.474
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.563.234	504.095	1.059.139
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.772.522	639.765	2.132.757
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	1.977.283	500.649	1.476.634
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	727.434	217.152	510.282
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.220.166	675.456	2.544.710
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.770.938	506.363	2.264.575
RE-14	Residenza Mascagni	Via Mascagni, 6	2.656	2656	-
RE-15	Galleria Parmeggiani	Via San Rocco, 5	694	694	-
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	976	976	-
		Totale	37.751.788	10.178.080	27.573.707

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il saldo di bilancio è così composto:

Costo di acquisizione

Categoria	Costo storico al 31/12/2013	Acquisizioni 2014	Dismissioni 2014	Costo storico al 31/12/2014
Terreni e fabbricati	106.177.727	5.126.048	0	111.303.775
Impianti e attrezzature	21.647.792	1.431.705	- 21.209,39	23.058.288
Attrezzature scientifiche	33.192.700	2.886.038	-42.010	36.036.728
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	0	467.745
Mobili e arredi	10.337.917	298.587	- 1.665	10.634.839
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.854.663	2.363.954	- 4.985.021	233.596
Altre immobilizzazioni materiali	266.252	3.622		269.874
Totale immobilizzazioni materiali	174.944.796	12.110.074	- 5.050.025	182.004.845

Fondo di ammortamento

Categoria	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2013	Ammortamenti 2014	Fondo ammortamento dei beni dismessi maturato al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014
Terreni e fabbricati	46.812.116	1.823.199	0	48.635.315
Impianti e attrezzature	18.751.755	1.468.341	- 393	20.219.703
Attrezzature scientifiche	27.757.178	1.929.890	- 467	29.686.601
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0	0	0
Mobili e arredi	9.407.009	442.044	0	9.849.053
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	208.011	16.033	0	224.044
Totale immobilizzazioni materiali	102.936.069	5.679.507	- 860	108.614.716

Immobilizzazioni materiali nette

Categoria	Costo al 31/12/2014	Fondo ammortamento al 31/12/2014	Valore netto al 31/12/2014	Valore netto al 31/12/2013
Terreni e fabbricati	111.303.775	48.635.315	62.668.460	59.365.611
Impianti e attrezzature	23.058.288	20.219.703	2.838.585	2.896.037
Attrezzature scientifiche	36.036.728	29.686.601	6.350.127	5.435.522
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	467.745	0	467.745	467.745
Mobili e arredi	10.634.839	9.849.052	785.787	930.908
Immobilizzazioni in corso e acconti	233.596	0	233.596	2.854.663
Altre immobilizzazioni materiali	269.874	224.044	45.830	58.241
Totale immobilizzazioni materiali	182.004.845	108.614.715	73.390.130	72.008.727

Terreni e Fabbricati

La voce è composta dal valore dei terreni pari a euro 19.878.786 e dal valore dei fabbricati pari a euro 42.789.674. Nella successiva tabella è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2014
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS -Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di ingegneria- laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di ingegneria- centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
	Totale		19.878.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo ammortamento:

Nel corso del 2014 il valore dei fabbricati ha subito un aumento pari a euro 5.126.048. Tale incremento è dovuto per euro 4.985.021 alla costruzione del Nuovo Tecnopolo di Modena sito in via Vivarelli e inaugurato il 13/12/2014, e per euro 141.027 agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati sui fabbricati di proprietà.

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45 - Modena	1.610.203	1.610.203	0	0
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.633.006	896.994	1.736.012	1.787.577
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d - Modena	2.207.071	613.122	1.593.949	1.637.420
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287 - Modena	12.723.253	12.432.331	290.922	572.115
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183 - Modena	11.454.478	10.074.839	1.379.638	1.626.206
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a - Modena	7.065.979	5.002.185	2.063.794	2.205.025
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b - Modena	5.663.914	4.399.735	1.264.179	1.384.149
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	3.925.414	1.116.010	2.809.403	2.886.025
MO-20	CUS -Centro Sportivo	Via Campi, 165 - Modena	633.693	281.324	352.369	365.014
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70 - Modena	172.786	160.922	11.864	21.013
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	10.053.863	2.529.403	7.524.460	7.722.038
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.348.785	1.536.485	4.812.300	4.938.662
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905 - Modena	6.023.225	1.503.336	4.519.889	4.638.574
MO-28	Dipartimento di ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905 - Modena	3.403.782	838.636	2.565.146	2.632.502
MO-29	Dipartimento di ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905 - Modena	295.198	84.391	210.807	216.342
MO-30	Anatomici	Via del pozzo, 71 - Modena	1.447.123	293.196	1.153.926	1.181.465
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina	Via del pozzo, 71 - Modena	4.927.778	1.307.143	3.620.635	3.718.270
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del pozzo, 71 - Modena	2.412.779	761.824	1.650.955	1.699.157
MO-41	Portineria	Via Campi - Modena	203.865	32.618	171.247	175.324
MO-42	Garage	Via Pagani	82.698	4.351	78.347	79.947
MO-52	Tecnopolo Modena	via Vivarelli, 2 - Modena	4.985.021	5.190	4.979.831	0
	Totale		91.424.988	48.635.315	42.789.673	39.486.825

Impianti e attrezzature

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
Impianti specifici su immobili	815.418	149.572	665.846	450.349
Impianti telefonici e trasmissione dati	504.324	367.069	137.255	188.700
Attrezzature informatiche e di rete	15.498.117	14.209.234	1.288.883	1.416.503
Attrezzature didattiche	2.705.625	2.395.034	310.591	309.662
Altre attrezzature varie	3.534.804	3.098.794	436.010	530.823
Totale impianti e attrezzature	23.058.288	20.219.703	2.838.585	2.896.037

Attrezzature scientifiche

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
Attrezzature tecnico-scientifiche	28.787.142	23.158.088	5.629.054	4.154.675
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	7.249.586	6.528.513	721.073	1.280.847
Totale attrezzature scientifiche	36.036.728	29.686.601	6.350.127	5.435.522

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014
Collezioni scientifiche	419.753	0	419.753
Beni di interesse storico artistico	47.992	0	47.992
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	467.745	0	467.745

Si tratta di beni qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo.

Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni).

Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi.

Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a euro 39.753.047.

Categoria	Valore al 31/12/2012	Acquisti al 31/12/2013	Acquisti al 31/12/2014
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	39.753.047	1.090.539	1.012.817

Mobili e arredi

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
Mobili e arredi	10.174.619	9.442.068	732.551	890.288
Macchine da ufficio	460.220	406.984	53.236	40.620
Totale mobili e arredi	10.634.839	9.849.052	785.787	930.908

Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo di bilancio è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
Immobilizzazioni in corso e acconti	233.596	0	233.596	2.854.663

Nel corso del 2014 parte delle immobilizzazioni in corso e acconti, esattamente euro 2.621.067, hanno contribuito a costituire il valore di acquisto del nuovo Tecnopolo di Modena, inaugurato a dicembre.

I restanti euro 233.596 sono relativi a due stati di avanzamento lavori dello stesso Tecnopolo, di cui al 31/12/2014 non era stato ancora effettuato il collaudo.

Altre immobilizzazioni materiali

Categoria	Costo storico al 31/12/2014	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2014	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2013
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	97.461	76.984	20.477	26.677
Altri beni mobili inventariabili	172.413	147.060	25.353	31.564
Totale Altre immobilizzazioni materiali	269.874	224.044	45.830	58.241

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il valore complessivo di bilancio pari a euro 2.624.562 è composta dalla voce partecipazioni per un valore di euro 556.681 e dai titoli obbligazionari per un valore di euro 2.067.881.

Titoli obbligazionari

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2014	Costo storico al 31/12/2014	Controvalore al costo storico al 31/12/2014	Valore di mercato al 31/12/2014	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2014
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	946.000	104,57	988.319	131,43	1.243.328
ENEL 2016 3,5%	26/02/2016	164.000	99,89	163.820	103,30	169.412
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290,00	128,00	294.400
BTP 01/03/2022 5%	01/03/2022	403.000	96,64	389.449	124,28	500.848
BTP 1/08/2017 5,25%	01/08/2017	150.000	113,57	170.354	111,85	167.775
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	132,40	145.640
Totale		2.003.000		2.067.881		2.521.403

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi e Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Il valore di mercato del portafoglio titoli al 31/12/2014 risulta complessivamente superiore al costo storico iscritto in bilancio e non si ravvisano, pertanto perdite durevoli di valore. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio pari a euro 556.681 è composta da una partecipazione in una società controllata per un valore di euro 45.323; per euro 511.358 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2013	Dismissioni o riclassifiche	Valutazione con metodo del patrimonio netto	Valore di bilancio al 31/12/2014	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2014	Patrimonio netto al 31/12/2014 di pertinenza UNis
More Service s.r.l.	43.782	0	1.541	45.323	100%	45.320	45.320

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato il 31/12/2014. Il valore di More Service esposto in bilancio risente di un arrotondamento (pari a euro 3) applicato in fase di calcolo della quota di patrimonio netto di competenza dell'Ateneo.

Nella pagina seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse, eventualmente rettificato da perdite durevoli di valore.

Ente/Società	Valore al 31/12/2014
Consorzio Interistituzionale per progetti elettronici-bibliotecari, informativi, documentari (CIPE)	16.900
Consorzio interuniversitario AlmaLaurea	2.583
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia (CNISM)	15.000
Consorzio interuniversitario per le biotecnologie (CIB)	12.911
Consorzio interuniversitario CINECA	5.165
Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (CINFAl)	2.582
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni (CNIT)	5.165
Consorzio nazionale interuniv. per le scienze del mare (CoNISMa)	15.494
Consorzio interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa - ICOOR	4.000
Istituto Nazionale Per Le Ricerche Cardiovascolari, Consorzio Interuniversitario	7.800
Consorzio interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali (INSTM)	7.747
Consorzio nazionale interuniversitario "Istituto Superiore di Oncologia" (ISO)	15.494
Consorzio IUNET Consorzio Nazionale Interuniversitario per la nanoelettronica	3.000
Consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative (TEFARCO INNOVA)	5.159
Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA)	10.000
Fondazione I.T.S. per le nuove tecnologie per il made in Italy - Sistema Meccanica-Materiali	3.000
Fondazione I.T.S. per le nuove tecnologie per il Made in Italy - Sistema meccanica-Meccatronica	5.000
Fondazione Marco Biagi	49.500
Fondazione Democenter - Sipe	48.290
Gruppo di azione locale dell'antico Frignano e dell'appennino reggiano	516
A.S.T.E.R. Società consortile per Azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Società Consortile a R.L.	72.026
ForModena - FORMAZIONE PROFESSIONALE PER I TERRITORI MODENESI Soc. Cons. a r.l.	77.468
Lepida S.p.A.	1.000
Datariver s.r.l.	1.000
Ecotecnomat s.r.l.	2.100
Holostem Terapie Avanzate s.r.l.	70.000
Therabor Pharmaceuticals s.r.l.(1)	600
Well B Lab* - Il valore del benessere - Soc. cooperativa	1.000
Skin Squared s.r.l.	3.000
R-sens s.r.l.	500
Società di Ricerca Aceti di Fermentazione s.r.l. (Cracef)	1.000
Rigenerand S.r.l.	1.500
R&D CFD S.r.l.	1.000
BISY S.r.l.	2.000
CHEMSTAMP S.r.l.	1.000
GEIS - GEOMATICS ENGINEERING INNOVATIVE SOLUTIONS s.r.l.	1.000
Nutrascienze s.r.l.	1.000
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.858
TOTALE	511.358

(1) Per quanto riguarda Therabor Pharmaceuticals s.r.l. è necessario specificare che la società al 31/12/2014 è in stato di liquidazione per cui si è aperto un fondo svalutazione partecipazioni per lo stesso valore di euro 600,00.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

Nella tabella seguente si riporta l'ammontare complessivo dei crediti presenti nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale:

CREDITI	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.864.195	20.585.677
2) verso Regioni e Province Autonome	6.197.110	7.404.694
3) verso altre Amministrazioni locali	244.129	156.746
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.727.431	1.881.701
6) verso studenti per tasse e contributi	476.753	2.659.529
7) verso società ed enti controllati	0	0
8) verso altri (pubblici)	4.088.580	4.634.487
9) verso altri (privati)	13.786.270	13.061.267
Totale crediti	51.384.468	50.384.101

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Crediti verso MIUR per assegnazioni	10.972.839	12.150.571
Crediti verso altri Ministeri	13.891.356	8.435.106
Totale crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.864.195	20.585.677

La voce Crediti verso altri ministeri comprende per euro 12.856.728 il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica.

I crediti verso Regioni e province autonome invece sono così composti:

Crediti verso Regioni e Province	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Regione Emilia Romagna	5.913.671	7.133.863
Regione Toscana	243.831	223.831
Regione Sardegna	32.000	32.000
Provincia di Modena	4.000	15.000
Altre province	3.608	0
Totale crediti verso Regioni e Province	6.197.110	7.404.694

Per quanto riguarda i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Comune di Modena	96.411	98.413
Comune di Genova	93.943	0
Agenzia Regionale per il fiume PO	29.400	29.400
Altri comuni	24.375	28.933
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	244.129	156.746

I crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Crediti verso l'Unione Europea	1.727.431	1.881.701

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Crediti per iscrizioni a corsi di laurea e laurea specialistica	283.651	1.956.388
Crediti per iscrizioni a corsi di perfezionamento e master	94.299	264.581
Crediti per tassa regionale	38.780	251.175
Crediti per altri contributi	60.023	187.385
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	476.753	2.659.529

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Crediti verso C.C.I.A.A. di Modena per Tecnopolo	1.500.000	1.500.000
Crediti verso aziende sanitarie e ospedaliere	1.059.414	991.194
Crediti per anticipi verso INAIL gestione per conto dello Stato	134.572	134.572
Crediti verso CNR	104.602	74.385
Crediti verso IUNET	82.902	0
Crediti verso Procure della Repubblica	33.018	46.723
Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	20.270	119.218
Crediti verso Agenzia Italiana del Farmaco	0	123.039
Credito verso Agenzia delle Entrate per bollo anticipato	31.410	0
Credito verso Agenzia delle Entrate per acconto IVA	0	208.737
Crediti verso enti vari	1.122.392	1.436.619
Totale crediti verso altri (pubblici)	4.088.580	4.634.487

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Verso fondazioni	7.987.698	8.704.292
Verso imprese	2.881.731	2.261.179
Verso dipendenti	10.822	16.948
Verso associazioni studentesche	0	3.781
Verso altri	2.906.019	2.075.067
Totale crediti verso altri (privati)	13.786.270	13.061.267



I crediti verso fondazioni comprendono in prevalenza crediti verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per ristrutturazioni edilizie (€ 3.765.780 nel 2013 e € 2.901.390 nel 2014) e per diversi progetti di ricerca (€ 2.437.501 nel 2013 e € 2.209.631 nel 2014)

Nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, nel 2013 era presente la partecipazione nella ditta Empirica s.r.l., che nell'esercizio 2014 è stata ceduta.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Ratei per progetti e ricerche in corso	79.638	336.333
Ratei attivi su titoli	40.844	92.459
Altri ratei attivi	1.025.787	424.618
Risconti attivi	773.841	833.372
Totale Ratei e risconti attivi	1.920.110	1.686.782

Negli altri ratei attivi è compreso, per euro 997.080, il rateo calcolato sulle tasse e contributi degli studenti per l'anno accademico 2014-2015 di competenza 2014, ma che saranno incassati nell'esercizio 2015 (nel 2013 l'importo del rateo tasse e contributi ammontava a 419.175).

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2013-2014 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2014	Importo riscontato 31/12/2013
Acquisto banche dati on line e su CD-Rom	159.586	51.218
Altre borse di studio	3.183	2.193
Altre spese per servizi di vendita	3.386	2.651
Altri interventi a favore di studenti	62.245	57.141
Assicurazioni	101.112	102.815
Borse di studio per attività di ricerca	16.526	8.288
Canoni leasing altre attrezzature	49	1.816
Collaborazioni coordinate e continuative	9.145	71.897
Contratti mobilità docenti italiani e stranieri - D.M. 13/2001	0	3.731
Rientro dei Cervelli		
Docenti a contratto D.M. 242/98	506	4.868
Estratti e reprints articoli scientifici	184	6.129
Fitti passivi e spese condominiali	155.828	210.141
Licenze software annuali	40.605	105.230
Manutenzione e assistenza software	22.783	53.528
Manutenzione ordinaria beni mobili	644	6.550
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	115.203	35.044
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	0	3.071
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	10.129	28.882
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	13.383	6.478
Quote associative annuali	1.330	3.187
Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti	0	13.075
Servizi di magazzinaggio da terzi	16.729	0
Spese per noleggio beni mobili	11.093	4.535
Utenze e canoni per Acqua	0	7.843
Utenze e canoni per Gas	0	36.788
Altri costi	30.192	6.273
	773.841	833.372

DETTAGLI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

A. PATRIMONIO NETTO

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2014 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2013	Incrementi 2014	Diminuzioni 2014	Valore al 31/12/2014
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	20.054.814	1.265.165	-105.790	21.214.189
Totale Fondo di dotazione	20.054.814	1.265.165	-105.790	21.214.189
II. Patrimonio vincolato				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	23.942.519	6.404.440	-12.129.435	18.217.524
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.812.725	19.773.582	-20.133.239	13.453.068
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	9.770.817	7.630.650	0	17.401.467
Totale patrimonio vincolato	47.526.061	33.808.672	-32.262.674	49.072.059
III. Patrimonio non vincolato				
1) Risultato gestionale esercizio	1.722.310	7.315.286	-1.722.310	7.315.286
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0	0	0	0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0
Totale patrimonio non vincolato	1.722.310	7.315.286	-1.722.310	7.315.286
Totale A) PATRIMONIO NETTO	69.303.185	42.389.123	-34.090.774	77.601.534

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di euro 1.265.165; questo incremento ha permesso di ricostituire il valore iniziale di questa posta contabile, riassorbendo il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013. La diminuzione di euro 105.790 è stata determinata dalla riclassificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui

costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca. Nel corso del 2014 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 6.404.440 e a rilevare utilizzi per euro 12.129.435.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo. La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	46.950.597	48.810.254
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	-33.497.529	-34.997.529
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.453.068	13.812.725

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Nel corso del 2014 si è proceduto ad iscrivere nuovi accantonamenti per euro 19.773.582 e a rilevare utilizzi e riclassificazioni per euro 20.133.239.

Con l'abbattimento annuale di euro 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31/12/2014 l'anticipazione finanziaria presenta un ammontare residuo di euro 33.497.529. Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce *Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni*.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1/01/2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori euro 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a euro 17.401.467. Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione economico 2015.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la sola voce relativa al risultato gestionale di esercizio. Si precisa che il risultato dell'esercizio 2013, pari a euro 1.722.310, è stato destinato per euro 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria e per euro 222.310 è stato destinato a progetti vincolati da organi istituzionali. Il risultato dell'esercizio 2014 pari a euro 7.315.286 sarà destinato:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- per euro 1.541 alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile). L'importo corrisponde alla rivalutazione, rilevata nel 2014, della partecipazione in More Service ottenuta attraverso l'applicazione del metodo del patrimonio netto;
- per euro 5.813.745 rimane utile di esercizio disponibile.

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri sono così distinti:

Fondi rischi e oneri	Valori al 31/12/2013	Accanto- menti	Utilizzi	Valori al 31/12/2014
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	347.826	41.844	0	389.670
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	2.354.176	1.700.200	-1.226.315	2.828.061
Fondo comune di Ateneo	513.335	220.000	-491.074	242.261
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	104.199	0	0	104.199
Fondo master	179.219	35.757	-49.879	165.097
Fondo supplenze	2.204.371	984.077	-686.630	2.501.818
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	1.137.034	700.000	-1.118.517	718.517
Fondo attività legale su contenzioso	13.784	4.633	-957	17.460
Fondo accantonamento conto terzi	627.203	0	-146.605	480.598
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	309.183	200.000	0	509.183
Fondo perenzione	1.317.171	0	-4.500	1.312.671
Fondo svalutazione crediti	0	93.079	0	93.079
Fondo svalutazione partecipazioni	0	106.390	0	106.390
Totale fondi rischi e oneri	9.107.501	4.085.980	-3.724.477	9.469.004

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

- Il Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.
- Il Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente al 31/12/2014 e che non sono ancora state erogate.
- Il Fondo comune di Ateneo viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.
- Il Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo rileva gli accantonamenti per il pagamento presunto di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo e in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso.

- I Fondi Master, supplenze e supplenze ricercatori (prime 60 ore) rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.
- Il Fondo attività legale su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2014.
- Il Fondo accantonamento conto terzi rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.
- Il Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2014. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.
- Il Fondo perenzione è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).
- Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate.
- Il Fondo svalutazione partecipazioni corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni. Inoltre, in via prudenziale, il fondo comprende anche l'intero valore della partecipazione iscritto nell'attivo di stato patrimoniale relativo a Therabor Pharmaceuticals s.r.l., attualmente in liquidazione.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

D. DEBITI

Di seguito si riportano i valori dei debiti verso studenti.

Debiti verso studenti	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Totale debiti verso studenti	846.375	858.674

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Per fatture ricevute	4.980.910	6.588.916
Per fatture da ricevere	1.222.606	3.112.017
Totale debiti verso fornitori	6.203.516	9.700.933

Gli altri debiti sono così costituiti:

Altri debiti	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Verso enti Previdenziali	4.724.564	4.662.551
Per Ritenute fiscali	3.459.186	3.537.339
Verso Aziende sanitarie	2.934.658	1.992.456
Per IRAP	1.010.314	1.023.701
Per Ritenute extra-erariali	109.944	87.652
Per IVA commerciale	35.986	0
Per IVA istituzionale	19.436	46.122
Per IRES	57.174	0
Verso altri (pubblici)	122.639	296.782
Verso altri (privati)	1.552.743	1.747.098
Totale altri debiti	14.026.644	13.393.701

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

I risconti passivi sono una voce molto significativa del bilancio risultando pari a circa il 53% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa);
- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

All'interno di queste voci una rilevanza particolare assumono i progetti e le ricerche finanziate da terzi. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2014 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno mai un impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2014 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a euro **36.432.785**.

Ampia rilevanza assumono anche i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a euro **84.002.847**. La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi pari a euro **4.613.254** comprendono euro **10.807** per ratei passivi su titoli, euro **367** per altri risconti passivi ed euro **4.602.080** relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti. Quest'ultimo è stato così calcolato: si è posto come inizio di anno accademico il mese di settembre, tenuto conto delle numerosissime attività propedeutiche e curriculari che già vengono svolte in questo mese dell'anno. Pertanto, l'intera contribuzione dell'anno accademico 2014/2015 è stata considerata per 4/12 di competenza economica dell'anno 2014 e per 8/12 di competenza dell'anno 2015.

Sono stati raffrontati i 4/12 di competenza economica 2014, con quanto già incassato nell'anno 2014 e il maggior incasso è stato riportato a risconto passivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori dei due esercizi:

Ratei e risconti passivi	Valori al 31/12/2014	Valori al 31/12/2013
Risconti per progetti e ricerche in corso	36.432.785	34.201.411
Contributi agli investimenti	84.002.847	89.265.828
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	4.602.080	4.999.721
Altri risconti passivi	367	79.238
Ratei passivi su titoli	10.807	6.808
Totale Ratei e Risconti passivi	125.048.886	128.553.006

F. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31 dicembre 2014 è pari a euro **101.632.099**. Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nella città di Modena:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2014	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENE0
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande,45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	501.961	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-05	Ex Ospedale Estense - Viale Vittorio Veneto, 9	393.288	uso gratuito regolato da convenzione
MO-06	Complesso Viale Berengario - Via Berengario 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-10-11	Palazzo Coccapani - Corso Vittorio Emanuele II, 59	3.603.126	concessione passiva gratuita
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 67/1/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO.),
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie - Via Araldi, 272	685.321	locazione
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via S. Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-46	Poliambulatori - Via del Pozzo, 71	122.229	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara Via Pietro Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
	TOTALE	68.240.662	

Nella pagina seguente si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2014	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-01	via Fogliani, 1	2.147.428	locazione
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
	Totale	33.391.437	

DETTAGLI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

A.I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2013/2014 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2014/2015.

Di seguito il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Tasse e contributi C.L. (in corso)	12.334.497	10.552.030
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.921.917	5.142.734
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	7.868.047	6.949.958
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.107.305	2.740.502
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	46.401	42.495
Altre entrate non necessarie per l'iscrizione	0	1.500
Altre entrate non costituente gettito	19.012	16.657
Indennità di mora	283.101	256.299
Tasse e contributi Dottorato	162.264	172.091
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.001.714	888.910
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	180.393	338.326
Tasse e contributi Master	812.627	872.242
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	713.884	1.106.239
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	1.876.389	757.188
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	1.152	1.256
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	24.961	23.888
Tasse pre-immatricolazione	345.175	352.741
Iscrizione esami di stato	337.280	377.521
Altre iscrizioni	360.908	91.247
TOTALE Proventi per la didattica	32.397.027	30.683.825

Nel complesso si evidenzia un aumento delle Tasse e contributi Tirocini Formativi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi di Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità CSS rispetto il precedente esercizio ed è riferito principalmente all'iscrizione dei ricavi dei Percorsi Abilitanti Speciali nell'anno accademico 2013/2014.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi"

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.701.152	5.492.567

Nel complesso si evidenzia un aumento del fatturato per circa 1,2 milioni di euro.

Nella pagina seguente si riporta anche il dettaglio suddiviso per le strutture universitarie di questo Ateneo.

Ricavi per attività commerciale– dettaglio per unità organizzativa (valori in euro)

Codice struttura	Denominazione struttura	2014	2013
UE.A.AMM	Direzione Amministrativa	40.478	43.226
UE.A.BBL	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO	72.957	8.378
UE.A.C01	Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche	227.207	29.949
UE.A.C02	Centro Interdipartimentale di ricerca sulla sicurezza (CRIS)	25.555	50.904
UE.A.C03	Centro Interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa	10.165	28.466
UE.A.C04	INTERMECH-Centro Interd. per la Ricerca Applicata e i Servizi nel settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica	1.039.559	777.703
UE.A.C05	Centro Interdipartimentale EN&TECH	78.686	75.023
UE.A.C06	BIOGEST SITEIA-Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-alimentari	112.477	105.771
UE.A.C07	SOFTECH-Centro Interdipartimentale di Ricerca Industriale Softech: Ict per le Imprese	530.344	542.869
UE.A.D01	Dipartimento di Comunicazione ed Economia	59.370	49.042
UE.A.D02	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	258.314	359.284
UE.A.D04	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	1.225.216	940.087
UE.A.D05	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	117.954	309.713
UE.A.D06	Dipartimento di Scienze della Vita	683.600	477.427
UE.A.D07	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	675.530	540.114
UE.A.D08	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	74.181	13.932
UE.A.D09	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	46.218	3.265
UE.A.D10	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	120.059	109.077
UE.A.D11	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	770.195	429.262
UE.A.D12	Dipartimento di Medicina Diagnostica, Clinica e di Sanità Pubblica	199.822	405.430
UE.A.D13	Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	315.063	193.646
UE.A.D14	Dipartimento Educazione e Scienze Umane	18.201	0
Totale complessivo		6.701.152	5.492.568

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
A.1 TOTALE I. PROVENTI PROPRI	39.098.179	36.176.393

A.II. CONTRIBUTI

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MIUR per funzionamento, ricerca scientifica e borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MIUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica.

Per quanto riguarda la voce della programmazione triennale l'importo assegnato nel 2014 copre anche le attività programmate per l'anno 2013, ma di fatto realizzate dall'anno 2014.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	89.856.537	85.945.157
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	650.847	3.264.215
Assegnazione per attività sportive universitarie	68.619	87.504
Assegnazione Fondo Sostegno dei giovani "DM 198/2003"	0	205.449
Assegnazione Programmazione Triennale	932.310	0
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	1.880.130	2.422.045
Assegnazioni a favore della ricerca	1.469.809	1.789.961
Contributi diversi da Miur	1.495.858	702.886
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale	97.987	0
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e er ricerca istituzionale	339.245	125.696
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	14.653.745	14.443.937
Contributi in c/capitale dal MIUR per l'edilizia	501.929	1.015
Totale Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	111.947.016	€108.987.866

2) Contributi da Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

La Regione Emilia Romagna risulta aver finanziato progetti per euro 782.215 nel 2014.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.162.676	3.665.055

Di seguito si riportano i dettagli che compongono la voce suddetta

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni per ricerca istituzionale e assegni di ricerca	1.866.403	2.619.988
Altre assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni	209.003	4.840
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni - Accordi di programma	0	15.227
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni per contratti di formazione specialistica medica	77.000	1.025.000
Assegnazioni dalle Regioni, Province e Comuni per Assegni di ricerca	10.269	0
Totale Contributi Regioni e Province autonome	2.162.676	3.665.055

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.755.325	2.642.330

Nella pagina seguente sono riportati i dettagli che compongono la voce suddetta.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Contributi UE per ricerca istituzionale	4.614.982	2.639.130
Contributi diversi dalla UE	83.856	
Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale	4.000	3.200
Contributi diversi da altri organismi internazionali	52.487	
Totale Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.755.325	2.642.330

Nel complesso si evidenzia un aumento dei Contributi UE per ricerca istituzionale rispetto il precedente esercizio ed è riferito principalmente al finanziamento dei progetti FP7 ed ad un progetto del Dipartimento di Scienze della Vita.

6) Contributi da altri

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati utilizzati per i contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e per le borse dei dottorandi, per l'attività di ricerca in generale. Il piano dei conti utilizzato nel corso del 2014 non prevedeva una suddivisione tra finanziamenti pubblici e privati; pertanto non è possibile fornire il dato disaggregato come è richiesto dal D.M. 19 del 14 gennaio 2014. Dall'anno 2015 è stato revisionato il piano dei conti così da permettere la distinzione richiesta dal D.M. sopraindicato.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
6) Contributi da altri (pubblici)	12.667.043	12.482.168

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	311.000	334.000
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	257.780	400.434
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	33.741	89.482
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	0	3.500
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	101.707	375.746
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	101.316	32.574
Contributi di Enti Pubblici e Privati per ricerca istituzionale	5.056.141	5.729.129
Contributi da diversi enti pubblici e privati per contratti di formazione specialistica medica	692.000	509.000
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Assegni di Ricerca	420.490	663.098
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Dottorati	1.771.122	1.278.506
Contributi da diversi enti pubblici e privati per finanziamento iniziative didattiche	144.368	24.394
Contributi diversi di Enti Pubblici e Privati	3.141.649	2.734.591
Contributi e contratti CNR	77.619	7.882
Contributi da diversi enti pubblici e privati per Borse di ricerca	135.500	36.817
Contributi da enti pubblici e privati per attivazione master e corsi di perfezionamento	41.621	0
Contributi in c/capitale da fondazioni	380.988	263.015
Totale Contributi da altri (pubblici)	12.667.043	12.482.168

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
A.II. TOTALE CONTRIBUTI	131.532.060	127.777.419

A.III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Proventi per attività assistenziale	8.593.892	9.784.963

Questa voce comprende i contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi al personale di ruolo integrato.

A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

In questa voce sono inoltre registrati gli utilizzi dei fondi "rischi e oneri" e dei fondi accantonati a patrimonio netto vincolato da organi interni e da terzi.

E' poi iscritta a ricavo la voce che nello SP al 31/12/2013 risultava tra i risconti passivi a copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013 (per euro 5.440.036) per contributi da terzi su immobilizzazioni realizzate ante 2013.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	43.604.921	37.146.117

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	666.695	445.314
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	0	25
Proventi diversi	219.098	975.060
Contributi da terzi per convegni, seminari ecc	4.255	119.466
Contributi per partecipazione a concorsi personale	1.230	730
Rimborsi sinistri da assicurazioni	85.822	882.134
Recupero bolli	58	543
Altri recuperi	478.362	974.603
Affitti attivi	91.150	119.851
Proventi della foresteria	50.374	45.469
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	79.581
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.226.315	737.447
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	491.074	733.982
Utilizzo Fondo supplenze	686.630	916.988
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	1.118.517	562.966
Utilizzo al Fondo master	49.879	17.565
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	957	157.684
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	146.605	352.102
Utilizzo Fondo perenzione	0	103.088
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	12.213	61.422
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	0	49.536
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	12.117.222	4.875.548
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	18.916.781	17.493.804
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	5.440.036	6.400.163
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.201.064	725.956
Sponsorizzazioni	12.129	17.371
Noleggio spazi universitari	66.173	77.213
Formazione su commessa	50.975	0
Altri proventi attività commerciale	436.819	197.266
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	34.489	23.240
Totale Altri proventi e ricavi diversi	43.604.921	37.146.117

B. Costi operativi

B.VIII COSTI DEL PERSONALE

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato e i costi per compensi attività assistenziale personale medico e paramedico. In particolare Euro 7.698.196 sono relativi a compensi spettanti a docenti e ricercatori della Facoltà di Medicina e Chirurgia che svolgono attività assistenziale presso l'Azienda Policlinico e le Aziende U.S.L. di Modena e Reggio Emilia, in conformità al Protocollo d'Intesa vigente sulla base del quale tale somma è rimborsata e conseguentemente iscritta nelle voci di ricavo:

Euro 806.231 relativi all'integrazione ospedaliera e dagli altri compensi spettanti al personale universitario non docente convenzionato con le Aziende. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Euro 26.012 relativi a compensi spettanti agli specializzandi per attività assistenziale Intramoenia. Anche tale somma è rimborsata ed iscritta nelle voci di ricavo.

Nelle pagine seguenti si riportano i dettagli di questa tipologia di costi.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) docenti /ricercatori	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	59.606.902	61.233.914
Altri compensi personale docente e ricercatore	1.440	225
Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	1.601.762	1.140
Arretrati al personale docente e ricercatore	92.780	159.457
Supplenze personale docente con oneri	1.959.467	882.638
Contratti "Professori Straordinari a tempo determinato con oneri.	166.986	236.698
Ricercatori a tempo determinato con oneri	1.077.404	2.138.566
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	301	416
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore con oneri	9.700	10.011
Missioni personale docente con oneri	672.697	1.017.982
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	162.793	147.649
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato con oneri	7.698.196	8.994.243
Totale	73.050.427	74.822.938

Complessivamente il costo del personale Docente e Ricercatore dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2014 è calato di circa 1,7 milioni di euro.

Altresì si evidenzia che il costo sostenuto per le Supplenze è incrementato ed anche le indennità incentivanti al personale docente e ricercatore.

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc..)	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Assegni di ricerca con oneri	6.510.911	5.831.937
Assegni di ricerca FCRMO con oneri	54.680	0
Assegni di ricerca Azienda Ospedaliera Policlinico con oneri	293.042	187.136
Assegni di ricerca TECNOPOLO con oneri	619.303	845.624
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESEI con oneri	67.394	65.904
Totale	7.545.330	6.930.602

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

Il costo durante il 2014 è aumentato rispetto all'anno precedente.

c) docenti a contratto	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	711.220	327.798
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	4.144	32.468
Docenti a contratto d.m. 242/98	527.226	725.170
Totale	1.242.590	1.085.436

d) esperti linguistici	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Collaboratori ed esperti linguistici	727.840	718.675

La voce in esame accoglie i costi per i Collaboratori ed Esperti linguistici ed è rimasta pressoché costante rispetto all'anno 2013.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Contratti mobilità docenti italiani e stranieri - D.M. 13/2001 Rientro dei Cervelli	7.463	44.564
Contratti di supporto alla ricerca	9.427	16.546
Visiting Professor	55.705	83.920
Totale	72.595	145.030

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
1) Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	82.638.782	83.702.681

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	22.550.834	22.600.673
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	95.337	199.139
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	18.714	17.473
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.212.639	2.037.451
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	181.610	181.460
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	106	650
Arretrati al Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	0	2.784
Altri compensi personale tecnico amministrativo T.D. con oneri	5.417	4.319
Servizio buoni pasto con oneri	411.211	783.631
Trattamento accessorio con oneri	1.858.873	1.202.640
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	69.305	51.766
Iscrizione corsi, convegni, seminari al PTA	20.110	21.398
Altre spese di formazione	20.578	40.202
Concorsi e esami di stato	333.115	515.712
Quote collaboratori c/terzi con oneri	1.990.140	1.987.215
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	648.974	368.050
Oneri per rimborsi e premi INAIL	0	1.801
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	37.495	60.295
Rimborsi personale comandato con oneri	62.664	36.083
Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato con oneri	806.231	825.486
Totale	31.323.353	30.938.227

Complessivamente il costo del personale Tecnico Amministrativo nell'esercizio 2014 è calato di circa 0,4 milioni di euro.

Altresì si evidenzia che il costo sostenuto per il Servizio Buoni Pasto è calato in quanto avviata la nuova procedura di distribuzione dei Buoni.

Si specifica che Euro 333.115 sono il costo delle somme dovute al personale interno ed esterno per la partecipazione a commissioni di concorso per esami di stato e a commissioni di concorso per procedure bandite dall'Ateneo.

Euro 1.990.140 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Totale Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	31.323.354	30.938.227

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
<i>B.VII TOTALE COSTI DEL PERSONALE</i>	113.962.135	114.640.908

B.IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
1) costi per sostegno agli studenti	22.213.253	21.547.368

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Borse di studio per attività di ricerca	223.809	68.212
Borse di studio specializzazione medica con oneri	14.934.812	15.097.386
Borse di studio di dottorato con oneri	4.262.215	3.906.410
Borse e premi di eccellenza e merito	141.704	110.132
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	753.706	785.837
Altre borse di studio	110.488	112.218
Tutorato didattico - DM 198/2003	132.039	30.039
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	15.501	14.165
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	642.808	615.856
Premio di studio e di laurea	240.000	240.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	262.772	206.507
Servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	150.363	12.548
Altri interventi a favore di studenti	299.319	265.057
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	43.718	83.002
Totale	22.213.253	21.547.368

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'ateneo è capofila, infatti in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.150.634	559.727

5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
5) Acquisto Materiali di consumo per laboratori	2.893.416	3.294.405

7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico

In questa voce dove sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università, non si rilevano variazioni significative rispetto al dato del 2013.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
7) Acquisto di Libri periodici e materiale bibliografico	3.130.451	3.118.981

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.779.324	19.750.647

Di seguito si riporta il dettaglio:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.405.768	1.930.789
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	65.601	22.834
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	286.277	354.797
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	41.565	45.964
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	38.565	40.925
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.952	6.419
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	10.562	1.320
Manutenzione macchine di ufficio	8.041	5.274
Manutenzione impianti telefonici	23.263	17.618
Manutenzione e assistenza software	258.626	208.137
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	10.835	13.062
Pubblicità	18.388	38.744
Spese di rappresentanza	503	1.372
Altre spese per servizi di vendita	241.849	160.665
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.684	23.197
Servizi tipografici e di fotocopie	57.790	44.682
Altre servizi informatici diversi da assistenza	39.521	104.236
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	125.430	162.761
Riscaldamento e condizionamento	8.826	220.463
Pulizie locali	1.989.557	1.628.983
Smaltimento rifiuti urbani	0	357
Smaltimento rifiuti speciali	58.699	72.976
Servizi di vigilanza notturna e armata	11.174	15.914
Servizi di portierato e sorveglianza	304.350	247.711
Utenze e canoni per Energia elettrica	3.361.521	2.755.424
Utenze e canoni per Gas	805.061	1.623.696
Utenze e canoni per Acqua	137.425	175.023
Premi di Assicurazioni	357.002	373.755
Spese postali e telegrafiche	55.263	55.185
Spese per telefonia fissa	62.463	96.928
Spese per telefonia mobile	161.387	191.030
Canoni trasmissione dati	110.817	137.851
Trasporti	45.164	91.809
Facchinaggi	84.352	66.333
Consulenze tecniche	13.925	183.256

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Consulenze mediche	12.642	10.516
Consulenze legali, amministrative, certificazione	100.998	176.347
Contenzioso	33.392	106.515
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.570.670	1.988.965
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.429.742	2.794.031
Collaborazioni coordinate e continuative	1.475.483	1.159.568
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	774.208	1.008.826
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	432.360	432.360
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	94.020	94.020
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	107.537	112.986
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	6.200	10.150
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	49.222	49.483
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	177.995	285.728
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	65.827	64.972
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	40.229	106.988
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	73.620	73.620
Spese e commissioni bancarie e postali	123.977	156.085
Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.779.324	19.750.647

Si specifica che, in ottemperanza al disposto dell'art. 3, commi 18 e 54 della Legge Finanziaria 2008, i dati degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni sono pubblicati sul sito web dell'Ateneo con indicazione del nome del contraente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso.

9) Acquisto altri materiali

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
9) Acquisto altri materiali	1.009.817	885.694

Nelle pagine seguenti si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Materiale di cancelleria	122.032	141.427
Carta, modulistica, stampati	140.344	170.321
Materiale fotografico e audiovisivo	5.056	16.013
Altri materiali di consumo	257.087	146.765
Materiale di consumo informatico	230.739	256.534
Materiale igienico-sanitario	90.073	95.807
Vestiario e biancheria	2.527	1.169
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	153.897	36.814
Acquisto complementi d'arredo non inventariabili	0	4.342
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	8.060	16.500
Totale	1.009.817	885.694

11) Costi per godimento beni di terzi

La categoria presenta uno scostamento in aumento rispetto allo scorso esercizio, principalmente imputabile alla voce "Licenze software annuali".

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
11) Costi per godimento beni di terzi	2.335.911	1.957.802

Di seguito si illustra il dettaglio.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Fitti passivi e spese condominiali	808.289	897.561
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	0	5.878
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	166.497	200.803
Spese per noleggio e uso automezzi	48.453	46.950
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	57.752	41.354
Licenze software annuali	1.172.835	679.314
Spese per noleggio e uso autocarri	378	0
Canoni leasing altre attrezzature	81.707	85.942
Totale	2.335.911	1.957.802

12) Altri costi

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	5	2
Spese per convegni	189.875	326.294
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni con oneri	40.979	37.435
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	5.338	0
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	5.353	555
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	495.963	519.447
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	133.694	109.320
Compensi attività assistenziale INTRAMOENIA specializzandi con oneri	26.012	18.052
Quote associative annuali	194.312	208.539
Contributi ad associazione comitati e altri enti	285.328	303.384
Trasferimenti correnti ad altre Università	289.515	45.926
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	469.824	2.350
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	12.621	15.951
Indennità' al Collegio dei Revisori dei Conti	38.129	46.161
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	7.009	5.457
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	18.784	14.446
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	767	1.611
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	45.099
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.996	53.244
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	7.183	9.384
Gettoni di presenza al Senato Accademico	9.037	22.242
Arrotondamenti negativi	54	19
Totale	2.328.191	1.784.918

Si precisa che Euro 191.938 riguardano il costo dei gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico, l'indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ed ai componenti del Nucleo tecnico di valutazione di Ateneo, i rimborsi spesa dei Revisori dei Conti e dei componenti del Nucleo tecnico di valutazione e l'indennità di carica degli organi accademici corrisposte ai membri degli organi dell'Ateneo, quali Rettore, Pro-Rettori, Direttori di Dipartimenti e Centri.

Si precisa inoltre che l'importo di Euro 68.738 (accantonato sulla base dell'art. 61, c. 1 del D.L. 112/08 convertito dalla L. 133/08 che prevede che la spesa complessiva sostenuta dalle P.A. per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, deve essere ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nel 2007 e che le somme derivanti dalle riduzioni devono essere versate annualmente ad apposito capitolo del Bilancio dello Stato) è stato versato nei termini previsti per legge.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
B.IX TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	54.840.997	52.899.542

B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	70.613	17.281
Ammortamento diritti di brevetto industriale	30.177	29.017
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	1.996	0
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	181	88
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	74.257	114.625
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	60.595	29.287
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	1.307.514	1.387.307
Totale	1.545.334	1.577.605

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Ammortamento fabbricati	1.823.199	2.046.842
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	56.748	27.049
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	59.517	59.198
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	1.059.462	1.114.888
Ammortamento attrezzature didattiche	134.048	154.960
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.287.066	1.198.410
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	642.824	810.919
Ammortamento altre attrezzature varie	158.566	227.460
Ammortamento mobili e arredi	424.228	563.227
Ammortamento macchine da ufficio	17.816	20.660
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	6.201	5.508
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	9.832	10.971
Totale	5.679.508	6.240.093

In particolare si specifica che alla voce ammortamento fabbricati è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2014 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2014.

Di questi ultimi si riportano le voci con l'indicazione dei relativi edifici.

MO-01-B RETTORATO	7.005
MO-15 Biomedici	1.199
MO-17 Fisica	125.657
MO-30 Anatomici	4.468
MO-42 Garage via Pagani	2.698

Alla voce "ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi" è compresa la quota di ammortamento delle migliorie già rilevate al 1° gennaio 2014 e l'ammortamento delle migliorie nel corso del 2014. Di queste ultime si riportano le voci con l'indicazione dei relativi edifici.

MO-01-A RETTORATO via Università	15.939
MO-04 Sant'Eufemia via Bonacorsa	21.929
MO-06 Complesso via Berengario	2.469
MO-07 Foro Boario	19.411
MO-44 Fondazione Biagi	18.704
Complesso San Lazzaro	562.224
RE-16 Tecnopolo	976

Alla voce "ammortamento attrezzature informatiche e di rete" è compresa la quota di ammortamento dei beni acquisiti prima del 1 gennaio 2014 e quella dei nuovi beni acquisiti nel corso del 2014. Di questi ultimi si riportano le voci di maggiore rilievo con l'indicazione dei relativi Centri presso cui sono state acquistate le attrezzature.

SIRS	147.068
Centro Interdipartimentale EN&TECH	48.523
Centro Interdipartimentale Intermech	70.652

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
B.X. TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.224.842	7.817.698

B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	41.844	0
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.700.200	1.652.778
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	220.000	0
Accantonamento al Fondo supplenze	984.077	728.544
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	700.000	700.000
Accantonamento al Fondo master	35.757	48.905
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	4.633	5.294
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	93.079	0
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	200.000	0
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (CONTO VINCOLATO 298)	0	78.911
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (CONTO VINCOLATO 299)	24.445	19.640
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	6.379.995	6.706.828
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	25.681.922	22.807.898
Totale accantonamenti per rischi e oneri	36.065.952	32.748.800

B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Oneri diversi di gestione	2.234.723	1.351.366

In questa categoria la voce più significativa è rappresentata dalle "Perdite su crediti" pari ad euro 1.049.195.

Tali perdite non si riflettono sul risultato finale di esercizio in quanto sono compensate da una corrispondente iscrizione tra le voci di ricavo di "Utilizzo di fondi vincolati da terzi".

Le attività finanziate e per le quali era stato effettuato un accantonamento a fondi vincolati da terzi non si sono realizzate o sono state realizzate solo in parte e per questo motivo si è proceduto al riaccertamento del credito non più esigibile nei confronti dell'ente finanziatore proprio per la mancata realizzazione dell'attività.

Nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Perdite su crediti	1.049.195	248.605
Altri oneri diversi di gestione	264	268
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	0	18.312
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	691.014	691.013
Rimborsi iscrizione albi professionali	1.860	3.408
Imposta di bollo	14.267	23.693
Imposta di registro	9.282	2.145
Tassa rifiuti	259.843	315.647
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	130.889	6.221
IVA indetraibile PRO RATA	11.411	11.288
Restituzioni e rimborsi diversi	57.897	30.766
Altre spese compensative di ricavi	8.800	0
Totale	2.234.723	1.351.366

Si allega tabella con l'indicazione di tutti i versamenti al bilancio dello Stato dovuti per disposti normativi. I relativi ordinativi di pagamento sono stati effettuati tutti entro il 31.10.2014 tranne due versati entro il 31.03.2014 e il 30.06.2014 come previsto per legge.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio dei proventi finanziari:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Proventi da partecipazioni in altre imprese	0	9.700
Interessi attivi depositi bancari	1.556	43.923
Interessi attivi su titoli obbligazionari	80.145	82.662
Totale	81.701	136.285

2) Interessi ed altri oneri finanziari

Di seguito s'illustra il dettaglio degli oneri finanziari:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Interessi passivi e oneri finanziari verso banche	2	5
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	0	0
Totale	2	5

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

1) Rivalutazioni

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Rivalutazione di partecipazioni	1.541	0
Totale	1.541	0

Sono costituite dalla rivalutazione della partecipazione a More Service s.r.l.

2) Svalutazioni

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Svalutazioni di partecipazioni	600	5.718
Totale	600	5.718

Comprendono, per il 2014, una svalutazione di partecipazioni per euro 600 relativa allo Spin off Therabor, in quanto dal 24 gennaio 2014 si è avviata la procedura di liquidazione.

Questa svalutazione è illustrata nella corrispondente voce di stato patrimoniale.

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

1) Proventi straordinari

I proventi straordinari, che ammontano a euro 202.109, sono costituiti da sopravvenienze attive, di cui la più consistente è dovuta all'assegnazione da parte del Ministero dell'importo relativo all'articolo 4 D.M. 700 del 8/8/2013 Chiamate Dirette per un valore di euro 155.108.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Sopravvenienze attive straordinarie	202.109	226.202
Totale	202.109	226.202

2) Oneri straordinari

Gli oneri straordinari, che ammontano a euro 1.317.625, sono costituiti:

- da minusvalenze di cui la più consistente è dovuta alla dismissione dei beni dell'Edificio MO38 Officina Emilia per il quale l'Ateneo aveva effettuato alcune manutenzioni straordinarie ancora in corso di ammortamento per euro 195.463;

- da sopravvenienze passive, di cui le più consistenti sono dovute al pagamento di una fattura a Cineca per euro 405.238 per canoni 2013, al pagamento di una fattura Edison per euro 165.390 di energia elettrica, al pagamento di fatture Cns per euro 243.233 relative a servizi di pulizia, al pagamento all'Agenzia delle Entrate per euro 100.175 relativa ad imu anno 2013 ed euro 98.830 relativa ad imu anno 2012.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	201.209	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.116.416	46.801
Totale	1.317.625	46.801

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

In questa voce si evidenzia l'importo IRES 2014 che ammonta a euro 152.290.

L'importo evidenziato si riferisce alle imposte dovute per l'esercizio 2014, sia per gli acconti versati, sia per il saldo dovuto.

	Valori in euro 31/12/2014	Valori in euro 31/12/2013
IRES dell'esercizio	152.290	14.088
Totale	152.290	14.088

G. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2014 ammonta a euro 7.596.769 e rappresenta l'utile economico d'esercizio.

	2014	2013
Risultato dell'esercizio	7.315.286	1.722.310
Totale	7.315.286	1.722.310



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

RICLASSIFICATO SIOPE ANNO 2014

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.278.144,24
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	5.272.806,69
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	37.068,00
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	465.565,48
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.419.765,93
S.E.1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	5.000,00
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	73.445,00
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	781.898,99
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	10.098.403,46
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	5.306.027,70
S.E.1310	Attività commerciale	8.653.564,50
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	1.119.675,83
S.E.1411	Fitti attivi da fabbricati	33.945,06
S.E.1412	Fitti attivi da terreni	15.360,00
S.E.1420	Interessi attivi	403.801,19
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	993.374,48
S.E.2120	Riscossioni IVA	1.542.424,95
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	156.122,14
S.E.2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	622.977,08
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	95.354.186,00
S.E.3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	10.181.123,49
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	68.618,81
S.E.3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	645.649,00
S.E.3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	393.948,60
S.E.3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0,00
S.E.3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	0,00
S.E.3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	4.915,78
S.E.3226	Trasferimenti correnti da altre Università	85.873,18
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	0,00
S.E.3233	Contributi correnti da famiglie	18.000,00
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	516.601,44
S.E.3236	Trasferimenti correnti da imprese private	30.288,77
S.E.3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	2.150,00
S.E.3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università	856.957,00
S.E.3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	158.106,33
S.E.3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	5.931.482,02
S.E.3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	13.250,00
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	758.799,93

S.E.3413	Trasferimenti per investimenti da Province	7.500,00
S.E.3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	44.782,29
S.E.3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	2.500,00
S.E.3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	111.500,00
S.E.3420	Trasferimenti per investimenti da IRCSS pubblici	17.946,88
S.E.3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	1.981.767,15
S.E.3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	61.200,00
S.E.3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	627.973,98
S.E.3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	25.440,00
S.E.3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	8.500,00
S.E.3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	1.191.873,94
S.E.3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00
S.E.3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	1.699.247,92
S.E.3500	Trasferimenti interni correnti	0,00
S.E.3600	Trasferimenti interni per investimenti	0,00
S.E.4312	Alienazione di altre partecipazioni	0,00
S.E.6110	Ritenute erariali	22.628.292,59
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	34.664.458,77
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	72.390,00
S.E.6150	Depositi cauzionali	22.041,06
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3.153.795,69
S.E.6230	Altre Partite di Giro	7.618.690,44
Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	43.383.383,13
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	404.041,64
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	16.218.002,86
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	453.430,76
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	46.770,22
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.333.490,39
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	81.109,12
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.691.252,48
S.S.1134	Altre competenze accessorie ai collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14.982,74
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.241.021,67
S.S.1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	20.494,21
S.S.1151	Indennità al personale docente e ai ricercatoria tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	5.412.384,32
S.S.1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al S.S.N.	598.175,87
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	1.752.060,87
S.S.1212	Docenti a contratto	1.770.663,76
S.S.1213	Assegni di ricerca	6.380.852,59
S.S.1214	Direttori amministrativi	128.509,03
S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	843.606,90

S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	754.232,53
S.S.1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	18.102,47
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	83.049,49
S.S.1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.566,68
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	38.516,90
S.S.1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	10.616,84
S.S.1253	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	105,50
S.S.1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	210,46
S.S.1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	954.480,29
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.p	1.324.512,09
S.S.1408	"Contributi obbligatori per ""Altro personale""	232.748,35
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	188.716,32
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	11.696.899,03
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	112.975,11
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	4.435.225,37
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	128.684,60
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	423.764,62
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	146.373,16
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	1.172.326,52
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	31.862,16
S.S.1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	4.380,79
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	223.388,53
S.S.1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	277,01
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indet.	2.133.572,92
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	22.975,40
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.092.950,98
S.S.1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collab. ed esperti ling. di madre lingua a tempo indet.	34.687,98
S.S.1446	Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	11.397,75
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	10.070,97
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	65.957,55
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	60.265,90
S.S.1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	349,84
S.S.1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	2,02
S.S.1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	247,91
S.S.1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	8,24
S.S.1465	Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori	175,76
S.S.1466	Altri contributi sul personale docente e ricercatori a contratto	3.791,22
S.S.1467	Altri contributi per i direttori amministrativi	2,96
S.S.1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	14.871,47
S.S.1471	Altri contributi per ricercatori a tempo determinato	12.578,36
S.S.1510	Formazione del personale non docente	61.590,65
S.S.1520	Buoni pasto	302.929,39

S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	375.259,00
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.626.168,27
S.S.1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	197.827,74
S.S.1590	Altri oneri per il personale	36.535,30
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	18.821,71
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	176.410,66
S.S.2130	Quote associative	211.444,92
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.438,08
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	300.207,21
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	877.172,14
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	2.869.868,62
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	987.062,71
S.S.2222	Pubblicità	22.189,08
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	184.806,95
S.S.2224	Spese postali	52.500,83
S.S.2225	Assicurazioni	387.578,93
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	503,18
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	222.789,71
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	84.867,99
S.S.2230	Altre spese per servizi	4.162.854,29
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	57.409,39
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	510,00
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	75.692,17
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	172.468,99
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	80.464,72
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	4.376.648,29
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	181.535,90
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	1.408.850,90
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	36.332,05
S.S.2410	Pulizia	2.402.137,10
S.S.2420	Riscaldamento e condizionamento	221.976,70
S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.322.222,83
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	486.278,77
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	41.082,77
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	320.073,46
S.S.2510	Locazioni	793.440,34
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	312.623,64
S.S.2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	79.268,97
S.S.2540	Licenze software	1.550.764,95
S.S.3110	Dottorato di ricerca	4.331.702,21
S.S.3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	14.960.887,73
S.S.3160	Altre borse	726.485,57

S.S.3210	Attività part-time	262.771,75
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	789.080,12
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	51.062,80
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	594.108,87
S.S.4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	5,76
S.S.4200	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	124.089,46
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	4.357.109,62
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	43.527,06
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.513.891,78
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	40.283,06
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	148.843,12
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	106.468,27
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	11.165,10
S.S.4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	1.538,71
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	80.848,92
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	69.563,79
S.S.4331	Imposte sul reddito	0,00
S.S.4333	Imposte sul registro	9.281,50
S.S.4334	I.V.A.	1.358.907,42
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	261.523,72
S.S.4336	Valori bollati	10.969,29
S.S.4337	Altri tributi	318.722,39
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	504.986,53
S.S.5111	Rimborsi spese per personale comandato	30.278,49
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	642.808,20
S.S.5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	128.176,30
S.S.5130	Oneri vari straordinari	0,00
S.S.5140	Altre spese correnti non classificabili	438.219,45
S.S.6111	Trasferimenti correnti allo Stato	697.194,00
S.S.6116	Trasferimenti correnti a Province	12.200,00
S.S.6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0,00
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	356.374,94
S.S.6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	160.567,30
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.375,00
S.S.6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	712.208,32
S.S.6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	2.207,97
S.S.6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	86.200,00
S.S.6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	77.350,00
S.S.6222	Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	8.750,00
S.S.6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	127.284,10
S.S.6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	836.618,24
S.S.6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	75,68

S.S.6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	56.459,64
S.S.6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	2.991.513,60
S.S.6300	Trasferimenti interni correnti	26.282,48
S.S.6400	Trasferimenti interni per investimenti	0,00
S.S.7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	2.698,00
S.S.7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	4.419.866,82
S.S.7218	Altri interventi edilizi	25.113,69
S.S.7311	Mezzi di trasporto	5,80
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	113.963,47
S.S.7315	Hardware	946.093,10
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.899.804,21
S.S.7319	Materiale bibliografico	2.881.354,53
S.S.7323	Impianti e attrezzature	356.620,75
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	153.975,29
S.S.7331	Altri beni materiali	203.113,23
S.S.7333	Beni immateriali	128.505,77
S.S.7411	Partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0,00
S.S.7412	Altre partecipazioni	2.000,00
S.S.7413	Titoli di Stato	309.792,85
S.S.9110	Ritenute erariali	22.677.244,17
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	34.557.284,84
S.S.9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	529.993,43
S.S.9140	Anticipazione di fondi economali	70.890,00
S.S.9150	Restituzione depositi cauzionali	15.818,65
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3.173.516,10
S.S.9220	Altre Partite di giro	7.193.370,15

**Comunicazione di assenza di posizioni debitorie
per la ricognizione del debito ai sensi del decreto legge 8 aprile 2013, n.35,
convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64
Comunicazione dei debiti non estinti maturati al 31 dicembre 2014**

Atto 1142952000000005

Data 30/04/2015

Oggetto: Comunicazione di assenza di posizioni debitorie

Con riferimento all'obbligo di cui all'articolo 7, comma 4-bis, del decreto legge 35/2013, convertito con legge 64/2013, si dichiara che, per l'Amministrazione/Ente Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, non risultano debiti - per somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali - certi, liquidi ed esigibili, maturati al 31 dicembre 2014, non estinti alla data della presente comunicazione.

Firma

RONCHETTI STEFANO

Nome File	Esito Verifica	Verifica alla Data	Algoritmo Digest	Firmatario	Cod. Fiscale	Organizzazione
D) Comunicazione_assenza_posizione_debitora_2015_142952_N_1142952000000005(1).pdf.p7m (Firme totali apposte: 1)	Firma CADES OK Data di verifica: 16/07/2015 05:47:28 (UTC Time)	 verifica alla data? clicca qui...	SHA-256	STEFANO RONCHETTI	RNCSFN61C21F257V	non presente



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)

Periodo di riferimento: dal 1/1/2014 al 31/12/2014

Pagato nel periodo di riferimento: euro 35.537.156

Indice di tempestività: 4,65

ADEMPIMENTI D.L.78/2010 CONVERTITO L. 30 LUGLIO 2010, N°122

Denominazione Ente

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limiti di spesa	Spesa prevista 2014 (da Prev. 2014)	Riduzione	Versamento	Ordinativi di pagamento effettuati nel 2014	
	a)	b) "=(a x limite)"	c)	d) "=(a-c)"	e) "=(a-b)"		
Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7)							
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8)	€ 50.425	€ 10.085	€ 10.085	€ 40.340	€ 40.340	2014/15101 euro 1.200,00 2014/15104 euro 3.456,00 2014/15111 euro 2.013,00 2014/15089 euro 3.199,00 2014/15087 euro 30.475,00 totale 40.343	scadenza 31/10
Spese per sponsorizzazioni (art.6, comma 9)							
Spese per missioni limite:50%del 2009 (art.6, comma 12)	€ 453.412	€ 226.706	€ 226.706	€ 226.706	€ 226.706	2014/15078 euro 60.339,00 2014/15080 euro 166.367,00 totale 226.706	scadenza 31/10
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13)	€ 168.207	€ 84.104	€ 84.104	€ 84.103	€ 84.104	2014/15084 euro 68.635,00 2014/15085 euro 15.469,00 totale 84.104	scadenza 31/10
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art.6, comma 14)	€ 44.000	€ 35.200	€ 35.200	€ 8.800	€ 8.800	2014/15092 euro 4.976,00 2014/15096 euro 3.825,00 totale 8.801	scadenza 31/10
	Spesa 2009 (da consuntivo)	Spesa prevista 2014 (da Prev. 2014)		Riduzione	Versamento		
	a	b		c (a-b)	d (= a)		
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 comma 1)							
	Spesa 2009 (da consuntivo)	(importi al 30/4/2010)		Riduzione	Versamento		
	a	b		c (10% di b)	d (= c)		
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	€ 299.073	€ 225.836		€ 22.584	€ 22.584	2014/15082 euro 17.593,00 2014/15083 euro 4.991,00 totale 22.584	scadenza 31/10
	valore immobili	limite spesa	spesa 2007		versamento		
	a	b (2% di a)	c	d	e "=(c-b)"		
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati 2% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618, primo periodo-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 c.1 della L.122 30/7/2010)	€ 453.371.000	€ 9.067.420	€ 633.583	€ 1.668.091	-€ 8.433.837	Nessun versamento	
	valore immobili	limite spesa	spesa 2007		versamento		
	a	b (1% di a)	c	d	e "=(c-b)"		
In caso di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati 1%del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 c.1 della L.122 30/7/2010)	€ 453.371.000	€ 4.533.710	€ 148.646	€ 1.405.768	-€ 4.385.064	Nessun versamento	
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. L. n. 133/2008							
Disposizione	(per le sole voci non modificate dalla Legge 122/2010 i cui versamenti sono indicati sopra)				versamento		
Art. 61 comma 9					€		
Art.61 comma 17 (per le sole voci non modificate dalla Legge 122/2010 i cui versamenti sono indicati sopra)					€ 68.738	2014/3593 euro 68.738	scadenza 31/03
Art. 67 comma 6					€ 220.073	2014/15076-15077 totale euro 220.073	scadenza 31/10
Art. 1 c. 141 Legge 24/12/12 n. 228					€ 19.664,28	2014/9004 euro 19.665	scadenza 31/10

TOTALE VERSAMENTI anno 2014

		Dovuti	Effettuati
€	691.009,28	€	691.014,00

* Per il calcolo del valore degli immobili si è utilizzata la stima redatta da una società abilitata, dal momento che i valori previsti dall'articolo 2, comma 618 Legge 244/2007 non sono stati pubblicati dall'Agenzia del Demanio.

PIANO TRIENNALE 2014/2016 ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei Conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ufficio Patrimonio – Direzione Economico Finanziaria provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta bin volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

n. 1 PC

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, a seconda delle esigenze, per postazione)

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. L'acquisizione di nuove attrezzature informatiche avveniva, di regola, negli esercizi precedenti, attraverso l'utilizzo di apposite convenzioni stipulate dall'Ufficio Appalti e Gare. Nell'esercizio 2013 si è proceduto all'acquisizione tramite adesione alla convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite MEPA; non si sono avuti casi di utilizzo della Centrale di Committenza Regionale INTERCENTER. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2014-2016, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia e diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Si sta al momento valutando la convenienza di una diversa gestione delle dotazioni strumentali; nello specifico si sta valutando la possibilità di attuare una forma di appalto del servizio che comprenda la fornitura in comodato delle macchine e il servizio di assistenza globale, con interventi di sostituzione e riparazione di hardware e software compresi nel costo del servizio.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, avendo raggiunto gli obiettivi di razionalizzazione indicati nel precedente piano triennale, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete). Tale misura ha consentito una riduzione dei costi di approvvigionamento, dato il minor numero di tipologie di toner, la graduale sostituzione delle stampanti individuali con le stampanti di rete, la stipula di un unico contratto di manutenzione che avrà come oggetto un numero inferiore di attrezzature. Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso sostanzialmente raggiunto negli esercizi precedenti, dunque si proseguirà sulla stessa linea fino all'eliminazione delle poche residue macchine ancora operanti.

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche andranno affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate.

Non si prevedono per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, se non per far fronte a esigenze sopravvenute di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando l'attenzione a stipulare convenzioni più convenienti per quanto riguarda il noleggio e l'assistenza delle attrezzature.

Per quel che concerne la **telefonia mobile**, non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile *“solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità”*. Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/2007 secondo cui *“la telefonia mobile deve essere circoscritta “ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso”*. La medesima delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Direttori di Dipartimento e di Centri; Vicedirettori dei Dipartimenti della Facoltà di Medicina; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA. L'Amministrazione, tramite il Servizio Reti e Sistemi, provvederà a monitorare i contratti in essere per valutare l'eventuale convenienza a modificare i gestori di telefonia in virtù del migliore rapporto qualità/prezzo nonché a fornire agli utilizzatori il monitoraggio sugli strumenti e sul loro utilizzo ed effettuare i controlli, anche a campione, circa il corretto funzionamento ed utilizzo del servizio.

L'Ateneo, tramite il Servizi Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità.

Possibili interventi relativamente al triennio 2014-2016 sono :

Per la telefonia:

Completamento della distribuzione di sistemi VoIP nel maggior numero di sedi dell'Ateneo possibile, con conseguente risparmio nelle spese di manutenzione delle centrali telefoniche tradizionali e risparmio di costi di personale specializzato da dedicare alla telefonia.

Per la rete

- Ulteriore integrazione della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.
- Ulteriore accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture.

Verifiche sull'utilizzo dei telefoni:

L'Ateneo è dotato di un sistemi di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2013 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT PANDA	EK567AX	26/05/2004	Ufficio Tecnico	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK568AX	22/01/2002	Servizio posta	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK569AX	21/01/2002	Amministrazione centrale	METANO/GPL	noleggio

			sede MO		
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
LAND ROVER *	ZA102BC	03/06/1996	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200 **	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche		
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD115TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
FIAT PANDA	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
VW TRANSPORTER	MO944702	10/06/1992	Dipartimento di Fisica – Oggi Dip. Sc. Fisiche	diesel	proprietà

* ceduto dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013 al concessionario

** acquistato dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale, era stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2014, 2015 e 2016 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTA'	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETA'
		Corso Canalgrande, 49	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5	MODENA	LOCAZIONE
	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-05	Ex Ospedale Estense	Viale Vittorio Veneto, 9	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETA'
MO-10	Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 59	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-11	Uffici Palazzo Coccapani	Corso Vittorio Emanuele II, 53/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-12	Osservatorio astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETA'
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETA'
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETA'
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETA'
MO-20	CUS -Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEIO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO AL 2015

MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETA' - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 21/12/2018
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETA'
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETA'
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETA'
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETA'
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2018
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-37	Residenza Universitaria - COSTELLAZIONI	Via delle Costellazioni, 170	MODENA	CESSATO
MO-38	Officina Emilia	Via Tito Livio, 1	MODENA	LOCAZIONE
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO immobile via s. Geminiano 9, 11, 13 e via Camatta 17

MO-40	San Paolo	Via Francesco Selmi,	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETA'
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETA'
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex:Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETA' SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONETRIENNALE RINNOVABILE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA (4 ANNI RINNOVABILI A PARTIRE DAL 30/09/2012)
MO-51	NUOVO EDIFICIO SCIENZE CHIMICHE	Via Campi/via Braghiroli	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	TECNOPOLO MODENA (in costruzione)	Via Vignolese 905	MODENA	PROPRIETA'
RE-01	Via Fogliani	Via Fogliani, 1	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N.17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Amm. Centr (n. 15) - Centro E-Learning (n. 13)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi - Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005

RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-TECN	TECNOPOLO REGGIO	Piazzale Europa 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO

Nel corso del futuro triennio, si proseguirà nell'attività di costante ricognizione su tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

Nel futuro triennio, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva, si prevedono le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modif. in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

Per quanto riguarda la gestione degli immobili, considerate anche le vigenti normative in materia, la direzione intrapresa dagli organi decisionali è quella di ristrutturare, ove possibile, alcuni immobili detenuti in concessione demaniale per utilizzare gli spazi destinandoli a uffici o studi. Si darà conto nelle relazioni annuali dei rapporti locazioni che l'Ateneo riuscirà a chiudere e delle sistemazioni dei relativi uffici.

Tra le misure di razionalizzazione si prevede la stipula di una convenzione per il servizio di deposito e logistica dei beni dell'Amministrazione Centrale attualmente depositati presso varie strutture.

Si prevede inoltre:

- l'ultimazione dei lavori di costruzione del nuovo edificio sito in Modena, via Campi, destinato ad ospitare parte del Dipartimento di Scienze della Vita e il Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, attualmente situati in sedi obsolete.
- l'ultimazione dei lavori dell'edificio sito in Modena, via Camatta, destinato ad ospitare la nuova Biblioteca Giuridica, attualmente situata nel palazzo del Rettorato;

- l'apertura del Centro Stampa unificato, frutto di un accordo tra Comune di Modena e Ateneo per destinare in un'unica sede i rispettivi servizi di tipografia e stampa, al fine di dividere e ridurre le spese di gestione senza ridurre la qualità del servizio.

RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

Esercizio 2014

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2014-2016 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, la Direzione Economico Finanziaria nel corso dell'esercizio 2014 ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale 2014-2016.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2014 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

n. 1 PC fisso

n. 1 telefono fisso

n. 1 stampante per ogni area di lavoro

n. 1 fax per ogni area di lavoro

n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Come indicato nella precedente relazione, la procedura di gara avviata nel corso dell'esercizio 2011 per il servizio in oggetto (gara S0711/2011), presentava condizioni più favorevoli in termini di prestazione del servizio. La convenzione che ha fatto seguito a tale gara prevede una maggiore flessibilità nelle scelte delle varie strutture, attraverso un sistema di carnet prepagati che consente di decidere su quali macchine attivare il canone di manutenzione e su quali richiedere degli interventi tramite carnet, rendendo così il sistema personalizzato in relazione alle singole esigenze. E' stata attuata la personalizzazione degli interventi da parte della ditta, che vengono divisi in tre fasce di tempo di intervento, a seconda dell'urgenza della richiesta. Inoltre, per le attrezzature informatiche acquistate dall'Ateneo entro otto anni dall'intervento richiesto, il fornitore del servizio ha l'obbligo di effettuare sia l'intervento di manutenzione sia la sostituzione, a sue spese, dei componenti hardware; per le attrezzature acquistate prima degli otto anni dal momento dell'intervento, il fornitore ha l'obbligo di effettuare solo l'intervento di manutenzione, essendo le spese di sostituzione dei componenti hardware a carico dell'Ateneo.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della convenienza economica e delle compatibilità tecniche.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2014, sono stati effettuati tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP.

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, sono state riutilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca).

Inoltre, il maggiore riutilizzo possibile di beni e attrezzature, è ottenuto anche tramite l'avvenuta informatizzazione del magazzino gestito dalla Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Acquisti Economato, di cui si è fatta menzione nella relazione relativa all'esercizio 2013, che consente

un'ottimizzazione delle scorte e la possibilità di acquistare i beni in funzione di una previsione delle reali necessità degli uffici.

Come previsto nel piano triennale 2011-2013 e ribadito nel piano triennale 2014-2016, le apparecchiature fotocopiatrici/scanner sono acquisite in noleggio in virtù di gara esperita nell'esercizio 2011 (gara F3406 - CIG2727232709) e relativo contratto perfezionato nel corso dell'esercizio 2012 (contratto rep. n. 17 del 12/03/2012; F1811 CIG 3387464FB5).

In conseguenza di questo contratto, le macchine che si sono nolggiate sono tecnologicamente più avanzate, benché le condizioni di offerta siano economicamente più convenienti rispetto alla precedente gara.

Rispetto all'esercizio 2013, non si sono effettuate nuove acquisizioni e i canoni di noleggio sono rimasti invariati, per cui le spese risultano confermate.

Di seguito i canoni mensili relativi alle varie forniture:

	Canone mensile anteriore a gara 2011	Canone mensile gara 2011 attualmente in vigore
Fornitura 1	25,30	15,90
Fornitura 2	84,20	31,90
Fornitura 3	299,00	226,90

Nell'esercizio 2013 le macchine in noleggio presso l'Ateneo risultano essere n. 29 così suddivise:

Fornitura 1: N. 1

Fornitura 2: N. 21

Fornitura 3: N. 7

Telefonia fissa

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla gara CONSIP Utilizzando Fastweb come carrier. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2014 risultano dalla tabella seguente:

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	2600	89.900	Consip - FASTWEB
2010	2600	103.300	Consip - FASTWEB
2011	2600	104.400	Consip - FASTWEB
2012	2600	95.100	Consip - FASTWEB
2013	2600	70.400	Consip - FASTWEB
2014	2600	81.702	Consip - FASTWEB

Gestione reti

Per quanto concerne la gestione delle reti, l'Ateneo ha in noleggio fibra ottica spenta, che accende e gestisce con propri apparati. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2014 risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	spesa	carrier
2009	40	203.600	Multiutility locale
2010	40	203.600	Multiutility locale
2011	40	175.900	Multiutility locale
2012	40	132.000	Multiutility locale
2013	40	132.000	Multiutility locale
2014	40	132.000	Multiutility locale

Telefonia Mobile

Per quanto concerne la telefonia mobile, la Delibera del CdA 13/03/2008 prevede che possa utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". La delibera ha individuato in concreto detto personale: Rettore, Direttore Amministrativo, Direttori di Dipartimento e di Centri, Vicedirettori dei Dipartimenti delle Facoltà di Medicina, Dirigente Direzione Tecnica, Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione nonché i soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CdA.

I telefoni cellulari sono stati assegnati a detti soggetti e al personale che per ragioni di servizio deve essere reperibile e deve avere la possibilità di comunicare anche al di fuori del proprio ufficio. L'Ateneo ha aderito alla gara CONSIP per la telefonia mobile 4. Le spese sostenute relativamente all'esercizio 2013 evidenziano un aumento di euro 4.300,00 relativamente alle spese per telefonia mobile rispetto all'esercizio 2012, a fronte di una diminuzione di euro 24.700,00 relativamente alle spese per telefonia fissa. L'aumento delle spese di telefonia mobile deriva da uno spostamento del traffico telefonico dalla telefonia fissa a quella mobile, dovuta sia alla crescente mobilità dei dipendenti, sia alla sempre maggiore necessità degli uffici di accedere a servizi dati su smartphone e tablet che utilizzano la rete 3G.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. apparati	spesa	carrier
2009	77	21.600	Consip – TIM
2010	77	18.300	Consip – TIM
2011	77	20.000	Consip – TIM
2012	77	21.800	Consip – TIM
2013	77	26.100	Consip – TIM
2014	121	74.861,91	Consip – TIM

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto tra le misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.
- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

- nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): "a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi". Nell'esercizio 2013 pertanto, detto limite per l'Amministrazione Centrale era pari ad euro 19.901,00 e i costi di gestione delle tre autovetture sono stati complessivamente pari a euro 14.472,00.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture. possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. In L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011", consentendo una deroga a tale limite, "per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte quantomeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc...).

Il costo di noleggio delle autovetture dismesse era di euro 1.079, 70 IVA esclusa al mese. Il costo delle due autovetture acquisite è di euro 908,90, così ripartite:

Fiat Doblo tg DY302ES: euro 549,00 al mese IVA esclusa

Piaggio Porter elettrico tg DD115TR euro 359,90 al mese IVA esclusa.

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha dismesso l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio.

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2014 sono stati:

Auto	Targa	Data immatricolaz	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
FIAT PANDA	EK567AX	26/05/2004	Ufficio Tecnico	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK568AX	22/01/2002	Servizio posta	METANO/GPL	noleggio
FIAT PANDA	EK569AX	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	METANO/GPL	noleggio
FIAT DUCATO	DG967AW	29/082007	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
LAND ROVER*	ZA102BC	03/06/1996	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	diesel	proprietà
MITSUBISHI PKL200**	ER791AS	01/03/2013	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche		
SKODA FABIA	DX591BX	28/09/2009	Dipartimento Scienze della Terra – Oggi Dip. Sc. Chimiche	benzina	proprietà
FIAT DOBLO	CX115GK	06/09/2005	Centro E-Learning	diesel	proprietà
PORTER PIAGGIO	DD115TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio
PORTER PIAGGIO	DD112TR	10/11/2006	Centro E-Learning	elettrico	noleggio

FIAT PANDA	AF939SX	13/07/1995	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
RENAULT KANGOO	CL513BH	20/02/2004	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
RENAULT KANGOO	CD512CY	10/12/2002	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	benzina	proprietà
FIAT DUCATO	BB729TK	02/02/1999	Facoltà di Biologia – Oggi Dip. Scienze Vita	diesel	proprietà
VW TRANSPORTER	MO944702	10/06/1992	Dipartimento di Fisica – Oggi Dip. Sc. Fisiche	diesel	proprietà
Fiat DOBLO	DY302ES	2009	Staff di Direzione	Metano/benzina	noleggio
Piaggio-PORTER	DD115TR	2006	Staff di Direzione	Elettrica	noleggio

* ceduto dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013 al concessionario

** acquistato dal Dip. Sc. Chimiche nel marzo 2013

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli relativamente all'esercizio 2014, raffrontato con il rispettivo totale degli esercizi precedenti.

	Costi complessivi autoveicoli arrotondati	
Esercizio 2009	53.844,00	Di cui euro 13.140,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2010	42.422,00	Di cui euro 11.376,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2011	43.272,00	Di cui euro 13.120,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2012	46.822,00	Di cui euro 17.204,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2013	40.827,00	Di cui euro 18.324,00 a titolo di canoni di noleggio
Esercizio 2014	35.598,00	Di cui euro 14.340,00 a titolo di canoni di noleggio

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

spese auto Amm. Centr.	€	11.590,64
spese auto Centro E-learning	€	4.264,38
spese auto Dip. Scienze Vita	€	4.426,45
spese auto Dip. Scienze Chimiche	€	14.205,34
spese auto Dip. Scienze Fisiche	€	1.111,43
TOTALE	€	35.598,24

Di cui i seguenti costi per noleggio:

noleggio gen-dic 2014 porter piaggio DD112TR	€	2.200,00
noleggio gen-dic 2014 porter piaggio DD115TR	€	550,00
noleggio gen-apr 2014 n. 3 PANDA AMM CENTR	€	4.318,80
noleggio mag-dic 2014 n. 2 auto acquisite 2014.	€	7.271,84
TOTALE NOLEGGI 2014	€	14.340,64

Nell'esercizio 2014 la spesa totale per noleggi ammontava ad euro 18.324,00.

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Come indicato nella relazione relativa all'esercizio 2012, nel corso di tale esercizio si è attuata la riorganizzazione dell'Ateneo ai sensi della legge 240/2010, con conseguente cessazione di tutte le facoltà (n. 12) e di tutti i dipartimenti (n. 31) esistenti e l'apertura di nuovi dipartimenti (n. 14). In conseguenza di ciò, nell'esercizio 2012 si è dato avvio alla nuova ricognizione degli immobili, al termine della quale si provvederà ad analizzare gli spazi in funzione delle esigenze delle nuove strutture e ad individuare i criteri di razionalizzazione degli spazi medesimi.

Pertanto, nel corso dell'esercizio 2014, la Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Patrimonio ha effettuato le ricognizioni degli spazi e dei locali degli edifici di seguito elencati, al fine di consentire agli organi preposti di procedere ad assegnare gli spazi (studi, uffici, aule e laboratori) in maniera razionale e su una base di dati che raffigura l'esatta e aggiornata situazione reale:

Nell'esercizio 2014 si è proceduto alla fase di ricognizione del Complesso Policlinico; si tratta di ricognizione di rilevante entità e complessità, tenuto conto del numero di locali interessati, della loro dislocazione e del loro utilizzo (sono presenti attività di ricerca e attività assistenziali), della peculiarità della struttura (si tratta un Complesso in cui operano tre soggetti: Azienda Policlinico, Università e AUSL di Modena). Gli esiti della ricognizione sono stati inviati ai rispettivi Direttori delle Strutture presenti nel Complesso Policlinico, affinché diano il loro parere positivo o forniscano le loro indicazioni relativamente all'utilizzo degli spazi. La fase successiva è quella di sottoporre l'assegnazione degli spazi al Consiglio di Amministrazione, al fine dell'analisi e dell'approvazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le assegnazioni degli spazi degli edifici oggetto di ricognizione nell'esercizio precedente, di seguito elencati:

- **MO-01** - "Rettorato" - sito in Modena, Via Università, 4 . In dettaglio l'edificio costituisce principalmente la sede degli uffici dell'Amministrazione Centrale.

- **MO-04** - "Comparto Sant'Eufemia" - sito in Modena, Largo Sant'Eufemia, 19. In dettaglio l'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, del Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali, della Biblioteca Universitaria Area Umanistica e della Biblioteca Universitaria Area Scientifico-Naturalistica

- **MO-07** "Foro Boario", sito in Modena, Via Berengario, 51

L'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Economia Marco Biagi e della Biblioteca Universitaria Area Economica.

- **MO-08** "Polo Didattico di Via Fontanelli", sito in Modena, Via Achille Fontanelli, 11

L'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Economia Marco Biagi.

- **MO-13** "Orto Botanico", sito in Modena, Viale Caduti in Guerra, 127/1

L'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita e della Biblioteca Universitaria di Area Scientifico-Naturalistica.

- **MO-14** "Biologia", sito in Modena, Via Giuseppe Campi, 213/d

L'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita.

- **MO-16** - "Chimica e Farmacia" - sito in Modena, Via Giuseppe Campi, 183. In dettaglio l'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze Chimiche e geologiche e del Dipartimento di Scienze della Vita

- **MO-17** "Fisica", sito in Modena, Via Giuseppe Campi, 213/a

L'edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche e del Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti CIGS.

- **MO-18** “Matematica”, sito in Modena, Via Giuseppe Campi, 213/b

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, della Segreteria Studenti, della Direzione Pianificazione, Valutazione e Formazione e dell’Amministrazione Centrale.

- **MO-23** “Polo Didattico Biotecnologie”, sito in Modena, Via Araldi, 272

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita.

- **MO-25** “Ingegneria (ex Facoltà)”, sito in Modena, Strada Vignolese, 905

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”, e della Biblioteca Universitaria Area Scientifico-Tecnologica.

- **MO-26** “Ingegneria (ex dipartimenti)”, sito in Modena, Strada Vignolese, 905/a

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”.

- **MO-27** “Ingegneria (ex dipartimenti)”, sito in Modena, Strada Vignolese, 905/b

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”.

- **MO-28** “Ingegneria (ex dipartimenti)”, sito in Modena, Strada Vignolese, 905/b

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari” e della Fondazione Democenter-Sipe.

- **MO-29** “Centrale Tecnologica”, sito in Modena, Strada Vignolese, 905/b

L’edificio costituisce principalmente la sede dei vani tecnici del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”.

- **MO-39** “San Geminiano”, sito in Modena, Via San Geminiano, 3

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Giurisprudenza e della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali.

- **MO-48** “Centro di Medicina Rigenerativa”, sito in Modena, Via Glauco Gottardi, 100

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita.

- **RE-02** “Kennedy”, sito in Reggio Emilia, Via John Fitzgerald Kennedy, 17

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita.

- **RE-03** “E-Learning Segreterie Studenti”, sito in Reggio Emilia, Viale Antonio Allegri, 13, 15

L’edificio costituisce principalmente la sede del Centro E-Learning d’Ateneo e delle Segreterie Studenti di Reggio Emilia.

- **RE-07** “Padiglione Buccola” sito in Reggio Emilia, Via Giovanni Amendola, 2

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze e Metodi dell’Ingegneria.

- **RE-08** “Padiglione Tamburini”, sito in Reggio Emilia, Via Giovanni Amendola, 2

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze e Metodi dell’Ingegneria.

- **RE-09** “Padiglione Morselli”, sito in Reggio Emilia, Via Giovanni Amendola, 2

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze e Metodi dell’Ingegneria.

- **RE-10** “Padiglione Besta”, sito in Reggio Emilia, Via Giovanni Amendola, 2

L’edificio costituisce principalmente la sede del Dipartimento di Scienze della Vita.

Per quanto riguarda le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, è stato rispettato il disposto dell’art. 2, c. 618 e segg. della Legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008), che prevede che *“le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare [...] a decorrere dal 2009, la misura del 3% del valore dell’immobile utilizzato. Detto limite di spesa è ridotto all’1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell’1% del valore dell’immobile utilizzato [...]”* come integrato dall’art. 8 comma 1 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78 che prevede che *“il limite previsto dall’art. 2 comma 618 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per le spese annue di*

manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato”.

Si segnalano di seguito le variazioni del patrimonio immobiliare avvenute nel corso del 2014:

Dalla data 1 ottobre 2014 è stato formalmente riconsegnato al proprietario-locatore il fabbricato industriale posseduto in locazione dall'Ateneo che ospitava i locali del centro "Officina Emilia". Le strumentazioni sono state collocate in vari fabbricati di proprietà dell'Ateneo. La riconsegna del fabbricato ha determinato la cessazione del contratto di locazione e il conseguente versamento del canone relativo di euro 96.168,93 annuali IVA esclusa.

Nell'esercizio 2014 si è continuato l'allestimento dell'edificio MO-40 denominato "Complesso San Paolo", che sarà sede della biblioteca del Dipartimento di Giurisprudenza; il trasferimento della biblioteca dall'attuale sede del Rettorato consentirà di utilizzare i locali che si liberano al fine di collocare uffici e archivi dell'Amministrazione Centrale; si tratta di locali posseduti dall'Ateneo in virtù di concessione demaniale gratuita e perpetua.

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2014-2014, nell'esercizio 2014 l'Ateneo ha adeguato immediatamente i canoni dei fabbricati posseduti a titolo di locazione, applicando la normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. In L. 89/2014 che, modificando il D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni hanno comportato i seguenti nuovi canoni:

Proprietario	Canone annuale antecedente al 1/7/2014 (IVA esclusa)	Canone ridotto ex lege
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 parte A	72.701,44	61.796,22
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 parte B	17.526,81	14.897,79
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011 parte A	40.000,00	34.000,00
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909 parte B	4.132,23	3.512,40
New Life srl: contratto Rep 3195/2005	25.731,26	21.871,57
New Life srl: contratto Rep. 3195/2005	25.870,24	21.989,70
Bonacci Immobiliare srl: contratto Rep 7910/2006	52.748,94	44.836,60
Bonacci Andrea e Gianmarco: contratto Rep 7912/2006	5.494,68	4.670,48
Bellentani Autoveicoli spa: contratto Rep 12050/2005	96.168,93	81.769,09
AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000	61.721,76	52.463,50
Kennedy sas: contratto Rep 15901	149.829,78	127.355,31
ACER Reggio Emilia	38.134,20 (non soggetto IVA)	32.414,07 (non soggetto IVA)

Inoltre, anche per l'esercizio 2014, nessun contratto di locazione ha subito l'aumento dell'ISTAT che, pur essendo previsto dai singoli contratti, non è stato applicato ai sensi delle vigenti disposizioni di legge (art. 3 DL 95/2012, valido per gli anni 2012, 2013 e 2014).

RELAZIONE CONCERNENTE I RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il presente documento è stato predisposto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater, “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”. La relazione deve essere pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

L'Ateneo, nel corso del 2014, ha consolidato le proprie buone capacità progettuali e relazionali che hanno portato ottimi risultati sia a livello internazionale che nazionale, favorendo l'integrazione dell'Università in particolare rispetto al territorio.

Nel corso del 2014 sono state fornite informazioni aggiornate sulle opportunità di finanziamento alla ricerca relative a Enti, Ministeri e altri organismi operanti sul territorio nazionale e internazionale, incrementando così le fonti di finanziamento. Inoltre ha prestato assistenza e consulenza relativamente alla gestione e rendicontazione di tutti i progetti nazionali e internazionali in corso.

Le principali fonti di finanziamento di cui ha finora goduto la ricerca universitaria appartengono a tre canali principali: i finanziamenti ministeriali (sia per trasferimenti diretti, sia assegnati su base competitiva), i finanziamenti europei e la ricerca commissionata.

LINEE CARATTERIZZANTI DI ATENEEO 2011-2013

Nel corso del 2014 (31 ottobre 2014) sono terminati i progetti delle linee caratterizzanti finanziati, pertanto sono state fornite indicazioni e supporto ai Dipartimenti coinvolti ai fini della rendicontazione delle stesse.

L'importo complessivo per le 6 linee caratterizzanti è di euro 1.200.000,00 (1.000.000,00 Ateneo + 200.000,00 Fondazione Cassa di Risparmio di Modena), con un finanziamento di euro 200.000,00 ciascuna.

BANDO FAR FONDI DI ATENEO PER LA RICERCA

Nel corso del 2014 il Gruppo di Lavoro Ricerca di Ateneo costituito con Decreto Rettorale, ha emanato il Bando Far finanziato con fondi interni di Ateneo per un totale di € 730.600,00.

Complessivamente sono pervenute 189 domande e la procedura di valutazione è stata affidata a revisori esterni.

PRIN - Progetti di interesse nazionale :

- PRIN 2008: nel corso del 2014 è stato effettuato ed inviato il rendiconto della quota finanziata dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena. Ai dipartimenti coinvolti sono stati richiesti documenti di spesa per un importo di € 397.619,00.
- PRIN 2009: nel corso del 2014 si sono conclusi i Prin 2009 con la chiusura delle relazioni finali (mod E) e dei rendiconti da parte dei Responsabili scientifici e amministrativi. Si è provveduto alla predisposizione di tutta la documentazione da sottoporre al controllo dell'unità di audit interno, nonché a dare supporto all'unità di audit interno. In particolare si è proceduto ad una verifica preliminare della documentazione e al caricamento dei verbali finali di audit sul sito CINECA. N. progetti 27 per € 1.351.432,00
- PRIN 2010/2011:
Nel corso del 2014 hanno preso avvio i Prin 2010-2011 che termineranno il 01/02/2016. Complessivamente sono stati finanziati 25 modelli B (unità locali) e 2 modelli A (coordinatori) per un importo di € 2.262.839,00.
- **PRIN 2012: nel corso del 2014 sono stati attribuiti i finanziamenti (Decreto di finanziamento fine 2013) e si è fornito supporto alla gestione dei progetti. N. progetti finanziati 5 (4 modelli B e 1 modello A). Totale finanziamento € 448.153,00.**

FIRB

Il MIUR finanzia anche attività di ricerca di base strategica dove l'unica limitazione è rappresentata dalla predeterminazione del settore di attività. Si tratta di settori scientifici ove l'accumulo di nuova conoscenza procede in modo accelerato, aventi importanti prospettive applicative nel breve/medio periodo, come ad esempio per taluni settori delle bioscienze e delle nanoscienze. Il Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB) costituisce uno degli strumenti istituiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca per la realizzazione degli obiettivi prefissati nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

FIRB FUTURO IN RICERCA 2008: nel 2014 è stata presentata la terza e ultima rendicontazione. N. 1 progetto finanziato per € 233.228,00

FIRB FUTURO IN RICERCA 2010: nel 2014 è stata fornita presentata la seconda rendicontazione. N. 4 progetti finanziati per € 1.205.020,00

FIRB Futuro in Ricerca – Bando 2012 Decreto Direttoriale 12 gennaio 2012 n. 3/ric. Sono stati finanziati n. 2 unità di ricerca per un totale di euro € 370.463,00. In corso di gestione del progetto viene fornita assistenza e supporto alla prima rendicontazione dei progetti partiti il 21/03/2013 da parte della competente Direzione.

FIRB Futuro in Ricerca – Bando 2013 Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012 n. 956/ric. N. 1 progetto finanziato per un totale di € 258.731,00. Nel corso del progetto viene fornita assistenza e supporto da parte della competente Direzione.

BANDO SIR 2014: Decreto Direttoriale 23 gennaio 2014 n. 197 e Decreto Direttoriale 15 settembre 2014 n. 2687. Uscita bando - predisposta circolare informativa e faq. Supporto alla predisposizione delle domande e del budget.

PROGRAMMA RIENTRO DEI CERVELLI: n. 1 finanziato €153.500,00. Nel 2014 inviato rendiconto finale.

PROGRAMMA GIOVANI RICERCATORI RITA LEVI MONTALCINI 2009: n. 2 finanziati € 469.877,08. Rendicontazione finale + documenti per rinnovo.

PNRA PROGETTO ANTARTIDE

- PNRA BANDO 2009: n. 2 progetti per € 100.000,00 totali. Rendiconto finale e chiusura
- **PNRA BANDO 2013-2014: n. 4 progetti finanziati per un totale di € 156.000,00. Supporto alla gestione dei progetti. Stipula contratti e richieste di anticipo.**

CLUSTER

- **CLUSTER TECNOLOGICI BANDO 2012, D.M. 30/05/2012 n.257. n. 3 progetti finanziati per un totale di € 2.098.288,00. Supporto alla gestione dei progetti - predisposizione documentazione per controllo banche - rimodulazioni – variazioni.**

ADESIONI A ASSOCIAZIONI CLUSTER AGRIFOOD - FABBRICA INTELLIGENTE E TRASPORTI ITALIA: L'Ateneo ha aderito a due associazioni cluster offrendo supporto alla predisposizione dei documenti per l'adesione, la sottoscrizione degli statuti e la gestione dei pagamenti delle quote associative.

JTI - EUROSTAR- FAR

La competente Direzione ha fornito consulenza ed assistenza nella predisposizione della documentazione da presentare al MIUR e al coordinatore di progetto di n. 6 progetti nei diversi bandi per un totale di € 1.000.313,13.

Nel corso del 2014 ci si è avvalsi della collaborazione dell'Ufficio Ricerca Internazionale in quanto una parte dei fondi è di provenienza europea:

JPI Cultural Heritage – Heritage Plus Call - call 2014: Uscita bando, circolare e supporto presentazione domande

JTI ECSEL - call 2014: Uscita bando, circolare e supporto presentazione domande

ERANET ERA-CAPS - call 2014: Uscita bando, circolare e supporto presentazione domande

MISE

BANDO MOBILITÀ SOSTENIBILE bando 2008 n. 2 progetti finanziati per un totale € **201.959,00**

BANDO MADE IN ITALY bando 2008 L'Ateneo ha n. 8 progetti finanziati per un totale € **1.193.388,02**

6 progetti con decreto di concessione-1 progetti in attesa di decreto-1 progetto chiuso per rinuncia del capofila -6 rendiconti predisposti. Gestione complessa dei progetti da parte di Invitalia.

Bando Ministero dello Sviluppo Economico 2014 - Progetti di R&S negli ambiti tecnologici di Horizon 2020 – L'Ateneo ha presentato n. 2 progetti – è stato fornito supporto alla predisposizione dei documenti per le domande e alle varie problematiche legate alla particolarità del bando.

MINISTERO DELLA SALUTE

BANDO MALATTIE RARE - Bando Ricerca sanitaria 2008: n. 1 progetto per € 250.000,00 - Supporto alla gestione del progetto.

BANDO RICERCA FINALIZZATA - bandi anni vari: supporto a vari progetti in cui unimore è partner

MIPAAF

BANDO MIPAAF PER EXPO - BANDO 2014 EXPO: Nel corso del 2014 è stato pubblicato il bando e l'Ateneo ha presentato n. 4 domande.

REGIONE EMILIA ROMAGNA

- **REGIONE EMILIA ROMAGNA AVVISO AGRICOLTURA 909-2013. N. 1 progetto finanziato per € 101.964,21. Supporto alla gestione e rendicontazione del progetto.**
- **REGIONE EMILIA ROMAGNA Ricerca Regione-Università 2010-2012 - Area 2 Ricerca per il Governo clinico. N. 1 progetto finanziato per € 68.250,00. Supporto alla gestione del progetto.**
- **REGIONE EMILIA ROMAGNA - AVVISO PER LABORATORI POR-FESR 2007-2013**
n. PROGETTI FINANZIATI PER 4 PER OGNI TECNOPOLO (4) = 16 PER UN TOTALE € 680.250 – Supporto alla presentazione della domanda e gestione dei progetti.
- **REGIONE EMILIA ROMAGNA - BANDO STRAORDINARIO CONCESSIONE CONTRIBUTI PER PROGETTI EXPO 2015 – n. 2 progetti presentati, finanziati n. 1 per un totale € 190.300,00. Supporto alla presentazione delle domande e gestione iniziale progetto finanziato**

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA

- **BANDO PROGETTI INTERNAZIONALI ANNO 2009 n. 17 progetti finanziati per un totale di € 1.470.000,00 - Raccolta e verifica dei rendiconti-monitoraggio dei rendiconti finali – note per recupero quote non rendicontate.**
- **BANDO CONGRESSI 2010 Sollecito ultimi rendiconti da inviare alla Fondazione - note per recupero quote non rendicontate.**
- **BANDO CONGRESSI 2011 Consulenza assistenza e controllo per invio rendiconti + note per recupero quote non rendicontate**
- **BANDO CONGRESSI 2012 Consulenza assistenza e controllo per invio rendiconti + note per recupero quote non rendicontate**
- **BANDO CONGRESSI 2013 Consulenza assistenza e controllo per invio rendiconti + note per recupero quote non rendicontate**
- **BANDO CONGRESSI 2014 - Bando congressi 2014 - linea 1 n. progetti presentati 9, finanziati n. 4 per un totale di € 113.884,00 - Consulenza, assistenza gestione**
- **BANDO CONGRESSI 2014 - Bando congressi 2014 - linea 2 n. progetti presentati 16 finanziati n. 10 per un totale di € 43.201,00 - Consulenza, assistenza gestione**

- BANDO CONGRESSI 2015 - Bando congressi 2015 - linea 1 n. progetti presentati 4 - Uscita bando, circolare e supporto presentazione domande
- BANDO CONGRESSI 2015 - Bando congressi 2015 - linea 2 n. progetti presentati 11 finanziati n. 7 per un totale di € 41.869,00

FONDAZIONE CARIPLLO

AGER - AGROALIMENTARE E RICERCA - Bando AGER 2009 n. 3 progetti finanziati per un totale di € 590.000,00 - Supporto alla gestione, richiesta anticipi, variazioni ecc...

BANDO FONDAZIONE CARIPLLO 2011 – n. 1 progetto finanziato per € 30.000,00 - Supporto alla gestione e rendiconto

BANDO FONDAZIONE CARIPLLO 2012 - n. 1 progetto finanziato per € 100.000,00 - Supporto alla gestione e rendiconto

BANDO FONDAZIONE CARIPLLO 2014 – n. 8 progetti presentati finanziati 1 per un totale € 100.000,00 - Uscita bando, supporto presentazione domande e supporto primi documenti avvio progetto finanziato

FISM

- **BANDO 2014 n. 1 progetto per € 30.000,00. Supporto alla presentazione delle domande e alla predisposizione dei documenti per il progetto finanziato.**

FONDAZIONE PERETTI

- Bando 2013, n. 1 progetto per € 91.268,00. Supporto gestione e prima rendicontazione

FONDAZIONE ROMA n. 1 progetto presentato e finanziato per un totale di € 469.000,00 Supporto alla presentazione delle domande e alla predisposizione dei documenti per il progetto finanziato

FONDAZIONE TELETHON

BANDO 2013 n. 5 progetti presentati, finanziati n. 1 per un totale € 598.550,00. Supporto alla gestione.

BANDO 2014 n. 9 progetti presentati, finanziati n. 2 per un totale € 545.600,00. Uscita bando, supporto alla compilazione delle domande e alla predisposizione dei documenti per i progetti finanziati

AIRC

- Call for proposal 2012 – Bando Airc Ig 2012 n. progetti finanziati 1 per un totale € 270.000,00 – Supporto alla gestione e rendicontazioni annuali
- Call for proposal 2013, Bando Airc IG 2013. n. 5 progetti per € 1.295.000,00. Supporto alla gestione e rendicontazioni annuali
- **Call for proposal 2014 – Bando Airc IG 2014 n. 11 progetti presentati, finanziati n. 2 per un totale € 654.495,00**
- **Call for proposal 2014 – Bando Airc – Firc 2014 n. 2 progetti presentati, finanziato n. 1 per un totale di € 75.000,00**

FIRC-AIRC

Bando Firc-Airc 2014 Presentate n. 2 domande -Supporto alla presentazione delle domande

ARISLA

Bando Arisla 2014 – n. progetti presentati 2, finanziato n. 1 per un totale € 300.000,00
Supporto alla presentazione delle domande e alla predisposizione documenti avvio progetto

PROGETTO BANDIERA CNR

Progetto Bandiera Epigenomica - Bando 2011 – n. 2 progetti approvati. Ulteriori finanziamenti (+ 95.804 che sommati ai 155.000 precedenti determinano un totale finanziamento di euro 250.804) con specifiche convenzioni relative a quel bando - Supporto alla gestione dei progetti e rendicontazioni

VII Programma Quadro

Anche la partecipazione ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea è un indicatore assai probante della capacità di produrre ricerca di eccellenza. Più ancora che opportunità di finanziamento, infatti, i programmi di ricerca dell'Unione Europea sono occasioni di conoscere quanto di meglio si pensa e si produce nel proprio settore di riferimento, di stringere rapporti con partner, avviando confronti e scambi di idee, che portino ad una crescita culturale oltre che economica. In questa prospettiva, l'Università di Modena e Reggio Emilia può esibire dati decisamente incoraggianti, che indicano una tendenza assai positiva. L'ammontare dei contributi intercettati per progetti in corso nell'anno 2014 all'interno del Programma Quadro ammonta a circa euro 14.315.720,00 €, **di cui euro 1.447.188,60 per i progetti iniziati nel 2014.**

Complessivamente i progetti di ricerca internazionale in corso sono stimati in un impegno finanziario equivalente a 23.899.787 € - equivalenti a circa 17.211.614 € di contributo, di cui circa 14.315.720,00 € derivanti da FP7.

I docenti e i ricercatori coinvolti nelle domande presentate possono essere stimati solo in maniera approssimativa, in quanto il Programma Quadro prevede che in sede progettuale si indichino i mesi uomo e non i componenti dell'unità di ricerca. Si tenga presente che ai fini di tali stime alcuni progetti essendo a due fasi non richiedono un budget dettagliato con un'indicazione precisa dei componenti dell'unità coinvolte ne dei mesi uomo. Complessivamente si stimano:

- 1) Cooperation 170 unità di personale docente e ricercatore
- 2) Capacities 25 unità di personale docente e ricercatore
- 3) Piattaforme tecnologiche 15 unità di personale docente e ricercatore
- 4) Marie Curie 4 unità di personale docente e ricercatore
- 5) LIFE+ 20 unità di personale docente e ricercatore

Con buona approssimazione si può comunque affermare che ognuno dei progetti citati prevede la presenza almeno di un docente e di un ricercatore.

Programmi Europei

Programma Lifelong Learning

Il programma si è chiuso nel 2013 e l'ufficio si è preoccupato di seguire le fasi conclusive dei progetti approvati sul programma stesso.

Grundtvig

N.1 progetto in qualità di partner : “TETRA - The Tetrahedron – organization and implementation of a specialistic course about diversity management aimed at immigrants, women and disadvantaged groups in general”, responsabile scientifico Prof. M. Zavani, nell’ambito dell’Azione Grundtvig - Multilateral Projects. Cofinanziamento comunitario a favore dell’Ateneo di € 12.000,00. Unità di personale docente e ricercatore coinvolte nel progetto: 2 docenti.

Leonardo

N.1 progetto LEONARDO TOI coordinato dalla regione Emilia Romagna. Il progetto è stato approvato e il budget di UNIMORE è di euro 44.580. Unità di personale docente e ricercatore coinvolte nel progetto: 2 docenti

Comenius

N. 1 Progetto : Officina Emilia coordinato da Amatiè – Bologna. La quota di Unimore è pari a 23000 euro. Staff coinvolto nel progetto: 2 unità di personale docente e ricercatore.

N.1 progetto coordinato dal Comune di Scandiano (RE). La quota di Unimore è pari a 51.730 euro. Staff coinvolto nel progetto: 4 unità di personale docente e ricercatore.

Erasmus Multilateral Project

N.1 progetto coordinato dalla University of Newcastle upon Tyne (UK). Il finanziamento UNIMORE è di euro 57.770 . Staff di progetto:1 unità di personale docente e 1 assegnista.

ERASMUS PLUS

Il nuovo programma Erasmus Plus ha sostituito il LifeLong Learning nel 2014. mL’Ufficio ha informato, mediante apposita circolare, il personale docente e ricercatore della pubblicazione dell’invito a presentare proposte e si è preoccupato di tenere aggiornato il sito web in modo da consentire ai diretti interessati l’agevole consultazione ed acquisizione di tutte le informazioni utili. Il programma si compone di 3 Azioni Chiave.

Con riferimento specifico alla Azione Chiave 2 l’ufficio ha assistito i dipartimenti di Fisica, Scienze della Comunicazione , Educazione e Scienze Umane, DISMI nelle fasi di presentazione di 6 progetti (partenariati Strategici – 1coordinato). Inoltre la Direzione Ricerca e Relazioni Internazionali ha partecipato in qualità di partner ad un progetto di strategic partnership coordinato dall’università di Oviedo (Spagna).

PROGETTI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DI ATENEO

A fronte della decisione del MIUR di non cofinanziare più iniziative di internazionalizzazione, nel maggio del 2008 il Senato Accademico al fine di dare seguito al processo di internazionalizzazione dell'Ateneo ha approvato il bando "Programma per l'incentivazione del processo di internazionalizzazione dell'Ateneo" cofinanziato dall'Ateneo nella misura dell'80%.

Bando Visiting Professor 2014

Al fine di promuovere l'internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riproposta per il sesto anno consecutivo questa iniziativa finalizzata a sostenere ed incentivare la mobilità in entrata di Docenti e Ricercatori (Visiting Professor) provenienti da Università straniere con l'obiettivo di qualificare ed ampliare l'offerta didattica dell'Ateneo sia sui percorsi delle Scuole di Dottorato che nei corsi di Laurea Magistrale.

L'Ateneo ha pubblicato un bando rivolto a sostenere ed incentivare la mobilità in entrata di docenti stranieri

Con uno stanziamento di 150.000 euro per un periodo di permanenza pari a 3 mesi. Sono pervenute n. 20 candidature e sono state approvate 11 per un totale di 147.000 euro.

Il bando prevede la stipula di un contratto di collaborazione coordinata e continuativa con il Visiting Professor e la Direzione competente ha curato la stesura delle bozze di contratto anche in versione inglese in maniera da renderli fruibile ai docenti stranieri.

Bando offerta formativa in lingua inglese

Tra le iniziative di internazionalizzazione promosse dall'Ateneo, è stato pubblicato il bando "Incentivazione dell'offerta formativa in lingua inglese" finalizzato a promuovere all'interno dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e a Ciclo Unico, l'attivazione di insegnamenti in lingua inglese tenuti da docenti dell'Ateneo durante l'a.a. 2014/2015

Sono pervenute complessivamente 35 candidature che sono state tutte approvate.

Il budget a disposizione è stato di 60.000 euro complessivi ripartito nel seguente modo: ai nuovi insegnamenti proposti in lingua inglese è stato attribuito un incentivo pari a 2000 euro, agli insegnamenti già tenuti in lingua inglese nello scorso anno accademico è stato attribuito un incentivo di 1000 euro, agli insegnamenti già tenuti in lingua inglese per due a.a. consecutivi è stato attribuito un incentivo pari a 500 euro. Il Senato Accademico ha inoltre deliberato di concedere l'incentivo anche ai docenti che ne hanno usufruito per tre anni consecutivi.

Al fine di valutare l'impatto dell'azione sugli studenti che fruiscono dei corsi in lingua inglese, l'ufficio ha predisposto una scheda di valutazione (sia in italiano che in inglese) che è stata somministrata agli studenti fruitori degli insegnamenti in lingua inglese dell'a.a. 2014/15.

Mobilità di Docenti e Ricercatori

Bando per il cofinanziamento di azioni di mobilità con università straniere convenzionate

L'Ateneo nel 2014 ha stanziato € 80.000 per favorire la mobilità in uscita di giovani ricercatori nell'ambito di un ben definito progetto di ricerca collaborativo, al fine di consentire un significativo arricchimento della loro esperienza scientifica.

Il bando è rivolto a studenti di Scuola di Dottorato di ricerca. Prerogativa per la partecipazione al bando è l'esistenza di un accordo di collaborazione tra gli Atenei.

TECNOPOLO

Nell'anno 2014 è proseguita l'azione di supporto gestionale-amministrativo delle attività dei Tecnopoli Regionali previsti dalla Convenzione per l'attuazione del programma di ricerca I.1.1 del POR FESR 2007-2013 "*Creazione di tecnopoli per la ricerca industriale e il trasferimento tecnologico*" tra la regione Emilia-Romagna e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia sottoscritta in data 22/12/2010. I tecnopoli presenti nel nostro Ateneo, che attualmente sono costituiti in forma di centri interdipartimentali, sono: Intermech, Medicina Rigenerativa, En&tech, Biogest-Siteia, Softech-ICT. L'importo complessivo del finanziamento è pari a € 12.821.000 per un valore totale di progetto di € 25.642.000.

Nel corso del 2014 sono state effettuate le seguenti attività (realizzate tramite incontri, telefonate, posta elettronica):

- è stata fornita assistenza e consulenza a tutti i responsabili amministrativi e scientifici dei Tecnopoli;
- sono stati mantenuti i rapporti con l'ente finanziatore e richiesta la proroga della durata della convenzione;
- sono state gestite 2 rendicontazioni (sesta e settima) e le relative attività di verifica e controllo in risposta alle richieste della Regione Emilia Romagna;
- è stata verificata la partecipazione in termini di tempo produttivo per almeno il 20% da parte dei docenti;
- è stato gestito l'audit esterno di secondo livello relativo alla verifica della prima rendicontazione del laboratorio Intermech (luglio 2014-ottobre 2014).

A giugno 2014 è stata effettuata una rendicontazione delle spese sostenute dal 1/8/2013 al 31/3/2014 di € 4.714.046,80, verificando le singole voci di spesa indicate e la documentazione di supporto. Inoltre, è stata fornita risposta ai rilievi riscontrati dalla Regione in occasione della quinta rendicontazione (audit di primo livello).

Tabella riassuntiva spese sostenute (sesta rendicontazione 1/8/2012-31/3/2014)

Asse 1 POR FESR 2007-2013 Attività I.1.1 Creazione di TECNOPOLI								
Beneficiario:		Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia						
PROGRESSIVO RENDICONTAZIONE	5 RENDICONTAZIONE	Periodo di riferimento	DAL	01/08/2013	AL	31/03/2014		
RIEPILOGO GENERALE SPESE SOSTENUTE								
Tipologia di spesa	Intermech	Medicina Rigenerativa	En&tech	Biogest- Siteia	Softech-ICT		TOTALE	% sul totale
a. ATTREZZATURE DI NUOVO ACQUISTO	€ 386.601,89	€ 0,00	€ 95.267,28	€ 12.197,14	€ 13.551,11		€ 507.617,42	100,00%
b. ATTREZZATURE CONFERITE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	0,00%
TOTALE ATTREZZATURE	€ 386.601,89	€ 0,00	€ 95.267,28	€ 12.197,14	€ 13.551,11		€ 507.617,42	
c. PERSONALE DEDICATO	€ 860.235,39	€ 207.271,08	€ 253.024,66	€ 119.849,65	€ 1.753,20		€ 1.442.133,98	50,46%
d. PERSONALE STRUTTURATO	€ 677.715,99	€ 488.210,12	€ 230.016,27	€ 218.376,02	€ 33.268,38		€ 1.647.586,78	39,76%
e. ALTRI COSTI DIRETTI	€ 11.739,75	€ 650.007,30	€ 15.414,97	€ 57.143,93	€ 0,00		€ 734.305,95	0,69%
TOTALE c+d+e	€ 1.549.691,13	€ 1.345.488,50	€ 498.455,90	€ 395.369,60	€ 35.021,58		€ 3.824.026,71	
% Spese generali	10%	10%	10%	10%	10%			
f. SPESE GENERALI	€ 154.969,11	€ 134.548,85	€ 49.845,59	€ 39.536,96	€ 3.502,16		€ 382.402,67	9,09%
TOTALE PROGRAMMA DI RICERCA	€ 1.704.660,24	€ 1.480.037,35	€ 548.301,49	€ 434.906,56	€ 38.523,74		€ 4.206.429,38	
TOTALE GENERALE	€ 2.091.262,13	€ 1.480.037,35	€ 643.568,77	€ 447.103,70	€ 52.074,85		€ 4.714.046,80	

Nell'ambito dei progetti Tecnopoli sono state attivate le seguenti figure:

- 54 assegni di ricerca;
- 14 ricercatori a tempo determinato;
- 9 tecnici a tempo determinato;
- 10 collaboratori.

Il personale strutturato che svolge attività di ricerca all'interno dei Tecnopoli regionali consta di 148 unità. Tale personale è impegnato per almeno il 20% del proprio tempo nelle attività di ricerca del Tecnopolo ed è tenuto a compilare il timesheet integrato delle attività svolte. L'ufficio ILO ha fornito assistenza puntuale alla compilazione del timesheet integrato ai docenti e ai segretari dei centri impegnati sui progetti relativi al Tecnopolo.

Il supporto amministrativo-gestionale del tecnopolo comporta la gestione di 235 unità di personale strutturato e non. L'Ufficio ILO ha ricevuto/risposto a più di 180 richieste provenienti dai centri interessati e dall'ente finanziatore (sia telefonicamente che per posta elettronica) ed organizzato/partecipato ad incontri nell'ambito del tecnopolo (8/1/2014, 27/1/2014 riunione verifica budget centri, Audit 2/5/2013, trasporto fatture in Regione per audit di I livello 31/3/2013 e

19/11/2014, incontro per rendicontazione audit di II livello 30/6/2014, 10/7/2014, 27-28/10/2014, riunione per definizione budget 10/11/2014).

Al fine di monitorare l'avanzamento degli investimenti in attrezzature e dei costi relativi ai programmi di ricerca è stata effettuata una analisi puntuale dei costi rendicontati per ogni singola voce di spesa in rapporto a quelli preventivati e sono state evidenziate le situazioni di criticità (verifica avanzamento costi).

Assegnazioni Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

I contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio. Nel 2014 ammontano a euro 2.921.753,00.

Di particolare rilievo il contributo di 780 mila euro assegnato all'Università di Modena e Reggio per finanziare 48 borse di studio per dottorati di ricerca. Ogni titolare di borsa di studio riceverà annualmente per tre anni 16 mila euro.

La Fondazione finanzia inoltre con un apposito bando la ricerca scientifica applicata e l'organizzazione di congressi scientifici di livello internazionale.

Di rilevante importanza sono i finanziamenti per la realizzazione della fase di progettazione del nuovo centro di medicina genomica e del completamento degli arredi per il tecnopolo di Modena.

Un finanziamento da evidenziare è dato per l'acquisto di attrezzature scientifiche da destinare al Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti (C.I.G.S.) dell'Università. In particolare questo finanziamento è di tipo pluriennale ed è volto a sostenere l'Ateneo nell'acquisizione di attrezzature scientifiche di ingente valore sui laboratori di microscopia elettronica a scansione e risonanza magnetica nucleare.

CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER FINANZIAMENTO N. 48 BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA ANNO 2014	780.768,00
PROGETTO FINANZIATO DA FCRMO "BANDO DI RICERCA APPLICATA 2013/2014 - CONVENZIONE C15814	858.400,00
PROGRAMMA DI REALIZZAZIONE DELLA FASE DI PROGETTAZIONE DEL NUOVO CENTRO DI MEDICINA GENOMICA " CONV. COD. C58513	308.500,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "ACQUISTO DI ARREDI PER IL TECNOPOLO DI MODENA " CONV. COD. C27914	345.000,00
BANDO 2014 PER IL SOSTEGNO DI CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI DI APPROFONDIMENTO SCIENTIFICO BANDO 2014	157.085,00
CONVENZIONE CON FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PIANO DI SVILUPPO POLIENNALE CIGS (SECONDA ED ULTIMA FASE) CONV. COD. C19714	350.000,00

PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "FORMULA STUDENT 2014" RESP. PROF. ENRICO MATTARELLI DIP. ING. E. FERRARI (D04) CONV. COD. C26614	35.000,00
"PROSPETTIVE: RICERCA - INTERVENTO PER VALORIZZARE LA MEMORIA CULTURALE E IL DIALOGO INTERCULTURALE ATTRAVERSO LA FOTOGRAFIA" RESP. PROF. C. BARALDI DIP. STUDI LINGUISTICI CULTURALI CONV. COD. C25314	20.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA "AGENDER-AGENDA CULTURALE E SOCIALE, CON UNO SGUARDO DI GENERE, PER MODENA E L'EMILIA-ROMAGNA" RESP. PROF.SSA T. ADDABBO DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) CONVENZIONE C58513	20.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER PROGETTO "CRISTALLI A RAGGI X MOSTRA SUL MONDO DEI CRISTALLI" DIP. SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE CONV. COD. C26214	18.000,00
80% DEL PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA "MOSTRA CELEBRAZIONI 150' GIOVANNI BATTISTA AMICI" RESP. PROF.SSA E. CORRADINI DIF CONVENZIONE C58813	8.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER PROGETTO "RACCONTI DI PIETRA A COLORI" RESP. DOTT.SSA MILENA BERTACCHINI DIP. SC. CHIMICHE E GEOL. - CONVENZIONE C26014	7.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA PER EVENTO CULTURALE "PROGETTO SUI DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO EVENTO DANIEL PENNAC 2015" DIREZIONE SERVI STUDENTI - CONVENZIONE C26114	7.000,00
PROGETTO FINANZIATO DA FONDAZIONE C.R. DI MODENA PER "ORGANIZZAZIONE CONVEGNO IN ONORE DI MARCO ONADO" DIP. ECONOMIA M. BIAGI (D02) CONV. COD. C26914	7.000,00

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti ammonta a € **8.225.886**. I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi da parte di alcuni centri (Centro E-learning, CLA, CIGS, CESIA) sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione. Rispetto al 2013 (euro 6.957.937) si è registrata una ripresa del fatturato che si attesta intorno ai valori medi degli ultimi dieci anni precedenti e solo leggermente inferiore al valore medio degli ultimi cinque anni.

Fatturato UNIMORE			
2004	5.215.213	Fatturato medio degli ultimi 10 anni 7.901.273	Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.972.868
2005	6.692.927		
2006	6.961.807		
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		Fatturato medio degli ultimi 5 anni 8.972.868
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886	8.225.886	8.225.886

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca di Ateneo comprende diverse linee di attività quali la tutela della proprietà intellettuale, la partecipazione a società spin off universitarie, la promozione e la comunicazione dei risultati, il rafforzamento della cultura dell'innovazione e il networking con enti ed associazioni locali, nazionali ed europee operanti nell'ambito del trasferimento tecnologico.

Brevetti

L'ufficio ILO fornisce supporto al personale accademico relativamente alle azioni di tutela della proprietà intellettuale, definendo la metodologia migliore da adottare: brevetto, modello di utilità, marchio, segreto industriale, pubblicazione dei risultati, sviluppo di accordi di confidenzialità e di trasferimento del materiale.

L'Ufficio ILO fornisce consulenza e supporto nella fase di deposito e di mantenimento del brevetto sviluppando le seguenti attività:

- Consulenza relativa alle opportunità di tutelare l'invenzione sviluppata tramite il corretto strumento di tutela;
- Incontro con gli inventori (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda brevetto);
- Supporto nella stesura della scheda brevetto e analisi di anteriorità su banca dati brevettuale Orbit;
- Ricezione della scheda brevetto, eventuali richieste di integrazione;
- Organizzazione della riunione della commissione brevetti e richiesta del parere;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare al Consiglio di Amministrazione;
- Scelta del mandatario brevettuale e sottoscrizione della lettera di incarico;
- Aggiornamento sito internet relativo ai brevetti;
- Avvio azioni per individuare potenziali licenziatari;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione dei brevetti
- Consulenza su tematiche che emergono relative al mantenimento del brevetto;
- Sottoscrizione accordi con terzi (licenza, cessione).

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2014 alla:

valutazione di **10** nuove invenzioni,

deposito di **4** nuove domande di brevetto italiane;

deposito di 1 procedura PCT;
risposta azione ufficiale di 3 domande brevetto USA;
deposito di 2 domande di brevetto europee;
mantenimento di 24 brevetti italiani;
mantenimento di 2 marchi comunitari.

I brevetti indicati nell'elenco precedente sono a titolarità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia; l'ufficio fornisce consulenza ai docenti anche relativamente alla modalità di deposito a titolo personale. I brevetti depositati a titolarità dei docenti o di imprese committenti di specifiche attività di ricerca sono 63 (banca dati UGOV).

L'Ufficio ILO ha ricevuto/risposto a più di 250 richieste/contatti provenienti da inventori, studi brevettuali, aziende interessate ai brevetti (incontri diretti, telefonate, e-mail).

Sono state effettuate 10 ricerche di anteriorità brevettuale, sia relative a brevetti depositati dall'Ateneo che a tematiche di ricerca specifiche di interesse di docenti di Ateneo. L'Ateneo persegue una politica di crescita controllata nel numero di brevetti, i quali vanno principalmente a tutelare invenzioni nei settori medico e farmaceutico, biotecnologico e fisico-ingegneristico. Le attività di identificazione e deposito di nuovi titoli di proprietà industriale si sono affiancate ad azioni di supporto per l'individuazione di canali di sfruttamento industriale tramite licensing e convenzioni con aziende.

Nell'anno 2014 sono attive le licenze con:

- Simam spa per il brevetto MO2008A000240 e relative estensioni (euro 57.600 entrance fee, royalties 1,5% fatturato);
- Inermax srl per il brevetto n.0001302348 (entrance fee euro 3.932);
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblak (entrance fee 4000 euro da dividere tra i cotitolari, una royalty del 10% sul fatturato annuo derivante dalla vendita dei prodotti identificati dal marchio Sunblack)

Al fine di promuovere il ricorso alla tutela delle invenzioni e la promozione dei brevetti a titolarità dell'Ateneo, sono stati organizzati i seguenti incontri:

- Lezione tenuta presso il dipartimento di Giurisprudenza sulle invenzioni in Università (Modena, 1/10/2014);
- Lezione tenuta presso il dipartimento di Scienze della Vita sulle invenzioni nel settore biotecnologico (Modena, 17/11/2014);
- Corso rivolto a dottorandi dell'Ateneo Modulo "Intellectual property management" (Modena, 26 novembre 2014);

Nell'ambito della tutela della proprietà intellettuale l'Ufficio ILO nel 2014 ha fornito supporto ai dipartimenti relativamente a: accordi di confidenzialità, accordi di trasferimento di materiale, contratti di cessione della titolarità, valutazione clausole di proprietà intellettuale nei contratti istituzionali e commerciali. L'ufficio ILO nel corso del 2014 ha aggiornato sul portale dedicato le informazioni relative ai brevetti dell'Ateneo per la valutazione Anvur (**VQR – valutazione della qualità della ricerca 2004-2010**) e la scheda relativa alla terza missione **SUARD 2013**.

L'ufficio ha affiancato il gruppo del Prof. Giudici fornendo consulenza sulla gestione e tutela della proprietà intellettuale in biobanche come la UMCC (Unimore Microbial Culture Collection).

Spin Off

L'Ufficio ILO fornisce consulenza e supporto alle spin off sia in fase di costituzione sia in fase di sviluppo attraverso:

- Promozione, diffusione e consulenza relativa alle opportunità ed all'iter di attivazione di neo imprese;
- Incontro con i proponenti (descrizione regolamento ed indicazione delle finalità di Unimore, descrizione della scheda spin off e delle caratteristiche principali dello statuto e dei patti parasociali);
- Supporto nella stesura della scheda spin off;
- Ricezione della scheda spin off (business plan), eventuali richieste di integrazione, stesura del parere ILO sull'idea di impresa;
- Presentazione della richiesta di attivazione della neo impresa al Comitato spin off, organizzazione dell'incontro e richiesta del parere;
- Definizione di statuto e patti parasociali in caso di partecipazione dell'Ateneo alla compagine sociale e scelta del rappresentante di Ateneo in Consiglio di Amministrazione;
- Raccolta e verifica della documentazione da presentare agli organi (delibera del consiglio di dipartimento su ospitalità e conflitto di interessi, statuto e patti definitivi). Verifica delle eventuali incompatibilità dei proponenti;
- Presentazione domanda di attivazione agli organi accademici Senato e Consiglio di Amministrazione;
- Contatto con direzione legale per fornire indicazioni necessarie alla costituzione;
- Raccolta documenti post- costituzione (visura camerale) per monitoraggio ed inclusione nelle liste ed iniziative spin off;
- Aggiornamento sito internet relativo alle spin off;
- Risposta alle richieste di dati aggiornati sulla situazione delle spin off;

- Consulenza su tematiche che emergono durante la vita della spin off;
- Organizzazione incontri di promozione con finanziatori terzi (fondi seed o venture capital, istituti di credito);
- Collaborazione con Democenter nell'organizzazione di eventi dedicati alle spin off (Modena innova, Intraprendere, Innova day);
- Coordinamento con Aster e associazione PNI cube (Premio Nazionale Innovazione) per iniziative e finanziamento a favore delle spin off.

Nell'ambito dell'attività di supporto alle società spin off universitarie nel **2014** sono state valutate ed è stata fornita consulenza a **15** richieste relative alla possibilità di costituire nuove imprese; nell'anno 2014 non sono state costituite nuove **3** spin.off/start up, ed altre due richieste sono state valutate dagli organi accademici.

L'ufficio ILO ha gestito durante l'anno 2014 la procedura di rinnovo triennale di **2** spin off partecipate: Ecotecnomat s.r.l. e WellbeLab Soc. Coop.

Alla fine dell'anno 2014 il numero totale di spin off era **27**, di cui 11 partecipate dall'Ateneo con una quota sociale massima del 10%. L'Ufficio ILO ha ricevuto/risposto a più di **100** richieste/contatti provenienti da proponenti, potenziali investitori, enti impegnati nella promozione e nel supporto alle neoimprese (incontri diretti, telefonate, e-mail).

L'Ufficio ILO si è fatto promotore di numerose iniziative per favorire la crescita e per fornire il supporto economico iniziale alle spin off, coordinandosi con enti locali e nazionali, partecipando direttamente o dando appoggio organizzativo a:

- Start Cup Emilia Romagna 2014 (incontro presso aster **14/5/2014**);
- Premio Nazionale Innovazione 2014;
- Promozione concorso Intraprende a Modena;
- Supporto alle iniziative di Democenter in tema di nuova impresa (Presentazione start cup Emilia Romagna e spin off **6/6/2014**) e collaborazione nell'ottica della creazione dell'incubatore MoReCube.

L'ufficio ILO fornisce informazioni riguardo alla partecipazione delle imprese spin off a bandi nazionali, regionali e locali. Ha effettuato un intervento al seminario "La start up come opportunità di innovazione nell'università" il **21/3/2014**.

L'Ufficio ILO collabora con altre direzioni coinvolte nelle procedure di costituzione, monitoraggio e valutazione relative alle spin off relativamente a:

- identificazione degli spazi in cui localizzare le neo imprese;
- definizione del contratto di comodato per l'utilizzo degli spazi;
- raccolta e valutazione dei bilanci di esercizio;
- controllo delle attività delle imprese partecipate.

L'ufficio ILO nel corso del 2014 ha aggiornato sul portale dedicato le informazioni relative alle spin off dell'Ateneo per la valutazione Anvur (**VQR – valutazione della qualità della ricerca 2004-2010**) e la scheda relativa alla terza missione **SUARD 2013**.

Coordinamento nell'ambito del trasferimento tecnologico e progetti in collaborazione con imprese

Al fine di favorire l'attività di networking nazionale ed europea nel campo del trasferimento tecnologico l'ufficio ILO partecipa attivamente alle **associazioni Netval** (Network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico per la Valorizzazione della ricerca universitaria) e **Proton** (Network europeo degli uffici di trasferimento tecnologico). La partecipazione a tali associazioni favorisce la realizzazione ed il rafforzamento delle relazioni con enti e persone attivi nel campo del trasferimento tecnologico in ambito nazionale ed internazionale. L'ufficio ILO ha partecipato all'assemblea dei soci Netval il **2/12/2014**.

L'ufficio ILO ha inoltre partecipato alla fiera R2B vetrina importante per pubblicizzare l'attività svolta dai Tecnopoli e dai centri di ricerca dell'Ateneo.

Si sottolinea che tutti i contatti e le richieste indicate sono certificabili e dimostrabili tramite e-mail (inviata e ricevuta), telefonate (ricevute ed effettuate), relazioni e verbali degli incontri, documentazione a disposizione dell'Ufficio ILO.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014.

Il Collegio prende atto che la redazione del Bilancio 2014 recepisce il dettato del decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 – Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università. Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate e integrate, sul piano della tecnica, dai Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il ritardo con il quale viene portato all’approvazione il Bilancio 2014, che in base al dettato della legge n. 240 del 2010 avrebbe dovuto essere approvato entro il mese di aprile 2015, è riconducibile alle difficoltà che l’Ateneo ha avuto nel controllare e riconciliare tutte le scritture contabili effettuate nel corso del 2014 dai numerosi Dipartimenti e Centri dell’Ateneo.

Il Collegio auspica una ridefinizione dell’assetto organizzativo per quanto riguarda la gestione contabile in modo tale che un maggior accentramento nella gestione e controllo delle procedure contabili seguite nel corso dell’esercizio, consenta di portare ad una riduzione dei tempi di redazione del Bilancio d’esercizio che sia in linea con i termini previsti dalla legge. Il Collegio evidenzia che la responsabilità dell’esposizione dei dati contabili del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli organi dell’Ateneo.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile sulla redazione del Bilancio secondo il criterio cd. “logico-sistematico” in riferimento alla legge, nonché alle circolari emanate dai Ministeri competenti.

La revisione è stata, inoltre, svolta in base ai principi contabili e ai criteri di valutazione indicati nella Nota Integrativa in concordanza con il dettato del decreto del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca n. 19 del 14/01/2014, pubblicato nella G.U. n. 25 del



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

31 gennaio 2014, e con i principi del Codice Civile, e per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, si è fatto riferimento alle norme contenute e interpretate ed integrate, sul piano della tecnica, dai Principi Contabili Nazionali emanati dall'OIC.

Nel corso del 2014, il Collegio nelle sue verifiche periodiche, ha incontrato il Direttore Generale ed i responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università; ha effettuato controlli sulla regolarità amministrativa e contabile dei procedimenti presupposti all'emissione di ordini di pagamento e, con periodicità trimestrale, sulla cassa dell'Ateneo, anche per quanto attiene al fondo piccole spese, nonché sulla regolarità degli adempimenti degli obblighi fiscali e previdenziali.

Per quanto riguarda il Bilancio Unico di Ateneo al 31 dicembre 2014, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione di accompagnamento, predisposto secondo le disposizioni del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca scientifica, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, la revisione del Collegio è consistita anche nell'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché della valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

In base a detta revisione il Collegio ha verificato la corrispondenza delle scritture contabili con il Bilancio ed esprime una valutazione positiva sulla regolarità amministrativa e contabile degli atti presentati, che, a giudizio del Collegio sono stati redatti in conformità ai principi contabili e ai criteri di valutazione illustrati nella Nota Integrativa dello stesso e in linea con il disposto del decreto ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014. La dott.ssa Balugani ha evidenziato al Collegio il costante monitoraggio sulla realizzazione dei crediti iscritti in Bilancio.

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio dell'esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio ha posto la sua attenzione sulle voci



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

principali e in particolare:

- la classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio, con particolare riguardo alle quote di competenza del 2014, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato;
- la modalità di determinazione dei fondi rischi e oneri, che comprendono da quest'anno anche il Fondo svalutazioni crediti;
- il valore attribuito alle immobilizzazioni; in particolare per gli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, viene riportato il valore catastale o ove disponibile, il valore di acquisto così come indicato dal DM n. 19 del 14 gennaio 2014;
- l'indicazione dei conti d'ordine, con l'evidenziazione dei beni di terzi in uso all'Ateneo;
- l'attivazione a partire dall'anno in corso del Fondo svalutazioni partecipazioni;
- il Collegio prende atto della comunicazione di assenza di posizioni debitorie, che è stata allegata alla documentazione del Bilancio in base all'articolo 7, comma 4-bis del decreto-legge 35 del 2013, convertito dalla legge 64 del 2013;
- prende, inoltre, atto della dichiarazione della tempestività dei pagamenti ex articolo 41, comma 1, del decreto-legge 66 del 2014, in base al quale, per il periodo dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2014 sono state pagate fatture per euro 35.537.156, con un indice di tempestività pari a 4,65 giorni.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014 dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia che espone il risultato economico positivo di esercizio di



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

1175
Il Collegio dei Revisori dei Conti

euro 7.315.286, dovuto principalmente ad una maggiore assegnazione di FFO 2014 rispetto a quanto previsto da destinare con apposita delibera del Consiglio di Amministrazione.

Modena, 16 luglio 2015

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Ermanno GRANELLI (Presidente)

Assente giustificato

I COMPONENTI

Dott. Antonino LAGANA'

Dott. Graziano POPPI