

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità
Data di nascita

REBECCHI BARBARA

[REDACTED]

[REDACTED]

barbara.rebecchi@unimore.it

italiana

[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

POSIZIONE RICOPERTA

NOME E INDIRIZZO DATORE
DI LAVORO

TITOLO DI STUDIO

DIRIGENTE DIREZIONE RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – VIA UNIVERSITÀ 4 MODENA****DAL 01 LUGLIO 2023****DOTTORATO DI RICERCA****Dal 02 febbraio 2015 – AL 30 GIUGNO 2023**

UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA, VIA UNIVERSITA' 4 - 41121 MODENA

Università

AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE - CATEGORIA EP3

COORDINATRICE dell'Ufficio ricerca nazionale, dell'Ufficio ricerca internazionale, dell'Ufficio ILO e dell'Ufficio Terza missione

Dal 02 febbraio 2015 alla sottoscritta viene affidato, su apposito incarico, il Coordinamento della Direzione Ricerca e Trasferimento Tecnologico e Terza missione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 01 agosto 2007 al 31 gennaio 2015

UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA, VIA UNIVERSITA' 4 - 41121 MODENA

Università

AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE - CATEGORIA EP1

La sottoscritta, in qualità di EP (a seguito di vincita del concorso di progressione verticale), coordina le attività del personale afferente all'Ufficio Ricerca Nazionale, all'Ufficio Ricerca Internazionale dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

dal 16 gennaio 2004 al 31 luglio 2007

UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA, VIA UNIVERSITA' 4 - 41121 MODENA

Università

AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE - CATEGORIA D

La sottoscritta diventa Responsabile dell'Ufficio Ricerca Nazionale e Internazionale dal 16 gennaio 2004 al 31 luglio 2007 con annessa indennità di responsabilità a seguito di vincita della progressione verticale, assumendo la qualifica D amministrativo-gestionale presso l'Università di Modena e Reggio Emilia

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 26/06/2000, data di assunzione presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, fino al 15 gennaio 2004

UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA, VIA UNIVERSITA' 4 - 41121 MODENA

Università

AREA AMMINISTRATIVO GESTIONALE - CATEGORIA C

La sottoscritta ha svolto attività all'interno dell'Ufficio Ricerca Nazionale e Internazionale di Ateneo, struttura alla cui creazione ha contribuito fattivamente e che non era esistente prima in Ateneo.

L'esperienza maturata precedentemente al 2000 in oltre 10 anni di ricerca universitaria in campo biologico (vedi oltre nel curriculum) ha consentito di arricchire la visione della gestione della ricerca da una più ampia prospettiva. Infatti la scrivente ha avuto esperienza delle problematiche sia dal punto di vista del ricercatore che dal punto di vista della gestione amministrativa. Questa esperienza si avvicina alla figura del Manager scientifico dei progetti di ricerca che abbina conoscenze scientifiche e gestionali.

Le attività svolte nel corso degli anni e attualmente dalla scrivente riguardano sia funzioni espletate all'interno dell'Ateneo, nei riguardi del Personale docente ricercatore e amministrativo, sia funzioni svolte nell'ambito dei vari organi rappresentativi delle Università (APRE, CRUI, CODAU, MIUR).

La scrivente svolge un ruolo di intermediazione volto ad incrociare le opportunità offerte dalle varie fonti di finanziamento con la capacità di risposta di un articolato e variegato sistema universitario, ponendosi come riferimento per l'articolazione della collaborazione tra le varie direzioni dell'Ateneo coinvolte dai processi di gestione dei progetti di ricerca. Gestire al meglio i conseguenti processi organizzativi implica una completa visione della materia finalizzata ad ottimizzare le scelte e massimizzare i ritorni.

Al fine di stimolare la partecipazione delle strutture e dei ricercatori ai vari programmi, la scrivente ha posto in essere servizi e azioni amministrative coerenti con le politiche degli organi di governo, volte a favorire ed a incentivare la presenza dei gruppi di ricerca dell'Ateneo nei

programmi istituzionali di finanziamento nazionale, dell'Unione Europea e internazionale.

In particolare:

Stimolare la partecipazione delle strutture e dei ricercatori ai programmi di ricerca, mettendo in atto servizi e azioni amministrative coerenti con le politiche degli organi di governo volte a favorire e incentivare la presenza dei gruppi di ricerca dell'Ateneo sul mercato pubblico e privato della ricerca e nei programmi istituzionali di finanziamento nazionale e internazionale.

Facilitare l'accesso ai finanziamenti (pubblici e privati) locali, nazionali e internazionali da parte dei gruppi di ricerca di Ateneo con appositi servizi e strumenti di assistenza, consulenza e di informazione, supportando la capacità propositiva delle strutture, la formulazione dei progetti di ricerca con la relativa valutazione dei costi, nonché la corretta gestione e rendicontazione dei finanziamenti ottenuti.

Attivare una progressiva crescita delle competenze decentrate nella gestione contabile dei contratti e una maggiore flessibilità ed efficacia delle procedure e dei comportamenti amministrativi.

Il ruolo della scrivente è sia di tipo consulenziale e di supporto tecnico, sia di indirizzo e coordinamento verso le strutture di ricerca, in tutte le fasi di impostazione dei progetti, partendo dalle fasi di scrittura, di implementazione del piano finanziario, della gestione contabile e della rendicontazione dei contratti, assicurando una semplificazione delle procedure di stipula degli stessi, una snella gestione della parte contrattuale e un efficace supporto alla gestione e rendicontazione dei finanziamenti ottenuti. Inoltre la scrivente assicura un'efficace gestione delle procedure per l'adesione ad accordi quadro e a convenzioni per la ricerca.

Assicurare il supporto dell'attività istruttoria per la Commissione per la ricerca di Ateneo, la Commissione Terza missione di Ateneo, la Commissione Brevetti e il Comitato Spin Off per tutte le materie attinenti l'attività di ricerca e trasferimento tecnologico, lavorando in sinergia con i Delegati del Rettore alle varie missioni istituzionali di competenza.

Collegamenti e collaborazione con altre strutture dell'ateneo

La scrivente opera in stretta collaborazione con le diverse strutture di Ateneo e dell'Amministrazione che intervengono con competenze specifiche nei processi di promozione e gestione delle attività di ricerca, secondo una logica orientata a ridurre i punti di interfaccia per l'utente e a garantire meccanismi di coordinamento e di integrazione delle competenze e basati su una razionalizzazione dei processi.

La scrivente inoltre nell'ambito della Terza missione si occupa di coordinare:

Analisi degli aspetti relativi alla proprietà dei risultati e alla loro brevettazione

- Gestione Brevetti – valutazione nuove invenzioni, deposito nuove domande di brevetto, iter brevettuale di ogni invenzione, eventuali estensioni estere, accordi di licenza con imprese;
- Tutela della proprietà intellettuale sviluppata in Ateneo - Valutazione delle clausole di tutela dei risultati della ricerca nei progetti o nei contratti/accordi con aziende; accordi di trasferimento del materiale (MTA); accordi di confidenzialità (NDA); tutela del software; tutela del diritto di autore;
- Gestione Spin Off/Start up: valutazione nuove idee imprenditoriali, costituzione nuove società, supporto iter di sviluppo delle spin off;
- Rapporti con enti locali, regionali e nazionali che si occupano di innovazione e trasferimento tecnologico;
- Attività di formazione e diffusione relative alla tutela dei risultati della ricerca e allo sviluppo di nuova imprenditorialità.

Gestione e promozione dei processi di produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale

- Sviluppo di azioni e conseguente adozione di tutti gli atti amministrativi e tecnici per l'introduzione di processi innovativi e di crescita, non solo economica, ma anche sociale, civica e culturale sul territorio;
- Sviluppo di progetti di promozione, anche mediante inserimento in circuiti culturali, volti alla valorizzazione e divulgazione della produzione scientifica e culturale di Ateneo;

- Promozione e monitoraggio delle attività e delle iniziative senza scopo di lucro con valore educativo, culturale e di sviluppo della società;
- Promozione di iniziative di formazione continua (senza rilascio di titoli di tipo accademico).

Nell'ottica di proseguire nell'opera di creazione di una rete di contatti funzionali alle attività già avviata in questi anni, la scrivente sta continuando a curare le relazioni con il MIUR, la Commissione Europea, l'APRE, la CRUI, Il Coordinamento CODAU e altri organismi analoghi attivi nei settori di propria competenza.

Tali attività si sostanziano essenzialmente nelle operazioni sotto descritte.

- Raccolta di informazioni sui programmi di ricerca locali, nazionali e internazionali e sulle modalità di accesso ai finanziamenti;
- Pubblicizzazione delle opportunità mediante liste docenti dell'Ateneo e tramite il sito web dell'Ufficio Ricerca e mailing list personalizzate;
- Sensibilizzazione alla partecipazione e approfondimento dei programmi di finanziamento, anche tramite la pubblicazione di Vademecum;
- Organizzazione di seminari, convegni, incontri di approfondimento per i ricercatori e il personale tecnico amministrativo;
- Semplificazione della terminologia dei bandi attraverso creazione di versioni adatte alla lettura per non specialisti e realizzazione di linee guida;
- Assistenza nella redazione delle proposte (compilazione moduli, management, assistenza e indirizzo nella progettazione);
- Organizzazione di incontri con i partner;
- Assistenza e supervisione nelle fasi di negoziazione;
- Auditing e monitoraggio della gestione finanziaria dei contratti e/o dei progetti di ricerca nazionali e internazionali;
- Consulenza alle strutture Dipartimentali per gli aspetti relativi alla gestione e rendicontazione contabile;
- Verifica delle rendicontazioni finanziarie;
- Valutazione finanziaria dei progetti ai fini della concessione di anticipi su contratti a rimborso dei costi;
- Realizzazione di Vademecum e linee guida per la corretta gestione finanziaria dei progetti di ricerca;
- Attività di formazione verso le strutture decentrate su budget, gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca;
- Attività di aggiornamento tramite e-mail e seminari verso i responsabili amministrativi delle strutture decentrate in ordine alle novità sulla rendicontazione dei progetti;
- Gestione amministrativa dei contratti relativi ai programmi di ricerca nazionali e internazionali;
- Consulenza per l'impostazione e la gestione amministrativa di contratti di partnership, di accordi per associazione temporanea di scopo e di "consortium agreement";
- Gestione amministrativa di protocolli di intesa, convenzioni quadro e accordi per attività di collaborazione scientifica nazionale e internazionale;
- Gestione delle procedure legate all'attivazione di Spin off e start up;
- Gestione delle procedure relative al deposito di brevetti;
- Gestione delle procedure di supporto alle attività di progettazione del Public Engagement;

La sottoscritta è inoltre promotrice, assieme a colleghi dell'Università di Milano, Pavia, Perugia, Bologna, Torino, Politecnico di Milano, Politecnico di Torino, Palermo, Roma "La Sapienza" e della Calabria della costituzione del Comitato di Coordinamento dei servizi per la ricerca negli Atenei con la finalità, nel pieno rispetto dell'autonomia amministrativa e gestionale degli aderenti, di elaborare una riflessione comune sugli strumenti di finanziamento della ricerca, non solo nazionali ma anche internazionali, di mantenere un costante collegamento tra le sedi universitarie e con tutti gli attori della ricerca scientifica nazionale ed internazionale (Unione Europea, Ministero dell'Università, dell'Istruzione e della Ricerca, Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Consiglio Universitario Nazionale), di studiare ed elaborare omogenei principi e criteri ed adeguati strumenti giuridici cui le Università, nel rispetto della loro autonomia,

possano attingere in materia di supporto amministrativo, contabile e gestionale della ricerca scientifica.

Detto Comitato è diventato referente autorevole presso i vari Enti istituzionali e l'attività svolta dalla scrivente si concretizza in azioni di divulgazione di Buone Prassi presso Atenei Italiani e, in particolare, si realizza in un costante rapporto di consulenza e contatto con le varie Direzioni Ministeriali al fine di elaborare soluzioni gestionali riguardanti progetti di ricerca.

La scrivente infatti ha partecipato a numerosi tavoli di lavoro istituiti presso il MIUR finalizzati all'analisi e al coordinamento di possibili attività di semplificazione delle procedure legate ai progetti di ricerca e della normativa esistente.

La scrivente realizza attività formativa dal 2004 nell'ambito della gestione dei Programmi di Ricerca nazionali e dell'Unione Europea su incarico dell'Università di Modena e Reggio Emilia, di altri Atenei italiani, di Enti pubblici, della CRUI e di Enti privati.

Inoltre la partecipazione diretta a progetti comunitari della scrivente come referente scientifico di Ateneo come, ad esempio, la Notte dei Ricercatori (anno 2009, 2010, 2011), il progetto DOCENT, il Progetto Cost BestPract migliora la capacità di individuazione delle maggiori criticità nate dalla gestione dei progetti e facilita il processo di gestione e risoluzione dei problemi.

La scrivente inoltre implementa azioni a favore dell'integrazione a livello locale tra il sistema della ricerca e il sistema produttivo, attraverso la promozione di una visione progettuale comune allo scopo di implementare progetti altamente innovativi e trasferibili e sviluppare network di eccellenza produttiva in uno o più ambiti scientifici specifici, che, privilegiando l'impiego di tecnologie chiave abilitanti, permetta la partecipazione congiunta del mondo accademico, della ricerca e di quello imprenditoriale alle varie possibili opportunità.

Tale attività viene svolta attraverso l'azione di verifica e monitoraggio svolta sulle strutture "Tecnopoli" dell'Ateneo di Modena e Reggio Emilia finanziati anche attraverso fondi POR FESR della Regione Emilia Romagna. Tale attività si esplica anche attraverso il coordinamento delle procedure di accreditamento per i laboratori.

Dal 2021 la scrivente svolge una intensa attività di coordinamento rispetto alle varie iniziative collegabili allo sviluppo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), in particolare per quanto riguarda l'attuazione delle iniziative legate al DM 1062 del 2021, al DM 737 del 2021, ai vari Avvisi per la presentazione di proposte di ricerca e innovazione per i Centri nazionali, gli Ecosistemi dell'innovazione e i Partenariati Estesi. Inoltre segue le iniziative relative ai finanziamenti del PNRR legati alle Infrastrutture di ricerca e alle Infrastrutture di innovazione. Inoltre coordina le attività legate a finanziamenti inquadrabili nell'ambito del PNRR, ma finanziati o da altri ministeri diversi rispetto al MUR (Ministero beni Culturali, Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali, ecc) o con Fondi Concorrenti. E' infatti Referente Amministrativo per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia di tutti i progetti finanziati per questo Ateneo.

La sottoscritta coordina l'attività di 18 unità di personale che compongono i vari Uffici della Direzione Ricerca, Trasferimento Tecnologico e Terza missione.

Incarichi di Docenza

Dal 2009 ad oggi

Docenza all'interno del "Percorso formativo sulle opportunità di finanziamenti per la ricerca e per la mobilità: tecniche di scrittura e valorizzazione dei risultati" rivolto agli iscritti al secondo/terzo anno delle scuole e dei corsi di dottorato di ricerca. Modulo I - Opportunità di finanziamento alle attività di ricerca in ambito nazionale e comunitario – da novembre 2009 ad oggi, Università di Modena e Reggio Emilia;

Anno 2022

Incarico di docenza da parte di LINEATENEI "UNIVERSITÀ, UNA MACCHINA COMPLESSA - Percorso formativo operativo dedicato alla crescita professionale del Personale tecnico amministrativo delle categorie C e D "La Contabilità e la Rendicontazione dei Progetti di Ricerca" streaming on line, 24 maggio 2022;

- Incarico di Docenza da parte di COINFO- Scuola di Management della Ricerca - PARTECIPAZIONE E GESTIONE DEI PROGETTI FINANZIATI IN AMBITO NAZIONALE", in modalità telematica, rivolta al personale dell'Università degli Studi di Messina, 3/4 maggio 2022.
- Incarico di Docenza da parte di COINFO Scuola di Management della Ricerca - PARTECIPAZIONE E GESTIONE DEI PROGETTI FINANZIATI IN AMBITO NAZIONALE", in modalità telematica, 15/16 marzo 2022
- Anno 2021 Incarico di docenza da parte di LINEATENEI "I BANDI PRIN 2017 e 2020: opportunità di finanziamento per progetti di ricerca nazionale" streaming on line, 14 aprile 2021;
- Anno 2020 Incarico di relatrice nell'evento di PRESENTAZIONE DEL BANDO PRIN 2020, Università di Macerata, 18 dicembre 2020;
- Anno 2019 Incarico di Docenza da parte di COINFO- Fondazione CRUI nell'ambito della "Scuola permanente dei Responsabili amministrativi dei Centri Autonomi di Gestione" Ultime novità riguardanti la ricerca nazionale (PRIN 2017, cluster nazionali e dipartimenti di eccellenza) ricerca internazionale (Horizon 2020)", Roma La Sapienza, 20 e 21 giugno 2019;
- Anno 2018 Incarico di Docenza da parte dell'Università di Chieti - Pescara "Presentazione PNR e sue applicazioni, Strategia di specializzazione intelligente" "H2020 e futuro programma comunitario Horizon Europe" "Regole e buone prassi di rendicontazione progetti nazionali e comunitari", Pescara, 11 ottobre 2018;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Macerata "Linee strategiche e opportunità nazionali per la ricerca" , Macerata, 04 maggio 2018;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Macerata "Bando PRIN 2017", Macerata, 09 marzo 2018;
- Incarico di Docenza da parte di COINFO- Fondazione CRUI nell'ambito della "Scuola permanente dei Responsabili amministrativi dei Centri Autonomi di Gestione" Gestione dei progetti di ricerca nazionali e comunitari", Roma Fondazione CRUI, 12 aprile 2018 e 17 maggio 2018;
- Incarico di Docenza da parte di FORMEL nell'ambito della "Corsi in favore dei Dipendenti pubblici nell'ambito del programma INPS "Valore P.A ., Sono stati tenuti i seguenti moduli: "L'unione europea e i finanziamenti comunitari", "I fondi settoriali nella programmazione 2014-2020", "Project cycle management", "Il budget e la rendicontazione del progetto", "Project work" dal 06 marzo 2018 al 14 giugno 2018, sedi di Ancona e Cagliari;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Camerino "Bando PRIN 2017 e altre opportunità di finanziamento" , Camerino, 20 e 21 febbraio 2018;
- anno 2017 Incarico di Docenza da parte di COINFO- Fondazione CRUI nell'ambito della "Scuola permanente dei Responsabili amministrativi dei Centri Autonomi di Gestione" Gestione dei progetti di ricerca nazionali e comunitari", Roma Fondazione CRUI, 30 ottobre 2017;
- Incarico di Docenza da parte di FORMEL – Scuola IMT nell'ambito della "Corsi in favore dei Dipendenti pubblici nell'ambito del programma INPS "Valore P.A ., Sono stati tenuti i seguenti moduli: "L'unione europea e i finanziamenti

- comunitari”, “I fondi settoriali nella programmazione 2014-2020”, “Project cycle management”, “Il budget e la rendicontazione del progetto”, “Project work” dal 08 maggio 2017 al 16 giugno 2017, sede di Lucca;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Udine corso di formazione “Approfondimento delle opportunità di finanziamento per progetti di ricerca nazionale”, rivolto al personale tecnico amministrativo delle Università di Udine, Trieste e SISSA, 10 e 11 aprile 2017;
- Anno 2016
- Incarico di Docenza da parte di COINFO- Università di Padova nell'ambito della rivolto al personale tecnico amministrativo dell'Università di Padova “Gestione dei progetti di ricerca nazionali e comunitari”, Padova, 26 e 27 ottobre 2016;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia corso di formazione “ Rendicontazione progetti di ricerca comunitari e nazionali” , rivolto al personale tecnico amministrativo dell'Ateneo, Modena, 19 e 20 ottobre 2016;
- Incarico di Docenza da parte di COINFO- Fondazione CRUI nell'ambito della “Scuola permanente dei Responsabili amministrativi dei Centri Autonomi di Gestione” Gestione dei progetti di ricerca nazionali e comunitari”, Roma Fondazione CRUI, 07 giugno(primo modulo) e 30 giugno, 01 luglio 2016 (secondo modulo);
- Incarico di Invited Speaker da parte dell'Università di Perugia all'interno del Convegno internazionale “Atelier”, Seminario “The Italian National Research Plan” , 29 giugno 2016, University of Perugia, Department of Experimental Medicine;
- Incarico di Docenza da parte di FORMEL – Scuola IMT e Università LIUC nell'ambito della “Corsi in favore dei Dipendenti pubblici nell'ambito del programma INPS “Valore P.A ., Sono stati tenuti i seguenti moduli: “L'unione europea e i finanziamenti comunitari”, “La programmazione comunitaria 2014-2020: Europa 2020”, “I fondi settoriali nella programmazione 2014-2020”, “Project cycle management”, “Tecniche di redazione dei progetti comunitari”, “Il budget e la rendicontazione del progetto”.
Lucca, Ancona e Pescara da 6 aprile a 23 giugno 2016, 6 moduli per ogni sede;
- Incarico di Docenza da parte dell'Università di Milano Bicocca nell'ambito del Corso di formazione “Strumenti per il finanziamento di attività di ricerca in ambito nazionale e internazionale in area giuridica e interdisciplinare”, 19 e 20 gennaio 2016;
- Anno 2015
- Incarico di docenza da parte dell'Istituto Nazionale Formazione e Addestramento Professionale nell'ambito del corso “Progettisti: dall'individuazione alla gestione di opportunità di finanziamento” finanziato dalla Regione Lazio “Crescita dell'Adattabilità dei Lavoratori attraverso la formazione continua”.
Avviso Pubblico per la presentazione delle proposte progettuali - Asse "I" ADATTABILITA' del POR Regione Lazio 2007- 2013.
Roma, 30 giugno, 1 e 2 luglio 2015;
- Incarico di Docenza da Parte della Scuola di Studi Superiori Avanzati “SISSA” di Trieste nell'ambito del Corso di formazione “Gestione del personale nei progetti di ricerca”, 9, 10, 11 e 12 giugno 2015;
- Anno 2014
- Incarico di docenza da parte dell'Istituto Italiano di Tecnologia nell'ambito del corso “Opportunità di finanziamento per progetti di ricerca nazionale – organizzazione di servizi di supporto alla scrittura dei progetti” Genova 17, 18 e 19 dicembre 2014;

- Docenza nell'ambito della visita di studio per i partecipanti al percorso di Formazione manageriale nell'ambito del progetto strutturale "PI.A.S.S Platform for agrifood science and safety" PON A3_00053 organizzato dalla CRUI per dipendenti dell'Università di Foggia, Modena, 27 e 28 novembre 2014;
- Incarico di docenza da parte del Consorzio CARSO dell'Università di Bari nell'ambito del corso di Alta Formazione per "Manager della ricerca – Esperto della gestione delle GMP facilities e di buone pratiche di laboratorio", 23 e 24 aprile 2014;
- Incarico di Docenza da Parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del Corso di formazione "Rendicontazione Progetti di Ricerca finanziati a valere sul VII programma – aggiornamenti. Il nuovo programma Horizon 2020", 21 e 22 marzo 2014;
- Anno 2013
- Incarico di docenza da parte dell'Università di Torino nell'ambito del programma di formazione "I contratti con il personale universitario nei programmi di ricerca" 24 e 25 ottobre e 28 e 29 novembre 2013;
- Incarico di docenza da parte dell'Università di Perugia nell'ambito del "Programma di formazione e aggiornamento sul management dei progetti di ricerca", 17 giugno 2013;
- Incarico di docenza da parte dell'Università di Bari nell'ambito del corso di Alta Formazione per "Manager di progetti di ricerca e sviluppo nel campo delle tecnologie avanzate per le bioscienze e la salute", 14 marzo e 13, 14 e 15 maggio 2013;
- Anno 2012
- Incarico di Docenza da Parte della Scuola di Studi Superiori Avanzati "SISSA" di Trieste nell'ambito del Corso di formazione "Gestione e rendicontazione di progetti Prin e Firb", 18 e 19 settembre 2012;*
- Anno 2011
- Incarico di Docenza da Parte dell'Istituto nazionale di fisica nucleare – Laboratori del Gran Sasso - Presentare un progetto di successo ai bandi ERC (programma IDEAS) e FIRB, Gran Sasso, 1 e 2 dicembre 2011;
- Anno 2010
- Incarico di Docenza da Parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del Corso di formazione "Rendicontazione Progetti di Ricerca finanziati con risorse Nazionali e Comunitarie – seconda edizione", 19 ottobre 2010;
- Incarico di Docenza da Parte dell'Università di Perugia del Corso "Programma di formazione e aggiornamento sulla gestione dei programmi comunitari" nell'ambito del Dottorato di ricerca europeo internazionale in società della conoscenza e disciplina del mercato comune, 16 giugno 2010;
- Anno 2009
- Incarico per Relazione nell'ambito di attività formative dell'Università di Udine, all'interno degli Incontri Tecnici di Formazione "Soluzioni possibili alle criticità gestionali dei progetti di ricerca del VII PQ RST dell'UE", 25, 26 e 27 marzo 2009, Università di Udine;
- Incarico per Incontro Tecnico nell'ambito di attività dell'Università di Bergamo, "Discussione su aspetti tecnici relativi alla rendicontazione dei progetti comunitari", 30 settembre 2009, Università di Bergamo;
- Incarico per Relazione nell'ambito di attività formative dell'Università di Pisa, all'interno del Seminario di approfondimento "I contratti del Settimo Programma

Quadro, gestione, rendicontazione e auditing”, 30 novembre 2009, Università di Pisa;

Incarico di Docenza da Parte dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del Corso di formazione “Rendicontazione Progetti di Ricerca finanziati con risorse Nazionali e Comunitarie”, novembre 2009;

Anno 2008 Incarico di Docenza da parte della CRUI nell'ambito del “Progetto MIUR Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l'Innovazione – FIORI-PON . Docente nei due moduli Formativi “ Regole di Rendicontazione delle spese, Il PRIN , IL FIRB e il Programma Quadro” e “ Principi di rendicontazione delle spese, l'esempio del PRIN e del VII Programma Quadro”, tenuti presso l'Università di Bari, l'Università Federico II di Napoli, l'Università Parthenope di Napoli, nel corso dell'anno 2008;

Anno 2007 Incarico di Docenza da parte dell'Università di Perugia all'interno del “Percorso Formativo per le attività di supporto alla Ricerca per il personale Tecnico Amministrativo dell'Università degli Studi di Perugia” n. 2 giornate di formazione (22 maggio e 23 maggio 2007) Titolo del Modulo Formativo “I finanziamenti pubblici: Il PRIN, come fornire un supporto efficace ai ricercatori nelle fasi della presentazione della proposta e della rendicontazione”.

Relazioni Ufficiali tenute in occasione di convegni o conferenze

Anno 2017 “Bando PRIN in preparazione””, Incontro gruppo di lavoro CODAU ricerca , dove ha partecipato in qualità di relatore, Università di Catania 24 novembre 2017;

XXVIII Convegno Nazionale dei Responsabili Amministrativi delle Università con tema “Nuove sfide ed opportunità per il sistema universitario italiano”, dove ha partecipato in qualità di relatore, Università del Salento – Lecce, 20-22 settembre 2017;

ASSEMBLEA GENERALE CODAU: “Attuazione del Piano Nazionale della Ricerca””, dove ha partecipato in qualità di relatore - CRUI Roma , 31 marzo 2017;

Anno 2016 “La ricerca accademica ai tempi della crisi – Lettura Magistrale “Opportunità per il finanziamento alla ricerca in ambito nazionale e comunitario: il PNR e H2020”, Università di Modena e Reggio Emilia, 17 dicembre 2016, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Summer School “Atelier” Jean Monnet Centre of Excellence “Rights and Science”: “ Rules of participation to the EU Programmes concerning research ad innovation – The Italian National Research Plan - Univeristà di Perugia, 29 giugno 2016, dove ha partecipato in qualità di relatore;

“Strumenti per il finanziamento per attività di ricerca in ambito nazionale e internazionale in area giuridica e interdisciplinare”, Seminario presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università Milano Bicocca – relatore.. Milano 19 e 20 gennaio 2016;

Anno 2014 “HORIZON 2020-UNIVERSITA' E IMPRESA: CROSS FERTILIZATION TRA RICERCA E INNOVAZIONE”, Università di Modena e Reggio Emilia, 11 novembre 2014, dove ha partecipato in qualità di relatore;

“HORIZON 2020. Il programma quadro dell'Unione europea per la ricerca e l'innovazione”, Ufficio Europe Direct del Comune di Modena, 28 ottobre 2014,

dove ha partecipato in qualità di relatore;

“HORIZON 2020 I programmi Marie S. Curie e il dottorato: un gioco senza frontiere”, Università di Modena e Reggio Emilia, 6 ottobre 2014, dove ha partecipato in qualità di relatore;

EXPOMORE VERSO EXPO 2015: QUALITÀ SCIENTIFICA E IMPORTANZA CULTURALE DELLA RICERCA UNIMORE, Università di Modena e Reggio Emilia, 9 settembre 2014, dove ha partecipato in qualità di moderatore;

“Progettazione europea: verso un Fund Raising strategico in campo ambientale” Università di Modena e Reggio Emilia, 28 aprile 2014, dove ha partecipato in qualità di relatore;

“Opportunità per le PMI nella Programmazione Europea 2014-2020” Industrie Emiliane Riunite – CNA di Reggio Emilia, 15 aprile 2014, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Convegno Codau “Riunione del gruppo di lavoro sulla ricerca”, Università di Modena e Reggio Emilia 28 marzo 2014, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Anno 2013 “Giornata di lancio Horizon 2020 – Industrial Leadership”, Università di Modena e Reggio Emilia, 18 dicembre 2013, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Convegno Codau “Riunione del gruppo di lavoro sulla ricerca, Università di Torino, 18 ottobre 2013, dove ha partecipato in qualità di relatore;

74° Congresso nazionale dell’Unione Zoologica Italiana, 30 settembre – 3 ottobre 2013, Università di Modena e Reggio Emilia, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Anno 2012 Smart cities and social innovation: incontro informativo sulle opportunità per i giovani under 30 – Comune di Modena, 20 novembre 2012, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Tavolo di coordinamento CODAU PRIN-FIRB, Università di Milano, 3 febbraio 2012, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Anno 2011 Giornate di studio e formazione sul settimo programma quadro – V edizione Politecnico di Milano, 28-29 settembre 2011, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Assemblea CODAU, Università di Firenze, 8 luglio 2011, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Convegno “Il dottorato di ricerca come strumento di trasferimento tecnologico e innovazione per le imprese”, Università di Modena e Reggio Emilia, 20 giugno 2011, dove ha partecipato in qualità di Chair;

Tavolo tecnico su “Audit e problematiche nella gestione dei progetti di ricerca” Università di Palermo, 14 giugno 2011, dove ha partecipato in qualità di relatore;

Convegno “Information e Networking day - “Il Programma COST” ,Università di Modena e Reggio Emilia, 6 giugno 2011, dove ha partecipato in qualità di Chair;

- Convegno Codau "Riunione del gruppo di lavoro sulla ricerca", Università di Catania 10 e 11 marzo 2011, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Corso "L'Università dopo la riforma e l'impatto dei provvedimenti finanziari del 2010" Università di Milano Bicocca 12-13-14 gennaio 2011, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Anno 2010
Convegno "Women in Hepatology" from basic to clinical science, Monteriggioni, 6 e 7 maggio 2010, dove ha partecipato in qualità di relatore con la working lecture "Relevant issues in applying to Europe";
- Corso "L'impatto della Nuova finanziaria nelle Pubbliche Amministrazione" Università di Milano Bicocca, 13, 14 e 15 gennaio 2010, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Anno 2009
Corso "L'impatto della Nuova finanziaria nelle Pubbliche Amministrazione" Università di Milano Bicocca, 12, 13 e 14 gennaio 2009, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Anno 2008
Giornata informativa "Gestione del Personale nel VII Programma Quadro", APRE, Roma 10 giugno 2008, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Assemblea annuale Codau "RIFLESSIONI SULLA RICERCA SCIENTIFICA NEGLI ATENEI ITALIANI", Roma, 9 giugno 2008, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Giornate di studio sul VII Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico dell'Unione Europea, Ischia 17 e 18 aprile 2008, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Anno 2007
Convegno "Giornate di studio sul VII Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea", organizzato dallo Studio associato Cippitani e Di Gioacchino, Spoleto, marzo 2007, dove ha partecipato in qualità di moderatore;
- Anno 2006
Incontro promosso dalla Regione Emilia Romagna – Assessorato alle Attività produttive, Sviluppo Economico e Piano Telematico per una considerazione dei risultati complessivi del programma per la ricerca e innovazione svolto dalla Regione, maggio 2006, dove ha partecipato in qualità di relatore;
- Anno 2005
Giornata studio: "Il programma FIRB: situazione attuale, iniziative future, problematiche amministrative", presso l'Università di Milano, marzo 2005, in qualità di relatore.
- Incarichi speciali universitari**
- Anno 2022
Nomina del Consiglio di Amministrazione come componente nella Commissione sui contributi al Bilancio Unico di Ateneo, anno 2022
- Anno 2021
Nomina del Direttore Generale come Coordinatrice del Gruppo "Supporto attuazione PNRR, anno 2021

Anno 2020	<p>Nominata, in seno al gruppo di lavoro Ricerca del CODAU, Coordinatrice del Tavolo Ricerca Nazionale, anno 2020</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di membro del Gruppo di lavoro Rankings Internazionali, anno 2020</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di componente del gruppo di lavoro APRE "Verso Horizon Europe" Legal & Financial aspects – anno 2020;</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di membro della Commissione Ricerca di Ateneo – anno 2020;</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di membro della Commissione Terza Missione di Ateneo – anno 2020;</p> <p>Nomina all'interno del Focus group ricerca nell'ambito del European Universities Network - AGR EU, 2020</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di componente del Consiglio di gestione del centro Interuniversitario <i>GAME Science Research Center</i> - anno 2020;</p>
Anno 2019	<p>Nomina del Rettore all'interno del Comitato di coordinamento per la realizzazione del Convegno sulla BIOMEDICINA - anno 2019;</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di componente del gruppo di lavoro informale EXPO DUBAI, 2019</p>
Anno 2018	<p>Nomina del Rettore in qualità di referente amministrativo per l'implementazione del progetto del Competence Center finanziato dal MISE. BI-REX nato l'11 dicembre 2018;</p> <p>Nomina del Rettore all'interno del comitato di coordinamento per la realizzazione del Convegno sulla BIOMEDICINA – anno 2018;</p> <p>Nomina del Rettore in qualità di referente amministrativo per il progetto Justice ER finanziato dalla Regione Emilia Romagna anno 2018;</p>
Anno 2017	<p>Nomina del Rettore in qualità di componente del Comitato di Ateneo per le attività legate alla Start Cup regionale dal 2017 ad oggi;</p>
Anno 2015	<p>Nominata nel 2015 in qualità di membro del "Evaluation Committee" del Centro di eccellenza Jaen Monnet : "Rights and Science// R&S. Jean Monnet Centre of Excellence University of Perugia, Department of Experimental Medicine;</p> <p>Nel 2015 Componente, nominato dall'Università di Modena e Reggio Emilia, del Comitato organizzatore del Premio Nazionale Innovazione 2016;</p>
Anno 2014	<p>Dal 2014 al 2016 è vice-coordinatore del gruppo di lavoro "Finanziamenti nazionali" costituito in seno al Coordinamento degli Uffici ricerca delle Università italiane del CODAU;</p> <p>Nel 2014 è coordinatore della TASK Force UNIVERSITA'-CINECA su U GOV progetti, su incarico del CODAU;</p> <p>Dal 2014 ad oggi rappresenta l'Ateneo di Modena e Reggio Emilia nel "Tavolo di</p>

- Coordinamento delle Università dell'Emilia Romagna" istituito presso lo sportello APRE Emilia Romagna – Arter;
- Nel 2014 fa parte del Comitato promotore per le attività dell'Ateneo per l'Expo 2015, Università di Modena e Reggio Emilia;
- Anno 2013
- Dal 2013 ad oggi è membro come rappresentante scientifico dell'Università di Modena e Reggio Emilia del progetto COST Action TN1302: The voice of research administrators – building a network of administrative excellence (BESTPRAC) e fa parte del Management committee che riguarda gli aspetti finanziari dell'azione COST BESTPRAC ;
- Nel 2013 fa parte del gruppo di lavoro tecnico per la revisione del "Regolamento Generale di Ateneo " e del "Regolamento didattico di Ateneo";
- Nel 2013 Componente Gruppo tecnico per la revisione dei Regolamenti CIRI "Centri Interdipartimentali per la Ricerca Industriale" Conferenza Regione – Università;
- Dall'anno accademico 2012-2013 fino al 2017-2018 è nominata membro del Senato Accademico dell'Università di Modena e Reggio Emilia;
- Nel 2013 fa parte del Gruppo di lavoro UGOV- UNIMORE – Assistenza e supporto alle strutture per avvio della contabilità economico patrimoniale in Bilancio Unico di Ateneo;
- Dal 2013 ad oggi fa parte dell'Unità di audit interno dell'Università di Modena e Reggio Emilia;
- Anno 2012
- Dal 2012 al 2016 fa parte dei Gruppi di Lavoro CRUI Horizon2020: "Budget e Regole di Partecipazione" e " Problematiche ed esperienze della partecipazione degli Atenei Italiani";
- Nomina con Decreto Direttoriale del 07.05.2012 a K-User e Tutor per il Progetto U-GOV;
- Anno 2011
- Nel 2011 è membro come rappresentante scientifico dell'Università di Modena e Reggio Emilia del progetto Everyday Science 2011: Italy plays Science Acronimo: EDSCIENCE 11;
- Anno 2010
- Nel 2010 è membro come rappresentante scientifico dell'Università di Modena e Reggio Emilia del progetto Everyday Science 2010. Researchers' Night in Emilia-Romagna Acronimo: EDSCIENCE 2010;
- Dal 2010 al 2013 fa parte del Gruppo di lavoro MIUR/CODAU/Enti Pubblici di ricerca, su nomina del CODAU, "Audit Interni nel Bando PRIN";
- Dal 2010 al 2014 fa parte del Gruppo di lavoro MIUR-CRUI-CODAU-APRE, con nomina effettuata con Decreto Ministeriale, "Internazionalizzazione della Ricerca";
- Dal 2010 al 2014 fa parte, su invito Ministeriale, del Tavolo Tecnico congiunto interministeriale MIUR-MEF-MISE sull'"Adeguamento della normativa italiana ai regolamenti europei in relazione alla ricerca scientifica";
- Anno 2009
- Dal 2009 al 2013 fa parte del Gruppo di Lavoro soci Apre, in quanto rappresentante APRE per l'Università di Modena e Reggio Emilia, "ERC nel VII Programma Quadro";

- Incarico di Addetto al Pronto Soccorso, dal 2009 ad oggi;
- Nel 2009 è membro come rappresentante scientifico dell'Università di Modena e Reggio Emilia del progetto Everyday Science 2009. Researchers and Research in Everyday Life Acronimo: EDSCIENCE 2009;
- Nel 2009 è Coordinatore del Gruppo di lavoro, su nomina del CODAU, "Analisi e determinazione della metodologia e modalità di calcolo dei costi indiretti su un Bilancio Finanziario nei progetti di ricerca nazionali e comunitari";
- Dal 2009 è membro come rappresentante scientifico dell'Università di Modena e Reggio Emilia del progetto LIFELONG LEARNING programme 2007 – 2013 , AGREEMENT No 2009-3313/001-001 PROJECT NAME: DOCENT – DOctors in ENTreprise
PROJECT NUMBER 503651-LLP-1-2009-1-IT-ERASMUS-ECUE;
- Anno 2008 Dal 2008 al 2014 è Coordinatore del Gruppo di lavoro, su nomina del CODAU, "Rapporti con il MIUR";
- Dal 2008 al 2014 è Coordinatore del Gruppo di lavoro, su nomina del CODAU, "Audit, rendicontazione, personale, spese generali nel VII Programma Quadro";
- Nel 2008 fa parte del Gruppo di lavoro soci APRE, in quanto rappresentante APRE per l'Università di Modena e Reggio Emilia, sulla "Gestione del Personale nel VII PQ";
- Anno 2007 Da aprile 2007 al 2013 fa parte, su nomina del Consiglio d'Amministrazione, del team di riferimento incaricato di studiare gli aspetti legati alla partecipazione dell'Ateneo al VII Programma Quadro;
- Anno 2006 Da giugno 2006 al giugno 2009 fa parte del Consiglio Direttivo del Comitato di Coordinamento degli Uffici Ricerca delle Università Italiane, istituito dal CODAU, su nomina del Direttore Amministrativo;
- Anno 2004 Qualifica D Area Amministrativo Gestionale - Responsabile Ufficio Ricerca Nazionale e Internazionale dal 16 gennaio 2004 al 31 luglio 2007 con annessa indennità di responsabilità;
- Anno 2003 Dal Gennaio del 2003 a dicembre 2006 ha fatto parte dei Gruppi di lavoro della CRUI sul VI Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico dell'Unione Europea riguardanti (Gruppo 1) gli Aspetti organizzativi e informativi e (Gruppo 2) gli Aspetti giuridico normativi;
- Anno 2002 Dal Novembre 2002 a dicembre 2006 è stato Coordinatore del Gruppo di Lavoro dell'Ateneo di Modena e Reggio Emilia sulle Problematiche amministrative e contabili legate alla partecipazione dell'Ateneo a Progetti di Ricerca del VI Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico dell'Unione Europea;
- Anno 2001 Incarico di Addetto all'Antiincendio dal 2001 ad oggi.
- Anno 2021 **Partecipazione a Commissioni di Concorso**
Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria EP – Area amministrativa-gestionale,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 2175/2021, prot. n. 0279586

- Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria D – Area amministrativa-gestionale,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 2142/2021, prot. n. 0275507
- Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria D – Area amministrativa-gestionale,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 2323/2021, prot. n. 0303742
- Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria D – Area amministrativa-gestionale,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 2141/2021, prot. n. 0275497
- Anno 2020
Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria D – Area tecnica ed elaborazione dati,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 772/2020, prot. n. 176435
- Anno 2019
Presidente Commissione giudicatrice per n. tre unità di personale appartenenti alla categoria D – Area amministrativa-gestionale,
Scuola superiore Sant'Anna di Pisa, Decreto n. 272 del 17 settembre 2019;
- Componente Commissione giudicatrice per unità di personale appartenente alla categoria D – Area amministrativa-gestionale,
Università di Modena e Reggio Emilia, Decreto n. 293 del 14 marzo 2019;
- Componente Commissione giudicatrice per un posto di Categoria D – Area amministrativo- gestionale.
Università di Milano Bicocca Decreto n. 348 del 21 gennaio 2019;
- Anno 2018
Componente Commissione giudicatrice per la copertura di n tre unità di tecnologo a tempo determinato.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 183 del 15 marzo 2018;
- Anno 2017
Componente Commissione giudicatrice per una Categoria C – Area amministrativo.
Università degli studi di Firenze Decreto n. 1626 del 11 ottobre 2017;
- Componente Commissione giudicatrice per una Categoria D – Area amministrativo gestionale;
Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati SISSA Decreto n. 331 del 13 giugno 2017;
- Anno 2016
Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 154676 del 2016;
- Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 154677 del 2016;
- Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 154675 del 2016;

- Anno 2015
- Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 357 del 2015;
- Componente Commissione giudicatrice per una Categoria EP – Area amministrativo gestionale.
Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati SISSA Decreto n. 576 del 29 ottobre 2015;
- Anno 2014
- Componente Commissione giudicatrice per una selezione di domande pervenute per mobilità.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 916 del 2014;
- Componente Commissione giudicatrice per una Categoria C per l'Ufficio ricerca
Università di Ferrara - anno 2014;
- Anno 2012
- Componente Commissione giudicatrice per una Categoria D – Area amministrativo gestionale.
Università di Torino Decreto Dirigenziale n. 46 del 30 luglio 2012;
- Anno 2011
- Componente Commissione giudicatrice per una Categoria D – Area amministrativo gestionale.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto Dirigenziale n. 251 del 01 aprile 2011;
- Anno 2010
- Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto di ricerca.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 421 del 2010;
- Componente Commissione giudicatrice per una Collaborazione all'interno di un progetto.
Università di Modena e Reggio Emilia Decreto n. 103 del 2010.

Altri incarichi universitari

Collaborazione alle esercitazioni teorico-pratiche riguardanti il Laboratorio di Microscopia elettronica a trasmissione per il Corso integrato di Biologia Animale e Cellulare per il Corso di Laurea in Biotecnologie – anno accademico 1998/99;

Prestazione d'Opera Autonoma, in qualità di esperto, presso l'Università di Modena (Dipartimento di Biologia Animale) per il periodo Maggio – Luglio 1997;

Componente della Commissione giudicatrice per gli esami di profitto dell'insegnamento di "Biologia dello sviluppo" – Corso di laurea in Scienze Biologiche, negli anni accademici 1996/97 e 1997/98;

Nell'a.a. 1996-97 é stata correlatrice della tesi sperimentale dal titolo "Ulteriori studi degli spermatozoi di *Viviparus ater* (Mollusca, Gastropoda) e sugli effetti dell'inquinamento da Piombo";

Nell'a.a. 1996-97 tiene i seminari dal titolo "I fattori di crescita e la loro importanza negli sviluppi embrionali" all'interno del corso di Biologia dello sviluppo e "I microfilamenti di actina: metodi citochimici e immunocitochimici di evidenziazione" e "I microtubuli: messa in evidenza in cellule in coltura mediante metodi immunocitochimici" all'interno del corso di Biologia Cellulare del corso di

laurea in Scienze Biologiche dell'Università di Modena;

Nell'a.a. 1995-96 é stata correlatrice della tesi sperimentale dal titolo "Gli spermatozoi di *Viviparus ater* (Mollusca, Gastropoda): studio ultrastrutturale";

Incarico per lo svolgimento delle esercitazioni teorico pratiche per gli studenti del corso di Citochimica e Istochimica (titolare Prof. E. Ottaviani- anno 1994);

Affidamento di Incarico di Corsi di Sostegno alla didattica universitaria da parte dell'Azienda per il Diritto allo Studio – Opera Universitaria di Modena relativo al corso in Istologia ed Embriologia (anno 1989/90) e al corso in Biologia dello Sviluppo (anno 1990-91).

Pubblicazioni scientifiche

E' coautore di n. 19 pubblicazioni in ambito scientifico (vedi Allegato 1).

Vademecum Amministrativi

Vademecum per la gestione dei progetti di rilevante interesse nazionale (PRIN) cofinanziati- anno 2004, Università di Modena e Reggio Emilia;

Vademecum per la gestione dei progetti di rilevante interesse nazionale (PRIN) cofinanziati- anno 2007, Università di Modena e Reggio Emilia;

Vademecum per la gestione dei Progetti di ricerca del VI Programma Quadro dell'Unione Europea. Anno 2006, Università di Modena e Reggio Emilia;

Vademecum per la gestione dei Progetti di ricerca del VII Programma Quadro dell'Unione Europea. Anno 2010, Università di Modena e Reggio Emilia;

Vademecum per la gestione dei Progetti di ricerca del Programma Horizon 2020 dell'Unione Europea. Anno 2015, Università di Modena e Reggio Emilia.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titoli di Studio Pre-laurea

Maturità Classica conseguito presso il liceo classico "L.A. Muratori" di Modena anno 1985;

Maturità Tecnico-professionale in Tecnico di laboratorio conseguita, in qualità di privatista, presso l'Istituto professionale Statale industria e Artigianato "G.B. Sidoli" di Reggio Emilia anno 1994.

Titoli Accademici e abilitazioni

Titolo di Cultore di Materia dal 1997 da parte del Consiglio di Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali;

Borsista Post-dottorato, anni 1995-97;

Titolo di Dottore di ricerca in Biologia Animale, anno 1994;

Abilitazione alla professione di biologo, anno 1990;

Laurea in Scienze Biologiche conseguita nell'anno accademico 1988/89 presso l'Università di Modena con votazione 110/110 e lode.

Formazione in ambito amministrativo

Seminario "Dall'ingaggio delle imprese alla gestione dei risultati nei progetti finanziati di ricerca collaborativa – disciplina degli Aiuti di Stato", ARTER, Bologna, 11 novembre 2021

Seminario "Offerta a mercato della proprietà intellettuale di Università ed Enti pubblici di Ricerca e collaborazione tecnologica", ARTER, Bologna, 8 novembre 2021

Corso di formazione "How to write a competitive proposal for Horizon Europe" HYPERION, on line 6 maggio 2021;

Webinar "I contratti di trasferimento tecnologico e l'evidenza pubblica" Netval, 20 gennaio 2021;

Corso di Formazione "Verso Horizon Europe" APRE, on line 19,26,30 giugno 2020;

Corso di Formazione "Come scrivere una proposta di successo nel programma Horizon 2020" APRE, Bologna 23 e 24 gennaio 2020;

Convegno "Verso Horizon Europe- la sinergia tra Horizon Europe e altri programmi europei", Università di Firenze – APRE, 30 ottobre 2019;

Seminario "I finanziamenti PRIN 2017 e le prospettive future", Università degli studi di Padova, 28 giugno 2019;

Incontro di presentazione del Bando PRIN 2017 presso l'Università degli studi di Milano, 18 gennaio 2018;

Corso di Formazione "Trasferimento tecnologico e terza missione nelle Università e negli enti pubblici di ricerca" organizzato da NETVAL – CODAU Fondazione CRUI, Roma , 23 e 24 maggio 2016;

Giornate di Studio e Formazione sui finanziamenti per la Ricerca, l'Innovazione, la Competitività e l'Ambiente, Venezia 4 dicembre 2015;

Corso Fad "Progetto FadsicurMORE – - Formazione specifica per Dirigenti e preposti alla prevenzione e alla sicurezza sul lavoro" 8 ore, con superamento della verifica finale, 18 febbraio 2015;

Corso Fad "Progetto FadsicurMORE – corso di aggiornamento - Formazione generale alla prevenzione e alla sicurezza sul lavoro" 8 ore, con superamento della verifica finale, 9 febbraio 2015;

Giornate di studio e formazione sul Programma Horizon 2020, Roma 26 marzo 2014;

Incontro Gruppo di lavoro sui sistemi contabili di Ateneo, CINECA – BOLOGNA 20 maggio 2014;

Incontro Gruppo di lavoro sui sistemi contabili di Ateneo, CINECA – BOLOGNA 30

gennaio 2014;

Corso per Progetto U-GOV Cineca – Formazione K -USER – Università' di Modena e Reggio Emilia, giugno 2012;

Corso per “ Passaggio degli Atenei alla Contabilità' Economico patrimoniale” – Università' di Modena e Reggio Emilia 22 giugno 2012;

Corso per Progetto U-GOV Cineca – Formazione Tutor – Università' di Modena e Reggio Emilia 18 maggio 2012;

Corso per “ Progetto U-GOV Ricerca ai fini della VQR” – CINECA, 20 gennaio 2012;

Giornate di studio e formazione sul VII Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico dell'Unione Europea, Milano 28 e 29 settembre 2011;

Giornata Nazionale Bando Futuro in Ricerca – Università di Verona , 03 dicembre 2010;

Giornate di studio sul VII Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico dell'Unione Europea, Firenze 30 settembre 2010;

Corso di formazione “Pubblico impiego alla luce della riforma Brunetta” Università di Modena e Reggio Emilia, 30 giugno 2010;

Giornata Nazionale PRIN 2009, MIUR, 15 aprile 2010, Roma;

Giornata Nazionale Erasmus Mundus II 2010, MIUR ROMA 3 febbraio 2010;

Corso “L'impatto della Nuova finanziaria nelle Pubbliche Amministrazione” Università di Milano Bicocca 13-14-15 gennaio 2010 con votazione finale 30/30;

Corso Fad “Progetto FadsicurMORE – Formazione generale alla prevenzione e alla sicurezza sul lavoro” 8 ore, con superamento della verifica finale, 6 gennaio 2010;

Corso “L'impatto della Nuova finanziaria nelle Pubbliche Amministrazione” Università di Milano Bicocca 12-13-14 gennaio 2009 con votazione finale 30/30;

Corso “Il Project management”, Scuola di management per le Università, gli Enti di ricerca e le Istituzioni Scolastiche, Politecnico di Milano, Milano 26 e 27 maggio 2009;

Corso “Modulo U-GOV, catalogo e valutazione della ricerca, CINECA, 11 giugno 2009 Bologna;

Corso “Il consortium agreement nel VII Programma Quadro”, Università di Bologna, 21-22 aprile 2009, per 12 ore con prova finale superata con punteggio di 15/15;

Giornata Nazionale Erasmus Mundus II 2009, MIUR ROMA, 4 marzo 2009;

Corso di Formazione di Primo Soccorso per un totale di 12 ore, Università di Modena e Reggio Emilia, 1,2 e 3 Aprile 2009 con superamento del test e della

prova pratica finale;

Corso "La Valutazione della ricerca in ambito universitario", Scuola di management per le Università, gli Enti di ricerca e le Istituzioni Scolastiche, Politecnico di Milano, Milano 20 e 21 novembre 2008;

Incontro "User Group U-GOV Ricerca" , CINECA, Bologna 4 marzo 2008;

Convegno " Gestire e Valorizzare la Ricerca in Ateneo, La nuova proposta CINECA" 8 aprile 2008, Bologna;

Giornate di studio sul VII Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico dell'Unione Europea, Ischia 17 e 18 aprile 2008;

Convegno " La rete alta Tecnologia dell'Emilia Romagna e Industria 2015" Aster, 20 maggio 2008, Bologna;

Giornata informativa "Gestione del Personale nel VII Programma Quadro" , APRE, Roma 10 giugno 2008;

Giornata Nazionale PRIN 2008, MIUR, 18 dicembre 2008, Roma;

Conferenza "Scienze sociali e Umane nel 7 programma quadro: il lancio del Programma di lavoro 2007", Università di Bologna, 19 gennaio 2007;

Convegno "Il VII Programma Quadro di RST dell'UE: primo bando per il Tema Salute", Istituto Superiore di Sanità, Roma, 23 gennaio 2007;

Corso Rendicontazione Gestione dei progetti di ricerca, Università di Modena e Reggio Emilia, con verifica finale effettuata con punteggio di 30/30 e per un totale di crediti formativi pari a 3.5 :

I progetti di ricerca approvati nell'ambito del VI Programma Quadro dell'Unione Europea (20 giugno 2007);

I progetti di ricerca approvati nell'ambito del VII Programma Quadro dell'Unione Europea (3 dicembre 2007);

Giornata informativa "ERA-MORE" Fondazione CRUI, Roma, 9 marzo 2007;

Convegno "Giornate di studio sul VII Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea", organizzato dallo Studio associato Cippitani e Di Giacchino, Spoleto, marzo 2007;

Gruppo di Lavoro Soci APRE " La partecipazione dei terzi al VII Programma Quadro", APRE, Roma, 13 e 14 giugno 2007;

Convegno " La valutazione della Qualità nelle Università Italiane", Università di Modena e Reggio Emilia, 6 novembre 2007;

Corso "Le regole di partecipazione al Settimo Programma Quadro", per un totale di 14 ore, Università di Modena e Reggio Emilia, 5 e 6 luglio 2007;

Corso "La rendicontazione dei Programmi Comunitari: tecnica, aspetti contrattuali, fiscali e previdenziali", organizzato da ITA, 9 e 10 novembre 2006, per un totale ore 13;

MASTER in PROGETTAZIONE, RACCOLTA FONDI (FUND RAISING) E VALUTAZIONE, anno 2006, organizzato da Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali con votazione finale di 58/60;

Workshop "Le regole di partecipazione al VII Programma Quadro" presso l'Università La Sapienza di Roma, organizzato da APRE, novembre 2006;

Workshop "Le regole di partecipazione al VII Programma Quadro: passaggio da Additional Cost a Full Cost (Flat rate o reali)" presso l'Università La Sapienza di Roma, organizzato da APRE, novembre 2006;

Convegno "La ricerca scientifica negli Atenei" presso l'Università di Perugia, organizzato dal CODAU, 2 e 3 marzo 2006;

Giornata Informativa "Lancio del primo bando NMP - VII Programma Quadro" presso la sede del CNR di Roma, organizzato da APRE, dicembre 2006;

"Giornata di incontro tra i rappresentanti del Mondo imprenditoriale e ricercatori dell'Ateneo modenese. Bando per la presentazione di progetti di ricerca industriale" marzo 2005;

Convegno "Mobilità: uno spazio per la valorizzazione della ricerca" Fondazione CRUI in collaborazione con MIUR, APRE e CNR, Roma 16 marzo 2005;

Convegno "Riunione dei referenti amministrativi e docenti di Bruxelles" CRUI, Roma 17 marzo 2005;

Il 6 Programma Quadro - MOBILITA' DEI RICERCATORI: OPPORTUNITA' E PROSPETTIVE, presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, settembre 2005;

Giornate italiane per la Cooperazione, 11a edizione: EMERGENZA CLIMA: RIPERCUSSIONI SU AGRICOLTURA E BIODIVERSITA' CONSIDERAZIONI SOCIO-ECONOMICHE, Con il patrocinio del Ministero degli Affari Esteri, novembre 2005;

Convegno "Un'alleanza fra ricerca, impresa e banca: le piattaforme tecnologiche", presso l'Università degli studi di Trento, in collaborazione con la CRUI, giugno 2005;

Iniziativa "RICUBO – Ricercando l'Innovazione, gli Investitori e le nuove Imprese", presso la sede dell'Aster di Bologna, novembre 2005;

Workshop "Risorse Umane e Mobilità: le azioni Marie Curie nel VI Programma quadro di ricerca e sviluppo tecnologico" presso l'Università di Bologna, maggio 2004;

Corso "Gli aspetti amministrativi e contrattuali del VI Programma Quadro R&ST" organizzato da APRE presso il centro Congressi Cavour di Roma, giugno 2004;

Giornata di lavoro sul VI Programma quadro tenuta nella sede della CRUI a Roma, febbraio 2003;

Corso di formazione "Gli Spin-off: della ricerca e il supporto agli Start-up di impresa" tenuto presso la Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca del Politecnico di Milano, febbraio 2003;

Seminario "I Finanziamenti Europei per gli Umanisti" presso l'Università degli studi di Milano, maggio 2003;

Convegno " Per il sistema della ricerca e dell'Innovazione in Emilia Romagna: le analisi, i servizi e le proposte di ASTER" presso la sede del CNR di Bologna, luglio 2003;

Corso di formazione "Il Bilancio di Ateneo e dei Centri di spesa: dalle attività di gestione e controllo delle risorse economiche alle nuove procedure informatiche" con esame finale con valutazione di 30/30 tenuto dall'Ateneo di Modena e Reggio Emilia, anno 2003;

Convegno " Il VI PQ: regole contrattuali e di gestione" presso la sede del Politecnico di Torino, settembre 2003;

Conferenza "La negoziazione e la gestione dei contratti nel VI Programma Quadro: l'esperienza degli Atenei italiani a confronto" presso la sede dell'Università di Roma Tre e al successivo workshop tenuto presso la sede della CRUI di Roma, dicembre 2003;

Workshop "Come strutturare l'Ufficio Ricerca", presso l'Università di Urbino, ottobre 2002;

Corso di formazione "Come costruire una proposta nel VI Programma Quadro. Progetti Integrati e Reti di Eccellenza" tenuto da APRE a Roma, novembre 2002;

Giornata informativa "Gli obiettivi e le linee programmatiche del nuovo programma quadro di ricerca e sviluppo tecnologico (2002-2006) dell'Unione Europea" presso l'Università di Bologna, luglio 2001;

Convegno nazionale "Università - Impresa: il nuovo sistema delle agevolazioni nazionali per la ricerca nell'innovazione tecnologica", presso l'Università degli studi di Torino, luglio 2001;

Giornata informativa "Ricerca socio-economica e mobilità dei ricercatori: opportunità e prospettive nell'Unione Europea" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, novembre 2001;

Corso di formazione con esame finale per l'idoneità tecnica per l'espletamento dell'incarico di "Addetto Antincendio" - Ministero dell'Interno - Comando provinciale Vigili del Fuoco di Modena, organizzato dall'Ateneo di Modena e Reggio Emilia, novembre 2001;

Corso di Lingua Inglese presso l'Istituto Tecnico Industriale provinciale "E. Fermi", anno 2001-2002;

Corso di formazione per il personale assunto nel periodo 2000 - 2001 con esame finale con valutazione di 29/30 tenuto dall'Ateneo di Modena e Reggio Emilia, anno 2001 - 2002;

Seminario "Progetti di Ricerca. La preparazione e la gestione dei progetti" presso la sede del FAST (Federazione delle associazioni scientifiche e tecniche) di Milano, gennaio 2001;

Giornata informativa "Verso il VI Programma Quadro di R&ST: Nuovi orientamenti e regole del gioco" presso il Politecnico di Torino, marzo 2001;

Giornata informativa "Ricerca e Cooperazione in Europa" presso la sede del Parlamento Europeo a Bruxelles, organizzato dal CISAI, aprile 2001;

Corso di formazione "Aspetti contabili per le Università e gli Enti Pubblici" presso l'Aprè di Roma, dicembre 2000;

Workshop "Il Quinto Programma Quadro di R&ST: i programmi tematici e orizzontali" presso Politecnico di Torino, marzo 1999;

Seminario "Giornata nazionale di preparazione ai nuovi bandi Società dell'Informazione: le nuove opportunità offerte dal V Programma Quadro di R&ST" presso la FAST di Milano, marzo 1999;

Stage di formazione "Ricerca e cultura in EUROPA" presso il Palazzo della Comunità Europea a Bruxelles, organizzato dal CISAI, aprile 1999;

Seminario "Le nuove modalità giuridiche, economiche e finanziarie legate alla gestione dei Progetti nel V Programma Quadro", presso CNR di Roma, maggio 1999;

Seminario "Sinergie tra Università e Piccole e Medie Imprese nel V Programma Quadro di R&ST della Comunità Europea", Università di Torino, ottobre 1999;

Convegno "Ricerca 2000": il V programma quadro di R&ST. Criteri di valutazione dei progetti", presso l'Università di Bologna, ottobre 1999;

Formazione in ambito scientifico

Convegno Unione Zoologica Italiana, Cattolica 1997;

Corso di Perfezionamento in Immunocitochimica presso l'Istituto di Anatomia Umana Normale, dell'Università degli studi di Napoli (1997);

Corso di Biologia e Patologia Ultrastrutturale presso l'Università degli studi di Bologna – Novembre 1994;

Colture Cellulari Animali e Vegetali a confronto presso l'Università degli studi di Ancona – Dicembre 1994;

Corso annuale di Perfezionamento in Metodologia della Ricerca Scientifica, con attività di ricerca nel Laboratorio di Chimica Generale e Analitica dell'Università di Modena (1994);

Corso pratico di Applicazioni di Analisi d'immagine nel settore Biomedicale presso l'Ospedale San Raffaele di Milano, Marzo 1993;

Corso annuale di Perfezionamento in Metodologia della Ricerca Scientifica, con attività di ricerca nel Laboratorio di Chimica Biologica dell'Università di Modena (1991).

Formazione in ambito informatico

Corso ECDL5b – Basi di dati: livello base, presso il CICAIA di Modena, ottobre 2001;

Corso HTML presso il CICAIA di Modena, maggio 2001;

Corso Excel avanzato presso il CICAIA di Modena, organizzato dal CEDOC, marzo 1999;

Corso pratico intensivo sull'uso banche dati CORDIS presso CICAIA di Modena, ottobre 1995;

Corso introduzione a internet, WWW, posta elettronica presso CICAIA di Modena, ottobre 1995.

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE Inglese

• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona

PATENTI Nessuna

Data, 01 luglio 2023

Firma

Barbara Rebecchi

F.To Barbara Rebecchi

**ALLEGATO 1
PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

- E. Ottaviani, B. Rebecchi and A.M.Bolognani Fantin. Spermatozoa of *Viviparus ater* (Mollusca, Gastropoda, Prosobranchia) : an ultrastructural study. *Ital. J. Zool.*, 68:187-194, 2001;
- Bolognani Fantin, A.M. Franchini, A. and Rebecchi, B. Preliminary observations on development and morphogenesis of *Viviparus Ater* (Mollusca, Gastropoda, Prosobranchia), *Abstr. 44° G.E.I. Santa Margherita Ligure - Animal Biology*, 7,87, 1998;
- A.Franchini, B.Rebecchi and A.M.Bolognani Fantin. Gill endocrine cells in goldfish *Carassius carassius* var. *auratus* and their impairment following experimental lead intoxication. *The Histochem. J.*, 31: 559-564, 1999;
- A. M. Bolognani Fantin, A. Franchini, R. Malgara, B. Rebecchi and A. M. Fuhrman Conti. The effects of pulsed electromagnetic field on cytoskeletal structures and enzymatic activities in human cultured cells. *Med. Fac. LandBouww. Univ. Gent*, 63/4a, 1998;
- M. Concari, B. Rebecchi, M.E. Guicciardi, F. Carubbi, M. Tagliazucchi, A.M. Bolognani Fantin, N. Carulli. Effect of S- Adenosyl-L- Methionine (SAME) on Ethanol-induced cell Toxicity in the human hep G2 cell line. *Atti Cholestatic Liver Diseases*, p.15, Freiburg, 1997;
- B. Rebecchi, A. Franchini e A.M. Bolognani Fantin. Studio ultrastrutturale degli spermatozoi di *Viviparus ater* (Mollusca Gastropoda). *UZI*, p.89, Cattolica, 1997;
- Franchini, A., Rebecchi, B. and Bolognani Fantin A.M. Gill morphology and endocrine cell impairment in the goldfish *Carassius carassius* var. *auratus* following experimental lead intoxication. *Eur. J. Histochem.*, 37, 41 1997;
- Bolognani Fantin, A.M., Franchini, A., Rebecchi, B. The cell cycle and glycoconjugate modifications in embryonic human explant (E.U.E.) cells. *Atti XVII° Conv. G.E.I., Bressanone. Anim. Biol.* 5: 65-91, 1996;
- Rebecchi, B., Franchini, A. and Bolognani Fantin, A.M. The digestive gland of *Viviparus ater* (Mollusca, Gastropoda Prosobranchia): an ultrastructural and histochemical research. *Tissue Cell*, 28 (6), 731-739, 1996;
- Franchini, A., Rebecchi, B. Bolognani Fantin, A.M. Effetti dell'intossicazione sperimentale da Pb sull'ultrastruttura e le cellule endocrine delle branchie di *Carassius carassius* var. *auratus* . *Atti 57° Congr. Naz. U.Z.I., S.Benedetto del Tronto (AP)*, 107, 1996;
- Bolognani Fantin A.M., Bianchi U., Manicardi G.C. e B. Rebecchi Gli spermatozoi di *Viviparus ater* e le modificazioni indotte da inquinamento da Pb. *Abstr. 56° Congresso U.Z.I., 269-70 Reggio Calabria* 1995;
- Bolognani Fantin A.M., Franchini A., Rebecchi B. and S.G.Pal Experimental lead intoxication in *Planorbarius corneus* L. : a histological and histochemical study. *Abstr. Twelfth International Malacological Congress*, 143, Vigo, Spain, 1995;
- Bolognani Fantin, A.M. and Rebecchi, B. Adenylate energy charge in the goldfish *Carassius carassius* var. *auratus* following experimental lead intoxication. *Contributions to Animal Biology*, eds. Argano, Cirotto, Grassi Milano, Mastrolia, 115-121. Halocynthia Association, 1994;
- Franchini, A., Rebecchi, B. and Bolognani Fantin, A.M. Immunocytochemical detection of endocrine cells in the gut of *Viviparus ater*

(Mollusca Gastropoda). Eur. J. Histochem., 38, 237-244, 1994;

•Bolognani Fantin, A.M., Franchini, A., Fuhrman Conti, A.M., Malgara, R. and Rebecchi, B. Glycoconyugate changes in an embryonic human epithelial line during the cell cicle. Cell Biol. Inter. vol.18, No 5, Abstr. N. Th-167, Fourth european cell Biol. Congress, Praga, 1994;

•Bolognani Fantin, A.M. and Rebecchi, B. Preliminary data on adenylate energy charge variations in *Carassius carassius* var. *auratus* submitted to lead intoxication. The Science of the Total Environment , supp. 907-912, 1993;

•Bolognani Fantin A.M. and Rebecchi B. Preliminary data on adenylate energy charge variation in *Carassius Carassius* submitted to lead intoxication. Abstr. Second European Conference on Ecotoxicology, 20, Amsterdam 1992;

•Bolognani Fantin, A.M., Rebecchi, B. La carica energetica come risposta a stress ambientali in Molluschi e Pesci. Abstr. 54° Congresso U.Z.I., 131 Perugia 1992;

•Bolognani Fantin, A.M., Rebecchi, B. and Beltrami, M. Lead intoxication and adenylate energy charge in digestive gland of *Viviparus ater* (Mollusca Gastropoda). Abstr. 11th Inter. Malac. Congress, Siena 1992.

Data, 01 luglio 2023

Firma

Barbara Rebecchi

_F.To Barbara Rebecchi_____