



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

# BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEEO 2022

Approvato in Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 dicembre 2021

# Sommario

1. SCHEMI DI BILANCIO.....	4
1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2022.....	4
1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE 2022.....	7
2. PREMESSA.....	8
3. FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....	9
4. IL BUDGET PER ATTIVITÀ .....	11
5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE .....	34
5.1. PROVENTI OPERATIVI .....	34
5.2. COSTI OPERATIVI .....	45
5.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	66
5.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	66
5.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	66
5.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE .....	67
5.7. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO .....	68
6. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012 PER I SEGUENTI INDICATORI:.....	69
7. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI.....	70
8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....	71
9. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ.....	72
10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI.....	78
11. RELAZIONE AL BILANCIO UNICO D'ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2022 – 2024.....	83
12. BUDGET ECONOMICO DI ATENEO 2022 RAPPRESENTATO SUL PIANO DEI CONTI.....	90
13. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2022 RAPPRESENTATO SUL PIANO DEI CONTI .....	106
14. BUDGET DEI PROGETTI 2022 .....	108
15. TOTALI FONTI DI COPERTURA FINANZIARIA.....	110
16. RELAZIONE PROVENTI.....	111
17. RELAZIONE INVESTIMENTI.....	121
18. RELAZIONE PROGETTI .....	127
19. RELAZIONE COSTI.....	145

20. TABELLA ENTRATE.....	190
21. SCHEDE DIREZIONI/UFFICI/CENTRI .....	196
22. SCHEDE DIREZIONI/UFFICI/CENTRI DISTINTE PER AMBITI .....	249
23. RELAZIONE RELATIVA AL CALCOLO DEI RICAVI PER IL SUPERAMENTO DEI LIMITI DI SPESA.....	276
24. SLIDE DI PRESENTAZIONE BILANCIO .....	288
25. RELAZIONI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI .....	309

## 1. SCHEMI DI BILANCIO

## 1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2022

	2022		2021	
	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>				
1) Proventi per la didattica	37.253.049		35.009.351	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.763.270		12.975.696	
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.584.904		30.232.686	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>81.601.223</b>		<b>78.217.733</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	133.562.584		123.790.629	
2) Contributi Regioni e Province autonome	-		-	
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-		-	
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-		-	
5) Contributi da Università	-		-	
6) Contributi da altri (pubblici)	11.703.000		11.746.699	
7) Contributi da altri (privati)	452.304		756.185	
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>		<b>145.717.888</b>		<b>136.293.513</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>		-		-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-		-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>				
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-			
2) Altri proventi e ricavi diversi	8.885.368		7.697.459	
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>8.885.368</b>		<b>7.697.459</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-		-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		-		-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>		<b>236.204.479</b>		<b>222.208.705</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>				

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	78.604.004		75.174.301	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-		-	
c) docenti a contratto	1.040.000		1.000.000	
d) esperti linguistici	728.483		659.234	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.857.294		9.669.125	
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>90.229.781</b>		<b>86.502.660</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		<b>29.380.429</b>		<b>28.563.870</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>119.610.210</b>		<b>115.066.530</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Costi per sostegno agli studenti	23.517.109		24.275.369	
2) Costi per il diritto allo studio	-		-	
3) Costi per e l'attività editoriale	-		-	
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-		-	
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	17.250.265		16.920.969	
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-	
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.307.854		3.381.307	
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.298.514		31.252.473	
9) Acquisto altri materiali	9.593.672		9.588.677	
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-	
11) Costi per godimento beni di terzi	3.996.654		4.005.233	
12) Altri costi	20.752.548		14.900.866	
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>112.716.616</b>		<b>104.324.894</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.379.707		1.027.196	
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.019.649		6.263.034	
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-		-	
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-		-	
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>8.399.356</b>		<b>7.290.230</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>				
			-	-

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		949.357		922.267
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VIII + IX + X + XI + XII)</b>		<b>241.675.539</b>		<b>227.603.921</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>		<b>- 5.471.060</b>		<b>- 5.395.216</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Proventi finanziari	-		-	
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-		-	
3) Utili e perdite su cambi	-		-	
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-		-	
2) Svalutazioni	-		-	
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi	-		-	
2) Oneri	1.500.000		1.500.000	
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		<b>- 1.500.000</b>		<b>- 1.500.000</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>		<b>- 6.971.060</b>		<b>- 6.895.216</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		6.998.602		6.678.103
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO PRESUNTO</b>		<b>- 13.969.662</b>		<b>- 13.573.319</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE</b>		<b>13.969.662</b>		<b>13.573.319</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

## 1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE 2022

Voci	2022				2021			
	A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	II) RISORSE PROPRIE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	II) RISORSE PROPRIE
Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>								
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	468.906	-	-	468.906	476.754	-	-	476.754
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>468.906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.906</b>	<b>476.754</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>476.754</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
1) Terreni e fabbricati	1.864.000	-	-	1.864.000	1.489.533	-	-	1.489.533
2) Impianti e attrezzature	68.500	-	-	68.500	140.500	-	-	140.500
3) Attrezzature scientifiche	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-	5.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.937.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.937.500</b>	<b>1.435.033</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.435.033</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>								
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.406.406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.406.406</b>	<b>2.111.787</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.111.787</b>

## 2. PREMESSA

Il Bilancio di previsione annuale 2022 e il bilancio di previsione triennale 2022 – 2024 di ateneo sono stati redatti seguendo le disposizioni di seguito indicate:

- decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 “Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1 lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, numero 240”;
- decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall’articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, numero 240”;
- decreto interministeriale del Ministro dell’istruzione, dell’Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, n. 19 del 14 gennaio 2014 così come modificato dal decreto interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università”;
- decreto interministeriale del Ministro dell’istruzione, dell’Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, n. 21 del 16 gennaio 2014 “Classificazione della spesa dell’università per missioni e programmi”;
- decreto interministeriale del Ministro dell’istruzione, dell’Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, n. 925 del 10 dicembre 2015 “Schemi di budget economico e budget degli investimenti”;
- I documenti contabili sono redatti anche a supporto di quanto prevede la legge n. 240/2010, con particolare riferimento al monitoraggio della qualità, dell’efficienza delle università e dell’introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione delle risorse pubbliche. È stato, inoltre, applicato quanto previsto nel Manuale Tecnico – Operativo della COEP (Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università), aggiornato alla terza versione e si è tenuto conto anche delle note tecniche approvate dalla stessa Commissione e fra queste la Nota Tecnica n.6 “Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri” e la Nota Tecnica n.7 “Classificazione della spesa per missioni e programmi”.
- Per quanto non esplicitamente previsto nel Manuale, sono stati applicati i principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ed è stato applicato il Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità, emanato con Decreto Rettorale n. 17 del 17 novembre 2017, che fornisce le direttive per la predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio della spesa.

Il Bilancio preventivo è così composto:

- **Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio**, composto dal Budget economico e dal Budget degli investimenti;
- **Nota illustrativa** in cui vengono rappresentati e indicati i proventi e i costi;
- **Bilancio di ateneo di previsione triennale**, non autorizzatorio, composto dal Budget economico e dal Budget degli investimenti;
- **Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria**; il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), viene esposto dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese, in termini di cassa, per missioni e programmi.
- **Riclassificato per Missioni e Programmi**: La classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi, in attuazione dell'art. 2 del d.lgs. 21/2014, è proposta mediante una riclassificazione dei dati previsionali secondo lo schema ministeriale, attribuendo ad ogni missione/programma le spese direttamente riconducibili ad esso nonché le spese indirette attribuite attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica sulla base dei criteri specifici definiti nel decreto stesso.

### 3. FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Nella predisposizione del Bilancio sono stati rispettati i principi contabili:

- utilità del bilancio unico d'Ateneo di esercizio per destinatari e completezza dell'informazione, veridicità, correttezza, neutralità, attendibilità, comprensibilità, pubblicità, coerenza, annualità del bilancio, continuità, prudenza, integrità, costanza e comparabilità, universalità, unità, flessibilità, competenza economica, prevalenza della sostanza sulla forma, costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo, equilibrio di bilancio.

L'obiettivo dell'analisi delle voci di Conto Economico e di Investimento è duplice:

- esporre le informazioni richieste dalle disposizioni di legge in materia e, ove non presenti, dalle disposizioni del Codice Civile;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione della stima della situazione economica, di investimento e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati e dei principi di redazione utilizzati.

- Con riferimento all'area della ricerca scientifica si precisa che viene effettuata un'analisi di dettaglio previsionale per quanto concerne i progetti pluriennali. A budget vengono indicati sia i costi autorizzati sia i ricavi a copertura degli stessi. La rilevazione contabile, fintanto che il progetto non viene concluso, avviene con il criterio del "cost to cost". Anche in quest'ambito notevoli sono gli effetti legati alla previsione normativa che prevede esclusivamente il primo anno del budget con valenza autorizzatoria.

#### COLLEGAMENTO TRA OBIETTIVI E ALLOCAZIONE DELLE RISORSE

Il Manuale tecnico – operativo COEP sottolinea l'importanza che la nota integrativa al bilancio previsionale fornisca informazioni il più possibile complete e trasparenti e pone un'enfasi particolare sul collegamento tra obiettivi (strategici ed operativi) dell'amministrazione e l'allocazione delle risorse finalizzate al loro conseguimento.

Nelle varie sezioni e allegati della Nota Integrativa al Bilancio previsionale sono illustrate in maniera dettagliata le varie poste del Conto Economico e del Budget degli Investimenti, fornendo informazioni analitiche per i principali fattori produttivi considerati e le Strutture assegnatarie delle risorse, tenuto conto anche degli obiettivi previsti nel Piano Integrato. In particolare, si fornisce in allegato alla nota integrativa una rappresentazione, per ciascuna Struttura gestionale, delle principali risorse economiche assegnate, organizzate per Direzioni e unità in staff (centri di responsabilità), e quindi da gestire, per raggiungere gli obiettivi strategici ed operativi previsti.

La predisposizione del Bilancio avviene in primis verificando ed analizzando tutti i fondi esistenti presenti su tutte le unità organizzative dell'Ateneo. Contestualmente, vengono valutate tutte le richieste di risorse necessarie per lo svolgimento delle attività nell'anno di riferimento. Pertanto, per quanto concerne le Strutture Gestionali, partendo da una proposta di Budget presentata dai vari Responsabili, in seguito a confronti ed analisi congiunte, con l'approvazione del Budget vengono destinate le risorse per macro-aree di attività che potranno essere oggetto di revisione in sede di assestamento, tenuto conto anche dell'eventuale necessità di rivedere obiettivi o risorse da dedicare.

Nell'individuazione delle Strutture Gestionali si è tenuto conto della "mission specifica" di ognuno, contemplando sia le risorse direttamente gestite, sia le azioni da apportare a supporto di attività trasversali. L'analisi concerne i costi esposti nel Conto Economico e gli impegni illustrati nel Budget degli Investimenti.

La proposta complessiva, predisposta dal Rettore, con il supporto del Direttore Generale, è sottoposta al parere del Senato Accademico e all'approvazione del Consiglio di Amministrazione a seguito del controllo da parte del Collegio dei Revisori dei conti.

Il Bilancio preventivo di ateneo viene predisposto garantendone il pareggio di bilancio che viene mantenuto anche durante la gestione.

#### 4. IL BUDGET PER ATTIVITÀ

Il budget economico e degli investimenti 2022 dell'Ateneo di Modena e Reggio Emilia viene redatto in un contesto volto alla valorizzazione della qualità e del merito e al perseguimento dell'efficienza e dell'efficacia nell'attuazione delle missioni assegnate alle Università. Gli sforzi degli atenei per poter ottenere la valutazione di "Ateneo virtuoso" e quindi ottenere i finanziamenti statali legati alla valutazione delle performance si devono concretizzare ancora e sempre maggiormente nella qualità della ricerca e della didattica, nella integrazione con il mondo culturale e socio economico. Le azioni volte al raggiungimento di questi obiettivi risultano vincolate alle disponibilità finanziarie e in particolare al Fondo di Finanziamento Ordinario che viene sempre di più legato alle performance degli atenei nel conseguimento dei loro obiettivi.

L'Ateneo di Modena e Reggio Emilia persegue il fine di contribuire al benessere e allo sviluppo della comunità attraverso la produzione di conoscenza resa possibile dalla ricerca, lo sviluppo delle applicazioni che da essa discendono e la trasmissione di tale sapere alle nuove generazioni, e più in generale alla società, mediante attività di alta formazione, di trasmissione dei risultati della ricerca e di attività di terza missione e impatto sociale.

La programmazione dell'Ateneo si sviluppa sostanzialmente all'interno di un mandato e missione istituzionale sui seguenti ambiti previsti dal piano strategico 2020- 2025:

- La Formazione
- La Ricerca
- La Terza Missione
- L'internazionalizzazione
- L'organizzazione
- L'Assicurazione della qualità
- La sostenibilità
- L'Edilizia
- Servizi e sport

Le linee di indirizzo dell'Ateneo per la ricerca evidenziano l'importanza dello sviluppo e dell'elaborazione critica del sapere, della collaborazione inter e multidisciplinare allo sviluppo dell'innovazione, dell'elevata qualità dei prodotti della ricerca, del dialogo con enti e istituzioni e dell'implementazione dell'internazionalizzazione attraverso la creazione di reti di collaborazione e la mobilità. L'ateneo, oltre a continuare a partecipare a bandi competitivi a livello europeo cercherà di potenziare le risorse finanziarie e di personale, le infrastrutture laboratoriali e le strumentazioni dedicate alla ricerca.

Il ruolo formativo dell'Ateneo vuole essere di stimolo a una crescita di qualità fortemente orientata dai criteri della sostenibilità sociale investendo con diversi approcci multi e interdisciplinari su diversi ambiti culturali e professionali. Inoltre l'ateneo si impegna ad investire nei percorsi post laurea. L'Ateneo riconosce l'importanza della multidisciplinarietà, della preparazione di profili culturali e professionali di alta qualificazione che mantengano elevati standard di qualità, della programmazione dell'offerta didattica in modo coordinato con le

esigenze di innovazione e formazione continua e ricorrente richieste dalle realtà del territorio e anche nazionali e internazionali; saranno promosse azioni volte ad assicurare l'equità per accesso al sistema formativo e a valorizzare il merito in ingresso, in itinere e in uscita attraverso attività di job placement. Saranno sviluppate sempre di più forme di didattica innovativa per incrementare le opportunità di accesso ai corsi di studio e alla formazione continua.

In ambito di terza missione l'Ateneo riconosce come proprio compito istituzionale l'interazione con il contesto socio-economico che dovrà avvenire attraverso il consolidamento di relazioni virtuose con le istituzioni, le aziende sanitarie, le scuole, le imprese, le rappresentanze di interessi, gli enti e le associazioni culturali. In questo contesto si svilupperanno azioni di interazione che potranno innescare processi di coproduzione di conoscenza utili sia per lo sviluppo della società sia per lo sviluppo della ricerca. L'Ateneo avvierà azioni di public engagement per avvicinare il mondo accademico ai cittadini portando i risultati della ricerca all'attenzione della comunità. Per perseguire questi scopi l'ateneo ritiene essenziale perseguire una stretta collaborazione con la regione Emilia Romagna per perseguire finalità comuni in ambito di diritto allo studio, sostegno alla ricerca e alla formazione post laurea. L'ateneo, inoltre continuerà il suo impegno nelle attività che svolge attraverso i tecnopoli della Rete alta tecnologia dell'Emilia Romagna quale canale privilegiato di contatto con il mondo produttivo e dei servizi.

## LE POLITICHE DI FINANZIAMENTO

### Fondo di finanziamento ordinario

Il Fondo di Finanziamento Ordinario è la voce di ricavo principale del bilancio dell'Ateneo ed è quindi evidente che la previsione di questa voce è di fondamentale importanza per garantire la stabilità dell'intero sistema. Purtroppo, la mancanza di informazione sull'assegnazione da parte del MIUR porta a elevati livelli di incertezza e soprattutto rende completamente aleatoria la proiezione dei ricavi per il prossimo triennio.

L'andamento del FFO (sola quota base + premiale + perequativo, al netto dei recuperi una tantum sulla quota base).

Anni	Ammontare FFO base + premiale + perequativo	variazione %	
2015	€ 88 633 923		
2016	€ 87.019.830	- 1,82%	
2017	€ 85.385.665	- 1,87%	
2018	€ 87.741.613	+ 2,75%	↑
2019	€ 89.875.680	+ 2,43%	↑
2020	€ 93.666.996	+ 4,22%	↑
2021	€99.903.784	+ 6,66%	↑
2022	€ 98.904.746	- 1%	

Si evidenzia anche per il 2021 un significativo aumento del FFO consolidabile e in via prudenziale si ipotizza un FFO per il 2022 ridotto dell'1%.

Di seguito sono rappresentate le principali assegnazioni 2020 e 2021 che compongono il FFO in aggiunta alla quota consolidabile.

**CONFRONTO FFO 2020 – 2021**

	2020	2021	differenza 2020-2021
QUOTA BASE	€ 63.588.407	€ 65.446.003	€ 1.857.596
PRIMA QUOTA PREMIALE	€ 29.699.177	€ 34.059.285	€ 4.360.108
PEREQUATIVO	€ 370.137	€ 398.496	€ 28.359
Recuperi/Rimborsi in fase di consolidamento	€ 9.275	€ 18.827	€ 9.552
<b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE (al netto dei recuperi una tantum)</b>	<b>€ 93.666.996</b>	<b>€ 99.939.812</b>	<b>€ 6.255.615</b>

	2020	2021	differenza 2020-2021
<b>TOTALE FFO CONSOLIDABILE (al netto dei recuperi una tantum)</b>	<b>€ 93.666.996</b>	<b>€ 99.922.611</b>	<b>€ 6.255.615</b>
TOTALE PIANI PERSONALE DOCENTE	€ 5.649.956	€ 7.391.393	€ 1.741.437
PIANO TRIENNALE	€ 963.620	0	-€ 963.620
RIMBORSO TASSE	€ 1.086.663	€ 1.329.221	€ 242.558
DIPARTIMENTI ECCELLENTI	€ 3.866.725	€ 3.866.725	€ 0
COMPENSAZIONE SCATTI STIPENDIALI	€ 1.601.905		-€ 1.601.905
INTEGRAZIONE QUORA BASE PER ART. 238 DL 34/2020 E ART. 9 LETT. Q.A DEL DM 1059/2021		€ 1.190.450	€ 1.190.450
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 2.628.534	€ 2.630.350	€ 1.816
FONDO GIOVANI SENZA POT E PLS	€ 1.094.750	€ 104.444	-€ 990.306
TIROCINI CURRICULARI + POT + PLS	€ 158.413	€ 967.376	€ 808.963
IMPORTO UNA TANTUM SU Q.BASE CASSINO DA REDISTRIBUIRE SU ALTRI ATENEI	€ 16.679	€ 17.201	€ 522
<b>TOTALE FFO CON PIANI PERS DOC., RIMBORSO TASSE, DIP. ECC, SCATTI STIP., DOTT. POST LAUREA, FONDO GIOVANI, TIROCINI CURRICULARI</b>	<b>€ 110.734.241</b>	<b>€ 117.419.771</b>	<b>€ 6.685.530</b>

## MODELLO PREMIALE

## QUOTA PREMIALE UNIMORE

	QUALITÀ DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI/ VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE C	RICERCA RECLUTAMENTO B	RICERCA VQR A	TOTALE RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2021	€ 7.523.720	€ 5.901.036	€ 20.634.529	€ 26.535.565	€ 34.059.285
2020	€ 6.269.879	€ 5.365.389	€ 18.063.909	€ 23.429.298	€ 29.699.177
DIFFERENZA (VALORE)	€ 1.253.841	€ 535.647	€ 2.570.620	€ 3.106.267	€ 4.360.108
DIFFERENZA (%)	20,00%	9,98%	14,23%	13,26%	14,68%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

	DOMANDA E RISULTATI DIDATTICA	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2009	1,45%	1,33%	1,37%
2010	1,45%	1,48%	1,47%
2011	1,43%	1,59%	1,53%
2012	1,35%	1,58%	1,50%
2013	1,40%	1,65%	1,56%
2014	1,78%	1,62%	1,64%
2015	1,72%	1,62%	1,63%
2016	1,73%	1,43%	1,48%
	VALORIZZAZIONE DELL'AUTONOMIA RESPONSABILE	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%

2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,48%	1,53%
	QUALITÀ DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI	RICERCA	TOTALE
2021	1,71%	1,51%	1,55%

Rispetto al 2020 si evidenzia che la performance sulla attività didattica pari al 1,63% del totale nazionale registra una leggera diminuzione.

### CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

Per la predisposizione del bilancio di previsione 2022 si considerano n. 26.377 studenti.

Si specifica che la base di calcolo utilizzata è quella relativa ai dati dell'A.A. 2020/2021.

ISCRITTI A.A. 2020/2021				
	SEDE DI MODENA	SEDE DI REGGIO EMILIA	SEDE DI MANTOVA	TOTALE ATENEIO
MATRICOLE	5.491	3.994	58	9.543
ANNI SUCCESSIVI	8.386	5.650	169	14.205
FUORI CORSO	2.972	1.810	0	4.782
<b>TOTALE</b>	<b>16.849</b>	<b>11.454</b>	<b>227</b>	<b>28.530</b>

Proventi per la didattica	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Corsi di laurea triennali	18.588.072	19.172.704	584.632
Corsi di laurea magistrale	10.559.263	11.912.370	1.353.107

## ALTRE FONTI DI FINANZIAMENTO

Le risorse necessarie per realizzare le attività previste dal piano biennale e tutte le azioni sopra illustrate che nei diversi ambiti caratterizzano e concorrono a rendere virtuoso l'Ateneo difficilmente riescono a essere completamente individuate all'interno del FFO e della contribuzione studentesca in quanto queste voci di ricavo coprono quasi totalmente oltre che i costi del personale anche i costi di funzionamento dell'ateneo. Per questo motivo, oltre a proseguire nella ricerca di partner esterni che condividano e cofinanzino le azioni previste per la realizzazione delle linee strategiche e di sviluppo, da quest'anno l'Ateneo ha previsto una politica di cofinanziamento da parte dei dipartimenti e delle strutture che si dovranno fare parte attiva nella ricerca di risorse. Questa partecipazione verrà impiegata nell'ambito della ricerca e dello sviluppo e potrà fare da volano per la partecipazione a bandi che sempre più spesso prevedono cofinanziamenti e impiego condiviso delle risorse. In particolare in questo bilancio si prevede un primo contributo da parte delle strutture pari a € 500.000 da destinare nello specifico ad azioni di cofinanziamento per bandi per borse di dottorato PNRR e progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR.

## IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA

Il budget economico e il budget degli investimenti annuali definiti per l'anno 2022 tengono conto e finanziano oltre alle attività istituzionali di ricerca, didattica e terza missione e alla gestione ordinaria di funzionamento dell'Ateneo anche progetti e attività direttamente collegati e alla realizzazione delle finalità del Piano strategico 2020 – 2025 e in particolare sono compresi tutte le risorse finanziarie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici e delle azioni previste per il loro raggiungimento inserite nel piano biennale di Ateneo 2021-2022.

Le attività previste nel Piano biennale che prevedono l'impiego di risorse finanziarie nell'anno 2022 sono di seguito riassunte

### 1. LA FORMAZIONE

INDIVIDUAZIONE E SUPERAMENTO DELLE CRITICITÀ CHE RALLENTANO LA CARRIERA DEGLI STUDENTI IN DIFFICOLTÀ

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Aumentare diffusione del tutorato in itinere (Progetto "Tutor d'aula", tutor di materia) e contratti di didattica integrativa	Delegata orientamento, Scuole di Ateneo, Dipartimenti Personale docente	100 k€/anno per tutor e contrattisti

**2. LA RICERCA**

## INCENTIVAZIONE DELLA RICERCA DI ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Incremento FAR di Ateneo Budget Ateneo	OO.AA.	2,1 M € su Budget di Ateneo + minimo 0,58 M € su Budget FOMO (2022)

**3. LA TERZA MISSIONE**

## PROMOZIONE IN UN'OTTICA DI SISTEMA DELLE COMPETENZE DELL'ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Confermare e rafforzare i percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il Contamination- Lab (C-Lab)	Delegati TM di Ateneo	Su budget di Ateneo 2022: 45 k€

## RIDUZIONE DELLA DISTANZA TRA MONDO DELLA RICERCA E SOCIETÀ

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Ampliare il finanziamento per iniziative di PE attraverso il «Bando PE di Dipartimento» e iniziative a sportello rivolte a singole/i docenti/ricercatori	Delegati TM di Ateneo; Responsabile Direzione RTTTM	Su budget di Ateneo: 2022: 100 k€

**4. L'INTERNAZIONALIZZAZIONE**

## INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Attivazione e incentivazione di accordi per stage/tesi all'estero in paesi UE ed extra UE sia presso Università e Centri di Ricerca sia presso imprese, private (in particolare imprese italiane con sedi all'estero)	Delegato Internazionalizzazione	50k € nel 2022

Sostegno alla mobilità internazionale degli studenti dei CdS e dei dottorandi > 1 M € nel 2021- 2022	Consiglio di Amministrazione	> 1 M € nel 2021- 2022 → Cofinanziamento su fondi di Ateneo di borse Erasmus, borse MORE Overseas e della mobilità di dottorandi Valori iniziali (2020): Erasmus: 625.000 euro, More Overseas: 200.000 euro, Mobilità dottorandi: 80.000 euro
--	------------------------------	---

\* A bilancio 2022 sono stati chiesti euro 285.000 per More Overseas ed euro 120.000 per Mobilità dottorandi.

## 5. L'ORGANIZZAZIONE

### ECOSISTEMA DEI DATI

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e modalità di funzionamento del nuovo ecosistema dati	Direttore Generale Dirigente Servizi informatici	60 k€ nel 2021-2022 su Budget di Ateneo per formazione

### TRASFORMAZIONE DIGITALE DEI PROCESSI

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e su modalità di funzionamento dei nuovi processi digitalizzati	Direttore Generale Dirigente Servizi Informatici	60 k€ nel 2021- 2022 su Budget di Ateneo per formazione

## 6. L'ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ

### REVISIONE E CONSOLIDAMENTO DEL FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA DI AQ DI ATENEO

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Perfezionamento del Sistema di Incentivazione degli attori dell'AQ	Delegato AQ	BUDGET DI ATENEO 93.600,00 €/anno

**8. L'EDILIZIA**

## SOSTITUZIONE O RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena	Consiglio di Amministrazione, Direzione Tecnica	2 M € su Budget di Ateneo
Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena	Consiglio di Amministrazione, Direzione Tecnica	0,7 M € (2022) su Budget di Ateneo 0,2 M già realizzati nel 2021

**9. SERVIZI E SPORT**

Benessere all'interno del luogo di lavoro e stili di vita sani

Si prevede di realizzare un nuovo corso di formazione per studenti e dipendenti per disincentivare l'abuso di alcool e droghe.

AZIONI	RESPONSABILE	STANZIAMENTO FINANZIARIO
Attivazione di un nuovo corso in modalità FAD per contrastare l'abuso di alcool e droga e contrastare le dipendenze, in collaborazione con la ASL di Reggio Emilia	Delegato Sport, Sportello di ascolto	1500 € su fondi di Ateneo

Oltre alle azioni esplicitamente previste nel Piano biennale, l'Ateneo continua a finanziare quelle azioni che, nei diversi ambiti, lo caratterizzano e concorrono a renderlo virtuoso.

## DIDATTICA

**L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito della "didattica" ammonta a euro 3.974.786 (per il dettaglio si veda l'allegato a pagina 252)**

In particolare l'offerta didattica deve essere programmata tenendo conto oltre che della qualità dei corsi di laurea anche dello sviluppo dell'alta formazione, proseguendo il proficuo e solido rapporto università-territorio e gli accordi con gli altri atenei, in particolare quelli della regione, per l'attivazione di corsi inter-ateneo.

### Sostenibilità dei Corsi di Studio

Il budget assegnato per il completamento dell'offerta didattica, in aggiunta a quanto stanziato per le retribuzioni del personale docente e lettori dipendenti dell'Ateneo, prevede:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Finanziamento per attività didattica dei ricercatori	€ 380.378	€ 519.429	€ 519.429	€ 519.429	€ 519.429	€ 533.158
Finanziamento di attività di supplenza e docenza a contratto (compreso corso di Mantova)	€ 735.000	€ 695.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000
Finanziamento per completamento dell'attività di lettorato	€ 218.121	€ 236.768	€ 309.549	€ 283.786	€ 260.582	€ 256.286
<b>TOTALE</b>	<b>€1.333.499</b>	<b>€1.451.197</b>	<b>€1.458.978</b>	<b>€1.433.215</b>	<b>€1.410.011</b>	<b>€1.419.444</b>

## RICERCA

**L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito della "ricerca" ammonta a euro 11.856.088 (per il dettaglio si veda l'allegato a pagina 259)**

Anche se lo sviluppo della ricerca è reso possibile in generale grazie ai finanziamenti diversi da FFO disponibili sia a livello di territorio sia in ambito nazionale e internazionale, anche quest'anno l'Ateneo finanzia direttamente con risorse proprie la ricerca scientifica per un totale di euro 2.100.000, incrementate del 16,67% rispetto all'anno precedente. Tali risorse dovranno essere destinate a sostenere la ricerca diffusa di Ateneo, a migliorare la dotazione strumentale e a premiare i progetti di ricerca più innovativi.

**Il budget assegnato per l'anno 2022 per l'incentivazione e ottimizzazione delle attività di ricerca prevede:**

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Finanziamento per la ricerca scientifica – bando interno	€2.100.000	€1.800.000	€1.500.000	€1.200.000	€1.200.000	€1.100.000
Partecipazione a eventi, manifestazioni, tavoli di lavoro nazionali e internazionali per la promozione della ricerca e il consolidamento delle reti. (R2B, iscrizioni cluster, spese missioni)	€ 25.000	€ 25.000	€ 35.000	€ 37.000	€ 38.000	€ 23.000
Fondo incentivo per attività di ricerca per cariche accademiche	€ 139.310	€ 139.310	€ 139.310	€ 129.310	€ 129.310	€ 129.310
Accreditamento di ateneo e sistema AQ	€ 93.600	€ 93.600	€ 93.600	€ 93.600		
Partenariato pubblico e privato	€ 55.000	€ 55.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 16.000
<b>TOTALE</b>	<b>€2.412.910</b>	<b>€ 2.112.910</b>	<b>€ 1.792.910</b>	<b>€ 1.484.910</b>	<b>€ 1392.310</b>	<b>€ 1.268.310</b>

**DOTTORATO**

Nell'ambito della programmazione dei corsi di dottorato l'Ateneo promuove l'attivazione di dottorati innovativi che si articolano in tre differenti tipologie: internazionali, intersettoriali (compreso il dottorato industriale) e interdisciplinari, tutti accomunati da una spiccata apertura al mondo esterno. Per uno stesso dottorato possono essere presenti anche tutte e tre le caratteristiche in quanto le diverse tipologie non sono da considerarsi reciprocamente esclusive, ma anzi saranno valorizzate le combinazioni delle stesse.

In particolare, il dottorato "internazionale" si caratterizza per la presenza di un contesto di ricerca aperto agli scambi internazionali e alla cooperazione con i partner esterni inseriti in reti internazionali (università e/o imprese straniere), dalla composizione internazionale del collegio di dottorato, dalla progettazione congiunta di percorsi di ricerca adatti a dottorandi di diversa provenienza.

Il dottorato innovativo a caratterizzazione "industriale/intersettoriale" si contraddistingue per la collaborazione con il mondo del lavoro con riferimento a imprese e/o enti pubblici, attraverso la progettazione congiunta dei percorsi formativi, anche in relazione a singoli dottorandi e significativi periodi di formazione presso i partner esterni.

Inoltre, si considerano innovativi i dottorati “interdisciplinari” che sviluppino trasversalmente percorsi formativi in ambiti disciplinari ampi, organici e chiaramente definiti, intorno a un tema di studio principale. Tali dottorati si distinguono per il potenziamento delle competenze trasversali, funzionali sia all’attività di ricerca sia all’inserimento nel mondo del lavoro.

La sinergia con il tessuto produttivo viene anche assicurata attraverso l’istituzione, in analogia a quanto avviene nel resto d’Europa, di Dottorati Industriali, chiaramente differenziati da quelli tradizionali, che devono rispondere all’esigenza di non disperdere quel patrimonio di competenze che giovani dottorandi accumulano nel loro percorso formativo. Tale patrimonio potrebbe, così, essere, da subito, messo al servizio delle imprese intenzionate a portare avanti l’innovazione tramite apposite convenzioni con l’Università.

Il budget assegnato per il dottorato prevede:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Finanziamento per borse di dottorato (tutti i cicli attivi nell’anno 2022) di cui € 829.224 da Fondazione di Modena	<b>€ 6.982.404</b> (* )	5.962.341	6.431.112	5.390.635	4.577.193	4.500.217

\*di cui € 2.664.320 per finanziamenti da terzi da iscriverne a budget all’atto della stipula della convenzione

## TERZA MISSIONE

**L’importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all’ambito della “terza missione” ammonta a euro 544.000.**

La Terza missione riveste oggi, e rivestirà sempre più in futuro, un ruolo fondamentale sia laddove considerata *stand alone*, sia se valutata in strategica integrazione con le due dimensioni della Didattica e della Ricerca.

La presenza sul territorio di riferimento dell’Ateneo di istituzioni, pubbliche e private, con cui stabilire accordi e convenzioni nel campo della formazione, della ricerca e del trasferimento tecnologico rappresenta un’importante opportunità.

L’Ateneo riconosce la strategicità della Terza Missione e ne sottolinea l’importanza della valutazione sia come strumento di autodiagnosi e riesame interno di quanto svolto nei confronti delle comunità di riferimento, sia come vero e proprio strumento di rendicontazione esterna trasparente ed informata delle numerose attività a vantaggio di tutti gli stakeholder.

Azioni per le quali sono state stanziare risorse nel budget 2022:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Organizzazione di eventi per facilitare i contatti tra domanda e offerta	€ 60.000	€ 60.000	€ 40.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 15.000
Organizzazione di cicli di seminari sulla proprietà intellettuale e organizzazione di cicli di eventi sulla cultura di impresa						€ 5.000
Brevetti	€ 55.000	€ 55.000	€ 55.000	€ 55.000	€ 40.000	€ 30.000
Istituzione e monitoraggio di un osservatorio delle competenze da trasmettere al mondo imprenditoriale						€ 10.000
Attività di comunicazione	€ 140.000	€ 90.000	€ 90.000	€ 90.000	€ 90.000	€ 90.000
Creazione e diffusione del modello del Public Engagement	€ 100.000	€ 60.000	€ 40.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 5.000
Eventi e iniziative di Ateneo per la comunicazione, diffusione e promozione della cultura scientifica ( <i>Formula Student</i> , <i>Moto Student</i> , la <i>Curiosità fa lo scienziato</i> , <i>Uni-junior</i> , e altri progetti)	€ 110.000	€ 70.000	€ 117.000	€ 122.000	€ 45.500	€ 100.500
Promozione dell'attività museale	€ 79.000	€ 42.500	€ 42.500	€ 35.000	€ 5.000	€ 5.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 544.000</b>	<b>€ 377.500</b>	<b>€ 384.500</b>	<b>€ 372.000</b>	<b>€ 250.500</b>	<b>€ 260.500</b>

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

**L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito della "internazionalizzazione" ammonta a euro 2.772.894**

Il progetto di internazionalizzazione di UNIMORE conferma l'importanza delle tradizionali attività internazionali di Ateneo volte a garantire la mobilità studentesca da un lato e la cooperazione didattica e scientifica dall'altro.

La strategia d'internazionalizzazione prevede, inoltre, accordi di UNIMORE con università straniere e industrie che hanno localizzato all'estero le attività produttive e commerciali. Questa strategia si inserisce coerentemente con le prospettive di sviluppo dell'Ateneo in quanto tiene conto delle caratteristiche del territorio, delle politiche locali e quindi dei servizi, delle competenze sviluppate ad UNIMORE nei diversi ambiti di ricerca e di insegnamento ma anche gestionali e delle caratteristiche delle Istituzioni partner.

Il budget assegnato per la realizzazione della dimensione internazionale delle attività dell'Ateneo prevede:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Per gli anni precedenti al 2020 didattica in lingua inglese. Per il 2020 progetto di internazionalizzazione da definire, dal 2021 Visiting Professor	€ 280.000	€ 280.000	€250.000	€480.000	€440.000	€440.000
Incentivi didattici per l'insegnamento in lingua inglese				€50.000	€ 60.000	€ 60.000
Mobilità internazionale giovani ricercatori (dottorandi)	€ 120.000	€ 80.000	€80.000	€60.000	€ 60.000	€ 80.000
Progetto Cina: associazione UNITALIA e Associazione Cina – progetto Vietnam Per l'anno 2020 è stato finanziato solo l'associazione Unitalia.	€ 11.500	€ 11.500	€1.500	€ 48.940	€ 48.940	€ 55.680
Attività di promozione in ambito internazionale, <i>recruiting</i> fiere...	€ 65.000	€ 65.000	€50.000	€50.000	€ 50.000	€ 50.000
International welcome desk	€ 110.000	€ 110.000	€110.000	€120.500		
Progetto Unicore 4.0	€ 16.200					
Tirocini presso aziende e imprese all'estero	€ 50.000					
Quota associativa UNIMED	€ 3.000	€ 3.000				
Marche da bollo per Ufficio relazioni internazionali	€ 500	€ 500				
Corsi di lingua inglese per docenti, pta e studenti	€ 6.694					
<b>TOTALE</b>	<b>€ 662.894</b>	<b>€ 550.000</b>	<b>€ 491.500</b>	<b>€ 809.440</b>	<b>€ 658.940</b>	<b>€ 685.680</b>

Il budget assegnato per la mobilità studentesca sia in entrata sia in uscita è il seguente:

#### MOBILITÀ STUDENTI

Finalità dello stanziamento	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Erasmus PLUS azioni per la mobilità studentesca	€ 1.825.000	€ 1.450.000	€ 1.075.000	€ 1.075.000	€ 900.000	€ 1.384.000
Programma Erasmus Traineeship	€ 0	€ 225.000	€ 90.000	€ 162.000	€ 162.000	€ 162.500
Programma Erasmus STA, STT, OS – supporto all'organizzazione mobilità studentesca	€ 0	€ 193.699	€ 100.000	€ 100.325	€ 100.235	€ 103.900
Progetto More Overseas – mobilità studentesca extra-UE	€ 285.000	€ 285.000	€ 200.000	€ 161.000	€ 161.000	€ 165.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.110.000</b>	<b>€ 2.153.699</b>	<b>€ 1.465.000</b>	<b>€ 1.498.325</b>	<b>€ 1.323.235</b>	<b>€ 1.815.400</b>

## SERVIZI PER GLI STUDENTI

L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito dei "servizi agli studenti" ammonta a euro **2.670.040**.

I servizi agli studenti rappresentano una delle tematiche a cui l'ateneo presta maggiore attenzione e si esplicano attraverso queste linee principali:

- **Rafforzare le azioni di orientamento durante tutto il percorso degli studi**
  - a) **Azioni per l'orientamento in ingresso:** l'Ateneo proseguirà nel rafforzamento delle azioni di orientamento durante tutto il percorso degli studi, con una particolare attenzione all'orientamento in ingresso.
  - b) **Azioni per l'orientamento in itinere:** con riferimento al rischio della dispersione e dell'abbandono degli studi, si potenzieranno gli strumenti dell'orientamento in itinere, concentrando l'attenzione su quelli utili per l'individuazione dei fattori di rischio. Si potenzierà il servizio di tutorato a favore di studenti in difficoltà nel proseguimento degli studi, accompagnandolo con analisi e monitoraggi (anche informatizzati) periodici su dati raccolti (anche tramite indagini mirate) e specifiche iniziative di supporto a studenti in debito di esami, di riorientamento alla scelta di studenti in difficoltà.
  - c) **Azioni per l'orientamento in uscita:** l'Ateneo proseguirà nel triennio l'impegno verso il potenziamento dell'orientamento in uscita.

**ORIENTAMENTO**

Il budget assegnato l'orientamento degli studenti ingresso, in itinere e in uscita è il seguente:

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Attività di orientamento: Percorso orientamento Alma Laurea, Guida dello studente e dei dipartimenti, test di ingresso e di sostegno, fiere e materiale informativo, Unimore-Orienta, incontri laureandi/laureati/aziende, eventi di benvenuto, orientamento studenti triennali.	160.000*	221.720*	367.000	460.220	405.700	341.540

\*La guida studenti in formato cartaceo non verrà realizzata.

- **Migliorare l'offerta di servizi all'avanguardia agli studenti e alla comunità accademica e perseguire una forte innovazione didattica e metodologica**

Il budget assegnato per l'offerta di servizi agli studenti è il seguente:

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Associazioni studentesche per servizi agli studenti e attività culturali	€ 62.000	€ 62.000	€ 62.000	€ 60.000	€ 160.000	€ 60.000
Convenzione ER-GO per dematerializzazione delle domande on line/CAF	€ 54.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 67.000	€ 45.000	€ 45.000
Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i teatri di Modena e Reggio Emilia	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 33.000	€ 30.000
Azioni di sostegno alla disabilità	€ 100.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
Convenzione con aziende di trasporto locale per abbonamenti agevolati	€ 240.000	€ 240.000	€ 234.400	€ 200.000	€ 180.000	€ 200.000
Fondo per iniziative attività studentesche: tutor d'aula e <i>welcome tutorial desk</i>	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 74.000		€ 100.000
Zone studio – San Filippo Neri	€ 18.000	€ 18.500	€ 18.000	€ 30.000		
Convenzione con Fondazione CRUI per aderire ai programmi di tirocinio	€ 10.000	€ 0				
Contributo Unimore per benefici studenti finalizzati alla ristorazione - da concordare con ERGO	€ 300.000	€ 0				
Badge dematerializzato per DSS	€ 15.000	€ 0				
Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy App (Calendar)	€ 5.500	€ 5.500				

Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy Badge (canone annuale manutenzione)	€ 3.700	€ 3.700				
Acquisto e gestione software - Microsoft Campus Educational, upgrade WIN + OFFICE	€ 125.000	€ 95.000				
Pacchetto Premiere Microsoft per assistenza	€ 21.000	€ 21.000				
Servizio sviluppo e assistenza ProgeSW su personalizzazioni piattaforma integrata Ateneo	€ 20.000	€ 20.000				
Progetto Unicore 3.0	€ 5.400	€ 0				
Servizio prolungamento apertura serale	€ 62.140	€ 0				
<b>Totale</b>	<b>€ 1.151.740</b>	<b>€ 725.700</b>	<b>€ 574.400</b>	<b>€ 546.000</b>	<b>€ 498.000</b>	<b>€ 515.000</b>

- SPORT

Agli interventi sopra esposti si aggiunge l'impegno dell'Ateneo al sostegno dell'attività sportiva tramite il CUS sia sulla sede di Modena sia sulla sede di Reggio Emilia

2022	2021	2020	2019	2018	2017
€ 210.000	€ 210.000	€ 210.000	€ 210.000	€ 180.000	€ 133.332

- Garantire la tutela del diritto allo studio**

Nello spirito dell'applicazione della Legge 240/2010, la tutela del diritto allo studio dovrà essere sempre più collegata alla valorizzazione del merito e si realizzerà attraverso una politica contributiva perequativa, che coniughi equità e merito. Si intende perseguire la possibilità di coniugare un sistema di incentivazione legato ad iniziative che prevedano benefit da parte delle aziende, tirocini curriculari in itinere ed extra curriculari in uscita.

Il budget assegnato per il sostegno agli studenti è il seguente:

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Premi di studio e di laurea	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000
Collaborazioni con studenti "150 ore"	€ 309.300	€ 309.300	€ 306.000	€ 280.000	€ 280.000	€ 280.000
Rimborsi tasse per esoneri totali	€ 800.000	€ 1.200.000	€ 900.000	€ 650.000	€ 250.000	€ 220.000
<b>Totale</b>	<b>€ 1.358.300</b>	<b>€ 1.758.300</b>	<b>€ 1.455.000</b>	<b>€ 1.179.000</b>	<b>€ 779.000</b>	<b>€ 749.000</b>

## FABBISOGNO DEL PERSONALE

### PERSONALE STRUTTURATO

Per quanto concerne il personale docente e ricercatore, UNIMORE ribadisce che il reclutamento e la premialità dei giovani più meritevoli rappresenta il punto centrale della politica di sviluppo dell'Ateneo. Nell'ambito di questa politica uno degli obiettivi strategici di UNIMORE è favorire il percorso professionale dei giovani in relazione alla ricerca e alla didattica, attivando anche figure di Ricercatori di cui all'art. 24 comma 3 lettera b) della L. 240/2010.

Per l'anno 2022 si stimano costi reali per stipendi a valere sul Bilancio universitario per € 93.712.350 così suddivisi:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Personale docente e ricercatore	€ 68.224.751	€ 65.813.361	€ 63.225.708	€ 60.667.779	€ 59.881.657	€ 60.148.044	€ 61.777.472	€ 61.964.138
Personale tecnico e amministrativo	€ 25.257.599	€ 24.662.820	€ 24.244.189	€ 23.600.931	€ 23.086.770	€ 23.604.511	€ 23.958.744	€ 23.583.739
Altre spese del personale	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 93.712.350</b>	<b>€ 90.706.181</b>	<b>€ 87.699.897</b>	<b>€ 84.498.710</b>	<b>€ 83.198.427</b>	<b>€ 83.982.555</b>	<b>€ 85.966.216</b>	<b>€ 85.777.877</b>

Per gli importi sopra indicati sono state realizzate le proiezioni stipendiali per l'anno 2022 del personale che sarà in servizio nel 2022 al netto delle mensilità non dovute per personale che cesserà in corso d'anno. Per il personale docente sono stati considerati anche i costi dell'aumento ISTAT già riconosciuto per gli anni 2018, 2019 e 2020 delle ricostruzioni di carriera e degli scatti biennali. L'importo è al netto di eventuali arretrati per riconoscimento scatti e per aumento ISTAT presunto per l'anno 2022 il cui valore pari a € 1.507.325 è indicato a fondo di riserva.

Il budget stanziato per ricercatori a tempo determinato art. 24, c.3, lett. b) L.240/10 prevede:

A) RTD art. 24, c. 3, lett. B)	Totale
n. 81 ricercatori	€ 5.642.296

L'importo è al netto di eventuali arretrati per aumento ISTAT presunto per l'anno 2021 il cui valore pari a € 124.695 è indicato a fondo di riserva.

Il budget totale stanziato per personale docente e ricercatore compresi i ricercatori art. 24, c.3, lett. b) ammonta pertanto a € 73.867.047.

COSTO COMPLESSIVO DEL PERSONALE STRUTTURATO	Totale
DOCENTI, RICERCATORI, RTD LETT. B, PTA	€ 99.354.646

**ALTRI COSTI DEL PERSONALE**

**L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito delle "altre spese per il personale" ammonta a euro 9.646.548 (per il dettaglio si veda l'allegato a pagina 257)**

Il budget assegnato per il reclutamento del personale attraverso l'utilizzo dei punti organico assegnati all'Ateneo e presente a fondo di riserva prevede:

Descrizione	Periodo	Importo
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _n.3 DM 925/2020 RTD lett B) - (12/12)	12 mesi	€ 339.867,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _n. 4,44 Accantonamenti assunzioni PTA DM anni precedenti risparmi e restituzioni - (4/12)	4 mesi	€ 167.671,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _n. 10,94 RESIDUI Po DM precedenti al netto 5,8 per RTD_B cess.ni 2022 passaggi PA - (4/12)	4 mesi	€ 413.127,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _n. 10,5 DM 856/2020 ° PIANO STRAORDINARIO RTD_B saldo di 21 RTD su 51 TOT (n. 30 RTD a costo) - (12/12)	12 mesi	€ 1.189.535,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _DM 84/2020 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	12 mesi	€ 55.552,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _DM 561/2021 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	12 mesi	€ 133.102,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _A completamento DM 204/2019 - (12/12)	12 mesi	€ 140.551,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale _n. 12,11 DM 1096 del 24/09/21 Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2021 (tot 35,39 al netto 13,88 assegnati su anticipo punti organico 2021, 6,9 assegnazione 2021 PTA E 2,5 assegnazione 2021 DOCENTI come da Cda del 8/11/2021) - (4/12)	4 mesi	€ 457.310,00
<b>Importo stanziato a copertura</b>		<b>€ 2.896.215</b>

Il budget assegnato per la copertura degli aumenti ISTAT del personale docente, stimato pari al 2,21% e presente a fondo di riserva, prevede:

Descrizione	Periodo	Importo
Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato.	12 mesi	€ 1.507.325,00
Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale ricercatore a tempo determinato.	12 mesi	€ 124.695,00
<b>Importo stanziato a copertura</b>		<b>€ 1.632.020</b>

## EDILIZIA

L'importo totale stanziato a bilancio e riconducibile all'ambito dell'"edilizia" ammonta a euro 4.464.000 (di cui euro 2.600.000 presenti nella scheda Direzione Amministrativa pagina 196 e il resto presente nella scheda Direzione Tecnica pagina 237).

Sono state stanziato risorse finanziarie per la realizzazione di opere e per manutenzioni straordinarie volte principalmente all'adeguamento degli edifici per il rinnovo e il rilascio dei certificati di competenza dei VVF, per impianti di sicurezza, per impianti di condizionamento e per manutenzioni varie.

L'importo disponibile nel budget 2022 per queste finalità ammonta ad € 4.464.000.

Nel 2021 l'importo stanziato ammontava ad euro 1.489.533 mentre nel 2020 ammontava ad euro 4.195.000.

Il budget assegnato in dettaglio è il seguente:

<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2020</i></b>	<b>€ 4.195.000</b>
<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2021</i></b>	<b>€ 1.489.533</b>
<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2022</i></b>	<b>€ 4.464.000</b>
di cui	
<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: manutenzioni varie</i></b>	<b>€ 732.000</b>
Fondo riparazione sinistri	€ 50.000
MO04 - Sostituzione trave di copertura	€ 50.000
MO07 - Riorganizzazione spazi piano terra lato ovest - Incarichi progettazione	€ 110.000
MO15 - Verifica intonaco esterno per sicurezza	€ 12.000
MO32 - Corpo G - Nuovi laboratori medici al piano 3° - cofinanziamento UNIMORE	€ 130.000
MO32 - Corpo F - Incarichi di progettazioni per ristrutturazione - Lab Patologia Generale e Malattie Infettive	€ 70.000
MO51 - Nuova Chimica - manutenzioni edili varie e cappe	€ 50.000
RE04 - manutenzione scuri	€ 20.000
Data Center Modena - Allestimenti locali al Piano Terra	€ 240.000
<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: VVF</i></b>	<b>€ 722.000</b>
MO08 - Ripristino verniciatura travi rei in copertura	€ 22.000
MO18 - Matematica - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA 5° stralcio - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 700.000
<b><i>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: impianti di condizionamento</i></b>	<b>€ 155.000</b>
MO15 Sostituire caldaia "piccola", utilizzata per lo Stabulario nelle mezze stagioni.	€ 27.000
MO17 Nuovo impianto climatizzazione aula F	€ 73.000
MO17 sostituzione Gruppo Frigo aula G	€ 36.000
MO18 Sostituzione due chiller da 18,2 kW (fancoil 1 P e segreteria lato studenti)	€ 19.000

<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: impianti di sicurezza</b>	<b>€ 255.000</b>
RE07 Buccola - Rifacimento impianto rilevazione fumo	€ 80.000
MO08 Fontanelli - Implementazione impianto rilevazione fumo	€ 50.000
Vari edifici - sostituzioni rilevatori fumo per adeguamento normativo	€ 125.000
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni:</b>	<b>€ 2.600.000</b>
Abbattimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 2.000.000
Stanziamiento per progettazioni	€ 500.000
MO 30_ Sostituzione UTA sala autoptica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%	€ 100.000

## DOTAZIONE DEI DIPARTIMENTI

Il budget previsto per la dotazione delle strutture dipartimentali ammonta a euro 1.050.000. Tale importo comprende una quota pari a euro 30.000 da ripartire su base premiale in materia di sicurezza. Inoltre, al fine del contenimento delle spese che incidono sul calcolo del fabbisogno finanziario di cui all'art. 1 c. 971 – 977 della L. 145 del 30/12/2018, si auspica anche quest'anno che il 25% della restante quota sia impiegato per acquisto di beni di investimento quali ad esempio attrezzature per attività didattica e di laboratorio.

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1.050.000	1.050.000	1.200.000	1.000.000	1.000.000	940.000	940.000	830.000

Gli importi sono comprensivi della quota premiale sul SISTEMA SICUREZZA pari a euro 30.000.

## SISTEMA BIBLIOTECARIO

Coerentemente con gli obiettivi degli anni passati, anche per il 2022 si garantisce un finanziamento utile a mantenere l'attivazione di tutte le risorse già attive nel 2021.

Verranno mantenuti attivi gli accordi, i contratti e le quote associative già in essere e verrà garantita l'apertura serale e straordinaria delle BBUU di sistema considerando tutti i protocolli per l'emergenza COVID.

Inoltre, è stato mantenuto un importo utile all'apertura prefestiva e festiva nel comparto di Via Campi.

Verrà mantenuta la verifica delle reali esigenze di una sala studio e una coordinata calendarizzazione delle aperture.

La proposta di stanziamento di risorse finanziarie sul bilancio dell'Ateneo tiene conto dell'effettiva necessità finanziaria che ha lo SBA per mantenere inalterati i servizi, gli abbonamenti e le risorse bibliografiche genericamente intese.

Si stima un fabbisogno finanziario dello SBA per l'anno 2022 di € 3.200.000; tenuto conto del fabbisogno e delle economie realizzate negli anni precedenti, il budget necessario verrà coperto per euro 3.117.634 con risorse di bilancio 2022 e per la differenza con economie dello SBA (euro 82.366).

Come per l'anno 2021, per quanto riguarda le spese sostenute con finanziamenti dipartimentali si specifica che: qualora lo SBA debba effettuare ordinativi (e spese) di materiale bibliografico la cui copertura finanziaria deriva da finanziamenti dipartimentali, i finanziamenti dipartimentali devono essere contabilizzati (iscritti in bilancio attraverso trasferimenti attivi dello SBA, immediatamente nella loro consistenza prevista, senza possibilità di "anticipare" su altri fondi gli ordini e i pagamenti).

Si ribadisce che la contabilità dell'attività commerciale deve essere tenuta separata dalla contabilità dell'attività istituzionale.

Nel corso dell'anno 2022, come per l'anno 2021, i fondi derivanti da entrate conto terzi, siano essi economie di anni pregressi e/o entrate in corso d'anno, non possono essere utilizzati per attivare abbonamenti per banche dati bibliografiche e materiale periodico su qualsiasi supporto (cartaceo e/o elettronico); qualora lo SBA accerti una diversa esigenza, dovrà sottoporre al Consiglio di Amministrazione una specifica motivata richiesta.

Se utilizzati per acquisto di monografie su qualsiasi supporto (cartaceo e/o e-book) l'ordine e il pagamento devono essere contabilizzati su specifico "progetto", diverso e distinto da quello preesistente e già in essere per la gestione delle risorse assegnate dall'Ateneo. Qualora la tipologia di monografia su supporto elettronico avesse caratteristiche editoriali riconducibili a banche dati e pubblicazioni periodiche, lo SBA dovrà sottoporre al Consiglio di Amministrazione una specifica motivata richiesta.

## CONCLUSIONI

Il fondo di finanziamento ordinario, la contribuzione studentesca e le spese del personale rimangono le tre voci principali di ricavi e costi che incidono in modo determinante sulle scelte strategiche e sullo sviluppo degli obiettivi dell'Ateneo (quota dell'offerta formativa soddisfatta, risultati ottenuti nei processi formativi, risultati ottenuti nelle attività di ricerca, sviluppo della terza missione).

A queste tre voci sono strettamente legati gli indicatori di base che mettono in evidenza le performance dell'Ateneo e che determinano la ripartizione delle risorse pubbliche tra gli atenei italiani.

Tenuto conto

- della spesa stipendiale, con particolare riferimento agli incrementi stipendiali non finanziati (o finanziati parzialmente) dal ministero,
- del finanziamento pubblico che non aumenta proporzionalmente allo sviluppo dell'Ateneo,
- dell'inopportunità di aumentare sensibilmente le tasse universitarie (sia per l'attuale situazione economica, sia per il concreto rischio di una "migrazione" studentesca verso gli altri atenei regionali),

l'Ateneo ha la necessità di:

- aumentare in modo sensibile le entrate non vincolate anche attraverso strumenti di cofinanziamento da parte dei dipartimenti dell'Ateneo finalizzato alle azioni strategiche e ai piani di sviluppo della ricerca e delle strutture;
- individuare comunque risorse ulteriori che, anche se finalizzate, riducano i correlati stanziamenti di bilancio, effettuati con risorse proprie (si pensi, ad esempio, ai dottorati di ricerca);
- ridurre ulteriormente i costi di gestione (nonostante comunque il forte contenimento attuato in questi anni);
- migliorare la capacità previsionale e di rendicontazione di tutte le strutture (direzioni, dipartimenti, centri di servizio) che gestiscono fondi di Ateneo, al fine di arrivare ad una migliore evidenziazione dei reali fabbisogni nell'area della didattica, della ricerca e dei servizi, migliorare le dinamiche di spesa, attuare politiche di sviluppo (compresa la manutenzione straordinaria degli edifici).

Questo deve avvenire nell'ambito di una politica programmatica pluriennale che, tra l'altro:

- 1) contenga la spesa stipendiale attraverso un piano di reclutamento coerente con le entrate che si prevedono di realizzare, così da mantenere un indice di sostenibilità economico finanziaria al di sopra della soglia critica stabilita dal MIUR.
- 2) programmi le risorse necessarie (sia finanziarie, sia in termini di punti organico) per dare compiuta attuazione ai piani straordinari ministeriali per il reclutamento di personale docente e ricercatore, anche in relazione ai futuri passaggi di ruolo del personale interessato;
- 3) ricerchi comunque un aumento (o una minore riduzione) del FFO, assicurando un miglioramento delle performances dell'Ateneo alla luce dei criteri di determinazione dello stesso FFO;
- 4) riveda l'offerta formativa cercando di mantenere un adeguato numero degli iscritti ai corsi di studio, riducendo il fenomeno dei fuori corso e degli abbandoni nei primi anni di corso.
- 5) ricerchi nuove risorse (finalizzate e non) che permettano di assicurare, unitamente all'equilibrio di bilancio, un efficace funzionamento dell'Ateneo e lo sviluppo dello stesso in base alle linee programmatiche anche attraverso la valorizzazione e l'ampliamento dell'offerta dei corsi post-laurea e a percorsi formativi rivolti al territorio.
- 6) preveda non solo la realizzazione di nuovi edifici e la ristrutturazione degli edifici "strategici" già esistenti, ma anche un piano di dismissione di locali non più adeguati alle esigenze didattiche e scientifiche, evitando un aumento delle spese di funzionamento, non più sostenibile dall'Ateneo alla luce delle risorse esistenti.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

### 5.1. PROVENTI OPERATIVI

PROVENTI OPERATIVI	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	78.217.733	81.601.223	3.383.490
II. CONTRIBUTI	136.293.513	145.717.888	9.424.375
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.697.459	8.885.368	1.187.909
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>222.208.705</b>	<b>236.204.479</b>	<b>13.995.774</b>

I ricavi principali indicati sono il Fondo di Finanziamento Ordinario del MIUR e le tasse e i contributi universitari che supportano principalmente le spese del personale e le spese di gestione dell'Ateneo nell'acquisto di beni e servizi essendo la natura dei fondi non vincolati.

Per quanto riguarda i fondi vincolati a specifiche finalità i principali sono i ricavi per contratti e convenzioni di ricerca, i contributi per i contratti per medici specializzandi ed i contributi per il finanziamento di borse di mobilità.

#### I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Proventi per la didattica	35.009.351	37.253.049	2.243.698
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.975.696	13.763.270	787.574
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.232.686	30.584.904	352.218
<b>Totale</b>	<b>78.217.733</b>	<b>81.601.223</b>	<b>3.383.490</b>

Di seguito si riporta il dettaglio:

### 1) Proventi per la didattica

Proventi per la didattica	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Corsi di laurea triennali	18.588.072	19.172.704	584.632
Corsi di laurea magistrale	10.559.263	11.912.370	1.353.107
Corsi <i>post lauream</i>	100.000	100.000	0
Ricavi per progetti funzionali all'attività didattica	5.762.016	6.067.975	305.959
<b>Totale</b>	<b>35.009.351</b>	<b>37.253.049</b>	<b>2.243.698</b>

In questa voce i ricavi principali per la didattica sono relativi alla contribuzione studentesca.

Nel 2022 si evidenzia un aumento delle voci relative alla contribuzione studentesca rispetto al 2021 pari ad € 1.937.739, per quanto riguarda i ricavi per progetti funzionali all'attività didattica si evidenzia un aumento di € 305.959.

### CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

a) criteri di stima e valutazione;

Per la predisposizione del bilancio di previsione 2022 si considerano n. 26.377 studenti.

Si specifica che la base di calcolo utilizzata è quella relativa ai dati dell'A.A. 2020/2021.

ISCRITTI A.A. 2020/2021				
	SEDE DI MODENA	SEDE DI REGGIO EMILIA	SEDE DI MANTOVA	TOTALE ATENEO
MATRICOLE	5.491	3.994	58	9.543
ANNI SUCCESSIVI	8.386	5.650	169	14.205
FUORI CORSO	2.972	1.810	0	4.782
<b>TOTALE</b>	<b>16.849</b>	<b>11.454</b>	<b>227</b>	<b>28.530</b>

**Previsione Iscritti Totali A.A. 2021/22**

a) La previsione degli iscritti totali per l'AA 2021/22 è stata calcolata proiettando gli iscritti totali 2020/21 utilizzati come base di calcolo per Dipartimento e tipo Corso di Studio nel seguente modo:

(L)

**Iscritti 1° anno:** valore medio degli iscritti al 1° anno degli ultimi 3 AA (2020/21, 2019/20 e 2018/19) per Dipartimento e tipo CdS.

**Iscritti 2° anno:** Iscritti al 1° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 1° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 3° anno IN corso:** Iscritti al 2° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 2° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 3° anno FUORI corso:** Iscritti al 3° anno IN corso 2020/21 al netto della media dei laureati IN corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) + gli Iscritti al 3° anno FUORI corso 2020/21 al netto della media dei laureati FUORI corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) - la media degli abbandoni al 3° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18)

(LM)

**Iscritti 1° anno:** valore medio degli iscritti al 1° anno degli ultimi 3 AA (2020/21, 2019/20 e 2018/19) per Dipartimento e tipo CdS.

**Iscritti 2° anno IN corso:** Iscritti al 1° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 1° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 2° anno FUORI corso:** Iscritti al 2° anno IN corso 2020/21 al netto della media dei laureati IN corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) + gli Iscritti al 2° anno FUORI corso 2019/20 al netto della media dei laureati FUORI corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) - la media degli abbandoni al 2° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18)

(LCU)

**Iscritti 1° anno:** valore medio degli iscritti al 1° anno degli ultimi 3 AA (2020/21, 2019/20 e 2018/19) per Dipartimento e tipo CdS.

**Iscritti 2° anno:** Iscritti al 1° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 1° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 3° anno:** Iscritti al 2° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 2° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 4° anno:** Iscritti al 3° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 3° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 5° anno IN corso (\*):** Iscritti al 4° anno 2020/21 al netto della media degli abbandoni al 4° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

**Iscritti 5° anno FUORI corso (\*):** Iscritti al 5° anno IN corso 2020/21 al netto della media dei laureati IN corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) + gli Iscritti al 5° anno FUORI corso 2019/20 al netto della media dei laureati FUORI corso degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18) - la media degli abbandoni al 5° anno degli ultimi 3 AA (2019/20, 2018/19 e 2017/18).

(\* ) Per le LCU della Facoltà di Medicina e Chirurgia si calcolano sul 6° anno di corso

b) analisi dell'evoluzione recente e prospettica:

### Situazione Iscritti e Tasse Pagate A.A. 2020/21

E' stata fatta un'analisi sulla situazione degli iscritti e delle tasse pagate per l'AA 2020/21 suddivisi per tipologia di CdS (L, LM e LCU). Gli iscritti sono stati ripartiti in base alla classificazione delle nuove "fasce tasse" che prendono in considerazione il reddito (ISEE) e il merito (CFU acquisiti AA precedente per gli studenti iscritti agli anni di corso successivi al 1°)

Le fasce tasse utilizzate per l'analisi sono le seguenti:

**A (NO tax area):** Iscritti 1° anno con ISSE <=23.000 + Iscritti anni successivi con ISEE <=23.000 e merito.

**B1:** Iscritti IN Corso 1° anno con ISEE da 23.001 a 37.500 + Iscritti anni successivi con ISEE da 23.001 a 37.500 con merito.

**B2:** Iscritti IN Corso 1° anno con ISEE da 37.501 a 45.000 + Iscritti anni successivi con ISEE da 37.501 a 45.000 con merito.

**C:** Iscritti FUORI Corso con ISEE da 0 a 45.000 con merito

**D:** Iscritti IN Corso ad anni successivi al 1° con ISSE da 0 a 45.000 senza merito

**E:** Iscritti FUORI Corso con ISEE da 0 a 45.000 senza merito

**No fascia:** Iscritti con ISEE > 45.000 o che non hanno presentato ISEE

Per ogni "fascia tasse", ripartiti tra Iscritti IN corso 1° anno, Iscritti IN corso anni successivo al 1° e Iscritti FUORI corso, è stata calcola:

- la "% di Iscritti fascia" sul totale Iscritti AA 2020/21;
- La "% tassa fascia" sul totale medio delle tasse pagate AA 2020/21.
- la "tassa media pagata" sul totale Iscritti AA 2020/21.

**Previsione tasse pagate per l'A.A. 2021/22**

La previsione delle tasse totali per l'AA 2021/22 è stata costruita mettendo insieme l'analisi sulla previsione degli iscritti AA 2021/22 del punto 1) diminuiti del 7% e quella della ripartizione nelle "fasce tasse" in base agli iscritti e alle tasse pagate per l'AA 2020/21 del punto 2).

Per ogni tipo di CdS, ripartiti tra ripartiti tra Iscritti IN corso 1° anno, Iscritti IN corso anni successivo al 1° e Iscritti FUORI corso, sono stati calcolati:

- **(a)** gli iscritti previsti per l'AA 2021/22 per "fascia tasse" -> moltiplicando il **n. previsto di iscritti** (IN corso e FUORI corso) per tipo CdS per la **% di Iscritti fascia**
- **(b)** la **tassa media pagata** prevista per "fascia tasse" -> moltiplicando la **tassa media pagata prevista** (IN corso e FUORI corso) per tipo CdS per la **% taxa fascia**
- **(c)** la previsione tasse 2021/22 -> moltiplicando il valore al punto (a) per il valore al punto (b)

c) indicazione del rispetto del limite stabilito dal Decreto del Presidente della Repubblica del 25 luglio numero 306 del 1997:

Il Regolamento in materia di contributi universitari determina che "la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario dello Stato, a valere sui fondi di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a) e comma 3 della legge 24 dicembre 1993, n. 537".

Nel calcolo della contribuzione studentesca sono conteggiati solo gli importi riguardanti gli studenti iscritti in corso e pertanto non vengono considerati gli importi riguardanti gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi universitari.

Voce contabile	Stanziamiento 2022
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	114.222.930
Contribuzione studentesca	23.092.879
Rimborsi tasse	800.000
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	22.292.879
Rapporto contribuzione studentesca /FFO (B) / (A) = <20%	19,52%

**2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Disponibilità di esercizi precedenti per progetti di ricerca conto terzi	12.136.493	12.662.067	525.574
Proventi su progetti finanziati da terzi/utilizzo fondi su progetti	839.203	1.101.203	262.000
<b>Totale</b>	<b>12.975.696</b>	<b>13.763.270</b>	<b>787.574</b>

In questa voce sono previsti i ricavi derivanti dai contratti, dalle convenzioni o dagli accordi che l'Università ha stipulato con soggetti terzi, sia pubblici che privati e soggetti esteri.

Nel 2022 si evidenzia un aumento complessivo di euro 787.574 rispetto al 2021.

Quanto indicato nelle disponibilità di esercizi precedenti per progetti di ricerca conto terzi trova corrispondenza nella parte dei costi, nelle diverse voci di costo riclassificate per natura per lo stesso importo e si riferiscono alla previsione dei dipartimenti e centri interdipartimentali sulla base dei fondi in essere per la parte di competenza del 2022.

**3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Finanziamenti competitivi da MIUR	5.967.673	4.353.173	-1.614.500
Finanziamenti competitivi da altri ministeri	499.831	639.870	140.039
Finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	8.012.297	5.096.422	-2.915.875
Finanziamenti competitivi da Unione Europea	10.001.205	12.924.339	2.923.134
Finanziamenti competitivi da enti pubblici esteri e internazionali	68.143	81.495	13.352
Finanziamenti competitivi da privati	5.683.537	7.489.605	1.806.068
<b>Totale</b>	<b>30.232.686</b>	<b>30.584.904</b>	<b>352.218</b>

In questa voce sono previsti i ricavi derivanti da ricerche e/o progetti a cui si accede mediante procedure di partecipazione a bandi competitivi già esplicitati a fronte della stipula di contratti e convenzioni con soggetti terzi, sia pubblici che privati e soggetti esteri.

Si precisa che è ricompreso in questa voce il finanziamento da parte del MIUR per i tre progetti presentati dal dipartimento di studi linguistici e culturali, dal dipartimento di scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze e dal dipartimento di scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto relativi ai "Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022".

## II. CONTRIBUTI

DESCRIZIONE	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	123.790.629	133.562.584	9.771.955
2. Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	11.746.699	11.703.000	-43.699
7. Contributi da altri (privati)	756.185	452.304	-303.881
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>136.293.513</b>	<b>145.717.888</b>	<b>9.424.375</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
2. Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>136.293.513</b>	<b>145.717.888</b>	<b>9.424.375</b>

## 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile	92.730.326	98.904.746	6.174.420
Finanziamento MIUR per Borse <i>post lauream</i>	2.471.557	2.497.107	25.550
Finanziamento MIUR per no tax area	900.000	1.315.928	415.928
Finanziamento MIUR per Borse di dottorato in relazioni di lavoro	254.424	296.828	42.404
Finanziamento MIUR per Sostegno studenti disabili	60.000	80.000	20.000

Finanziamento Miur per Piano Straordinario 2018 RU	1.069.217	-	-
Finanziamento Miur per Piano Straordinario 2019 RU	1.380.623	1.349.100	-31.523
Finanziamento Miur per Piano Straordinario 2020 RU	960.433	1.561.294	600.861
Finanziamento Miur per Piano Straordinario 2020 per la progressione di carriera Ricercatore a tempo indeterminato	142.552	-	-
Finanziamento Miur per Piano Straordinario 2020 RU	-	3.062.144	-
Finanziamento Miur per Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali	1.000.000	1.585.886	585.886
Programmazione Triennale 2019-2021 - quota annuale	-	-	-
Finanziamento MIUR per progetti di ricerca istituzionali	7.558.172	7.646.226	88.054
Da Ministero della Difesa per Corsi di Laurea Allievi Ufficiali	320.000	320.000	-
Da MEF per Contratti di Formazione Specialistica	14.943.325	14.943.325	-
<b>Totale</b>	<b>123.790.629</b>	<b>133.562.584</b>	<b>7.921.580</b>

#### **Fondo di Finanziamento Ordinario:**

Il Fondo di Finanziamento Ordinario del MIUR è la principale fonte di finanziamento dell'Ateneo.

La quota consolidabile del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2022 è stata stimata in modo prudenziale tenendo conto dell'assegnazione 2021 comunicata dal MIUR con una riduzione dell'1% per un totale pari ad euro 98.904.746.

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	2022
FFO anno precedente (quota base, quota premiale, intervento perequativo)	99.903.784
Decremento del 1%	-999.038
<b>FFO (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)</b>	<b>98.904.746</b>
Borse <i>post lauream</i>	2.497.107
No tax Area	1.315.928
Borse per dottorato in relazioni di lavoro	296.828
Fondo sostegno giovani	80.000
Finanziamento piani straordinari 2019-2020	5.972.538
Finanziamento per costo stimato per sostegno a passaggio a regime scatti biennali	1.585.886
Dipartimenti di eccellenza	3.866.825
<b>FFO (B)</b>	<b>15.615.112</b>
<b>FFO IPOTIZZATO (A+B)</b>	<b>114.519.858</b>

**2) Contributi da Regioni e Province autonome**

Contributi Regioni e Province autonome	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Contributo dalla Regione Emilia Romagna per PTA in comando	-	-	-

**3) Contributi da altre Amministrazioni locali**

Contributi da altre Amministrazioni locali	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
	-	-	-

**4) Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali**

Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
	-	-	-

**5) Contributi da Università**

Contributi da Università	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
	-	-	-

**6) Contributi da altri (pubblici)**

Contributi da altri (pubblici)	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Contributi dall'A.O. Policlinico di Modena per il pagamento dei compensi e degli oneri relativi all'attività assistenziale del personale docente e ricercatore integrato	10.500.000	10.500.000	-
Anticipazione Fondi UE SMS Ag. Naz.le per <i>Erasmus Plus Studio</i>	825.000	-	-825.000
Anticipazione Fondi UE SMS Ag. Naz.le per <i>Erasmus Plus Traineeship</i>	225.000	-	-225.000
Anticipazione Fondi UE SMS Ag. Naz.le per <i>Erasmus Plus OS - Supporto all'organizzazione mobilità studenti, docenti e staff</i>	178.400	-	-178.400
Anticipazione Fondi UE SMS Ag. Naz.le per <i>Erasmus Plus STA E STT - Mobilità docenti e staff</i>	15.299	-	-15.299
Anticipazione Fondi UE Azione KA131 Ag. Naz.le per Erasmus	-	1.200.000	1.200.000
Contributi per il finanziamento Macchine Virtuali	3.000	3.000	-
<b>Totale</b>	<b>11.746.699</b>	<b>11.703.000</b>	<b>-43.699</b>

In questa voce sono previsti i ricavi derivanti dai contributi dell'Azienda ospedaliera di Modena per il pagamento di compensi comprensivi degli oneri per l'attività assistenziale del personale docente e non docente.

Inoltre sono previsti i ricavi per i contributi destinati a studenti in mobilità per attività di studio.

### 7) Contributi da altri (privati)

Contributi da altri (privati)	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Dalla Fondazione di Modena per il finanziamento di Borse di dottorato di ricerca, in base alla convenzione vigente.	756.185	452.304	-303.881

In questa voce sono previsti i ricavi derivanti dalla convenzione con la Fondazione di Modena che ogni anno finanzia per un determinato importo borse di dottorato di ricerca.

### III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

### IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

### V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

DESCRIZIONE	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-	-
2) Altri proventi e ricavi diversi	7.697.459	8.885.368	1.187.909
<b>TOTALE</b>	<b>7.697.459</b>	<b>8.885.368</b>	<b>1.173.525</b>

Di seguito si illustra il dettaglio degli altri proventi e ricavi diversi.

Altri proventi e ricavi diversi	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Utilizzo Fondi vincolati da terzi per la copertura degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni acquistate dall'Ateneo (fino al 2012).	1.859.688	1.707.892	-151.796
Utilizzo Fondi vincolati da terzi per la copertura degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni acquistate dall'Ateneo (2013-2020).	5.430.542	6.691.464	1.260.922
Rimborsi spese in base alle convenzioni per la gestione di bar, la collocazione di distributori automatici e la concessione di locali	154.322	294.040	139.718
<i>Morejobs Career Day</i> - Noleggio dei corner da parte dalle aziende	100.000	100.000	-
Affitti attivi (concessioni bar)	34.972	34.972	-
Proventi delle foresterie	27.000	27.000	-
Noleggio spazi universitari	45.000	30.000	-15.000
Rimborsi personale PTA in comando presso altri enti	45.935	-	-45.935
<b>Totale</b>	<b>7.697.459</b>	<b>8.885.368</b>	<b>1.187.909</b>

In questa voce gli importi previsti più rilevanti sono quelli indicati per la copertura degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni acquistate dall'Ateneo.

Sono ricompresi in questa voce i proventi derivanti dai contratti per la gestione dei servizi di distribuzione automatici, i proventi derivanti dalla concessione per l'affidamento dei servizi di ristorazione presenti nell'area universitaria, i proventi per i servizi di foresteria della residenza "Mascagni" e "Parmeggiani", i proventi per la concessione di spazi.

## VI. VARIAZIONE RIMANENZE

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

## 5.2. COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	115.066.530	119.610.210	4.543.680
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.324.894	112.716.616	8.391.722
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.290.230	8.399.356	1.109.126
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	922.267	949.357	27.090
<b>Totale costi operativi</b>	<b>227.603.921</b>	<b>241.675.539</b>	<b>14.071.618</b>

Il Bilancio di previsione per l'anno 2022 è caratterizzato da un aumento del costo del personale e dei costi della gestione corrente. Per quanto riguarda i costi per la gestione corrente sono aumenti sia per far fronte all'emergenza sanitaria COVID19, sia per l'aumento dei costi dell'energia elettrica.

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

VIII. COSTI DEL PERSONALE	Stanziamiento 2022
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>90.229.781</b>
a) docenti / ricercatori	78.604.004
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-
c) docenti a contratto	1.040.000
d) esperti linguistici	728.483
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.857.294
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>29.380.429</b>

a) docenti e ricercatori	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	47.284.528	49.375.127	2.090.599
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	14.049.968	14.169.545	119.577
Arretrati al personale docente e ricercatore	317.787	334.726	16.939
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	94.955	100.016	5.061
Supplenze personale docente	519.429	380.378	-139.051
Ricercatori a tempo determinato	2.890.554	3.884.886	994.332
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	985.518	1.327.764	342.246
Rischio generico e RX personale docente e ricercatore	15.072	15.072	-
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale docente e ricercatore	3.647	3.647	-
Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	7.000.000	7.000.000	-
Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	2.012.843	2.012.843	-
<b>Totale</b>	<b>75.174.301</b>	<b>78.604.004</b>	<b>3.429.703</b>

c) docenti a contratto	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Supplenze e contratti ACCM	320.000	320.000	-
Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi comprensivo dei Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education	680.000	720.000	40.000
<b>Totale</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.040.000</b>	<b>40.000</b>

d) esperti linguistici	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Collaboratori ed esperti linguistici	507.572	560.889	53.317
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	151.662	167.594	15.932
<b>Totale</b>	<b>659.234</b>	<b>728.483</b>	<b>69.249</b>

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.669.125	9.857.294	188.169
<b>Totale</b>	<b>9.669.125</b>	<b>9.857.294</b>	<b>188.169</b>

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	16.952.992	17.334.461	381.469
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	5.259.809	5.385.799	125.990
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	1.953.319	1.916.196	-37.123
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	201.398	201.398	-
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	64.308	64.308	-
Servizio buoni pasto	410.000	450.000	40.000
Trattamento accessorio cat. B/C/D	1.328.290	1.345.000	16.710
Indennità di posizione e risultato dirigenti	389.733	391.800	2.067
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	437.900	442.560	4.660
Concorsi e esami di stato	345.000	477.000	132.000
Fondo Comune d'Ateneo (lordo c/dip.)	308.000	480.000	172.000
Sussidi al personale	40.000	40.000	-
Rimborsi diversi al personale (Telelavoro, ecc.)	15.000	15.000	-
Rimborso personale comandato	21.214	-	-21.214
Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	650.000	650.000	-
Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	186.907	186.907	-
<b>Totale</b>	<b>28.563.870</b>	<b>29.380.429</b>	<b>816.559</b>

## SPESE PER IL PERSONALE

Anno	Personale Docente e Ricercatore (1)	Personale Tecnico-Amministrativo (2)	Altre spese obbligatorie (3)	TOTALE
2022	€ 68.224.751	€ 25.257.599	€ 230.000	€ 93.712.350
2021	€ 65.813.361	€ 24.662.820	€ 230.000	€ 90.706.181
2020	€ 63.225.708	€ 24.244.189	€ 230.000	€ 87.699.897
2019	€ 60.667.779	€ 23.600.931	€ 230.000	€ 84.498.710
2018	€ 59.881.657	€ 23.086.770	€ 230.000	€ 83.198.427
2017	€ 60.148.044	€ 23.604.511	€ 230.000	€ 83.982.555
2016	€ 61.777.472	€ 23.958.744	€ 230.000	€ 85.966.216
2015	€ 61.964.138	€ 23.583.739	€ 230.000	€ 85.777.877
2014	€ 61.929.417	€ 23.907.535	€ 230.000	€ 86.066.952
2013	€ 62.685.554	€ 24.061.367	€ 230.000	€ 86.976.921
2012	€ 64.861.289	€ 24.326.721	€ 230.000	€ 89.418.010
2011	€ 66.800.740	€ 25.711.557	€ 230.000	€ 92.742.297
2010	€ 70.378.141	€ 26.459.160	€ 230.000	€ 97.067.301
2009	€ 69.652.484	€ 25.407.706	€ 230.000	€ 95.290.190
2008	€ 66.781.549	€ 22.252.338	€ 211.000	€ 89.244.887
2007	€ 64.484.998	€ 21.313.993	€ 211.000	€ 86.009.991
2006	€ 63.466.677	€ 18.916.092	€ 211.000	€ 82.593.769

(2) copre stipendio anche di 1 dirigente in aspettativa a costo annuo

(2) copre stipendio anche di personale in aspettativa s.a. che può rientrare.

(2) FABBISOGNO 2021/22 approvato con delibera CDA n. 284 del 6/09/2021 p.to 35/01

(2) costo B1 € 27.739 = lordo 20.059 + oneri 5.975 + irap 1.705; costo C1 € 32.028 = lordo 23.155+ oneri 6.905 + irap 1.968; costo D1 € 37.836 = lordo 27.347 + oneri 8.165 + irap 2.324

(3) Altre spese obbligatorie: rimborsi INAIL, equo indennizzo, una-tantum in luogo di pensione.

## SPESE PER IL PERSONALE 2022

	Personale Docente e Ricercatore	Personale Tecnico- Amministrativo	Altre spese obbligatorie	TOTALE
	€ 68.224.751	€ 25.257.599	€ 230.000	<b>€ 93.712.350</b>
<i>Personale docente e ricercatore a tempo det.</i>				
<b>A) posti FINANZIATI DA MIUR/FFO - RTD lett B)</b>	<i>Totale</i>			
<b>A1)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 100% - da Po BP20 - CDA 02/10/19 - 29/03/19 - 12/04/19	€ 402.786			
<b>A2)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 100% - COFIN.TO 50% su risorse assegnate con DM 08.08.2018 n. 587 art. 5 lett. a)	€ 73.849			
<b>A3)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% n. 1 Programma giovani ricercatori RITA LEVI MONTALCINI a valere su risorse assegnate con DM 19/12/16 n. 992 - CDA del 12/04/19	€ 52.568			
<b>A4)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% n. 1 CHIAMATA DIRETTA "RITA LEVI MONTALCINI" a valere su risorse assegnate con DM 869/2018	€ 61.053			
<b>A5)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% cofinanziato al 50% da risorse ministeriali assegnate con DM 10.08.2020 n. 442 (art. 5)	€ 122.107			
<b>A6)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 100% ECONOMIE DA BDGT 2020 - da Po BP20 - CDA 02/10/19 - 29/03/19 - 12/04/19	€ 50.878			
<b>A7)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% - PIANO STRAORDINARIO D.M. 168/2018 - risorse derivanti da cessazioni anticipate di ricercatori precedentemente assunti su tale piano	€ 183.160			

Totale RTD lett. B) su risorse Ateneo	€ 946.401			
<b>Subtotale spese personale docente e RTD lett. B) su risorse Ateneo</b>	<b>€ 69.171.152</b>			
<b>B2)</b> - RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% n. 23 a valere su risorse assegnate con Decreto Ministeriale 204/2019 PIANO STRAORDINARIO 2019	€ 1.208.549			
<b>B3)</b> - RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% n. 26 a valere su risorse assegnate con Decreto Ministeriale 83/2020 PIANO STRAORDINARIO 2020	€ 1.587.394			
<b>B4)</b> - RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 120% n. 30 RTD (15 Po) di 51 RTD tot (= 25,5 Po tot) a valere su risorse assegnate con Decreto Ministeriale 856/2020 2° PIANO STRAORDINARIO 2020 (presa servizio entro 31/10/22) - n° 21 RTD = 10,5 Po sono a F.DO RISERVA 2022	€ 1.801.262			
<b>C1)</b> RTD art. 24, c. 3, lett. B) L. 240/10 T.PIENO 100% RTD progetto DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA	€ 98.690			
Totale RTD lett. B) su risorse non di Ateneo	<b>4.695.895 €</b>			
Totale RTD lett. B)	<b>€ 5.642.296</b>			
<b>ANNO 2022</b>	73.867.047 €	25.257.599 €	230.000 €	<b>99.354.646 €</b>
<b>ANNO 2021</b>	70.227.100 €	24.662.820 €	230.000 €	<b>95.119.920 €</b>
<b>ANNO 2020</b>	67.457.463 €	24.244.189 €	230.000 €	<b>91.931.652 €</b>
<b>ANNO 2019</b>	63.542.043 €	23.600.931 €	230.000 €	<b>87.372.974 €</b>
<b>ANNO 2018</b>	62.273.544 €	23.086.770 €	230.000 €	<b>85.590.314 €</b>

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	24.275.369	23.517.109	-758.260
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per e l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.920.969	17.250.265	329.296
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.381.307	3.307.854	-73.453
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.252.473	34.298.514	3.046.041
9) Acquisto altri materiali	9.588.677	9.593.672	4.995
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	4.005.233	3.996.654	-8.579
12) Altri costi	14.900.866	20.752.548	5.851.682
<b>Totale</b>	<b>104.324.894</b>	<b>112.716.616</b>	<b>8.391.722</b>

1) Costi per sostegno agli studenti	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Borse di studio specializzazione medica Ministero Salute	14.943.325	14.943.325	-
Borse di studio di dottorato	4.563.045	4.318.084	-244.961
Borse e premi di eccellenza e merito	285.000	285.000	-
Borse di studio ERASMUS/SOCRATES/CILEA	1.868.699	1.825.000	-43.699
Altre borse di studio	-	5.400	5.400
Tutorato didattico - DM 198/2003	75.000	75.000	-
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	1.200.000	800.000	-400.000
Premio di studio e di laurea	249.000	249.000	-
Collaborazioni studenti Part-time (art. 13 L. 390/91)	309.300	309.300	-
Altri interventi a favore di studenti	385.000	385.000	-
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	62.000	62.000	-
Servizi agli studenti	335.000	260.000	-75.000
<b>Totale</b>	<b>24.275.369</b>	<b>23.517.109</b>	<b>-758.260</b>

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Materiale consumo per laboratori di ricerca	12.673.197	12.818.542	145.345
Materiale consumo per laboratori per attività commerciale	4.247.773	4.431.723	183.950
<b>Totale</b>	<b>16.920.970</b>	<b>17.250.265</b>	<b>329.295</b>

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Settimanali e quotidiani	700	700	-
Risorse elettroniche	2.011.334	1.984.000	-27334
Monografie	146.981	150.000	3019
Periodici	867.754	717.862	-149892
Altro materiale bibliografico	354.538	455.292	100754
<b>Totale</b>	<b>3.381.307</b>	<b>3.307.854</b>	<b>-73.453</b>

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.975.000	3.036.000	61.000
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	800	-	-800
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.000	5.000	-
Manutenzione e assistenza software	350.380	261.248	-89.132
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	35.000	35.000	-
Spese di rappresentanza	864	864	-
Altri servizi informatici diversi da assistenza	68.600	61.000	-7.600
Riscaldamento e condizionamento	280.000	280.000	-
Pulizie locali	2.600.000	2.500.000	-100.000
Smaltimento rifiuti speciali	200.000	200.000	-
Servizi di portierato e sorveglianza	580.000	620.600	40.600
Utenze e canoni per Energia elettrica	3.100.000	5.700.000	2.600.000
Utenze e canoni per Gas	840.000	1.100.000	260.000
Utenze e canoni per Acqua	220.000	230.000	10.000
Assicurazioni beni	240.000	300.000	60.000
Assicurazioni contro infortuni	85.000	110.000	25.000
Kasko e RCA	30.000	36.000	6.000
Assicurazione responsabilità patrimoniale	72.000	80.000	8.000
Assicurazione responsabilità civile v/terzi	84.000	105.000	21.000
Spese postali e telegrafiche	15.000	15.000	-
Spese per telefonia fissa	45.000	30.000	-15.000
Spese per telefonia mobile	60.000	45.000	-15.000
Canoni trasmissione dati	150.000	120.000	-30.000
Trasporti	200	200	-
Facchinaggi	45.547	10.000	-35.547
Servizi di magazzinaggio da terzi	67.100	67.100	-
Consulenze tecniche	10.000	10.000	-
Consulenze legali, amministrative, certificazione	40.000	40.000	-
Contenzioso	-	55.000	55.000

Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	832.249	783.948	-48.301
Altre prestazioni e servizi da terzi	16.734	-	-16.734
Collaborazioni coordinate e continuative	92.448	62.336	-30.112
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	207.649	198.378	-9.271
Addestramento professionale	19.530	19.530	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	475.000	475.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	190.000	190.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	95.000	95.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	50.000	50.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	4.000	4.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	35.000	35.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	198.000	198.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	50.000	50.000	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	72.500	72.500	-
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	40.000	40.000	-
Spese e commissioni bancarie e postali	20.000	20.000	-
Servizi e collaborazioni tecnico gestionali per ricerca	9.052.283	9.156.101	103.818
Servizi e collaborazioni tecnico gestionali per attività commerciale	3.124.483	3.241.524	117.041
Servizi e collaborazioni tecnico gestionali per attività didattica	1.858.973	1.959.289	100.316
Collaborazioni tecnico gestionali per miglioramento servizi generali	1.621.183	1.552.777	-68.406
Collaborazioni tecnico gestionali per funzionamento dip.ti e centri	997.949	1.042.119	44.170
<b>Totale</b>	<b>31.252.472</b>	<b>34.298.514</b>	<b>3.046.042</b>

9) Acquisto altri materiali	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Materiale di cancelleria	4.000	4.000	-
Carta, modulistica, stampati	35.100	12.800	-22.300
Altri materiali di consumo	6.000	1.000	-5.000
Materiale di consumo informatico	14.000	12.000	-2.000
Materiale igienico-sanitario	125.000	5.000	-120.000
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	1.500	-	-1.500
Acquisto altri materiali per ricerca	3.620.913	3.662.441	41.528
Acquisto altri materiali per attività commerciale	1.304.010	1.342.213	38.203
Acquisto altri materiali per attività didattica	1.858.973	1.959.289	100.316
Acquisto altri materiali per miglioramento servizi generali	1.621.183	1.552.777	-68.406
Acquisto altri materiali per funzionamento dipartimenti e centri	997.998	1.042.152	44.154
<b>Totale</b>	<b>9.588.677</b>	<b>9.593.672</b>	<b>4.995</b>

11) Costi per godimento beni di terzi	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Affitti e spese condominiali locali universitari	2.651.707	2.577.181	-74.526
Assistenza, licenza d'uso e hosting gestionali, licenze software	1.287.626	1.328.573	40.947
Noleggio macchine fotocopiatrici	50.000	50.000	-
Noleggio e uso autocarri	12.000	37.000	25.000
Noleggio e uso automezzi	3.900	3.900	-
<b>Totale</b>	<b>4.005.233</b>	<b>3.996.654</b>	<b>-8.579</b>

12) Altri costi	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Oneri per rimborsi e premi INAIL	230.000	230.000	0
Fondo di riserva non vincolato	1.703.720	5.113.919	3.410.199
Fondo per la programmazione e il fabbisogno di costi del personale	2.745.379	4.528.735	1.783.356
Quote associative	169.384	171.884	2.500
Contributi ad associazioni comitati ed altri enti	350.610	393.000	42.390
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	18.500	18.000	-500
Costi per il funzionamento degli organi istituzionali	198.922	198.922	0
Altri costi per ricerca	3.620.914	3.662.440	41.526
Altri costi per attività didattica	1.859.531	1.959.877	100.346
Altri costi per miglioramento Servizi Generali	1.621.669	1.553.243	-68.426
Altri costi per miglioramento Servizi Internazionalizzazione	80.000	537.894	457.894
Altri costi per funzionamento Dipartimenti e Centri	998.200	1.042.398	44.198
Altri costi per attività commerciale	1.304.037	1.342.236	38.199
<b>Totale</b>	<b>14.900.866</b>	<b>20.752.548</b>	<b>5.851.682</b>

Di seguito si riporta la composizione del Fondo di riserva non vincolato

Accantonamento al Fondo di Riserva		
Unità analitica	AZIONI	AMMONTARE
UA.A.AMM.AC.80	Non vincolato	€ 500.000
UA.A.AMM.AC.80	Contratti di didattica integrativa - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 25.000
UA.A.AMM.AC.80	Formazione piattaforme informatiche personale - Piano strategico biennale 2021 - 2022: euro 60.000 ecosistema dei dati ed euro 60.000 trasformazione digitale processi	€ 120.000
UA.A.AMM.AC.80	Abbattimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 2.000.000
UA.A.AMM.AC.80	Corso su dipendenze - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 1.500
UA.A.AMM.AC.80	Contributo funzionamento aula magna manichini	€ 8.000
UA.A.AMM.AC.80	Supplenze e contratti A.A. 22/23 FUM - Mantova	€ 15.000
UA.A.AMM.AC.80	Fondo per trasferte e missioni presso altre sedi e sedi di corsi intrateneo per docenti e ricercatori	€ 40.000
UA.A.AMM.AC.80	Costi per test di accesso	€ 325.000
UA.A.AMM.AC.80	Progetto esperti disciplinari Cda del 29/10/2020 1 anno finanziamento 2021 euro 14.000; 2 anno 2022 euro 18.800	€ 18.800
UA.A.AMM.AC.80	Nuova convenzione con Holostem regolazione debiti crediti (DARE AVERE)	€ 100.000
UA.A.AMM.AC.80	Cofinanziamento Bandi per Borse di dottorato PNRR (Bandi 2022) VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI	€ 250.000
UA.A.AMM.AC.80	Stanziamiento per progettazioni	€ 500.000
UA.A.AMM.AC.80	Stanziamiento per progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR, VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI	€ 250.000
UA.A.AMM.AC.80	Costi per servizio spazi per lezioni	€ 230.000
UA.A.AMM.AC.80	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina (fondo)	€ 50.000
UA.A.AMM.AC.80	Fondi per didattica anche a distanza	€ 100.000
UA.A.AMM.AC.80	Fondi per didattica anche a distanza per CdL Psicologia PARMA (quota utile e quota cfu)	€ 180.619
UA.A.AMM.AC.80	MO 30_ Sostituzione UTA sala autoptica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%	€ 100.000

UA.A.AMM.AC.80	Contributo Unimore a benefici studenti finanziati alla ristorazione - da concordare con ERGO	€ 300.000
	<b>Totale</b>	<b>5.113.919</b>

Di seguito si riporta la composizione del Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale

<b>Accantonamento al fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale</b>		
Unità analitica	AZIONI	AMMONTARE
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_n.3 DM 925/2020 RTD lett B) - (12/12)	€ 339.867
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_n. 4,44 Accantonamenti assunzioni PTA DM anni precedenti risparmi e restituzioni - (4/12)	€ 167.671
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_n. 10,94 RESIDUI Po DM precedenti al netto 5,8 per RTD_B cess.ni 2022 passaggi PA - (4/12)	€ 413.127
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_n. 10,5 DM 856/2020 ° PIANO STRAORDINARIO RTD_B saldo di 21 RTD su 51 TOT (n. 30 RTD a costo) - (12/12)	€ 1.189.535
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_DM 84/2020 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	€ 55.552
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_DM 561/2021 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	€ 133.102
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_A completamento DM 204/2019 - (12/12)	€ 140.551
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva_n. 12,11 DM 1096 del 24/09/21 Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2021 (tot 35,39 al netto 13,88 assegnati su anticipo punti organico 2021, 6,9 assegnazione 2021 PTA E 2,5 assegnazione 2021 DOCENTI come da Cda del 8/11/2021) - (4/12)	€ 457.310
UA.A.AMM.AC.80	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	€ 1.507.325
UA.A.AMM.AC.80	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale ricercatore a tempo determinato	€ 124.695
	<b>Totale</b>	<b>4.528.735</b>

**X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI****X.1. Criteri per il calcolo degli ammortamenti**

Per la valutazione delle poste di bilancio sono stati seguiti i principi contabili contenuti nel decreto 14/01/2014 n. 19 – Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università – emanato dal Ministero dell’istruzione dell’università e della ricerca.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal decreto n.19 del 14/01/2014, sono stati seguiti gli articoli del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC 16-24).

<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Stanziamiento 2021</b>	<b>Stanziamiento 2022</b>	<b>Differenza</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.027.196	1.379.707	352.511
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.263.034	7.019.649	756.615
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7.290.230</b>	<b>8.339.356</b>	<b>1.109.126</b>

**X.1.1. Immobilizzazioni immateriali**

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Stanziamiento 2021</b>	<b>Stanziamiento 2022</b>	<b>Differenza</b>
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	62.157	85.555	23.398
Ammortamento diritti di brevetto industriale	9.039	13.556	4.517
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	14.955	15.452	497
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	2.073	2.166	93
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	20.209	56.788	36.579
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	68.388	291.789	223.401
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	850.375	914.401	64.026
<b>Totale</b>	<b>1.027.196</b>	<b>1.379.707</b>	<b>352.511</b>

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l’utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall’Ateneo fino al 31/12/2016 ovvero prima dell’entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n.19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore. Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella della pagina seguente:

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n.19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%
2) Diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20% o in base alla vita utile del brevetto
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
5) Altre immobilizzazioni immateriali: altre	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto da MTO.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le migliorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

**X.1.2. Immobilizzazioni materiali**

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Stanziamiento 2021</b>	<b>Stanziamiento 2022</b>	<b>Differenza</b>
Ammortamento fabbricati	1.605.839	1.524.352	-81.487
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	333.975	456.327	122.352
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	3.976	3.951	-25
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	1.258.407	1.828.766	570.359
Ammortamento attrezzature didattiche	176.032	228.387	52.355
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	2.051.393	1.942.233	-109.160
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	411.214	554.808	143.594
Ammortamento altre attrezzature varie	131.535	177.963	46.428
Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	69.015	74.316	5.301
Ammortamento mobili e arredi	184.289	188.438	4.149
Ammortamento macchine da ufficio	29.945	27.051	-2.894
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	7.414	13.057	5.643
<b>Totale</b>	<b>6.263.034</b>	<b>7.019.649</b>	<b>756.615</b>

I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono stati registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato come costo di esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016</b>
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%

Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016</b>
6) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni immateriali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” che all’art. 5 comma 1, lett. a) prevede che “il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene”, si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell’ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall’archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l’art.2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo. Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall’esercizio 2004;
- Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l’articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell’uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall’ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell’Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell’edificio. Dall’01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria “impianti telefonici” permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell’Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria “Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell’università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell’università. La voce “Impianti e attrezzature” comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria “Attrezzature varie”.

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell’attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

Le categorie “Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali” e “Mobili e arredi” non presentano differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Le “Immobilizzazioni in corso e acconti” non sono ammortizzate fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell’entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria “Altre immobilizzazioni materiali” in cui viene iscritto l’acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono considerati come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un’alta soggettività.

## X.2. Svalutazioni

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Altri oneri diversi di gestione	300	-	-300
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	373.707	-
Rimborsi iscrizione albi professionali	1.110	1.100	-10
Imposta di bollo	131.750	132.050	300
Tassa rifiuti	310.000	340.000	30.000
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	105.400	102.500	-2.900
<b>Totale</b>	<b>922.267</b>	<b>949.357</b>	<b>27.090</b>

In questa voce sono ricompresi oltre gli oneri per le tasse anche i versamenti al Bilancio dello Stato per le riduzioni derivanti dai limiti di spesa imposti dalla normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica.

## 5.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi e altri oneri finanziari	-	-	-
3) Utili e perdite su cambi	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-

## 5.4. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-

## 5.5. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
1) Proventi straordinari	-	-	-
2) Oneri straordinari	1.500.000	1.500.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>- 1.500.000</b>	<b>-1.500.000</b>	-

**1) Proventi straordinari****2) Oneri straordinari**

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Rimborso anticipazione finanziaria	1.500.000	1.500.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	-

In questa voce è indicato l'importo dell'anticipazione finanziaria attivata ai sensi dell'articolo 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Infatti, il ricorso all'apertura di credito, previsti negli scorsi esercizi finanziari (anni 2001-2005), ha generato la necessità non più procrastinabile di stipulare un contratto di mutuo (approvato dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 19 Ottobre 2005).

Il suddetto contratto non è stato stipulato in quanto il Collegio dei Revisori dei Conti, nella relazione al Conto Consuntivo 2005, ha rilevato che il ricorso all'apertura di credito aveva raggiunto un livello tale che, qualora si

fosse stipulato un mutuo, l'onere a carico del bilancio sarebbe troppo pesante da sostenere, considerando anche il tendenziale aumento dei tassi di interesse.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminate le possibili modalità di recupero delle somme investite, nella seduta del 25/10/2006 ha pertanto deliberato l'adozione dell'anticipazione finanziaria ex art. 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, con recupero in 27 anni della somma precedentemente configurata come apertura di credito.

## 5.6. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.019.111	4.196.885	177.774
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.441.919	1.478.085	36.166
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	43.144	47.676	4.532
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	27.012	28.452	1.440
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	250.551	330.956	80.405
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	17.389	17.389	-
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale docente e ricercatore	1.281	1.281	-
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	146.033	147.628	1.595
Oneri IRAP personale comandato	1.413	-	-1.413
Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	595.000	595.000	-
Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	55.250	55.250	-
IRES dell'esercizio	80.000	100.000	20.000
<b>Totale</b>	<b>6.678.103</b>	<b>6.998.602</b>	<b>320.499</b>

Di seguito gli stessi dati precedentemente rappresentati ma più aggregati:

Descrizione	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
<i>docenti e ricercatori</i>	4.892.955	5.152.574	259.619
<i>collaborazioni scientifiche</i>	-	-	-
<i>docenti a contratto</i>	-	-	-
<i>esperti linguistici</i>	43.144	47.676	4.532
<i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	-	-	-
<i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	1.662.004	1.698.352	36.348
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>6.598.103</b>	<b>6.898.602</b>	<b>300.499</b>
<b>IRAP produttivo</b>	-	-	-
<b>IRAP su attività commerciale</b>	-	-	-
<b>IRES</b>	80.000	100.000	20.000
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>6.678.103</b>	<b>6.998.602</b>	<b>320.499</b>

## 5.7. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il bilancio è stato predisposto rispettando il pareggio di bilancio, vi è equilibrio finanziario.

## 6. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012 PER I SEGUENTI INDICATORI:

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	104.656.324	103.017.083
FFO (B)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (C)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.385.074	28.047.335
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>141.532.041</b>	<b>129.367.671</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>74%</b>	<b>80%</b>

- Sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
FFO (A)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (B)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	30.385.074	28.047.335
Fitti Passivi (D)	2.577.181	2.651.707
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>138.954.860</b>	<b>126.715.964</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	104.656.324	103.017.083
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	0	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>104.656.324</b>	<b>103.017.083</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,09</b>	<b>1,01</b>

- Indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	€ 0	€ 0
<b>TOTALE (A)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
FFO (B)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (C)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.385.074	28.047.335
Spese di personale a carico Ateneo (E)	104.656.324	103.017.083
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.577.181	2.651.707
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>34.298.536</b>	<b>23.698.881</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## 7. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Voci	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	II) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	468.906	-	-	468.906
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>468.906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.906</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati	1.864.000	-	-	1.864.000
2) Impianti e attrezzature	68.500	-	-	68.500
3) Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	5.000	-	-	5.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.937.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.937.500</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>2.406.406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.406.406</b>

Le fonti di copertura degli investimenti programmati sono di natura interna, con fondi propri.

## 8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

DETTAGLIO DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO								
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020			BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021		BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2022		
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2020)	Approvazione CdA (anno 2020): destinazione utile/copertura perdita (anno 2020)	P.N. (anno 2020) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI DI P.N. durante (anno 2021)	P.N. (anno 2021) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI E VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	€ 21.090.349,00	€ 0,00	€ 21.090.349,00	€ 0,00	€ 21.090.349,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 21.090.349,00
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 3.994.064,00	€ 0,00	€ 3.994.064,00	€ 0,00	€ 3.994.064,00			€ 3.994.064,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 63.055.428,00	€ 0,00	€ 105.128.363,00	€ 0,00	€ 105.128.363,00			€ 105.128.363,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 15.685.106,00	€ 0,00	€ 15.685.106,00	€ 690.962,00	€ 16.376.068,00	€ 13.969.662,00	€ 2.406.406,00	€ 0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	€ 82.734.598,00		€ 124.807.533,00		€ 125.498.495,00			
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato d'esercizio	€ 23.858.940,00	-€ 23.858.940,00	€ 0,00					
2) Risultati relativi agli esercizi precedenti	€ 18.213.995,00	-€ 18.213.995,00	€ 0,00					
di cui COEP	€ 18.213.995,00	-€ 18.213.995,00	€ 0,00					
di cui COFI								
3) Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 42.072.935,00	€ 0,00	€ 0,00					
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	€ 145.897.882,00	€ 0,00	€ 145.897.882,00	€ 0,00	€ 146.588.844,00			

## 9. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ

Importi previsti a budget sui quali è calcolato il versamento al Bilancio dello Stato:

RIFERIMENTI NORMATIVI	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	IMPORTO
Limite di spesa per contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi – applicazione D.L. 112/2008 conv. L. 133/2008 - art. 67 comma 6	Fondo trattamento accessori dirigenti	€ 542.173
	Fondo trattamento accessori personale tecnico amministrativo	€ 1.784.815
Limite di spesa per Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 - D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 - art. 6 comma 3	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	€ 172.539
Limite di spesa per Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza - D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 art. 6 comma 8	Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	€ 864
Limite di spesa per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi - D.L. 78/2010 conv. L.122/2010 - art. 6 comma 14	Spese per acquisto, manutenzioni, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi	€ 3.900
Limite di spesa per somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16 - D.L. 112/2008 conv. L. 133/2008 - art. 61 comma 17	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	€ 172.539

Di seguito si riporta la scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato

## Allegato 2

### Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale -  
indirizzo e-mail: [igf.ufficio2.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio2.rgs@tesoro.it)

All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - indirizzo e-mail: [igf.ufficio4.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio4.rgs@tesoro.it)

All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. -  
indirizzo e-mail: [igf.ufficio7.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio7.rgs@tesoro.it)

All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - indirizzo e-mail: [igf.ufficio8.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio8.rgs@tesoro.it)

**Denominazione Ente: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

#### PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019  
 Allegato A

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			

Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	68.738,00	6.874,00	75.612,00
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB:</b> per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	62.927,00	6.294,00	69.221,00
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare</b>
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0

D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0	0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0	0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>144.833</b>

SECONDA SEZIONE	
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	220.073
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	8.801,00
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato	

**Controllo del limite sulla contribuzione studentesca di cui all'articolo 5, comma 1, del d.P.R. 306/1997**

CONTROLLO DEL LIMITE SULLA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA		
CALCOLO VALORE TASSE PREVISTE NEL BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENE0 2022		
IMPORTO	CONTO	DESCRIZIONE
€ 14.265.954	5.50.01.01	Tasse e contributi C.L. in corso
€ 8.826.925	5.50.01.03	Tasse e contributi C.L. specialistica e ciclo unico in corso
<b>€ 23.092.879</b>		<b>Totale tasse</b>
<b>€ 800.000</b>	<b>4.46.06.05</b>	<b>Rimborso tasse</b>
<b>€ 22.292.879</b>		<b>Totale tasse al netto dei rimborsi</b>
CALCOLO VALORE FFO PREVISTO NEL BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENE0 2022		
IMPORTO	CONTO	DESCRIZIONE
€ 98.904.746	5.50.02.01	Quota base, quota premiale, intervento perequativo
€ 1.315.928	5.50.02.02	Quota No tax area
€ 2.497.107	5.50.02.06	Quota per dottorato di ricerca BORSE POST LAUREAM
€ 80.000	5.50.02.02	Quota Sostegno Disabilità
€ 1.349.100	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2019 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B L. 240/2010 - Decreto Ministeriale 204/2019
€ 1.561.294	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B - Decreto ministeriale 83/2020
€ 3.062.144	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B - Decreto ministeriale 856/2020
€ 1.585.886	5.50.02.02	Quota passaggio a regime scatti biennali
€ 3.866.725	5.50.16.01	Quota per Dipartimenti Eccellenti - Dip.to di studi linguistici e culturali, Dip.to di scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze, Dip.to di scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto
<b>€ 114.222.930</b>		<b>Totale FFO</b>
RAPPORTO TASSE/FFO DA BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENE0 2022		
19,52 %		%

Riferimenti normativi: DPR 306 del 1997 articolo 1 comma 1 lettera a, articolo 4 comma 3, articolo 4 comma 2 e articolo 5 comma 1, articolo 5 comma 2, articolo 5 comma 4.

## 10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il prospetto è stato predisposto secondo lo schema di cui all'allegato 2 del decreto interministeriale MIUR MEF dell'8 giugno 2017 numero 394.

Si precisa che la Legge del 30 dicembre 2010, numero 240 all'articolo 5, comma 4, lettera a) ha stabilito che le università sono tenute all'introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla basi di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal MIUR, di concerto con il MEF, sentita la CRUI, garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della Legge 196/2009.

Il decreto interministeriale MIUR MEF del 14 gennaio 2014, numero 19 è stato modificato dal decreto interministeriale MIUR MEF dell'8 giugno 2017, numero 394 (Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014) che modifica i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria di cassa.

Il MIUR ha ulteriormente dato chiarimenti in merito al decreto interministeriale numero 19 del 2014 e al decreto MEF del 5 settembre 2017, con la nota protocollo 11734 del 9 ottobre 2017.

### BILANCIO PREVENTIVO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

#### Entrate

E/U	Livello	Descrizione	Previsione iniziale 2022	Previsione iniziale 2021
E	I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>138.071.662</b>	<b>128.735.341</b>
E	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>138.071.662</b>	<b>128.735.341</b>
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>137.619.358</b>	<b>127.979.156</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	125.916.358	116.232.457
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	11.703.000	11.746.699
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>452.304</b>	<b>756.185</b>
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	452.304	756.185
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>44.333.153</b>	<b>41.791.057</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>44.333.153</b>	<b>41.791.057</b>
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	44.271.181	41.683.150
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	61.972	61.972
E	III	Altre entrate correnti	-	45.935
E	I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>33.716.601</b>	<b>37.790.858</b>

E	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>33.716.601</b>	<b>37.790.858</b>
E	III	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>13.221.162</b>	<b>37.790.858</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	8.124.740	37.790.858
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	5.096.422	-
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>7.489.605</b>	<b>-</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	7.489.605	-
E	III	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>13.005.834</b>	<b>-</b>
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	81.495	-
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	12.924.339	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>			<b>216.121.416</b>	<b>208.317.256</b>

## Uscite

E/U	Livello	Descrizione	Previsione iniziale 2022	Previsione iniziale 2021
U	I	<b>Spese correnti</b>	<b>213.715.010</b>	<b>206.205.469</b>
U	II	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>120.643.807</b>	<b>112.643.840</b>
U	III	Retribuzioni lorde	96.187.561	90.216.149
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	24.456.246	22.427.691
U	II	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>7.226.337</b>	<b>6.958.843</b>
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.226.337	6.958.843
U	II	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>62.104.885</b>	<b>60.177.586</b>
U	III	Acquisto di beni	21.900.784	22.533.536
U	III	Acquisto di servizi	40.204.101	37.644.050
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>22.308.981</b>	<b>23.749.386</b>
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>1.601.207</b>	<b>1.601.707</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	373.707	373.707
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.227.500	1.228.000
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>20.252.774</b>	<b>21.735.069</b>
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	20.177.774	21.660.069
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	75.000	75.000
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>455.000</b>	<b>412.610</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	455.000	412.610
U	II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>800.000</b>	<b>2.164.514</b>
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	21.214

U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	800.000	2.143.300
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>631.000</b>	<b>511.300</b>
U	III	Premi di assicurazione	631.000	511.000
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	-	300
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>2.406.406</b>	<b>2.111.787</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>2.406.406</b>	<b>2.111.787</b>
U	III	Beni materiali	1.937.500	1.635.033
U	III	Beni immateriali	468.906	476.754
<b>TOTALE USCITE</b>			<b>216.121.416</b>	<b>208.317.256</b>

## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI - RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI

Il prospetto è stato predisposto ai sensi dell'articolo 4 del D.Lgs. numero 18/2012, secondo i principi ed i criteri di classificazione di cui al decreto interministeriale MIUR e MEF del 16 gennaio 2014 numero 21 e le ulteriori indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo adottato nella terza edizione con decreto direttoriale del MIUR del 30 maggio 2019 numero 1055.

Codice	Descrizione	MP.M1.P1.01.4 - Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 - Ricerca applicata - Affari economici	MP.M1.P2.07.5 - Ricerca applicata - Sanità	MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 - Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M3.P5.07.3 - Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	MP.M4.P7.09.8 - Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M5.P9.09.8 - Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	Totale
SX.U.1.01.01	Retribuzioni lorde	36.625.007	1.568.125	1.045.417	29.545.294		11.657.342	132.614	11.085.027	4.528.735	96.187.561
SX.U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	9.226.444			9.535.040		2.824.917		2.869.845		24.456.246
SX.U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.687.860			2.258.451		835.376		1.444.650		7.226.337
SX.U.1.03.01	Acquisto di beni	3.816.454	3.528.281	2.352.187	641.635	130.000			8.875.267	2.556.960	21.900.784
SX.U.1.03.02	Acquisto di servizi	3.134.606	2.744.219	1.829.479	1.163.030	130.000			15.243.027	15.959.741	40.204.101
SX.U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali								373.707		373.707
SX.U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali								18.000	1.209.500	1.227.500
SX.U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica				20.177.774				0		20.177.774
SX.U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie					75.000			0		75.000
SX.U.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					62.000			393.000		455.000

SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								0		0
SX.U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				800.000				0		800.000
SX.U.1.10.04	Premi di assicurazione								631.000		631.000
SX.U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.								0		0
SX.U.2.02.01	Beni materiali								73.500	1.864.000	1.937.500
SX.U.2.02.03	Beni immateriali								0	468.906	468.906
	<b>Totale</b>	<b>55.490.372</b>	<b>7.840.625</b>	<b>5.227.083</b>	<b>64.121.224</b>	<b>397.000</b>	<b>15.317.634</b>	<b>132.614</b>	<b>41.007.023</b>	<b>26.587.841</b>	<b>216.121.416</b>

## 11. RELAZIONE AL BILANCIO UNICO D'ATENEEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2022 – 2024

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale è redatto in base al Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 che ha dato attuazione alla delega di cui alla Legge 30 dicembre 2010, n. 240, delineando un nuovo quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase di previsione delle Università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. 196/2009, prevede, tra l'altro, la predisposizione del Bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, non autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti.

Questo documento ha il fine di esprimere la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo.

Il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, disciplina gli schemi di budget economico e degli investimenti.

I criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti sono contenuti nel Manuale Tecnico Operativo (predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. 18/2012), adottato dal MIUR nella sua versione definitiva con Decreto Direttoriale n. 1841 del 26 luglio 2017.

Sono previsti schemi di budget basati su criteri di comprensibilità e trasparenza del bilancio, e di confrontabilità dei dati contabili previsionali con quelli di rendicontazione, utilizzando infatti schemi conformi con il conto economico e con lo stato patrimoniale.

Il Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2022-2024 si compone dei seguenti prospetti:

- **Budget Economico:** previsione relativa a costi e ricavi di competenza del triennio; lo schema è strutturato come lo schema di conto economico di cui all'allegato 1 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, e dal Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.
- **Budget degli Investimenti:** previsione relativa agli investimenti previsti nel triennio, evidenziandone la copertura economico-finanziaria; lo schema è strutturato come lo schema di stato patrimoniale di cui all'allegato 1 del Decreto Interministeriale del 14 gennaio 2014, n. 19, e successive modifiche, per verificare la sostenibilità degli investimenti nel triennio.

Il Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2022-2024 è predisposto raccogliendo tutte le singole richieste di ogni singola struttura dipartimentale, centri di servizio, direzioni, uffici, così come è l'articolazione organizzativa di UNIMORE, ed è stato redatto ai sensi del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, che definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del Bilancio di previsione annuale e triennale; in particolare, l'art. 30, comma 2 stabilisce che il Direttore Generale proceda alla predisposizione della bozza del bilancio unico di ateneo di previsione triennale e che il Rettore lo proponga al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza.

## **BUDGET ECONOMICO DI ATENEO 2022-2024**

### **PROVENTI**

Con riferimento al triennio 2022-2024 i ricavi presentano una progressiva diminuzione.

I proventi ammontano precisamente ad euro 236.204.479 nel 2022 ad euro 226.574.587 nel 2023 ad euro 226.129.824 nel 2024.

### **COSTI**

I costi operativi stimati sono pari a euro 241.675.539 per il 2022, euro 232.969.805 per il 2023 ed euro 233.704.050 per il 2024.

L'andamento dei costi operativi iscritti nel budget economico evidenzia un trend in diminuzione riferito ai costi della gestione corrente.

## **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEO 2022-2024**

Gli investimenti complessivamente previsti ammontano a euro 2.406.406 nell'esercizio 2022, euro 4.339.786 nell'esercizio 2023 ed euro 4.415.654 nell'esercizio 2024.

Questa rappresentazione evidenzia un aumento tra il 2022 e il 2024.

Gli acquisti sono aggregati secondo la voce contabile alla quale vengono imputati in sede di contabilizzazione, pertanto il budget riporta il complesso degli investimenti programmati.

Si precisa inoltre che per il Budget degli investimenti del nostro Ateneo per il triennio 2022-2024 la natura degli investimenti deriva da risorse proprie.

In dettaglio la voce "Altre immobilizzazioni immateriali" rimane costante nei tre anni, la voce "Terreni e Fabbricati" aumenta nel 2023 e nel 2024, la voce "Impianti ed attrezzature" aumenta nel 2023 e rimane costante nel 2024, la voce "Mobili e arredi" rimane costante nei tre anni.

## BUDGET ECONOMICO DI ATENEO 2022 – 2024

	2022		2023		2024	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>						
1) Proventi per la didattica	37.253.049		36.306.562		36.283.562	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasf. tecnologico	13.763.270		12.705.066		12.664.066	
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.584.904		30.775.136		29.074.136	
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>81.601.223</b>		<b>79.786.764</b>		<b>78.021.764</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	133.562.584		124.567.258		124.567.258	
2) Contributi Regioni e Province autonome	-		-		-	
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-		-		-	
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-		-		-	
5) Contributi da Università	-		-		-	
6) Contributi da altri (pubblici)	11.703.000		11.703.000		11.703.000	
7) Contributi da altri (privati)	452.304		452.304		452.304	
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>		<b>145.717.888</b>		<b>136.722.562</b>		<b>136.722.562</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>		-		-		-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-		-		-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>						
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-		-		-	
2) Altri proventi e ricavi diversi	8.885.368		10.065.261		11.385.498	
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>8.885.368</b>		<b>10.065.261</b>		<b>11.385.498</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-		-		-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		-		-		-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>		<b>236.204.479</b>		<b>226.574.587</b>		<b>226.129.824</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	78.604.004		79.382.849		80.029.041	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-		-		-	

c) docenti a contratto	1.040.000		1.040.000		1.040.000
d) esperti linguistici	728.483		735.768		743.126
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.857.294		8.974.800		8.626.400
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		90.229.781		90.133.417	90.438.567
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		29.380.429		29.528.287	29.760.446
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>119.610.210</b>		<b>119.661.704</b>	<b>120.199.013</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>					
1) Costi per sostegno agli studenti	23.517.109		23.472.109		23.301.709
2) Costi per il diritto allo studio	-		-		-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-		-		-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-		-		-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	17.250.265		15.705.900		15.096.200
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-		-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.307.854		3.430.700		3.450.700
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.298.514		32.616.661		32.565.824
9) Acquisto altri materiali	9.593.672		7.633.529		7.474.316
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-		-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.996.654		3.953.654		3.940.300
12) Altri costi	20.752.548		15.960.143		15.788.010
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>112.716.616</b>		<b>102.772.695</b>	<b>101.617.058</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>					
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.379.707		1.573.520		1.794.560
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.019.649		8.005.729		9.130.326
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-		-		-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-		-		-
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>8.399.356</b>		<b>9.579.249</b>	<b>10.924.886</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>					
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>949.357</b>		<b>956.157</b>	<b>963.093</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VII + IX + X + XI + XII)</b>		<b>241.675.539</b>		<b>232.969.805</b>	<b>233.704.050</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>		<b>-5.471.060</b>		<b>-6.395.218</b>	<b>-7.574.226</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Proventi finanziari	-		-		-
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-		-		-

3) Utili e perdite su cambi	-		-		-	
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>			-		-	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
1) Rivalutazioni	-		-		-	
2) Svalutazioni	-		-		-	
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>			-		-	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
1) Proventi	-		-		-	
2) Oneri	1.500.000		1.500.000		1.500.000	
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		-1.500.000		-1.500.000		-1.500.000
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>		-6.971.060		-7.895.218		-9.074.226
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		6.998.602		7.056.287		7.114.550
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO PRESUNTO</b>		-13.969.662		-14.951.505		-16.188.776
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE</b>		13.969.662		14.951.505		16.188.776
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		-		-		-

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEO 2022 – 2024**

Voci	2022				2023				2024			
	A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>												
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	468.906	-	-	468.906	468.906	-	-	468.906	468.906	-	-	468.906
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>468.906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.906</b>	<b>468.906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.906</b>	<b>468.906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.906</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
1) Terreni e fabbricati	1.864.000	-	-	1.864.000	3.793.380	-	-	3.793.380	3.869.248	-	-	3.869.248
2) Impianti e attrezzature	68.500	-	-	68.500	72.500	-	-	72.500	72.500	-	-	72.500
3) Attrezzature scientifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-	5.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.937.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.937.500</b>	<b>3.870.880</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.870.880</b>	<b>3.946.748</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.946.748</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.406.406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.406.406</b>	<b>4.339.786</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.339.786</b>	<b>4.415.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.415.654</b>

## 12. BUDGET ECONOMICO DI ATENEIO 2022 RAPPRESENTATO SUL PIANO DEI CONTI

<b>BUDGET ECONOMICO</b>		
<b>CA.5</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>€ 182.008.829,00</b>
<b>CA.5</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>€ 182.008.829,00</b>
<b>CA.5.50</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALE</b>	<b>€ 181.878.829,00</b>
<b>CA.5.50.01</b>	<b>PROVENTI DA ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>€ 31.185.074,00</b>
CA.5.50.01.01	Tasse e contributi C.L. (in corso)	€ 14.265.954,00
CA.5.50.01.02	Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	€ 4.906.750,00
CA.5.50.01.03	Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	€ 8.826.925,00
CA.5.50.01.04	Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	€ 3.085.445,00
CA.5.50.01.05	Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	
CA.5.50.01.06	Altre entrate non necessarie per l'iscrizione	
CA.5.50.01.07	Altre entrate non costituente gettito	
CA.5.50.01.08	Indennità di mora	
CA.5.50.01.10	Tasse e contributi Dottorato	
CA.5.50.01.11	Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	
CA.5.50.01.12	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	
CA.5.50.01.13	Tasse e contributi Master	
CA.5.50.01.14	Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	
CA.5.50.01.15	Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli) ante D.M. 509/99	
CA.5.50.01.16	Tasse e contributi Tirocini	
CA.5.50.01.17	Altre entrate non necessarie per l'iscrizione post laurea e ante D.M. 509/99	
CA.5.50.01.18	Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	
CA.5.50.01.19	Indennità di mora post laurea e ante D.M. 509/99	
CA.5.50.01.21	Tasse pre-immatricolazione	
CA.5.50.01.22	Iscrizione esami di stato	
CA.5.50.01.23	Altre iscrizioni	€ 100.000,00
<b>CA.5.50.02</b>	<b>PROVENTI DA PARTE DEL MIUR</b>	<b>€ 110.653.033,00</b>
CA.5.50.02.01	Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	€ 98.904.746,00
CA.5.50.02.02	Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	€ 9.251.180,00
CA.5.50.02.03	Assegnazione per attività sportive universitarie	

CA.5.50.02.04	"Ass. ""F.do sost. dei giovani "DM 198/2003"	
CA.5.50.02.05	Assegnazione Programmazione Triennale	
CA.5.50.02.06	Assegnazione borse di studio post lauream	€ 2.497.107,00
CA.5.50.02.07	Assegnazioni a favore della ricerca	
CA.5.50.02.08	Contributi diversi	€ -
<b>CA.5.50.03</b>	<b>PROVENTI DA ALTRI MINISTERI</b>	<b>€ 15.263.325,00</b>
CA.5.50.03.01	Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale	
CA.5.50.03.02	Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio	€ 320.000,00
CA.5.50.03.03	Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	€ 14.943.325,00
<b>CA.5.50.04</b>	<b>PROVENTI DA ENTI TERRITORIALI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.50.04.08	Contributi dalle Regioni e dalle Provincie autonome	
<b>CA.5.50.05</b>	<b>CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE</b>	<b>€ 10.500.000,00</b>
CA.5.50.05.01	Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi personale di ruolo integrato	€ 10.500.000,00
CA.5.50.05.02	Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	
CA.5.50.05.03	Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	
CA.5.50.05.04	Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	
CA.5.50.05.05	Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	
CA.5.50.05.06	Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	€ -
<b>CA.5.50.06</b>	<b>PROVENTI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI</b>	<b>€ 1.655.304,00</b>
CA.5.50.06.01	Contributi di Enti Pubblici e Privati per ricerca istituzionale	
CA.5.50.06.02	Contributi da diversi enti pubblici e privati per contratti di formazione specialistica medica	
CA.5.50.06.03	Contributi da diversi enti pubblici e privati per Assegni di Ricerca	
CA.5.50.06.04	Contributi da diversi enti pubblici e privati per Dottorati	
CA.5.50.06.05	Contributi da diversi enti pubblici e privati per finanziamento iniziative didattiche	
CA.5.50.06.06	Contributi diversi di Enti Pubblici e Privati	
CA.5.50.06.07	Contributi e contratti CNR	
CA.5.50.06.10	Contributi da altri Enti Pubblici - altro	€ 1.203.000,00
CA.5.50.06.11	Contributi da Enti Privati	€ 452.304,00
CA.5.50.06.12	Contributi da Università Pubbliche - Altro	€ -
<b>CA.5.50.07</b>	<b>PROVENTI U.E. e ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.50.07.01	Contributi UE per ricerca istituzionale	
CA.5.50.07.02	Contributi diversi dalla UE	

CA.5.50.07.03	Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale	
CA.5.50.07.04	Contributi diversi da altri organismi internazionali	
<b>CA.5.50.08</b>	<b>PROVENTI DIVERSI</b>	<b>€ 294.040,00</b>
CA.5.50.08.01	Cessione di materiale fuori uso	
CA.5.50.08.02	Proventi da brevettazione risultati ricerca	
CA.5.50.08.03	Lasciti, oblazioni e donazioni di modico valore	
CA.5.50.08.04	Sconti e abbuoni attivi	
CA.5.50.08.05	Proventi diversi	€ 294.040,00
CA.5.50.08.06	Contributi da terzi per convegni, seminari ecc.	
CA.5.50.08.07	Contributi per partecipazione a concorsi personale	
CA.5.50.08.08	Rimborsi sinistri da assicurazioni	
CA.5.50.08.09	Recupero bolli	
<b>CA.5.50.09</b>	<b>PROVENTI DA RECUPERI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.50.09.01	Altri recuperi	€ -
<b>CA.5.50.10</b>	<b>PROVENTI IMMOBILIARI</b>	<b>€ 61.972,00</b>
CA.5.50.10.01	Affitti attivi	€ 34.972,00
CA.5.50.10.02	Proventi della foresteria	€ 27.000,00
<b>CA.5.50.11</b>	<b>UTILIZZO FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.50.11.01	UTILIZZO FONDI RISCHI ED ONERI PERSONALE	
CA.5.50.11.02	UTILIZZO PER ALTRI RISCHI ED ONERI	
<b>CA.5.50.12</b>	<b>UTILIZZO FONDI VINCOLATI E CONTRIBUTI C/CAPITALE DESTINATI DA TERZI</b>	<b>€ 6.691.464,00</b>
CA.5.50.12.01	Utilizzo Fondi vincolati edilizia universitaria MIUR	
CA.5.50.12.02	Utilizzo Fondi vincolati edilizia sportiva MIUR	
CA.5.50.12.03	Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	
CA.5.50.12.04	Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	
CA.5.50.12.05	Utilizzo acquisizione immobilizzazioni per donazioni	
CA.5.50.12.06	Utilizzo Fondi di ricerca vincolati da terzi	€ 6.691.464,00
CA.5.50.12.07	Utilizzo contributi in conto capitale vincolati da terzi per acquisto attrezzature	
CA.5.50.12.08	Utilizzo fondo incentivazione mobilità' docenti - DM 13/2001	
CA.5.50.12.09	Utilizzo fondo finalizzato Programmazione	
CA.5.50.12.10	Utilizzo contributi in conto capitale immobili	
CA.5.50.12.11	Utilizzo fondo Legge n. 17/28-01-1999 - Assistenza disabili	
CA.5.50.12.12	Utilizzo fondo DM 198/03 art. 3/6 Dott. Ric. MIUR	

<b>CA.5.50.13</b>	<b>Utilizzo FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.50.13.01	Utilizzo fondo di riserva	
CA.5.50.13.02	Utilizzo fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	
CA.5.50.13.03	Utilizzo fondi di ricerca vincolati da organi istituzionali	
CA.5.50.13.04	Utilizzo contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	
CA.5.50.13.05	Utilizzo fondo finalizzato assegni di ricerca	
CA.5.50.13.06	Utilizzo fondo finalizzato Programmazione	
<b>CA.5.50.14</b>	<b>Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013</b>	<b>€ 1.707.892,00</b>
CA.5.50.14.01	Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	€ 1.707.892,00
<b>CA.5.50.16</b>	<b>Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>€ 3.866.725,00</b>
CA.5.50.16.01	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	€ 3.866.725,00
<b>CA.5.51</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITÀ C/TERZI</b>	<b>€ 130.000,00</b>
<b>CA.5.51.01</b>	<b>PROVENTI CONTRATTI DI RICERCA, CONSULENZA, CONVENZIONI DI RICERCA C/TERZI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.51.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	
<b>CA.5.51.02</b>	<b>PROVENTI PRESTAZIONI A PAGAMENTO PER CONTO TERZI</b>	<b>€ 100.000,00</b>
CA.5.51.02.01	Prestazioni a pagamento - tariffario	€ 100.000,00
<b>CA.5.51.03</b>	<b>ALTRI PROVENTI ATTIVITÀ COMMERCIALE</b>	<b>€ 30.000,00</b>
CA.5.51.03.01	Vendita gadget	
CA.5.51.03.02	Sponsorizzazioni	
CA.5.51.03.03	noleggio spazi universitari	€ 30.000,00
CA.5.51.03.04	Formazione su commessa	
CA.5.51.03.05	Altri proventi attività commerciale	
CA.5.51.03.06	Recupero IVA fatture pregresse	
CA.5.51.03.07	Pubblicazioni	
CA.5.51.03.08	Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	
<b>CA.5.52</b>	<b>RIMANENZE FINALI</b>	<b>€ -</b>
<b>CA.5.52.01</b>	<b>RIMANENZE FINALI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	<b>€ -</b>
CA.5.52.01.01	Rimanenze finali lavori in corso su ordinazione	
<b>CA.5.53</b>	<b>INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ -</b>
<b>CA.5.53.01</b>	<b>INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.53.01.01	Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	
CA.5.53.01.02	Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni	

<b>CA.4</b>	<b>COSTI</b>	<b>€ 182.790.658,00</b>
<b>CA.4</b>	<b>COSTI</b>	<b>€ 181.270.658,00</b>
<b>CA.4.40</b>	<b>COSTI PER MATERIALI DI CONSUMO, MATERIE PRIME E ACQUISTO LIBRI E RIVISTE</b>	<b>€ 35.500,00</b>
<b>CA.4.40.01</b>	<b>ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO</b>	<b>€ 34.800,00</b>
CA.4.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	€ 34.800,00
CA.4.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	
<b>CA.4.40.03</b>	<b>ACQUISTO LIBRI, RIVISTE E GIORNALI</b>	<b>€ 700,00</b>
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	
CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su CD Rom	
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	
CA.4.40.03.06	Libri	
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	€ 700,00
<b>CA.4.40.04</b>	<b>ACQUISTO BENI DUREVOLI non SOGGETTI AD INVENTARIO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	€ -
CA.4.40.04.02	Acquisto complementi d'arredo non inventariabili	
<b>CA.4.40.05</b>	<b>RETTIFICHE ONERI ACQUISTO MERCI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.40.05.01	Resi su acquisti	
CA.4.40.05.02	Sconti abbuoni e premi su acquisti	
<b>CA.4.41</b>	<b>COSTI PER ACQUISTO SERVIZI</b>	<b>€ 17.326.704,00</b>
<b>CA.4.41.01</b>	<b>COSTI SERVIZI MANUTENZIONI ORDINARIE E RIPARAZIONI</b>	<b>€ 3.302.248,00</b>
CA.4.41.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 3.036.000,00
CA.4.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ -
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	
CA.4.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 5.000,00
CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	€ 261.248,00
<b>CA.4.41.02</b>	<b>COSTI SERVIZI DI VENDITA</b>	<b>€ 35.864,00</b>
CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	€ 35.000,00
CA.4.41.02.02	Pubblicità	
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	€ 864,00
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	€ -
<b>CA.4.41.03</b>	<b>ORGANIZZAZIONE DI MANIFESTAZIONI E CONVEGNI</b>	

<b>CA.4.41.04</b>	<b>COSTI SERVIZI TECNICI</b>	<b>€ 61.000,00</b>
CA.4.41.04.02	Servizi tipografici e di fotocopie	
CA.4.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	€ 61.000,00
<b>CA.4.41.05</b>	<b>COSTI SERVIZI GESTIONE BENI IMMOBILI</b>	<b>€ 3.600.600,00</b>
CA.4.41.05.01	Riscaldamento e condizionamento	€ 280.000,00
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	€ 2.500.000,00
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	€ 200.000,00
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	€ 620.600,00
<b>CA.4.41.06</b>	<b>FORZA MOTRICE, CONSUMO ACQUA E COMBUSTIBILI</b>	<b>€ 7.030.000,00</b>
CA.4.41.06.01	Utenze e canoni per Energia elettrica	€ 5.700.000,00
CA.4.41.06.02	Utenze e canoni per Gas	€ 1.100.000,00
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	€ 230.000,00
CA.4.41.06.04	Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	
<b>CA.4.41.07</b>	<b>COSTI SERVIZI GENERALI</b>	<b>€ 918.300,00</b>
CA.4.41.07.01	Premi di assicurazione	€ 631.000,00
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	€ 15.000,00
CA.4.41.07.03	Canoni Rai-TV	
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	€30.000,00
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	€ 45.000,00
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	€ 120.000,00
CA.4.41.07.07	Trasporti	€ 200,00
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	€ 10.000,00
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	€ 67.100,00
<b>CA.4.41.08</b>	<b>CONSULENZE LEGALI TECNICHE AMMINISTRATIVE</b>	<b>€ 105.000,00</b>
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	€ 10.000,00
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	€ -
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	€ 40.000,00
CA.4.41.08.04	Contenzioso	€ 55.000,00
<b>CA.4.41.09</b>	<b>COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI DA TERZI</b>	<b>€ 783.948,00</b>
CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	€ 783.948,00
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	€ -
<b>CA.4.41.10</b>	<b>ONERI PER PRESTAZIONI DA PERSONALE ESTERNO</b>	<b>€ 280.244,00</b>

CA.4.41.10.01	Collaborazioni coordinate e continuative	€ 62.336,00
CA.4.41.10.02	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	€ 198.378,00
CA.4.41.10.03	Mobilità docenti italiani e stranieri DM 13/2001 - Rientro dei Cervelli	
CA.4.41.10.04	Contratti di supporto alla ricerca	
CA.4.41.10.05	Altre prestazioni da personale estero	
CA.4.41.10.06	Addestramento professionale	€ 19.530,00
<b>CA.4.41.11</b>	<b>Costi convenzione con Policlinico</b>	<b>€ 1.209.500,00</b>
CA.4.41.11.01	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	€ 475.000,00
CA.4.41.11.02	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	€ 190.000,00
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	€ 95.000,00
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	€ 50.000,00
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	€ 4.000,00
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	€ 35.000,00
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	€ 198.000,00
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	€ 50.000,00
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	€ 72.500,00
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	€ 40.000,00
<b>CA.4.42</b>	<b>ONERI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>€ 3.996.654,00</b>
<b>CA.4.42.01</b>	<b>ONERI PER LOCAZIONI</b>	<b>€ 3.996.654,00</b>
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	€ 2.577.181,00
CA.4.42.01.02	Noleggi e spese accessorie	€ 1.419.473,00
<b>CA.4.42.02</b>	<b>ONERI PER CANONI LEASING</b>	<b>€ -</b>
CA.4.42.02.01	Canoni leasing	
<b>CA.4.43</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>€ 116.881.518,00</b>
<b>CA.4.43.01</b>	<b>COSTI PER ASSEGNI FISSI PERS.LE DOCENTE TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ 67.741.557,00</b>
CA.4.43.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	€ 49.375.127,00
CA.4.43.01.02	Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	€ 14.169.545,00
CA.4.43.01.03	Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	€ 4.196.885,00
<b>CA.4.43.02</b>	<b>COSTI PER ALTRE COMPETENZE PERS.LE DOCENTE TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.02.01	Altri compensi personale docente e ricercatore	
CA.4.43.02.02	Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	

CA.4.43.02.03	Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	
CA.4.43.02.04	Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	
CA.4.43.02.05	Oneri previdenziali a carico Ente su Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	
CA.4.43.02.06	Oneri IRAP su Indennità incentivanti personale docente e ricercatore	
<b>CA.4.43.03</b>	<b>COSTI PER ASSEGNI FISSI PERS.LE TECNICO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ 24.198.345,00</b>
CA.4.43.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	€ 17.334.461,00
CA.4.43.03.02	Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	€ 5.385.799,00
CA.4.43.03.03	Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	€ 1.478.085,00
<b>CA.4.43.04</b>	<b>COSTI COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>€ 776.159,00</b>
CA.4.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici	€ 560.889,00
CA.4.43.04.02	Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	€ 167.594,00
CA.4.43.04.03	Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	€ 47.676,00
<b>CA.4.43.05</b>	<b>COSTI PER ALTRE COMPETENZE PERS.LE TECNICO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.05.01	Altre competenze personale tecnico amministrativo	
CA.4.43.05.02	Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
CA.4.43.05.03	Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
<b>CA.4.43.06</b>	<b>COSTI PER ARRETRATI PERS.LE DOCENTE TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ 463.194,00</b>
CA.4.43.06.01	Arretrati al personale docente e ricercatore	€ 334.726,00
CA.4.43.06.02	Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	€ 100.016,00
CA.4.43.06.03	Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	€ 28.452,00
<b>CA.4.43.07</b>	<b>COSTI PER ARRETRATI PERS.LE TECNICO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.07.01	Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
CA.4.43.07.02	Arretr.lavoro straordinario tec.	
CA.4.43.07.03	Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
CA.4.43.07.04	Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
<b>CA.4.43.08</b>	<b>COSTO PER PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ 6.963.984,00</b>
CA.4.43.08.01	COSTO PER SUPPLENZE DEL PERSONALE DOCENTE	€ 380.378,00
CA.4.43.08.02	"COSTO PER CONTRATTI A PERSONALE DOCENTE ""Professori Straord. a tempo det."	€ -
CA.4.43.08.03	COSTO PER ASSEGNI DI RICERCA	

CA.4.43.08.04	COSTI PER RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	€ 5.543.606,00
CA.4.43.08.05	COSTI SCUOLE SPEC.NE E MASTER	
CA.4.43.08.06	COSTI PER DOCENTI A CONTRATTO D.M. 242/98	€ 1.040.000,00
<b>CA.4.43.09</b>	<b>COSTI PER DIRIGENTI E PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ 2.199.291,00</b>
CA.4.43.09.01	COSTI PER AMMINISTRATIVI E TECNICI A TEMPO DETERMINATO	€ 1.916.196,00
CA.4.43.09.02	COSTI DIRETTORE AMMINISTRATIVO E DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO	€ 283.095,00
<b>CA.4.43.10</b>	<b>COSTI PER ARRETRATI PERS.LE RICERCATORE E PROF. STRAORDINARI TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.10.01	Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	
CA.4.43.10.02	Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari t.d.	
CA.4.43.10.03	Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari t.d.	
<b>CA.4.43.11</b>	<b>COSTI PER ARRETRATI PERS.LE TECNICO AMMINISTRATIVO TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.11.01	ARRETRATI A PERSONALE TECN/AMM. A TEMPO DETERMINATO	
CA.4.43.11.02	COSTI PER ARRETRATI AL DIRETTORE AMMINISTRATIVO E DIRIGENTI A TEMPO DET	
<b>CA.4.43.12</b>	<b>COSTI PER ALTRE COMPETENZE PERS.LE RICERCATORE TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.12.01	Altri compensi personale ricercatore T.D.	
CA.4.43.12.02	Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale ricercatore T.D.	
CA.4.43.12.03	Oneri IRAP su altre competenze al personale ricercatore T.D.	
<b>CA.4.43.13</b>	<b>COSTI PER ALTRE COMPETENZE PERS.LE TECNICO AMMINISTRATIVO TEMPO DETERMINATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.13.01	Altri compensi personale tecnico amministrativo T.D.	
CA.4.43.13.02	Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo T.D.	
CA.4.43.13.03	Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo T.D.	
<b>CA.4.43.14</b>	<b>TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>€ 20.000,00</b>
CA.4.43.14.01	Rischio generico e RX personale docente e ricercatore	€ 15.072,00
CA.4.43.14.02	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore	€ 3.647,00
CA.4.43.14.03	Oneri IRAP su competenze accessorie al personale ricercatore	€ 1.281,00
<b>CA.4.43.15</b>	<b>TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>€ 2.776.988,00</b>
CA.4.43.15.01	Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	
CA.4.43.15.02	Servizio buoni pasto	€ 450.000,00
CA.4.43.15.03	Trattamento accessorio cat. B/C/D/EP	€ 1.345.000,00
CA.4.43.15.04	Retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	

CA.4.43.15.05	Indennità di posizione e risultato dirigenti	€ 391.800,00
CA.4.43.15.06	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	€ 442.560,00
CA.4.43.15.07	Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	€ 147.628,00
CA.4.43.15.08	Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	
CA.4.43.15.09	Oneri previdenziali a carico Ente su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	
CA.4.43.15.10	Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	
CA.4.43.15.11	Altre indennità al personale tecnico amministrativo	
CA.4.43.15.12	Oneri previdenziali a carico Ente su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	
CA.4.43.15.13	Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	
<b>CA.4.43.16</b>	<b>ONERI TFR</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.16.01	T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	
<b>CA.4.43.17</b>	<b>EQUO INDENNIZZO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.17.01	Equo indennizzo personale docente e ricercatore	
CA.4.43.17.02	Equo indennizzo dirigenti e personale tecnico-amministrativo	
<b>CA.4.43.18</b>	<b>ALTRI COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>€ 1.242.000,00</b>
CA.4.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	
CA.4.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	
CA.4.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	
CA.4.43.18.04	Aggiornamento professionale	
CA.4.43.18.05	Concorsi e esami di stato	€ 477.000,00
CA.4.43.18.06	Lezioni e tirocinio	
CA.4.43.18.07	QUOTE COLLABORATORI C/TERZI	€ 480.000,00
CA.4.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	€ 230.000,00
CA.4.43.18.09	Sussidi al personale	€ 40.000,00
CA.4.43.18.10	Mobilità docenti - scambi culturali	
CA.4.43.18.11	Rimborsi diversi al personale (Telelavoro.. )	€ 15.000,00
CA.4.43.18.12	Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	
CA.4.43.18.13	Rimborsi spese di trasferta personale esterno	
<b>CA.4.43.19</b>	<b>COSTI PERSONALE COMANDATO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.43.19.01	Rimborsi personale comandato	€ -
CA.4.43.19.02	Oneri IRAP personale comandato	€ -
<b>CA.4.43.20</b>	<b>COSTI COMPENSI ATTIVITÀ ASSISTENZIALE PERSONALE MEDICO E PARAMEDICO</b>	<b>€ 10.500.000,00</b>

CA.4.43.20.01	Compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	€ 7.000.000,00
CA.4.43.20.02	Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	€ 2.012.843,00
CA.4.43.20.03	Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato	€ 595.000,00
CA.4.43.20.04	Compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	€ 650.000,00
CA.4.43.20.05	Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	€ 186.907,00
CA.4.43.20.06	Oneri IRAP su compensi attività assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato	€ 55.250,00
<b>CA.4.44</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 8.399.356,00</b>
<b>CA.4.44.01</b>	<b>AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.44.01.01	Ammortamento costi di ampliamento	
<b>CA.4.44.02</b>	<b>AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO</b>	<b>€ 114.563,00</b>
CA.4.44.02.01	Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	€ 85.555,00
CA.4.44.02.02	Ammortamento diritti di brevetto industriale	€ 13.556,00
CA.4.44.02.03	Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	€ 15.452,00
<b>CA.4.44.03</b>	<b>AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHIE E DIRITTI SIMILI</b>	<b>€ 58.954,00</b>
CA.4.44.03.01	Ammortamento concessioni, licenze e marchi	€ 2.166,00
CA.4.44.03.02	Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	€ 56.788,00
<b>CA.4.44.04</b>	<b>AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>€ 291.789,00</b>
CA.4.44.04.01	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	€ 291.789,00
<b>CA.4.44.05</b>	<b>AMMORTAMENTO MIGLIORIE E MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI</b>	<b>€ 914.401,00</b>
CA.4.44.05.01	Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	€ 914.401,00
<b>CA.4.44.06</b>	<b>AMMORTAMENTO FABBRICATI</b>	<b>€ 1.524.352,00</b>
CA.4.44.06.01	Ammortamento fabbricati	€ 1.524.352,00
CA.4.44.06.02	Ammortamento costruzioni leggere	
<b>CA.4.44.07</b>	<b>AMMORTAMENTO ATTREZZATURE E IMPIANTI</b>	<b>€ 5.266.751,00</b>
CA.4.44.07.01	Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	€ 456.327,00
CA.4.44.07.02	Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	€ 3.951,00
CA.4.44.07.03	Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	€ 1.828.766,00
CA.4.44.07.04	Ammortamento attrezzature didattiche	€ 228.387,00
CA.4.44.07.05	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	€ 1.942.233,00

CA.4.44.07.06	Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	€ 554.808,00
CA.4.44.07.07	Ammortamento altre attrezzature varie	€ 177.963,00
CA.4.44.07.08	Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici	€ 74.316,00
<b>CA.4.44.08</b>	<b>AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO</b>	<b>€ 215.489,00</b>
CA.4.44.08.01	Ammortamento mobili e arredi	€ 188.438,00
CA.4.44.08.02	Ammortamento macchine da ufficio	€ 27.051,00
<b>CA.4.44.09</b>	<b>AMMORTAMENTO AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.44.09.01	Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	€ -
<b>CA.4.44.10</b>	<b>AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>€ 13.057,00</b>
CA.4.44.10.01	Ammortamento altri beni mobili inventariabili	€ 13.057,00
<b>CA.4.44.11</b>	<b>AMMORTAMENTO MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>€ -</b>
CA.4.44.11.01	Ammortamento materiale bibliografico	
<b>CA.4.44.12</b>	<b>SVALUTAZIONI ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ -</b>
CA.4.44.12.01	Svalutazione crediti verso clienti	
CA.4.44.12.02	Svalutazione disponibilità liquide	
<b>CA.4.45</b>	<b>RIMANENZE INIZIALI</b>	<b>€ -</b>
<b>CA.4.45.01</b>	<b>RIMANENZE INIZIALI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	<b>€ -</b>
CA.4.45.01.01	Rimanenze iniziali lavori in corso su ordinazione	
<b>CA.4.46</b>	<b>COSTI E ACCANTONAMENTI DIVERSI</b>	<b>€ 34.630.926,00</b>
<b>CA.4.46.01</b>	<b>ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.46.01.01	ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI PERSONALE	
CA.4.46.01.02	ACCANTONAMENTO PER ALTRI RISCHI ED ONERI	€ -
<b>CA.4.46.02</b>	<b>ACCANTONAMENTI A FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.46.02.01	Accantonamento Fondi vincolati edilizia universitaria MIUR	
CA.4.46.02.02	Accantonamento Fondi vincolati edilizia sportiva MIUR	
CA.4.46.02.03	Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	
CA.4.46.02.04	Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	
CA.4.46.02.05	Accantonamento acquisizione immobilizzazioni per donazioni	
CA.4.46.02.06	Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	
CA.4.46.02.07	Accantonamento contributi in conto capitale vincolati da terzi per acquisto attrezzature	
CA.4.46.02.08	Accantonamento al fondo incentivazione mobilità docenti - DM 13/2001	
CA.4.46.02.09	Accantonamento al fondo finalizzato Programmazione	
CA.4.46.02.10	Accantonamento contributi in conto capitale immobili	

CA.4.46.02.11	Accantonamento al fondo Legge n. 17/28-01-1999 - Assistenza disabili	
CA.4.46.02.12	Accantonamento al fondo DM 198/03 art. 3/6 Dott. Ric. MIUR	
<b>CA.4.46.03</b>	<b>ACCANTONAMENTO A FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 9.642.654,00</b>
CA.4.46.03.01	Accantonamento al fondo di riserva	€ 5.113.919,00
CA.4.46.03.02	Accantonamento al fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	€ 4.528.735,00
CA.4.46.03.03	Accantonamento fondi di ricerca vincolati da organi istituzionali	
CA.4.46.03.04	Accantonamento contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	
CA.4.46.03.05	Accantonamento fondo finalizzato assegni di ricerca	
CA.4.46.03.06	Accantonamento fondo finalizzato Programmazione	
<b>CA.4.46.04</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 957.691,00</b>
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	€ 171.884,00
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	€ 393.000,00
CA.4.46.04.03	Perdite su cambi	
CA.4.46.04.04	Perdite su crediti	
CA.4.46.04.05	Altri oneri diversi di gestione	€ -
CA.4.46.04.06	Trasferimento quota partners progetti ricerca	
CA.4.46.04.07	Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	
CA.4.46.04.08	Altri trasferimenti quota partners	
CA.4.46.04.09	Trasferimenti al Bilancio dello Stato	€ 373.707,00
CA.4.46.04.10	Rimborsi iscrizione albi professionali	€ 1.100,00
CA.4.46.04.12	Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	€ 18.000,00
<b>CA.4.46.05</b>	<b>COSTI PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 198.922,00</b>
CA.4.46.05.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	€ 13.470,00
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	€ 41.474,00
CA.4.46.05.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	€ 6.000,00
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	€ 15.034,00
CA.4.46.05.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	€ 3.800,00
CA.4.46.05.06	Indennità di carica organi accademici	€ 98.332,00
CA.4.46.05.07	Rimborsi spese di trasferta organi accademici	
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	€ 19.263,00
CA.4.46.05.09	Spese funzionamento commissioni consultive	€ 1.549,00
<b>CA.4.46.06</b>	<b>COSTI PER INTERVENTI A FAVORE STUDENTI</b>	<b>€ 23.257.109,00</b>
CA.4.46.06.01	COSTI PER BORSE DI STUDIO POST LAUREA	€ 19.261.409,00

CA.4.46.06.02	COSTI PER ALTRE BORSE DI STUDIO	€ 2.115.400,00
CA.4.46.06.03	COSTI PER TUTORATO	€ 75.000,00
CA.4.46.06.04	COSTI PER MOBILITÀ STUDENTI	
CA.4.46.06.05	COSTI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI	€ 1.743.300,00
CA.4.46.06.06	COSTI PER ATTIVITÀ CULTURALI GESTITE DA STUDENTI	€ 62.000,00
<b>CA.4.46.07</b>	<b>IMPOSTE E TASSE (NON SU REDDITO)</b>	<b>€ 574.550,00</b>
CA.4.46.07.01	Imposta di bollo	€ 132.050,00
CA.4.46.07.02	Imposta di registro	
CA.4.46.07.03	Tassa rifiuti	€ 340.000,00
CA.4.46.07.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	€ 102.500,00
CA.4.46.07.05	Tasse di concessione governativa	
CA.4.46.07.08	IVA indetraibile PRO RATA	
CA.4.46.07.09	IVA indetraibile	
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>	<b>-€ 781.829,00</b>
<b>CA.5.54</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>€ -</b>
<b>CA.5.54.01</b>	<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.54.01.01	Proventi da partecipazioni da imprese controllate	
CA.5.54.01.02	Proventi da partecipazioni da imprese collegate	
CA.5.54.01.03	Altri	
<b>CA.5.54.02</b>	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.54.02.01	Utile su cambi	
CA.5.54.02.02	Interessi attivi depositi bancari	
CA.5.54.02.03	Interessi attivi depositi postali	
<b>CA.5.55</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	<b>€ -</b>
<b>CA.5.55.01</b>	<b>RIVALUTAZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>€ -</b>
CA.5.55.01.01	Rivalutazioni di partecipazioni	
CA.5.55.01.02	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie	
CA.5.55.01.03	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante	
<b>CA.4.47</b>	<b>ONERI FINANZIARI SVALUTAZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>€ 20.000,00</b>
<b>CA.4.47.01</b>	<b>INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ 20.000,00</b>
CA.4.47.01.01	Interessi passivi e oneri finanziari verso banche	
CA.4.47.01.02	Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	
CA.4.47.01.03	Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	

CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie e postali	€ 20.000,00
<b>CA.4.47.02</b>	<b>ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.47.02.01	Perdite su cambi	
CA.4.47.02.02	Perdite su alienazione titoli	
CA.4.47.02.03	Minusvalenze da altre partecipazioni	
<b>CA.4.47.03</b>	<b>SVALUTAZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>€ -</b>
CA.4.47.03.01	Svalutazione di partecipazioni	
CA.4.47.03.02	Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	
CA.4.47.03.03	Svalutazione titoli	
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 20.000,00</b>
<b>CA.5.56</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	
<b>CA.5.56.01</b>	<b>PLUSVALENZE PATRIMONIALI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.56.01.01	Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	
<b>CA.5.56.02</b>	<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>€ -</b>
CA.5.56.02.01	Sopravvenienze attive straordinarie	
<b>CA.5.56.03</b>	<b>ALTRI PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>€ -</b>
CA.5.56.03.01	Arrotondamenti positivi EURO	
CA.5.56.03.02	Insussistenze attive	
<b>CA.4.48</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 1.500.000,00</b>
<b>CA.4.48.01</b>	<b>MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI PATRIMONIALI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.48.01.01	Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	
CA.4.48.01.02	Decremento valore immobilizzazioni materiali	
<b>CA.4.48.02</b>	<b>SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>€ -</b>
CA.4.48.02.01	Sopravvenienze e insussistenze passive	
<b>CA.4.48.03</b>	<b>ALTRI ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.48.03.01	Minusvalenze da titoli a reddito fisso	
CA.4.48.03.02	Minusvalenze da titoli azionari	
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	
CA.4.48.03.04	Altri oneri vari straordinari	
<b>CA.4.48.05</b>	<b>ONERI PER RESTITUZIONI E RECUPERI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.48.05.01	Restituzioni e rimborsi diversi	
CA.4.48.05.02	Altre spese compensative di ricavi	
<b>CA.4.48.06</b>	<b>IMPOSTE RELATIVE A ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>€ -</b>
CA.4.48.06.01	Imposte relative a esercizi precedenti	

CA.4.48.07	Rimborso anticipazione finanziaria	€ 1.500.000,00
CA.4.48.07.01	Rimborso anticipazione finanziaria	€ 1.500.000,00
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI STRAORDINARI		-€ 1.500.000,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		-€ 781.829,00
CA.4.49	IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	€ 100.000,00
CA.4.49.01	IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	€ 100.000,00
CA.4.49.01.01	IRES dell'esercizio	€ 100.000,00
CA.4.49.01.02	IRAP dell'esercizio	
RISULTATO DELLA GESTIONE DI PARTE CORRENTE		-€ 881.829,00
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET ECONOMICO		€ 881.829,00

## 13. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2022 RAPPRESENTATO SUL PIANO DEI CONTI

<b>BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>		
<b>CA.1.10</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>€ 468.906,00</b>
<b>CA.1.10.01</b>	<b>COSTI DI IMPIANTO, AMPLIAMENTO e SVILUPPO</b>	
CA.1.10.01.01	Costi di ampliamento	
<b>CA.1.10.02</b>	<b>DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO</b>	
CA.1.10.02.01	Software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	
CA.1.10.02.02	Diritti di brevetto industriale	
CA.1.10.02.03	Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	
<b>CA.1.10.03</b>	<b>CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI</b>	
CA.1.10.03.01	Concessioni licenze e marchi	
CA.1.10.03.02	Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	
<b>CA.1.10.04</b>	<b>IMMOBIL. IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI</b>	
CA.1.10.04.01	Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali	
CA.1.10.04.02	Migliorie e manutenzioni straordinarie su immobili di terzi in corso	
<b>CA.1.10.05</b>	<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>€ 468.906,00</b>
CA.1.10.05.01	Altre immobilizzazioni immateriali	€ 468.906,00
<b>CA.1.10.06</b>	<b>MIGLIORIE E MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI</b>	
CA.1.10.06.01	Migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	
<b>CA.1.11</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>€ 1.937.500,00</b>
<b>CA.1.11.01</b>	<b>TERRENI E FABBRICATI</b>	<b>€ 1.864.000,00</b>
CA.1.11.01.01	Terreni	
CA.1.11.01.02	Acquisizione Fabbricati	
CA.1.11.01.03	Manutenzione straordinaria Fabbricati	€ 1.864.000,00
CA.1.11.01.04	Costruzioni leggere	
<b>CA.1.11.02</b>	<b>ATTREZZATURE E IMPIANTI</b>	<b>€ 68.500,00</b>
CA.1.11.02.01	Impianti specifici su immobili propri e di terzi	
CA.1.11.02.02	Impianti telefonici e trasmissione dati su immobili propri e di terzi	
CA.1.11.02.03	Attrezzature informatiche e di rete	€ 68.500,00
CA.1.11.02.04	Attrezzature didattiche	
CA.1.11.02.05	Attrezzature tecnico-scientifiche	
CA.1.11.02.06	Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	

CA.1.11.02.07	Altre attrezzature varie	
<b>CA.1.11.03</b>	<b>MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO</b>	<b>€ 5.000,00</b>
CA.1.11.03.01	Mobili e arredi	€ 5.000,00
CA.1.11.03.02	Macchine da ufficio	
<b>CA.1.11.04</b>	<b>AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO</b>	
CA.1.11.04.01	Automezzi ed altri mezzi di trasporto	
<b>CA.1.11.05</b>	<b>COLLEZIONI SCIENTIFICHE E BENI DI INTERESSE STORICO E ARTISTICO</b>	
CA.1.11.05.01	Collezioni scientifiche e beni di interesse storico e artistico	
<b>CA.1.11.06</b>	<b>ALTRI BENI MOBILI INVENTARIABILI</b>	
CA.1.11.06.01	Altri beni mobili inventariabili	
<b>CA.1.11.07</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI</b>	
CA.1.11.07.01	Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	
CA.1.11.07.02	Impianti specifici in corso	
CA.1.11.07.03	Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	
CA.1.11.07.04	Manutenzione straordinaria in corso immobili beni propri	
<b>CA.1.11.08</b>	<b>OPERE D'ANTIQUARIATO E OPERE D'ARTE</b>	
CA.1.11.08.01	Opere d'antiquariato	
CA.1.11.08.02	Opere d'arte (sculture e quadri)	
<b>CA.1.11.09</b>	<b>MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	
CA.1.11.09.01	Materiale bibliografico	
<b>CA.1.12</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	
<b>CA.1.12.01</b>	<b>PARTECIPAZIONI</b>	
CA.1.12.01.01	Partecipazione in altre imprese ed enti privati	
CA.1.12.01.02	Partecipazioni in altri enti e amministrazioni pubbliche	
<b>CA.1.12.02</b>	<b>CREDITI</b>	
CA.1.12.02.01	Crediti verso altre imprese (esigibili oltre esercizio successivo)	
<b>CA.1.12.03</b>	<b>ALTRI TITOLI</b>	
CA.1.12.03.01	Titoli pubblici e altri obbligazioni	
CA.1.12.03.02	Altri titoli	
<b>RISULTATO BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>		<b>€ 2.406.406,00</b>
<b>TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>		<b>€ 2.406.406,00</b>

## 14. BUDGET DEI PROGETTI 2022

<b>BUDGET DEI PROGETTI</b>		
<b>PROVENTI</b>		
<b>Proventi per Progetti</b>		
<b>Proventi Progetti Dipartimentali/Centri</b>		
8.10.01.01	disponibilità di esercizi precedenti per progetti di ricerca scientifica	€ 34.364.405,00
8.10.02.01	disponibilità di esercizi precedenti per progetti di attività conto terzi	€ 12.662.067,00
8.10.03.01	disponibilità di esercizi precedenti per progetti funzionali all'attività didattica e di funzionamento	€ 5.878.455,00
8.10.09.01	disponibilità di esercizi precedenti per progetti CSBA	€ 189.520,00
<b>TOTALE RICAVI PER PROGETTI DIPARTIMENTALI/CENTRI (A1)</b>		<b>€ 53.094.447,00</b>
<b>COSTI</b>		
<b>Costi per Progetti</b>		
<b>Costi Progetti Dipartimentali/Centri</b>		
8.10.01.02	costi per progetti di ricerca scientifica	€ 34.364.405,00
8.10.02.02	costi per progetti di attività conto terzi	€ 12.662.067,00
8.10.03.02	costi per progetti funzionali all'attività didattica e di funzionamento	€ 5.878.455,00
	Recuperi da Dipartimenti/Centri	
8.10.09.02	Progetti di Ateneo per SBA	€ 189.520,00
5.57.01.08	Trasferimenti interni attivi per costi sostenuti centralmente	-€ 621.203,00
5.57.01.12	Trasferimenti interni attivi per attività commerciale	-€ 480.000,00
<b>TOTALE COSTI PER PROGETTI DIPARTIMENTALI/CENTRI (B1)</b>		<b>€ 51.993.244,00</b>
<b>Costi Progetti di Ateneo</b>		
8.10.04.02	Progetti di Ateneo per Servizi agli Studenti	€ 260.000,00
8.10.05.02	Progetti di Ateneo per miglioramento Servizi Generali	€ 4.658.797,00
8.10.06.02	Progetti di Ateneo per Internalizzazione	€ 537.894,00
8.10.07.02	Progetti di Ateneo per Ricerca Scientifica	€ 2.260.000,00
8.10.09.02	Progetti di Ateneo per SBA	€ 3.117.634,00
8.10.10.02	Progetti di Ateneo per funzionamento Dipartimenti e Centri	€ 2.791.668,00
8.10.11.02	Progetti di Ateneo per funzionamento Centri di Servizi	€ 335.000,00

8.10.12.02	Progetti di Ateneo per attività conto terzi Ateneo	€ 228.043,00
TOTALE COSTI PER PROGETTI DI ATENEO (B2)		€ 14.189.036,00
TOTALE COSTI (B1+B2)		€ 66.182.280,00
RISULTATO BUDGET DEI PROGETTI (A1-B1-B2)		-€ 13.087.833,00
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEI PROGETTI		€ 13.087.833,00

## 15. TOTALI FONTI DI COPERTURA FINANZIARIA

<b>TOTALI FONTI DI COPERTURA FINANZIARIA</b>	
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 881.829,00
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	€ 2.406.406,00
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEI PROGETTI COMPLETAMENTE RELATIVI ALLA GESTIONE CORRENTE	€ 13.087.833,00
<b>TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>€ 16.376.068,00</b>
RISERVE - DA ESERCIZI DI ANNI PRECEDENTI (2020)	€ 16.376.068,00
<b>TOTALE FONTI DI COPERTURA</b>	<b>€ 16.376.068,00</b>

Le riserve copriranno per euro 13.969.662 la copertura dei costi presunta sulla gestione corrente ed euro 2.406.406 la copertura dei costi presunta per il budget degli investimenti.

TOTALI FONTI DI COPERTURA FINANZIARIA						
	2022	2021	2020	2019	2018	2017
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 881.829	€ 387.163	-€6.354.844	-€5.872.360	€ 482.644	€ 257.038
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	€ 2.406.406	€ 2.111.787	€ 4.359.254	€ 2.668.236	€ 1.411.395	€ 2.049.148
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEI PROGETTI	€13.087.833	€13.186.156	€20.168.350	€20.435.272	€15.863.106	€16.635.724
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO	€16.376.068	€15.685.106	€18.172.760	€17.231.148	€16.791.857	€18.941.910
UTILIZZO DI RISERVE	€16.376.068	€15.685.106	€18.172.760	€17.231.148	€16.791.857	€18.941.910
TOTALE FONTI DI COPERTURA	€16.376.068	€15.685.106	€18.172.760	€17.231.148	€16.791.857	€18.941.910

Le riserve copriranno per euro 13.969.662 la copertura dei costi presunta sulla gestione corrente ed euro 2.406.406 la copertura dei costi presunta per il budget degli investimenti.

<b>CA.5. PROVENTI</b>	<b>182.008.829</b>
-----------------------	--------------------

<b>CA.5.50 PROVENTI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALE</b>	<b>181.878.829</b>
---	--------------------

<b>CA.5.50.01 PROVENTI DA ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>31.185.074</b>
--	-------------------

Nella delibera del Consiglio del 29 giugno 2021 sono determinati gli importi relativi alla contribuzione a carico degli iscritti all'anno accademico 2021/2022.

È definito l'ammontare della contribuzione per studente comprese le riduzioni e gli esoneri: ammontare della contribuzione, scadenze dei pagamenti, riduzioni, esoneri per merito e durata degli studi, contribuzioni specifiche per la partecipazione alle prove di accesso o altre selezioni, contribuzioni specifiche incluse nei contributi universitari, anche nel caso di esenzione dal pagamento, contribuzioni specifiche, contribuzione dei servizi accessori. Sono inoltre specificati i rimborsi della contribuzione universitaria.

Questa categoria, pertanto, comprende tutte le tasse e i contributi previsti dagli studenti a fronte dell'iscrizione presso il nostro Ateneo.

A fronte dei proventi delle tasse si precisa che nel budget economico è prevista una voce di rimborsi tasse e premi di studio.

<b>CA.5.50.01.01 Tasse e contributi C.L. (in corso)</b>	14.265.954
<b>CA.5.50.01.02 Tasse e contributi C.L. (fuori corso)</b>	4.906.750
<b>CA.5.50.01.03 Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)</b>	8.826.925
<b>CA.5.50.01.04 Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)</b>	3.085.445
<b>CA.5.50.01.23 Altre iscrizioni</b>	100.000

In questo capitolo sono comprese le entrate per iscrizioni al Corso di Italiano relativi al progetto Marco Polo 2022/2023

---

<b>CA.5.50.02 PROVENTI DA PARTE DEL MIUR</b>	<b>110.653.033</b>
--	--------------------

---

<b>CA.5.50.02.01 Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile</b>	98.904.746
--	------------

Per la previsione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 è stata utilizzata, quale base di calcolo, l'assegnazione dell'FFO 2021 quota base, quota premiale e intervento perequativo, senza una tantum e senza considerare l'integrazione della quota base (DM 9 agosto 2021, n. 1059) diminuito del 1%. Pertanto l'FFO 2022 ammonta ad euro 98.904.746.

98.904.746

Da MIUR per Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile

La voce dell'FFO rappresenta la voce principale della categoria e dell'intero bilancio.

<b>CA.5.50.02.02 Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum</b>	9.251.180
---	-----------

In questa categoria sono compresi ricavi connessi al MIUR principalmente per le somme dovute per finanziamento dovuto alla no tax area relativa alla contribuzione studentesca, per il finanziamento di Borse di Studio per dottorato in relazioni di lavoro, per il sostegno Disabilità, per Piano straordinario 2019 RU, per Piano straordinario 2020 RU, per costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali.

Da Miur per no tax area (compensazione minor gettito contribuzione studentesca)	1.315.928
---	-----------

Da Miur per finanziamento Borse di studio dottorato in relazioni di lavoro	296.828
Da Miur per sostegno Disabilità	80.000
Da Miur per Piano Straordinario 2019 RU - DM 204/2019	1.349.100
Da Miur per Piano Straordinario 2020 RU - DM 83/2020	1.561.294
Da Miur per Piano Straordinario 2020 RU - DM 856/2020	3.062.144
Da Miur per costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali	1.585.886
<b>CA.5.50.02.06 Assegnazione borse di studio post lauream</b>	<b>2.497.107</b>

Per la previsione dell'assegnazione borse di studio post lauream si è utilizzata una base di calcolo derivante dalla previsione dell'assegnazione nel 2020. In particolare al finanziamento, è stata applicata una percentuale di riduzione del 5% circa. Pertanto l'assegnazione per borse di studio post lauream 2021 ammonta ad euro 2.497.107.

Da MIUR per Borse di studio post lauream 2.497.107

---



---

**CA.5.50.03 PROVENTI DA ALTRI MINISTERI 15.263.325**

---

**CA.5.50.03.02 Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio 320.000**

Ricavi ricevuti dal Ministero della Difesa per le somme dovute a Supplenti e Professori a Contratto nell'ambito dei Corsi di Laurea riservati agli Allievi Ufficiali. 320.000

**CA.5.50.03.03 Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica 14.943.325**

In questa categoria sono compresi ricavi acquisiti dal Ministero del Tesoro su proposta dei Ministeri del MIUR e della Saluta, sulla base del numero di posti di ciascuna scuola, di cui all'art. 2, c.2 del D.Lgs. 25/7/1991 per le Borse di studio di Specializzazione dell'Area Medica.

Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica 14.943.325

---



---

**CA.5.50.05 CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE 10.500.000**

---

**CA.5.50.05.01 Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per compensi personale di ruolo integrato 10.500.000**

In questa categoria sono iscritti i ricavi ricevuti dall'Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena per i pagamenti dei compensi e degli oneri relativi per l'attività assistenziale svolta da docenti e ricercatori integrati, in conformità del Protocollo d'intesa vigente.

---



---

<b>CA.5.50.06 PROVENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI</b>	<b>1.655.304</b>
---	------------------

---

<b>CA.5.50.06.10 Contributi da altri Enti Pubblici</b>	1.203.000
--	-----------

In questa categoria sono principalmente compresi i ricavi acquisiti da enti pubblici in base a convenzioni per il finanziamento del Programma Erasmus.

In questa categoria sono compresi ricavi derivanti da Enti pubblici per contributi relativi alle Macchine Virtuali.	3.000
---	-------

1.200.000

Erasmus Plus KA 131 A.A. 2022/2023 -  
Anticipazione Fondi UE Agenzia Nazionale per  
Studio

---

<b>CA.5.50.06.11 Contributi da Enti privati</b>	452.304
---	---------

In questa categoria sono compresi i ricavi acquisiti da enti privati in base ad una convenzione di finanziamento per borse di dottorato di ricerca.

Ricavi acquisiti dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena riguardanti il finanziamento di Borse di dottorato di ricerca, in base alla convenzione attualmente in vigore.	452.304
---	---------

---

<b>CA.5.50.08 PROVENTI DIVERSI</b>	<b>294.040</b>
------------------------------------	----------------

---

<b>CA.5.50.08.05 Proventi diversi</b>	294.040
---------------------------------------	---------

Ricavi derivanti dalla convenzione per la collocazione dei distributori automatici di bevande nelle sedi dell'Ateneo.	250.260
---	---------

Ricavi derivanti da rimborso forfettario utenze di riscaldamento e raffrescamento - Bar Caserma Zucchi	451
--	-----

Ricavi derivanti da canone concessione annuo rimborso spese Bar, distributori - Bar Caserma Zucchi	877
--	-----

Ricavi derivanti dalla convenzione per la concessione annua e rimborso spese bar presso Ingegneria di Modena.	564
---	-----

Ricavi derivanti da rimborso concessione ordine degli ingegneri provincia di Modena	25.400
---	--------

Ricavi derivanti da rimborso concessione ordine degli ingegneri provincia di Modena	16.488
---	--------

---



---

<b>CA.5.50.10 PROVENTI IMMOBILIARI</b>	<b>61.972</b>
--	---------------

---

<b>CA.5.50.10.01 Affitti attivi</b>	34.972
-------------------------------------	--------

In questa categoria sono compresi ricavi relativi al canone di concessione di affitto del Bar presso la Caserma Zucchi a Reggio Emilia e presso Ingegneria di Modena.

Ricavi relativi al canone di concessione di affitto del Bar presso la Caserma Zucchi a Reggio Emilia.	16.922
---	--------

Ricavi relativi al canone di concessione di affitto del Bar presso Ingegneria di Modena.	18.050
--	--------

<b>CA.5.50.10.02 Proventi della Foresteria</b>	27.000
--	--------

In questa categoria sono compresi i ricavi derivanti dall'utilizzo degli alloggi presso le Foresterie Mascagni, Parmeggiani a Reggio Emilia, da parte di studenti.

Ricavi derivanti dall'utilizzo degli alloggi presso la Foresteria Mascagni a Reggio Emilia, da parte di studenti.	12.000
---	--------

Ricavi derivanti dall'utilizzo degli alloggi presso la Foresteria Parmeggiani a Reggio Emilia, da parte di studenti.	15.000
--	--------

---

<b>CA.5.50.12 UTILIZZO FONDI VINCOLATI E CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DESTINATI DA TERZI</b>	<b>6.691.464</b>
--	------------------

---

<b>CA.5.50.12.06 Utilizzo Fondi vincolati da terzi</b>	<b>6.691.464</b>
--	------------------

In questa categoria sono compresi ricavi relativi alla copertura degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali acquistate dall'Ateneo dal 2013 ad oggi.

---

<b>CA.5.50.14 ALTRI PROVENTI PER LA COPERTURA DEGLI AMMORTAMENTI SU INVESTIMENTI ANTE 2013</b>	<b>1.707.892</b>
--	------------------

---

<b>CA.5.50.14.01 Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013</b>	<b>1.707.892</b>
---	------------------

In questa categoria sono compresi ricavi relativi alla copertura degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali acquistate dall'Ateneo ante 2013.

---

<b>CA.5.50.16 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>3.866.725</b>
--	------------------

---

<b>CA.5.50.16.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR</b>	<b>3.866.725</b>
---	------------------

In questa categoria sono compresi ricavi relativi al finanziamento da parte del Ministero dell'istruzione dell'Università e della Ricerca per i Dipartimenti Eccellenti.

Ricavi relativi al finanziamento per il Dipartimento studi linguistici e culturali	1.212.405
--	-----------

Ricavi relativi al finanziamento per il Dipartimento scienze biomediche metaboliche e neuroscienze	1.327.160
--	-----------

Ricavi relativi al finanziamento per il Dipartimento di scienze mediche chirurgiche materno infantili e dell'adulto	1.327.160
---	-----------

<b>CA.5.51 PROVENTI DA ATTIVITÀ C/TERZI</b>	<b>130.000</b>
---	----------------

<b>CA.5.51.02 PROVENTI PRESTAZIONI A PAGAMENTO PER CONTO TERZI</b>	<b>100.000</b>
--	----------------

<b>CA.5.51.02.01 Prestazioni a pagamento – tariffario</b>	100.000
---	---------

In questa categoria sono compresi ricavi derivanti da Morejobs Career Day - 2022 - Incassi provenienti dalle aziende per il noleggio dei corner.

<b>CA.5.51.03 ALTRI PROVENTI ATTIVITÀ COMMERCIALE</b>	<b>30.000</b>
---	---------------

<b>CA.5.51.03.03 Noleggio spazi universitari</b>	30.000
--	--------

In questa categoria sono compresi ricavi derivanti dall'affitto dell'aula magna Manodori di Reggio Emilia.

<b>CA.5.57 TRASFERIMENTI INTERNI ATTIVI</b>	<b>1.101.203</b>
---	------------------

---

<b>CA.5.57.01 TRASFERIMENTI INTERNI ATTIVI CORRENTI</b>	<b>1.101.203</b>
---	------------------

---

<b>CA.5.57.01.08 Trasferimenti attivi per costi sostenuti centralmente</b>	621.203
--	---------

In questa categoria sono compresi trasferimenti dai Dipartimenti/Centri per i costi sostenuti centralmente quali:

Recupero dal Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" per cofinanziamento opere di adeguamento per la prevenzione incendi del Tecnopolo	17.500
--	--------

Recupero costi relativi all'utilizzo delle macchine virtuali - Hosting	3.000
--	-------

Recupero KASKO su missioni svolte da docenti	3.500
--	-------

Recupero fondi da strutture per quota al Bilancio su fondi dipartimentali	500.000
---	---------

Recupero fondi relativi a tre unità di personale T.A a tempo determinato interinale	97.203
---	--------

---

<b>CA.5.57.01.12 Trasferimenti interni attivi per attività commerciale - nessuna esclusione dal fabbisogno</b>	<b>480.000</b>
--	----------------

In questa categoria sono compresi i trasferimenti dai dipartimenti/centri per prestazioni conto terzi (quota bilancio)	480.000
--	---------

## 17. RELAZIONE INVESTIMENTI

<b>CA.1. ATTIVITÀ</b>	<b>2.406.406</b>
-----------------------	------------------

Il budget degli investimenti ammonta complessivamente ad euro 2.406.406.

L'importo totale è riferito per euro 468.906 a immobilizzazioni immateriali ed euro 1.937.500 a immobilizzazioni materiali.

<b>C.A.1.10 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>468.906</b>
--	----------------

C.A.1.10.05 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	468.906
--	---------

C.A.1.10.05.01 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	468.906
---	---------

**Direzione Economico Finanziaria**

L'ammontare relativo alle altre immobilizzazioni immateriali riguarda l'acquisizione del diritto di superficie di un'area del Complesso San Paolo. L'acquisizione viene pagata in 24 rate annuali a partire dalla stipula del preliminare a fronte di un diritto di superficie di durata di anni 60. Inoltre sono comprese le quote per il Seminario di Reggio Emilia, 1° e 2° stralcio e la quota per il 4° Polo di Reggio Emilia.

Seminario di Reggio Emilia (1° e 2° stralcio)	270.000
---	---------

Quota acquisizione diritto di superficie San Paolo - ASP - MO-40	77.906
--	--------

1° Rata acquisto diritto di usufrutto 4° Polo Reggio Emilia	121.000
---	---------

<b>CA.1.11 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.937.500</b>
---	------------------

CA.1.11.01 TERRENI E FABBRICATI	1.864.000
---------------------------------	-----------

CA.1.11.01.03 MANUTENZIONE  
STRAORDINARIA FABBRICATI

1.864.000

### **Direzione Tecnica**

Spese di investimento, adeguamenti VVF, manutenzione straordinaria per gli edifici dell'Ateneo.

Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni

*Nuove opere, manutenzione  
straordinaria e ristrutturazioni -  
varie*

Fondo riparazione sinistri 50.000

MO04 - Sostituzione trave di  
copertura 50.000

MO07 - Riorganizzazione spazi  
piano terra lato ovest - Incarichi  
progettazione 110.000

MO15 - Verifica intonaco esterno  
per sicurezza 12.000

MO32 - Corpo G - Nuovi laboratori  
medici al 3° - cofinanziamento  
UNIMORE 130.000

MO32 - Corpo F - Incarichi di  
progettazioni per ristrutturazione -  
Lab Patologia Generale e Malattie  
Infettive 70.000

MO51 - Nuova Chimica - manutenzioni edili varie e cappe	50.000
--	--------

RE04 - manutenzione scuri	20.000
---------------------------	--------

Data Center Modena - Allestimenti locali al Piano Terra	240.000
--	---------

VVF

MO08 - Ripristino verniciatura travi rei in copertura	22.000
--	--------

MO18 - Matematica - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA 5° stralcio - Piano strategico biennale 2021 - 2022	700.000
--	---------

*Impianti di condizionamento*

M015 Sostituire caldaia "piccola", utilizzata per lo Stabulario nelle mezze stagioni.	27.000
---	--------

MO17 Nuovo impianto climatizzazione aula F	73.000
---	--------

MO17 sostituzione Gruppo Frigo aula G	36.000
--	--------

MO18 Sostituzione due chiller da 18,2 kW (fancoil 1 P e segreteria lato studenti)	19.000
---	--------

*Impianti di sicurezza*

RE07 Buccola Rifacimento impianto rilevazione fumo	80.000
---	--------

MO08 Fontanelli - Implementazione impianto rilevazione fumo	50.000
---	--------

Vari edifici - sostituzioni rilevatori fumo per adeguamento normativo	125.000
--	---------

**CA.1.11.02 ATTREZZATURE E IMPIANTI**

**€ 68.500**

CA.1.11.02.03 ATTREZZATURE INFORMATICHE  
E DI RETE

€ 68.500

L'ammontare complessivo di EURO 68.500 relativo alle attrezzature ed impianti è riferito agli investimenti di attrezzature informatiche e di rete ed attrezzature tecnico-scientifiche così suddivisi:

### **Calcolo scientifico**

Attrezzature esigenze infrastrutturali _ Sviluppo HW e SW	10.000
---	--------

### **Direzione Economico Finanziaria**

Attrezzature per Direzione economico Finanziaria	25.000
--	--------

Questo investimento riguarda la sostituzione di diverse attrezzature informatiche risultanti obsolete, ubicate negli uffici dell'Amministrazione Centrale che a differenza dei dipartimenti non possono gravare sui fondi di ricerca in quanto non presenti.

### **Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Hardware per Carta multiutility	17.500
---------------------------------	--------

Acquisto lettori accesso	4.000
--------------------------	-------

Acquisto orologi marcatempo	5.000
-----------------------------	-------

Acquisto pc, aggiornamento parco terminali obsoleti, aggiornamento firmware e software per adeguamento a nuova emissione di badge	7.000
---	-------

**€ 5.000**

**CA.1.11.03 MOBILI ARREDI E MACCHINE  
D'UFFICIO**

CA.1.11.03.01 MOBILI ARREDI € 5.000

**Direzione Economico Finanziaria**Acquisto mobili e arredi per gli uffici  
dell'amministrazione centrale. 5.000

*Il totale della copertura finanziaria per il budget degli investimenti è pari 2.406.406,00 euro, tale cifra troverà copertura nelle riserve da esercizi di anni precedenti. Tutti gli investimenti previsti sono coperti da fonti interne di Ateneo.*

## 18. RELAZIONE PROGETTI

**C.A. 8.10 BUDGET PROGETTI****Dipartimenti/Centri**

Il budget dei progetti ricomprende tutti i progetti di ricerca dipartimentale che, per motivi di semplificazione, vengono imputati per un valore di proventi e costi previsti corrispondente al totale dei fondi che si prevedono disponibili al 31.12.2021, al netto dei recuperi per spese sostenute centralmente.

Il totale dei proventi per progetti dipartimentali, per disponibilità da esercizi precedenti, finalizzati alla ricerca scientifica, è pari a euro 34.364.405,00.

Il totale dei proventi per progetti dipartimentali, per disponibilità da esercizi precedenti, finalizzati al conto terzi, è previsto in euro 12.662.067,00.

Il totale dei proventi per progetti dipartimentali, per disponibilità da esercizi precedenti, finalizzati all'attività funzionale di didattica e funzionamento, è stato quantificato in euro 5.878.455,00.

Il totale dei proventi per progetti, per disponibilità da esercizi precedenti, finalizzati al Sistema Bibliotecario è pari a euro 189.520,00. Pari importi vengono inseriti anche come costi sui progetti di dipartimento e dello SBA.

Per queste poste di proventi e costi, è stato ipotizzato che tutte le disponibilità, previste dai dipartimenti al 31/12/2021, vadano a costituire un costo di progetto per l'anno 2022 e di conseguenza ne determinano anche l'imputazione del ricavo per pari importo allo stesso esercizio.

Tale semplificazione è fatta per riportare nel nuovo sistema contabile gli interi importi finalizzati per progetti gestiti dai dipartimenti. Nei fatti la contabilità economico patrimoniale registrerà in contabilità generale gli effettivi costi e ricavi che si verificheranno in corso d'anno.

Gli stessi progetti sempre in fase di registrazione contabile a bilancio 2022 verranno classificati per natura e andranno a confluire insieme alle altre voci di proventi e costi dell'Ateneo nei conti della contabilità generale sia di conto economico sia di stato patrimoniale.

Di seguito si riporta il dettaglio.

---

**C.A. 8.10.01 BUDGET PROGETTI DI RICERCA  
ISTITUZIONALI**


---

<b>C.A. 8.10.01.01 Budget ricavi progetti di ricerca istituzionali</b>	<b>34.364.405</b>
<b>C.A. 8.10.01.02 Budget costi progetti di ricerca istituzionali</b>	<b>34.364.405</b>

---

**C.A. 8.10.02 BUDGET PROGETTI COMMERCIALI**


---

<b>C.A. 8.10.02.01 Budget ricavi progetti commerciali</b>	<b>12.662.067</b>
<b>C.A. 8.10.02.02 Budget costi progetti commerciali</b>	<b>12.662.067</b>

---

**C.A. 8.10.03 BUDGET PROGETTI DIDATTICA E  
FUNZIONAMENTO**


---

<b>C.A. 8.10.03.01 Budget ricavi progetti didattica e funzionamento</b>	<b>5.878.455</b>
<b>C.A. 8.10.03.02 Budget costi progetti didattica e funzionamento</b>	<b>5.878.455</b>

---

**C.A. 8.10.09 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER  
SISTEMA BIBLIOTECARIO**


---

<b>C.A. 8.10.09.01 Budget ricavi progetti di Ateneo per Sistema Bibliotecario</b>	<b>189.520</b>
<b>C.A. 8.10.09.02 Budget costi progetti di Ateneo per Sistema Bibliotecario</b>	<b>189.520</b>

## Amministrazione

Il budget dei progetti prevede voci di progetto relative a servizi agli studenti, servizi generali, internalizzazione, ricerca scientifica, progetti per sistema bibliotecario, progetti di funzionamento per dipartimenti e centri, progetti di funzionamento per centri di servizi, progetti per attività conto terzi.

Questi progetti sono dettagliati nell'allegato relativo al dettaglio dell'unità organizzativa all'interno delle spese non obbligatorie.

Di seguito si riporta il dettaglio.

---

### **C.A. 8.10.04 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER SERVIZI AGLI STUDENTI**

---

**C.A. 8.10.04.02 Budget costi progetti di ateneo per servizi agli studenti** **260.000**

#### **Direzione Servizi agli Studenti**

##### *Progetto Orientamento:*

Organizzazione e promozione delle iniziative di orientamento 2022: > presentazioni lauree triennali > presentazioni lauree magistrali (10.000 euro) > Tirocini formativi di orientamento per gli studenti delle scuole superiori presso strutture dell'Ateneo: sostegno alle strutture che ospitano tirocinanti (40.000 euro) (ORIE\_PLACE) 50.000

##### *Progetto Placement:*

Organizzazione dell'iniziativa di placement Morejobs Career Day 2021: se l'iniziativa MoreJobs Career Day si svolgerà on line, si chiedono 10.000 euro per coprire spese di promozione ed eventuali spese necessarie ad acquisire strumentazione informatica. (ORIE-PLACE) Inserito ricavo di euro 100.000 da aziende se si svolgerà in presenza\_E\_ 110.000

*Progetto Disabilità: attività volte a favorire inclusione studenti con disabilità e con DSA*

collaborazioni 150 ore per Tutor alla pari e DSA (15.000 ore a 8,5 euro) (cod.36) 127.500; acquisto materiale informatico (ausili in favore di studenti richiedenti), quota annuale Cabolo e stampa materiale informativo e pubblicazioni 29.500; convenzioni con enti per attività di trasporto alunni 5.000; convenzione interpreti LIS 5.000, convegni ed eventi di sensibilizzazione convegno DSA 5.000; missioni, trasferte e rimborsi 3.000, servizio ausili ed orientamento al lavoro 100.000 25.000. Inserito ricavo di euro 80.000 dal Miur \_E\_

---

**C.A. 8.10.05 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER MIGLIORAMENTO SERVIZI GENERALI**

---

**4.658.797**

**C.A. 8.10.05.02 Budget costi progetti di ateneo per miglioramento servizi generali**

**Amministrazione**

Fondo per spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG 5.000

Progetto Comunicazione: Iniziative di comunicazione ed informazione di Ateneo - comprendono iniziative di informazione sull'offerta formativa, sulle attività istituzionali 5x1000, attività di promozione 140.000

Fondo incentivo legato Cariche Accademiche: Cda p.19 del 22/12/2016 competenza 2021 - da assegnare ai direttori di dip.to e preside Facoltà di Medicina e Ingegneria Modena 139.310

Fondo 2022 - Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di studi linguistici e culturali	1.212.405
---	-----------

Fondo 2022 - Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze	1.327.160
--	-----------

Fondo 2022 - Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di scienze mediche chirurgiche materno-infantili e dell'adulto	1.327.160
---	-----------

Progetto Marco Polo 2022/2023	100.000
-------------------------------	---------

Missioni relative all'amministrazione centrale escluso centri di servizi	30.000
--	--------

Missioni relative ai commissari di concorso, selezioni	18.000
--	--------

Spese di trasporto Modena/Reggio Emilia	4.000
---	-------

### **Ufficio Legale**

Progetto Contenzioso: compensi professionali, per compensate e stragiudiziali	50.000
---	--------

### **Staff di Direzione**

Organizzazione eventi di Ateneo - inauguraz. a.a. e lauree ad honorem: realizzazione pergamene, tocchi, gonfalone	7.000
---	-------

Evento Notte dei Ricercatori e conferimento titolo di Dottori di Ricerca	40.000
--	--------

Progetto stamperia	33.762
--------------------	--------

### **Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

#### *Piano di sviluppo Informatica e sistemi:*

Richiesta per continuità anche per l'anno 2022 - Cda 6) del 24/02/2017 stanziava i fondi fino al 2019 - sviluppo e svecchiamento della rete di ateneo	50.000
---	--------

#### *Progetto virtualizzazione:*

1° Finanziamento anno 2019 dato dal finanziamento in BP2019 di euro 150.000 per Acquisto storage e sistemi per Attrezzature nuovo Datacenter (non condiviso con Comune di Modena come inizialmente doveva essere), euro 70.000 fondi del Sirs ed euro 58.160 da FDR Cda 24/05/2019, 2° Finanziamento anno 2020 euro 226.920 per acquisto infrastruttura e licenze citrix (progetto virtualizzazione durata fino al 2023 per completamento CdA 24/05/2019)	50.000
3° Finanziamento anno 2021 anno euro 250.000 (stesso importo per anni 2022 e 2023) euro 220.000 è coperta da fondi ministeriali, si chiedono euro 30.000 a pareggio di quanto previsto dal Cda e un importo di euro 70.000 per la distribuzione di una prima tranche di Thin Client in amministrazione, ASSEGNATO 30.000+20.000	

Acquisto beni e servizi generali di carattere informatico	10.000
---	--------

### **Direzione affari istituzionali, contratti e gare**

Gestione contratti e convenzioni: Spese notarili per atti relativi a RTI, Spin off, Associazioni. Quote di partecipazioni in spin off universitari (associazione MUNER 5.000 + consorzio INN 1.750 + A-IATRIS 1.250+Fondazione TICHE 800+Consorzio BIREX 8000+CIB 1500)	35.000
---	--------

### **Direzione Risorse umane**

Formazione	80.000
------------	--------

---

## **C.A. 8.10.06 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER INTERNALIZZAZIONE**

---

### **C.A. 8.10.06.02 Budget costi progetti di ateneo per internalizzazione**

**537.894**

### **Ufficio Relazioni Internazionali**

<i>Azioni di Internazionalizzazione di Ateneo - Promozione, recruiting, mobilità</i> Costi fiere, produzione materiale informativo per internazionalizzazione; missioni; reclutamento studenti stranieri per CdS in lingua inglese (Agenzie internazionali) e per CdS in italiano.	65.000
--	--------

Progetto di internazionalizzazione - Mobilità Giovani Ricercatori (solo dottorandi) Piano strategico biennale 2021-2022	80.000
---	--------

Bando Mobilità giovani ricercatori presso Atenei stranieri (solo dottorandi) Integrazione di euro 40.000 oltre all'importo indicato nel Piano strategico biennale 2021-2022	40.000
---	--------

Progetto di internazionalizzazione – Visiting Professor 2022/2023	280.000
--	---------

Progetto di internazionalizzazione - Tirocini extra UE. Attivazione di Tirocini presso Aziende e imprese pubbliche /private all'estero in paesi extra UE destinati a studenti - Piano strategico biennale 2021-2022	50.000
--	--------

Progetto Unicore 4.0 - Borsa di studio della durata di 3 anni per studente rifugiato (A.A. 2022/2023)	16.200
--	--------

Corso di lingua inglese per docenti: corso lingua inglese della durata di 6 incontri destinati a docenti che hanno già svolto il corso Lecturing English 1 con priorità a chi insegna in lingua inglese	2.231
--	-------

Corso di lingua inglese per studenti: corso lingua inglese della durata di 610 incontri destinati a studenti delle LM in lingua inglese /curricula in lingua inglese	1.860
--	-------

Corso di lingua inglese per PTA: corsi di lingua inglese (2 moduli da 21 ore) destinati a PTA rimasto escluso da precedenti corsi	2.603
---	-------

---



---

**C.A. 8.10.07 BUDGET PROGETTI DI ATENEIO PER RICERCA SCIENTIFICA**

---



---

**2.260.000**

## **C.A. 8.10.07.02 Budget costi progetti di ateneo per ricerca scientifica**

### **Direzione ricerca e trasferimento tecnologico e terza missione**

*Spese per missioni:* Partecipazione di UNIMORE in ambito nazionale e comunitario per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (Tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, Kich ecc.) e per il Rafforzamento dei rapporti tra Ateneo e Enti regionali e nazionali che abbiamo anche sede a Bruxelles finalizzato ad azioni di lobby 5.000

*Terza missione: Organizzazione di eventi d'Ateneo e attività per facilitare le relazioni tra università e territorio (Istituzioni, imprese, associazioni, scuole). Sostegno a progetti di diffusione della cultura d'impresa (Contamination Lab, Icaro, ecc.) - Piano strategico biennale 2021 -2022* 45.000

*Terza missione: Creazione e diffusione del modello del Public Engagement - oppure Sostegno alle attività di Public Engagement dei Docenti/Ricercatori con la realizzazione di due Bandi, uno finalizzato al sostegno delle attività di dipartimento e uno a sportello per attività legate alla progettazione dei singoli - Piano strategico biennale 2021 - 2022* 100.000

Finanziamento per la ricerca scientifica: FAR - Bando interno - Fondo di Ateneo per la ricerca – Piano strategico biennale 2021 -2022 2.100.000

Rapporti con il territorio e le imprese: R2B e altre  
manifestazioni di incontro con imprese 10.000

---

**C.A. 8.10.09 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER SBA**

---

**C.A. 8.10.09.02 Budget costi progetti di ateneo per SBA 3.117.634**

**Amministrazione**

Risorse elettroniche 1.984.000, Monografie 150.000, Periodici 740.000 (a carico BU 717.862 la differenza proveniente da economie dello SBA), Contratti e convenzioni pluriennali già stipulati 146.000 (a carico BU 143.632 la differenza proveniente da economie dello SBA), Spese funzionamento per la gestione delle Biblioteche e del CSBA 70.000 (a carico BU 60.000 la differenza da economie dello SBA), servizio prolungamento aperture serali e straordinarie 110.000 (a carico BU 62.140 la differenza da economie dello SBA). Totale budget a carico del bilancio dell'amministrazione centrale euro 3.117.634. Il finanziamento dovrà essere integrato da quota parte delle economie risultanti per raggiungere il budget necessario totale di euro 3.200.000.

---

**C.A. 8.10.10 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER FUNZIONAMENTO  
DIPARTIMENTI E CENTRI**

---

**C.A. 8.10.10.02 Budget costi progetti di ateneo per  
funzionamento dipartimenti e centri 2.791.668**

**Amministrazione**

Contributo "La curiosità fa lo scienziato A.A. 21/22" - Dip.to di Scienze FIM	5.000
---	-------

Dotazioni ordinarie Dipartimenti	1.050.000
----------------------------------	-----------

Dotazione per TEAM di Supporto Tecnico dell'edificio di via G. Campi 287 - Dip.to di Scienze Biomediche	9.000
---	-------

Contratto affidamento More Service - EDUMORE - annualità 2022	810.000
---	---------

Cdl Digital Marketing - Dip.to di Comunicazione - A.A. 2022/2023 - Cda 232 del 21 giugno 2019	102.892
---	---------

Contributi Scuole di Specializzazione Medicina - anno 2022 - Gestione Facoltà di Medicina	442.176
---	---------

	14.000
--	--------

Gestione ordinaria corso di SS in farmacia - Dip.to scienze della vita

Gestione ordinaria corso chirurgia orale - Dip.to chirurgia med. Odon.

5.000

Dotazioni Corsi di Dottorato (10.000,00\*17)

170.000

Finanziamento "Formula Student" anno 2021 - Dip.to Ingegneria "Enzo Ferrari"

30.000

Finanziamento "MotoStudent" anno 2021 - Dip.to Ingegneria "Enzo Ferrari"

25.000

Contributo "Unijunior 22/23" - dodicesima edizione - Dip.to di Scienze Chimiche e Geologiche

10.000

Fondo orto Botanico - Dip.to Scienze della Vita

25.000

**Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017) Piano strategico biennale 2021 - 2022

93.600

---

**C.A. 8.10.11 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER FUNZIONAMENTO CENTRI DI SERVIZI**


---

**C.A. 8.10.11.02 Budget costi progetti di ateneo per funzionamento centri di servizi**
**335.000**
**Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti - CIGS**

Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese) 140.000

**Centro Linguistico di Ateneo - CLA**

Gestione CLA 40.000

**Centro Servizi Stabulario Interdipartimentale - CSSI**

Convenzione sperimentazione animale Research for Life - Quota a carico Bilancio per Convenzione sperimentazione 2.500

animale Research for Life - delibera 162 CdA del  
28/05/2021

Gestione CSSI 24.000

**Struttura di raccordo tra Università e Sistema Sanitario  
Pubblico - FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA**

Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina -  
Gestione aule 22.000

Fondo funzionamento FASIM 15.000

Fondi per dissezione su cadavere come da lettera prot.  
123462 del 27/5/2021 7.500

Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina 5.000

**Polo Museale**

**Progetto Tutela:**

## 1-Tutela:

acquisizione di beni e servizi per le attività relative alla gestione dell'annuale aggiornamento dell'inventario e della catalogazione digitale del patrimonio culturale afferente al Polo Museale al fine del riconoscimento come ente accreditato presso il MiBACT e nel sistema di catalogazione nazionale. 5.000

**Progetto Conservazione:**

2a- prosecuzione attività di manutenzione conservativa e restauro del patrimonio culturale afferente al Polo Museale consistente in diversi interventi ad opera di specialisti del settore;

8.000

2b- interventi annuali di sanificazione degli ambienti museali per la corretta manutenzione dei reperti (tipologie: biologici, cartacei, lignei, fossili, manufatti di cera e terracotta) ivi conservati.

**Progetto Comunicazione:**

## 1-Comunicazione:

realizzazione visite guidate tematiche in modalità virtuale per la valorizzazione del patrimonio culturale afferente al Polo Museale per favorire la ampia accessibilità ai diversi pubblici 6.000

**Progetto Sicurezza:**

4a: interventi per la messa in sicurezza delle superfici di vetro e delle strutture in legno presenti nel Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e nel Laboratorio Musei Anatomici (vetrine e vetrine storiche), sedi di attività di lavoro, studio, ricerca e visita; 10.000

4b: interventi di smaltimento rifiuti speciali.

**Progetto Attività didattiche:**

5a: acquisizione di beni e servizi finalizzati alla realizzazione di itinerari didattico-educativi, sia in presenza sia in modalità a distanza, destinati agli studenti delle scuole di ogni ordine e grado, alla luce della ripresa delle attività scolastiche e museali (rif: pandemia Covid-19);

10.000

5b- acquisizione di beni e servizi per l'organizzazione di eventi culturali (mostre, seminari, esposizioni tematiche) destinati alla comunità universitaria e alla collettività in generale, in collaborazione con i dipartimenti Unimore e le Istituzioni locali, finalizzati alla valorizzazione del patrimonio culturale dell'Ateneo.

**Progetto Ricerca:**

studio e predisposizione di buone pratiche per la didattica museale costruttivista: elaborazione e validazione di appropriati percorsi museali di stampo altamente partecipativo per favorire l'apprendimento scientifico permanente con particolare riguardo alla sostenibilità.

25.000

**Progetto Formazione:**

musei universitari scientifici e accesso alla cultura scientifica: acquisizione di beni e servizi per l'attivazione di percorsi al fine del miglioramento e dell'innovazione delle metodologie e delle pratiche di educazione museale destinato a docenti, personale museale e futuri educatori.

15.000

---

**C.A. 8.10.12 BUDGET PROGETTI DI ATENEO PER ATTIVITÀ CONTO TERZI ATENEO**


---

**C.A. 8.10.12.02 Budget costi progetti di ateneo per attività conto terzi Ateneo** **228.043**

**Staff di Direzione**

Aula magna Manodori: realizzazione convegni e mostre 30.000

**Foresterie**

*Mascagni*: servizio abitativo per studenti 57.938

*Parmeggiani*: servizio abitativo per studenti 45.080

**Direzione ricerca e trasferimento tecnologico e terza missione**

Gestione per brevetti - spese correnti 20.000

Gestione per brevetti - investimenti 35.000

**Direzione Tecnica**

Mascagni: spese per energia elettrica	4.200
Mascagni: spese per gas	630
Mascagni: spese per teleriscaldamento - spese condominiali	11.550
Mascagni: spese per TARSU	2.000
Mascagni: servizi di pulizia e smaltimento neve	8.505
Parmeggiani: spese per energia elettrica	3.675
Parmeggiani: spese per gas	630
Parmeggiani: spese per TARSU	1.800
Parmeggiani: servizi di pulizia e smaltimento neve	7.035

Il totale proventi per il budget dei progetti ammonta ad euro 53.094.447 mentre il totale dei costi previsti ammonta ad euro 66.182.280 con una differenza negativa di 13.087.833. Il totale della copertura finanziaria per il budget dei progetti è pari 13.087.833 euro, tale cifra troverà copertura nel patrimonio netto proveniente da esercizi di anni precedenti.

# COSTI

€ 182.790.658,00

<b>C.A. 4.40 COSTI PER MATERIALI DI CONSUMO, MATERIE PRIME E ACQUISTO LIBRI E RIVISTE</b>	<b>€ 35.500,00</b>
---	--------------------

---

<b>C.A. 4.40.01 ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO</b>	<b>€ 34.800,00</b>
---	--------------------

---

Questa categoria comprende tutti i costi relativi a materiale di consumo delle seguenti Direzioni e Uffici: Servizio prevenzione e protezione, Direzione economico finanziaria, Direzione affari istituzionali contratti e gare, Direzione pianificazione valutazione servizi informatici applicativi. Ed è così composta:

<b>C.A. 4.40.01.01 Cancelleria ed altri materiali di consumo</b>	<b>€ 34.800,00</b>
--	--------------------

## **Servizio prevenzione protezione**

Materiale di consumo per plotter e plastificatrice (pouche)	€ 500,00
---	----------

Progettazione e stampa cartellonistica per emergenza per le strutture	€ 3.000,00
---	------------

## **Direzione Economico Finanziaria**

Materiale di consumo: materiale di cancelleria	€ 4.000,00
--	------------

Materiale di consumo: carta	€ 7.000,00
-----------------------------	------------

Materiale di consumo: altro materiale di consumo	€ 1.000,00
--	------------

Materiale di consumo: materiale informatico	€ 12.000,00
---	-------------

Materiale di consumo: materiale igienico sanitario	€ 5.000,00
--	------------

**Direzione affari istituzionali contratti e gare**

Gestione procedure elezioni e nomine: Schede manifesti € 2.000,00

**Direzione pianificazione, valutazione, servizi  
informatici applicativi**

Materiale di consumo - pubblicazione relazione nucleo spese per  
stampa € 300,00

---

**C.A. 4.40.03 ACQUISTO LIBRI, RIVISTE E GIORNALI € 700,00**

---

Questa categoria comprende tutti i costi relativi all'acquisto di libri, riviste e giornali.

**C.A. 4.40.03.07 Riviste e Giornali € 700,00**

**Servizio prevenzione protezione**

Acquisto rivista "Rete ambiente" € 700,00

<b>C.A. 4.41 COSTI PER ACQUISTO SERVIZI € 17.326.704,00</b>
---

---

**C.A. 4.41.01 COSTI PER SERVIZI MANUTENZIONI ORDINARIE E RIPARAZIONI € 3.302.248,00**

---

Questa categoria comprende la previsione dei costi da sostenere per manutenzione ordinaria e riparazioni immobili, per manutenzione ordinaria per riparazione apparecchiature, per altre spese relative alla manutenzione ordinaria e manutenzioni. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.01.01 Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili** € 3.036.000,00

**Direzione Tecnica**

Gestione e manutenzione impianti di climatizzazione	€ 941.000,00
Servizio di rimozione neve e manutenzione aree verdi	€ 325.000,00
Gestione ascensori	€ 105.000,00
Gestione e manutenzione impianti di sicurezza (compreso del servizio aggiuntivo di via Campi)	€ 825.000,00
Manutenzione ordinaria locali ed impianti (elettroarchivi)	€ 840.000,00

**C.A. 4.41.01.04 Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni** € 5.000,00

**Direzione Economico Finanziaria**

Manutenzione ordinaria arredi, attrezzature e macchine	€ 5.000,00
--	------------

**C.A. 4.41.01.05 Manutenzione e assistenza software** € 261.248,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Canone manutenzione Sistemi e apparati di Ateneo	€ 50.000,00
--	-------------

**Calcolo Scientifico**

Manutenzione SW - Biovia/Schrodinger	€ 20.000,00
--------------------------------------	-------------

Manutenzione SW - INTEL Parallel Studio XE Cluster edition for Linux	€ 4.500,00
--	------------

Manutenzione HW/SW	€ 8.000,00
--------------------	------------

**Direzione pianificazione, valutazione, servizi  
informatici applicativi**

Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su Esse3 UGOV  
ANS TITULUS quota a consumo pari al 5% del canone totale (contratto  
annuale) € 46.248,00

Licenze CITRIX per servizi CSA ed ESSE3 € 6.700,00

Acquisto e gestione software - course catalogue € 2.000,00

Acquisto e gestione software - start up PICA per concorsi personale - ulteriori  
moduli non attivati nel 2021 € 8.000,00

Acquisto e gestione software - canone UNITESI € 5.000,00

Acquisto e gestione software - Canone manutenzione orologio marcatempo € 10.500,00

Manutenzione stampanti termografiche (Badge) € 2.800,00

Acquisto e gestione software - Assistenza sistemi accessi manutenzione € 14.500,00

Software per ufficio tecnico gare € 11.000,00

Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota certificati per rinnovo  
licenze + smart card e relativi certificati € 7.500,00

Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota assistenza € 1.500,00

Acquisto e gestione software - Timbro digitale € 9.000,00

**Direzione Servizi agli Studenti**

Benefici: Convenzione ER-GO (domanda on-line/CAF) € 54.000,00

---

**C.A. 4.41.02 COSTI PER SERVIZI DI VENDITA****€ 35.864,00**

---

Questa categoria comprende i costi pubblicitari, la tassa Autorità per la Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori e i costi di rappresentanza.

**C.A. 4.41.02.01 Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria****€ 35.000,00****Direzione affari istituzionali contratti e gare**

Oneri pubblicitari/Tassa Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici

€ 35.000,00

**C.A. 4.41.02.03 Spese di rappresentanza****€ 864,00****Staff di Direzione**

Spese di rappresentanza: incontri con rappresentanti del territorio € 864,00

Le spese di rappresentanza sono state quantificate sulla base del combinato disposto di cui all'art. 61 del D.L. 112/2008 convertito nella Legge n. 133/2008 e all'articolo 6, comma 8 del D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010.

---

**C.A. 4.41.04 COSTI SERVIZI TECNICI****€ 61.000,00**

---

Questa categoria comprende i costi per l'acquisto di un sistema elettorale a distanza, la gestione del software del voto telematico e dei test per le prove di accesso agli esami di medicina. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.04.03 Altre spese per servizi tecnici****€ 61.000,00****Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Test esami medicina prove accesso + lettura schede anagrafiche prove nazionali e prove esami di stato € 30.000,00

Acquisto e gestione software – Ufficio Legale – Voto telematico € 31.000,00

---

**C.A. 4.41.05 COSTI SERVIZI GESTIONE BENI IMMOBILI****€ 3.600.600,00**

---

Questa categoria comprende principalmente i costi per il riscaldamento, le pulizie, lo smaltimento dei rifiuti speciali, la sorveglianza e il portierato di vari edifici dell'Ateneo affidato a società esterne. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.05.01 Riscaldamento e condizionamento****€ 280.000,00****Direzione Tecnica**

Spese teleriscaldamento (tutti edifici) € 280.000,00

**C.A. 4.41.05.02 Pulizie locali****€ 2.500.000,00****Direzione Tecnica**

Servizi di pulizia (tutti edifici) € 2.500.000,00

**C.A. 4.41.05.04 Smaltimento rifiuti speciali****€ 200.000,00****Servizio Prevenzione e Protezione**

Smaltimento rifiuti speciali sanitari e chimici - contratto centralizzato € 100.000,00

Smaltimento rifiuti speciali RAEE e ingombranti - contratto centralizzato € 100.000,00

**C.A. 4.41.05.06 Servizi di portierato e sorveglianza****€ 620.600,00****Direzione Risorse umane**

Portierato diurno, notturno e festivo Ateneo (compreso un 7% di esigenze impreviste) € 620.600,00

---

**C.A. 4.41.06 FORZA MOTRICE, CONSUMO ACQUA E COMBUSTIBILI****€ 7.030.000,00**

---

---

Questa categoria comprende i costi per le utenze e canoni per l'energia elettrica, per il gas e l'acqua dell'Ateneo (compreso Medicina Rigenerativa). Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.06.01 Utenze e canoni per Energia Elettrica****€ 5.700.000,00****Direzione Tecnica**

Spese energia elettrica € 5.700.000,00

**C.A. 4.41.06.02 Utenze e canoni per Gas** € 1.100.000,00

**Direzione Tecnica**

Spese gas € 1.100.000,00

**C.A. 4.41.06.03 Utenze e canoni per Acqua** € 230.000,00

**Direzione Tecnica**

Spese acqua € 230.000,00

---

**C.A. 4.41.07 COSTI SERVIZI GESTIONALI** € 918.300,00

---

Questa categoria comprende principalmente la copertura per servizi assicurativi su contratti già stipulati ed è indispensabile per garantire la copertura assicurativa del patrimonio mobiliare ed immobiliare dell'ateneo, della responsabilità civile verso terzi, della responsabilità civile patrimoniale dell'ateneo dei danni occorsi ai veicoli utilizzati per ragioni di servizio; comprende anche la copertura per spese postali e telegrafiche, spese di telefonia fissa e telefonia mobile, canoni per trasmissione dati collegati alle reti di ateneo, spese per trasporti, per facchinaggi e per spese di magazzinaggio da terzi. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.07.01 Premi di assicurazione** € 631.000,00

**Direzione affari istituzionali contratti e gare**

Servizi Assicurativi: Assicurazioni beni € 300.000,00

Servizi Assicurativi: Assicurazioni contro infortuni € 110.000,00

Servizi Assicurativi: Kasko e RCA € 36.000,00

Servizi Assicurativi: Assicurazione responsabilità patrimoniale, certificati validatori/progettisti € 80.000,00

Servizi Assicurativi: Assicurazione responsabilità civile c/terzi € 105.000,00

**C.A. 4.41.07.02 Spese postali e telegrafiche** € 15.000,00

**Staff di Direzione**

Spese postali € 15.000,00

**C.A. 4.41.07.04 Spese per telefonia fissa** € 30.000,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Spese telefoniche Fonia Fissa: Canoni e Scatti Fonia Fissa € 30.000,00

**C.A. 4.41.07.05 Spese per telefonia mobile** € 45.000,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Spese telefoniche Fonia Mobile:Canoni e Scatti Fonia Mobile € 45.000,00

**C.A. 4.41.07.06 Canoni trasmissione dati** € 120.000,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Canone collegamenti Rete di Ateneo € 120.000,00

**C.A. 4.41.07.07 Trasporti** € 200,00

**Servizio Prevenzione e Protezione**

Spese di trasporto per Auditor - personale interno Unimore -  
Servizio Verifiche Ispettive Interne (SVI) € 200,00

**C.A. 4.41.07.08 Facchinaggi****€ 10.000,00**

Si specifica che gli interventi sono coordinati dalla Direzione Economico Finanziaria; l'ufficio Patrimonio coordina gli spostamenti di limitate dimensioni che non comportano l'esecuzione di lavori di manutenzione (ad esempio, il trasferimento di un ufficio da un locale ad un altro) e coordina altresì i traslochi legali all'allestimento o alla dismissione di edifici e per i quali, in generale, è necessario anche effettuare lavori di manutenzione ordinaria e/o straordinaria sugli edifici stessi (che a loro volta saranno gestiti dalla Direzione Tecnica).

**Direzione Economico Finanziaria**

Trasporti e facchinaggio € 5.000,00

Trasporti e facchinaggio per smaltimento materiale € 5.000,00

**C.A. 4.41.07.09 Spese di magazzinaggio da terzi****€ 67.100,00****Direzione Economico Finanziaria**

Quota servizio di logistica per archivio documenti e mobili/attrezzature € 67.100,00

---

**C.A. 4.41.08 CONSULENZE LEGALI TECNICHE AMMINISTRATIVE****€ 105.000,00**

---

Questa categoria comprende i costi: per consulenze tecniche, per consulenze legali, amministrative, certificazione. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.08.01 Consulenze Tecniche****€ 10.000,00****Direzione Economico Finanziaria**

Spese per consulenze tecniche (comprende il servizio PagoPA) € 10.000,00

**C.A. 4.41.08.03 Consulenze legali, amministrative, certificazione**

**€ 40.000,00**

**Direzione Ricerca e trasferimento tecnologico e terza Missione**

Programma quadro UE per la ricerca: Contratto di elaborazione dei Certificati di controllo a livello dei progetti comunitari € 40.000,00

**C.A. 4.41.08.04 Contenzioso**

**€ 55.000,00**

**Ufficio Legale**

Spese relative al contenzioso € 55.000,00

---

**C.A. 4.41.09 COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI DA TERZI**

**€ 783.948,00**

---

Questa categoria comprende principalmente i costi per servizi prestati per la gestione dell'iva su attività conto terzi ad uno studio commerciale, ricomprende anche i costi per l'intermediazione con l'agenzia interinale, i canoni di assistenza informatica alle postazioni amministrative, i costi per l'affidamento del servizio di corsi di lingue straniere per l'esigenza dell'Ateneo, i costi per la gestione dello stabulario. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.09.01 Consulenze Tecniche**

**€ 783.948,00**

**Amministrazione**

Convenzione con Fondazione Universitaria di Mantova 4° anno a.a. 21/22 (durata 10 anni) € 140.300,00

### **Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Canone assistenza informatica pc alle postazioni amministrative € 95.000,00

### **Direzione Economico Finanziaria**

Contratto Consulenza, gestione iva € 21.960,00

### **Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Spese per AlmaLaurea Laureati € 72.000,00

### **Direzione Risorse umane**

Costo di intermediazione con l'Agenzia Interinale € 28.467,00

### **Direzione Servizi agli Studenti**

Convenzione con la Fondazione CRUI per aderire ai programmi di tirocinio € 10.000,00

### **Centro Linguistico di Ateneo - CLA**

Contratto per l'affidamento del servizio di corsi di lingue straniere per l'esigenza dell'Ateneo 2022/2023 € 218.121,00

### **Centro Servizi Stabulario Interdipartimentale - CSSI**

Progetto Servizio Gestione Stabulario € 198.100,00

---

**C.A. 4.41.10 ONERI PER PRESTAZIONI DA PERSONALE ESTERNO****€ 280.244,00**

---

---

Questa categoria comprende i costi per contratti di collaborazione coordinata e continuativa, libero professionale e autonomo attivate dall'ateneo per servizi di supporto alla didattica e alla ricerca. Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.10.01 Collaborazioni coordinate e continuative****€ 62.336,00****Direzione Risorse Umane**

Contratti di Collaborazioni coordinate e continuative € 62.336,00

**C.A. 4.41.10.02 Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)****€ 198.378,00****Staff di Direzione**

Contratti libero professionali e di lavoro autonomo - Difensore Civico € 1.085,00

**Direzione Risorse Umane**

Contratti libero professionali e di lavoro autonomo € 197.293,00

**C.A. 4.41.10.06 Addestramento professionale****€ 19.530,00****Ufficio Legale**

Addestramento professionale per n. 2 praticanti ufficio legale con oneri € 19.530,00

**C.A. 4.41.11 COSTI CONVENZIONE CON POLICLINICO****€ 1.209.500,00**

L'importo di questa categoria è finalizzato a rimborsare all'Azienda Ospedaliera Policlinico le spese sostenute per la gestione e la manutenzione delle strutture nelle quali sono ospitati i Dipartimenti dell'Area Medica.

In particolare, le somme sono relative ad utenze varie (gas, acqua, riscaldamento, energia elettrica, ascensori); non vengono contemplate le spese per lo smaltimento rifiuti, poiché si tratta di oneri a carico dell' Azienda Ospedaliera, rimborsati direttamente dalle Strutture universitarie interessate.

La suddetta somma viene versata all'Azienda Ospedaliera nell'ambito del rapporto convenzionale esistente tra quest'ultima e l'Ateneo e a seguito della verifica dei rapporti di credito/debito relativi.

Di seguito si riporta il dettaglio:

**C.A. 4.41.11.01 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento € 475.000,00****Amministrazione**

Riscaldamento € 475.000,00

**C.A. 4.41.11.02 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia Elettrica € 190.000,00****Amministrazione**

Energia Elettrica € 190.000,00

**C.A. 4.41.11.03 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie € 95.000,00****Amministrazione**

Pulizie € 95.000,00

**C.A. 4.41.11.04 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti € 50.000,00****Amministrazione**

Manutenzione ordinaria € 50.000,00

**C.A. 4.41.11.05 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze Telefoniche € 4.000,00****Amministrazione**

Utenze telefoniche € 4.000,00

**C.A. 4.41.11.06 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici** € 35.000,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Manutenzione rete dati e fonia € 35.000,00

**C.A. 4.41.11.07 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni Professionali** € 198.000,00

**Servizio Prevenzione e Protezione**

Esperto qualificato € 30.000,00

Attività amministrative e tecniche di supporto Esperto qualificato € 18.000,00

Medico competente/autorizzato e Infermiera professionale € 150.000,00

**C.A. 4.41.11.08 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni** € 50.000,00

**Amministrazione**

Sperimentazioni € 50.000,00

**C.A. 4.41.11.09 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi** € 72.500,00

**Amministrazione**

Altri servizi € 70.000,00

**Servizio Prevenzione e Protezione**

Gestione dosimetri con Azienda Policlinico € 2.500,00

**C.A. 4.41.11.10 Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: acqua** € 40.000,00

**Amministrazione**

Acqua € 40.000,00

**C.A. 4.42 ONERI PER GODIMENTO BENI DI TERZI****€ 3.996.654,00****C.A. 4.42.01 ONERI PER LOCAZIONI****€ 3.996.654,00**

Questa categoria comprende i costi per i fitti passivi e spese condominiali che di seguito si riportano. Comprende inoltre il noleggio e le spese accessorie per i canoni delle licenze software. Il dettaglio è di seguito riportato:

**C.A. 4.42.01.01 Fitti passivi e spese condominiali****€ 2.577.181,00****Direzione Economico Finanziaria**

Affitti e spese condominiali

€ 2.577.181,00

Descrizione Anagrafica Locatore	Durata contratto	Totale previsto senza riduzione 15% CON IVA 22 e CON Istat 1,5%
Fondazione Collegio San Carlo MO-01 ex Giuridico P.3	01/01/2022-31/12/2027	€ 108.858,00
Fondazione Collegio San Carlo MO-01 ex Giuridico p.4 docenti lettere	01/09/2011-31/08/2023	€ 54.079,00
New Life già Giulen srl MO-03 Via Donzi P1	01/06/2019-31/05/2025	€ 32.147,00
New Life già Giulen srl MO-03 Via Donzi P1-3	spese condominiali	€ 7.093,00
Bonacci Immobiliare MO-23 Via Araldi,272	01/06/2006-31/05/2024	€ 65.547,00
Bonacci Andrea e GianMarco MO-23 Via Araldi,272	01/06/2006-31/05/2024	€ 5.625,00
Condominio Primavera MO-42 Via Pagani,92	spese condominiali	€ 982,00
Comune di Modena MO-50 Via Ganaceto,44	concessione (30/09/2020-29/09/2026) e spese condominiali	€ 8.708,00
Fabrica Immobiliare MO-51 Via Campi,103	06/03/2015 - 05/03/2033	€ 1.924.272,00
Kennedy sas RE-02 Via Kennedy	01/08/2008-31/07/2026	€ 214.465,00
Comune di Reggio Emilia RE-03 Ex Caserma Zucchi	01/01/2009-31/12/2049	€ 509,00
AM.CO RE-16 Tecnopolo Reggio	spese condominiali	€ 142.759,00
ASP San Rocco		€ 12.137,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.577.181,00</b>

**Direzione Economico Finanziaria**

Canone noleggio macchine fotocopiatrici attualmente in dotazione all'Amministrazione Centrale (comprensivo di materiale di consumo) € 50.000,00

**Calcolo scientifico**

Licenza Campus Matlab € 50.000,00

**Sistemi informatici - Reti e Sistemi**

Licenze SW € 75.000,00

**Staff di Direzione**

Spese per veicoli: spese per auto/taxi € 3.900,00

Canone licenza WCM Ariadne: siti dipartimenti e altri in hosting tranne sito di Ateneo € 12.200,00

**Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Acquisto e gestione software - AB SEGRETERIA STUDENTI - Canone (descrizione BP2021: Canone manutenzione CINECA ESSE 3) € 212.457,00

Acquisto e gestione software - AB RISORSE UMANE - Canone (descrizione BP2021:CINECA UGOV Carriere e Stipendi ex CSA - € 85.416,00 licenza + hosting)

Acquisto e gestione software - AB RICERCA - Canone	€ 54.879,00
Acquisto e gestione software - AB FINANZA - Canone	€ 247.437,00
Acquisto e gestione software - AB DIDATTICA - Canone (descrizione BP2021:Piano triennale ODS questionari docenti e studenti licenza)	€ 12.317,00
Acquisto e gestione software - AB DEMATERIALIZZAZIONE - Canone (descrizione BP2021:TITULUS Canone manutenz ed assistenza + hosting)	€ 32.614,00
Acquisto e gestione software - AA RISORSE UMANE (ORGANICO E CMI) - Canone (descrizione BP2021: U-GOV Compensi e missioni - licenza + hosting)	€ 11.876,00
Acquisto e gestione software - AA FINANZA (BUDGETING E PAGAMENTI) - Canone	€ 20.984,00
Acquisto e gestione software - AA DIDATTICA E STUDENTI - Canone	€ 34.061,00
Acquisto e gestione software - AA ANALISI STUDENTI - Canone (descrizione BP2021:Canone Data Mart Analisi Segreterie + hosting)	€ 24.634,00
Acquisto e gestione software - AA ANALISI PERSONALE - Canone (descrizione BP2021: Canone Data Mart del Personale + hosting)	€ 24.634,00
Acquisto e gestione software - AA ANALISI FINANZA - Canone (descrizione BP2021:U-GOV Analisi della Contabilità - licenza + hosting)	€ 24.634,00
Acquisto e gestione software - Modulo Conserva (canone)	€ 4.544,00
Acquisto e gestione software - PICA - canone	€ 28.372,00
Acquisto e gestione software - UGOV IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS AP (Activities & Project) - licenza d'uso + hosting)	€ 10.121,00
Acquisto e gestione software - UGOV IRIS RESOURCES MANAGEMENT (RM) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS RM (Resources Management)- licenza d'uso + hosting)	€ 24.989,00
Acquisto e gestione software - UBUY - MERCATO ELETTRONICO - Canone (descrizione BP2021:canone U+Buy)	€ 11.682,00

Acquisto e gestione software - VIRTUAL MACHINE - Canone (descrizione BP2021:Fornitura macchine virtuali)	€ 13.062,00
Acquisto e gestione software - U-GOV P&C Piattaforma reporting Business intelligence - licenza + hosting	€ 12.500,00
Badge dematerializzato per DSS	€ 15.000,00
Acquisto e gestione software - Gestione Inail per Atipici nuovo software	€ 1.660,00
Acquisto e gestione software e personalizzazioni - Nettare per Tecnico	€ 15.000,00
Acquisto e gestione software - Licenze oracle CIA e applicativi locali	€ 13.000,00
Acquisto e gestione software - Licenze Microstrategy (per funzionamento Data Mart)	€ 9.000,00
Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy App (Calendar)	€ 5.500,00
Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy Badge (canone annuale manutenzione)	€ 3.700,00
Acquisto e gestione software - Data Express ASP Net	€ 1.800,00
Acquisto e gestione software - Licenza d'uso PL-SQL (10 UTENTI)	€ 500,00
Acquisto e gestione software - SPSS per ricerca e didattica	€ 40.000,00
Acquisto e gestione software - Microsoft Campus Educational, upgrade WIN + OFFICE	€ 125.000,00
Pacchetto Premiere Microsoft per assistenza	€ 21.000,00
Servizio sviluppo e assistenza ProgeSW su personalizzazioni piattaforma integrata Ateneo	€ 20.000,00

Laboratori virtuali oncloud: servizio LabServices Microsoft	€ 10.000,00
Acquisto e gestione software - Microsoft acquisto licenze extra convenzione CRUI (microsoft, autocad...)	€ 10.000,00
Acquisto e gestione software - Adobe Educational	€ 4.000,00
Sistemi HAT (riattivazione licenza triennale)	€ 5.000,00

#### **Staff di direzione**

Canone per noleggio e uso autocarri (compreso costi autocarri finanziati nel BP2021 nella scheda Direzione Amministrativa)	€ 37.000,00
--	-------------

### **C.A. 4.43 COSTI PER IL PERSONALE**

**€ 116.881.518,00**

Questa categoria comprende costi per la spesa annua sostenuta dall'Università per i propri dipendenti a tempo indeterminato (Personale Docente e Ricercatore, Personale Tecnico Amministrativo, Lettori), per il Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato e per quelle "Figure Professionali" (Prof. a Contratto, Assegnisti di Ricerca, ecc.) che, pur essendo personale esterno all'Ateneo, costituiscono una risorsa rilevante ai fini dello svolgimento delle attività istituzionali.

#### **Il costo del Personale è così dettagliato:**

* Personale docente e ricercatore	€ 68.224.751,00
* Personale tecnico-amministrativo	€ 25.257.599,00
* Altre spese obbligatorie (rimborsi inail, equo indennizzo, una-tantum in luogo di pensione)	€ 230.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 93.712.350,00</b>

Si precisa che il totale delle spese obbligatorie sotto ripartito, comprende anche l'importo finanziato da terzi per ruoli di personale docente, ricercatore e non docente.

---

<b>C.A. 4.43.01 COSTI PER ASSEGNI FISSI PERSONALE DOCENTE TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ 67.741.557,00</b>
---	------------------------

---

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.43.01.01 Stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore</b>	€ 49.375.127,00
--	-----------------

<b>C.A. 4.43.01.02 Oneri previdenziali a carico Ente su stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore</b>	€ 14.169.545,00
---	-----------------

<b>C.A. 4.43.01.03 Oneri irap su stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore</b>	€ 4.196.885,00
--	----------------

---

<b>C.A. 4.43.03 COSTI PER ASSEGNI FISSI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>€ 24.198.345,00</b>
--	------------------------

---

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.43.03.01 Stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico amministrativo</b>	€ 17.334.461,00
---	-----------------

<b>C.A. 4.43.03.02 Oneri previdenziali a carico Ente su stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico amministrativo</b>	€ 5.385.799,00
--	----------------

<b>C.A. 4.43.03.03 Oneri irap su stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico amministrativo</b>	€ 1.478.085,00
---	----------------

---

<b>C.A. 4.43.04 COSTI COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>€ 776.159,00</b>
--	---------------------

---

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.43.04.01 Collaboratori ed esperti linguistici</b>	€ 560.889,00
---	--------------

<b>C.A. 4.43.04.02 Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici</b>	€ 167.594,00
--	--------------

<b>C.A. 4.43.04.03 Oneri irap su retribuzioni collaboratori linguistici</b>	€ 47.676,00
---	-------------

---

**C.A. 4.43.06 COSTI PER ARRETRATI PERS.LE DOCENTE TEMPO  
INDETERMINATO****€ 463.194,00**

---

**Amministrazione****C.A. 4.43.06.01 Arretrati al personale docente e  
ricercatore** € 334.726,00**C.A. 4.43.06.02 Oneri previdenziali a carico Ente su  
arretrati al personale docente e ricercatore** € 100.016,00**C.A. 4.43.06.03 Oneri irap su arretrati al personale  
docente e ricercatore** € 28.452,00

---

**C.A. 4.43.08 COSTO PER PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE A TEMPO  
DETERMINATO****€ 6.963.984,00**

---

Questa categoria comprende costi per supplenze dei ricercatori Legge 240 art. 6 compensi per attività didattica prime 60 ore (euro 380.378); comprende costi per supplenze docenti a contratto D.M. 242/98 (euro 720.000 su bilancio di ateneo e costi previsti per supplenze in corsi dell'Accademia Militare di cui pari importo è presente tra i proventi (euro 320.000); costi per ricercatori a tempo determinato tutti finanziati o da enti terzi su convenzioni o su progetti di ricerca; costi per contratti a personale docente-professori straordinari a tempo determinato interamente finanziati da aziende sanitarie e presenti anche tra i proventi.

**C.A. 4.43.08.01 Costo per supplenze del personale docente****€ 380.378,00****Direzione Risorse umane**Ricercatori L.240 art. 6 compensi per attività didattica A.A. 22/23  
prime 60 ore € 380.378,00**C.A. 4.43.08.04 Costi per ricercatori a tempo determinato"****€ 5.543.606,00****Amministrazione**

Costi finanziati € 5.543.606,00

**Direzione Risorse Umane**

Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi e  
comprensivo dei Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education € 720.000,00

Supplenze e contratti Accademia A.A. 2021/2022 € 320.000,00

---

**C.A. 4.43.09 COSTI PER DIRIGENTI E PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO  
A TEMPO DETERMINATO****€ 2.199.291,00**

---

Questa categoria comprende i costi per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato e per il Direttore generale. Comprende i costi per le sostituzioni in corso d'anno per esigenze derivanti da lunghe maternità, lunghe malattie, e personale improvvisamente cessato.

**C.A. 4.43.09.01 Costi per amministrativi e tecnici a tempo determinato****€ 1.916.196,00****Direzione Risorse Umane**

Personale T.A tempo determinato: contratti di lavoro interinale  
LIMITE € 185.276,00

Personale T.A tempo determinato: contratti a tempo determinato -  
LIMITE € 90.109,00

Personale T.A tempo determinato: contratti a tempo determinato -  
NO LIMITE € 250.311,00

Personale T.A tempo determinato: contratti di lavoro interinale -  
NO LIMITE € 1.390.500,00

**C.A. 4.43.09.02 Costi direttore generale e dirigenti a tempo determinato****€ 283.095,00****Amministrazione**

---

**C.A. 4.43.14 TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE****€ 20.000,00**

---

---

Questa categoria comprende i costi per il rischio generico e i ragni X per il personale docente ricercatore.

**Amministrazione****C.A. 4.43.14.01 Rischio generico e RX personale docente e ricercatore € 15.072,00****C.A. 4.43.14.02 Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale docente e ricercatore € 3.647,00****C.A. 4.43.14.03 Oneri irap su competenze accessorie al personale docente e ricercatore € 1.281,00**

---

**C.A. 4.43.15 TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO****€ 2.776.988,00**

---

---

Questa categoria comprende i costi per buoni pasto (euro 450.000), per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo (euro 1.345.000), l'indennità di posizione dei dirigenti (euro 391.800) e per l'importo rimanente oneri previdenziali e irap su trattamento accessorio. Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.43.15.02 Servizio buoni pasto € 450.000,00****Direzione Economico Finanziaria**

Servizio Mensa € 450.000,00

La spesa prevista si riferisce ai buoni pasto da erogare nell'anno dell'importo di euro 7,00 cadauno, così ridotto dal 1 ottobre 2012 in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 5, comma 7 del D.L. 95/2012.

**C.A. 4.43.15.03 Trattamento accessorio P.T.A** € 1.345.000,00

**Ufficio Relazioni Sindacali**

Trattamento accessorio € 1.345.000,00

**C.A. 4.43.15.05 Trattamento accessorio Dirigenti e DG** € 391.800,00

**Ufficio Relazioni Sindacali**

Trattamento accessorio € 391.800,00

**C.A. 4.43.15.06 Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie** € 442.560,00

**Ufficio Relazioni Sindacali**

Oneri previdenziali Dirigenti e DG € 117.070,00

Oneri previdenziali P.T.A. € 325.490,00

**C.A. 4.43.15.07 Oneri IRAP su competenze accessorie** € 147.628,00

**Ufficio Relazioni Sindacali**

Oneri IRAP Dirigenti e DG € 33.303,00

Oneri IRAP P.T.A. € 114.325,00

**C.A. 4.43.18 ALTRI COSTI PER IL PERSONALE****€ 1.242.000,00**

Questa categoria comprende i costi per le commissioni di concorso per concorsi (euro 327.000) per le commissioni di concorso per esami di stato (euro 150.000), fondo comune, (480.000), oneri per rimborsi premi inail (euro 230.000), sussidi al personale (euro 40.000) e rimborsi diversi al personale (euro 15.000). Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.43.18.05 Concorsi ed esami di stato****€ 477.000,00****Direzione Risorse umane**

Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni - compensi € 327.000,00

Indennità e compensi a commissari di concorso esami di stato - compensi € 150.000,00

**C.A. 4.43.18.07 Quote collaboratori c/terzi****€ 480.000,00****Ufficio Relazioni Sindacali**

Fondo comune (comprensivo degli oneri a carico del Datore di lavoro) € 480.000,00

**C.A. 4.43.18.08 Oneri per rimborsi inail e premi inail****€ 230.000,00****Amministrazione**

Oneri per rimborsi inail e premi inail € 230.000,00

**C.A. 4.43.18.09 Sussidi al personale****€ 40.000,00****Ufficio Relazioni Sindacali**

Sussidi al personale - asili nido e scuole d'infanzia € 20.000,00

Sussidi al personale - trasporto pubblico € 20.000,00

**C.A. 4.43.18.11 Rimborsi diversi al personale (Telelavoro, ecc)** € 15.000,00

**Ufficio Relazioni Sindacali**

Sussidi al personale - telelavoro € 15.000,00

---

**C.A. 4.43.19 COSTI PERSONALE COMANDATO** € 0,00

---

**C.A. 4.43.19.01 Rimborsi personale comandato** € 0,00

**Amministrazione**

Rimborso personale comandato € 0,00

---

**C.A. 4.43.20 COSTI COMPENSI ATTIVITA' ASSISTENZIALE PERSONALE MEDICO E PARAMEDICO** € 10.500.000,00

---

Questa categoria comprende i costi per:

**Amministrazione**

**C.A. 4.43.20.01 Compensi attivita' assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato** € 7.000.000,00

**C.A. 4.43.20.02 Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attivita' assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato** € 2.012.843,00

**C.A. 4.43.20.03 Oneri irap su compensi attivita' assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato** € 595.000,00

**Totale € 9.607.843,00**

**Amministrazione**

**C.A. 4.43.20.04 Compensi attivita' assistenziale personale tecnico amministrativo paramedico, anche a tempo determinato** € 650.000,00

**C.A. 4.43.20.05 Oneri previdenziali a carico Ente su compensi attivita' assistenziale personale tecnico amministrativo paramedico, anche a tempo determinato** € 186.907,00

**C.A. 4.43.20.06 Oneri irap su compensi attivita' assistenziale personale tecnico amministrativo paramedico, anche a tempo determinato** € 55.250,00

**Totale € 892.157,00**

<b>C.A. 4.44 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 8.399.356,00</b>
--	-----------------------

Questa categoria comprende i costi relativi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Di seguito si riporta il dettaglio ed inoltre in allegato sono riportati i criteri contabili con i quali sono stati valutati gli ammortamenti.

---

**C.A. 4.44.02 AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO** € 114.563,00

---

**Amministrazione**

**C.A. 4.44.02.01 Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato** € 85.555,00

**C.A. 4.44.02.02 Ammortamento diritti di brevetto industriale** € 13.556,00

**C.A. 4.44.02.03 Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno** € 15.452,00

---

<b>C.A. 4.44.03 AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI</b>	<b>€ 58.954,00</b>
--	--------------------

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.44.03.01 Ammortamento concessioni, licenze e marchi</b>	<b>€ 2.166,00</b>
---	-------------------

<b>C.A. 4.44.03.02 Ammortamento canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali</b>	<b>€ 56.788,00</b>
---	--------------------

---

<b>C.A. 4.44.04 AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>€ 291.789,00</b>
---	---------------------

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.44.04.01 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 291.789,00</b>
--	---------------------

---

<b>C.A. 4.44.05 AMMORTAMENTO MIGLIORIE E MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI</b>	<b>€ 914.401,00</b>
--	---------------------

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.44.05.01 Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi</b>	<b>€ 914.401,00</b>
---	---------------------

---

<b>C.A. 4.44.06 AMMORTAMENTO FABBRICATI</b>	<b>€ 1.524.352,00</b>
---	-----------------------

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.44.06.01 Ammortamento fabbricati</b>	<b>€ 1.524.352,00</b>
--	-----------------------

---

<b>C.A. 4.44.07 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE E IMPIANTI</b>	<b>€ 5.266.751,00</b>
--	-----------------------

---

**Amministrazione**

<b>C.A. 4.44.07.01 Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi</b>	<b>€ 456.327,00</b>
--	---------------------

<b>C.A. 4.44.07.02 Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi</b>	<b>€ 3.951,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.03 Ammortamento attrezzature informatiche e di rete</b>	<b>€ 1.828.766,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.04 Ammortamento attrezzature didattiche</b>	<b>€ 228.387,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.05 Ammortamento attrezzature tecniche-scientifiche</b>	<b>€ 1.942.233,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.06 Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca</b>	<b>€ 554.808,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.07 Ammortamento altre attrezzature varie</b>	<b>€ 177.963,00</b>
<b>C.A. 4.44.07.08 Ammortamento impianti e attrezzature: impianti tecnologici</b>	<b>€ 74.316,00</b>
<hr/>	
<b>C.A. 4.44.08 AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO</b>	<b>€ 215.489,00</b>
<hr/> <hr/>	
<b>Amministrazione</b>	
<b>C.A. 4.44.08.01 Ammortamento mobili e arredi</b>	<b>€ 188.438,00</b>
<b>C.A. 4.44.08.02 Ammortamento macchine d'ufficio</b>	<b>€ 27.051,00</b>
<hr/>	
<b>C.A. 4.44.10 AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>€ 13.057,00</b>
<hr/> <hr/>	
<b>Amministrazione</b>	
<b>C.A. 4.44.10.01 Ammortamento altri beni mobili</b>	<b>€ 13.057,00</b>

**C.A. 4.46 COSTI E ACCANTONAMENTI DIVERSI****€ 34.630.926,00****C.A. 4.46.03 ACCANTONAMENTO A FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI****€ 9.642.654,00**

Questa categoria comprende gli accantonamenti a fondi di riserva.  
Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.46.03.01 Accantonamento al Fondo di Riserva****€ 5.113.919,00****Amministrazione**

Fondo di riserva non vincolato	€ 500.000,00
Contratti di didattica integrativa - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 25.000,00
Formazione piattaforme informatiche personale - Piano strategico biennale 2021 - 2022: euro 60.000 ecosistema dei dati, euro 60.000 trasformazione digitale processi	€ 120.000,00
Abbattimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 2.000.000,00
Corso su dipendenze - Piano strategico biennale 2021 - 2022	€ 1.500,00
Contributo funzionamento aula magna manichini	€ 8.000,00
Supplenze e contratti A.A. 22/23 FUM - Mantova	€ 15.000,00
Fondo per trasferte e missioni presso altre sedi e sedi di corsi intrateneo per docenti e ricercatori	€ 40.000,00

Costi per test di accesso	€ 325.000,00
Progetto esperti disciplinari Cda 337 del 29/10/2020 1 anno finanziamento 2021 euro 14.000; 2 anno 2022 euro 18.800	€ 18.800,00
Nuova convenzione con Holostem regolazione debiti crediti (DARE AVERE)	€ 100.000,00
Cofinanziamento Bandi per Borse di dottorato PNRR (Bandi 2022) VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI	€ 250.000,00
Stanziamiento per progettazioni	€ 500.000,00
Stanziamiento per progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR, VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI	€ 250.000,00
Costi per servizio spazi per lezioni	€ 230.000,00
Contributi Scuole di Specializzazione Medicina (fondo)	€ 50.000,00
Fondi per didattica anche a distanza	€ 100.000,00
Fondi per didattica anche a distanza per CdL Psicologia PARMA (quota utile e quota cfu)	€ 180.619,00
MO 30_ Sostituzione UTA sala autoptica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%	€ 100.000,00
Contributo Unimore a benefici studenti finalizzati alla ristorazione - da concordare con ERGO	€ 300.000,00

**Amministrazione**

Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale_n.3 DM 925/2020 RTD lett B) - (12/12)	€ 339.867,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale.n. 4,44 Accantonamenti assunzioni PTA DM anni precedenti risparmi e restituzioni - (4/12)	€ 167.671,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale.n. 10,94 RESIDUI Po DM precedenti al netto 5,8 per RTD_B cess.ni 2022 passaggi PA - (4/12)	€ 413.127,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale.n. 10,5 DM 856/2020 ° PIANO STRAORDINARIO RTD_B saldo di 21 RTD su 51 TOT (n. 30 RTD a costo) - (12/12)	€ 1.189.535,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personaleDM 84/2020 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	€ 55.552,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personaleDM 561/2021 PIANO ASSOCIATI - (12/12)	€ 133.102,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personaleA completamento DM 204/2019 - (12/12)	€ 140.551,00
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale.n. 12,11 DM 1096 del 24/09/21 Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2021 - (4/12)	€ 457.310,00
Fondo di Riserva - Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	€ 1.507.325,00
Fondo di Riserva - Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale ricercatore a tempo determinato	€ 124.695,00

Questa categoria comprende i costi per quote associative annuali e contributi ad associazioni comitati ed altri enti, ed i rimborsi per l'iscrizione agli albi dei professionisti di avvocati. Comprende altresì i costi per i trasferimenti al Bilancio dello Stato di cui si allega la tabella di cui agli adempimenti del decreto legge n. 112/08 (conv. L. n. 133/2008) e agli adempimenti del decreto legge n. 78/2010 (conv. L. n. 30/07/2010 - n. 122).

**C.A. 4.46.04.01 Quote associative annuali****€ 171.884,00****Amministrazione**

Quote associative:Accademia Nazionale Scienze € 15.000,00

Quote associative:Società Naturalistici e Matematici € 20.000,00

Quote associative:Cib - Consorzio Interuniversitario Biotecnologie € 1.500,00

Quote associative:Associazione Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile € 520,00

Quote associative:RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente € 500,00

Quote associative:EUA € 6.000,00

Quote associative:CISUI € 3.099,00

**Staff di Direzione**

Quota associativa - CRUI € 22.000,00

Quota associativa - CODAU € 2.000,00

Quota associativa - CIRS € 5.165,00

Quota associativa - Progetto Procedamus "LineaPA" € 3.000,00

Quota associativa - Conferenza Nazionale dei Comitati pari  
Opportunità delle Università Italiane € 300,00

Quota associativa - AICUN € 300,00

### **Ufficio Relazioni Internazionali**

Quote associative: UNIMED € 3.000,00

Quote associative: progetto Uni-Italia € 1.500,00

Quote associative: Italia-Cina adesione associazione progetto  
Cina € 10.000,00

### **Direzione Ricerca e trasferimento tecnologico e terza Missione e terza Missione e terza Missione**

Partenariato pubblico privato europeo - Iscrizione e  
funzionamento. In questo ammontare viene compresa la quota di  
iscrizione alla EIT Manufacturing € 55.000,00

Iscrizione Apenet € 2.500,00

Iscrizione a cluster € 10.000,00

Quota associativa - APRE € 8.000,00

Quota associativa - NETVAL € 2.500,00

**C.A. 4.46.04.02 Contributi ad associazioni comitati ed altri enti****€ 393.000,00****Amministrazione**

Attività Sportiva: Quota per supporto alla gestione degli impianti e a copertura dei costi di tesseramento di tutti gli studenti immatricolati e dei dipendenti UNIMORE 4° anno (dal 1/3/2019-28/2/2028) € 120.000,00

Attività Sportiva: Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Reggio Emilia 4° anno (dal 1/3/2019-28/2/2028) € 30.000,00

Attività Sportiva: Comitato per lo sport € 60.000,00

Convenzione Univ - Fondazione Marco Biagi € 160.000,00

Contributo Coro Universitario A.A. 22/23 € 8.000,00

**Direzione Risorse Umane**

Quota associativa Amula € 15.000,00

**C.A. 4.46.04.05 Altri oneri diversi di gestione****€ 0,00****C.A. 4.46.04.09 Trasferimenti al Bilancio dello Stato****€ 373.707,00**

E' stato istituito questo conto per dare specifica evidenza dei versamenti da effettuare al Bilancio dello Stato, come previsto dalla vigente normativa di contenimento della spesa pubblica.

Lo stanziamento si riferisce alle seguenti tipologie di accantonamento:

Spese per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici;

Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza

Spese per esercizio, manutenzione e noleggio di auto

Fondo trattamento accessorio Dirigenti

Fondo trattamento accessorio Personale T. Amm.vo

## **Amministrazione**

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 61 comma 1 (organi coll. e altri org.) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno € 75.612,00

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a CdA e organi collegiali) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato e € 24.843,00

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno € 44.378,00

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno € 8.801,00

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6 (riduzioni spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre (euro 192.246 PTA e € 220.073,00

Tutte le riduzioni di spesa evidenziate non si concretizzeranno in un'effettiva economia per il bilancio per l'Ateneo e quindi non determineranno un miglioramento dei saldi in quanto come disposto dall'art. 6 c. 21 del D.L. 78/2010 e dal c. 623 del citato articolo 2 della Legge n. 244/2007, la nostra Amministrazione è obbligata a trasferire annualmente allo Stato le somme provenienti da tali riduzioni di spesa.

**C.A. 4.46.04.10 Rimborsi iscrizioni albi professionali € 1.100,00**

### **Ufficio Legale**

Rimborso iscrizioni albo avvocati per il Dirigente ed EP € 1.100,00

**C.A. 4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati € 18.000,00**

### **Direzione Servizi agli Studenti**

Convenzione per l'utilizzo spazi San Filippo Neri ad uso aule studio 22/23 € 18.000,00

Questa categoria comprende i costi per i gettoni di presenza degli organi, indennità dei componenti del collegio dei revisori e del nucleo tecnico di valutazione, indennità di carica degli organi accademici, Rettore, Pro-Rettore, Direttori di Dipartimento e spese di funzionamento delle commissioni consultive. Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.46.05.01 Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione € 13.470,00****Amministrazione**

Gettoni Cda € 13.470,00

**C.A. 4.46.05.02 Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti € 41.474,00****Amministrazione**

Compensi al Collegio dei Revisori € 41.474,00

**C.A. 4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti € 6.000,00****Amministrazione**

Rimborsi spesa di trasferta per missioni al Collegio dei Revisori € 6.000,00

**C.A. 4.46.05.04 Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo € 15.034,00****Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Compensi al nucleo tecnico di valutazione € 15.034,00

**C.A. 4.46.05.05 Rimborsi spesa di trasferta ai componenti N.V.A. e Q € 3.800,00****Direzione pianificazione, valutazione, servizi informatici applicativi**

Rimborsi spese missioni presidio di qualità - PQA € 800,00

Rimborsi spese nucleo tecnico di valutazione € 3.000,00

**C.A. 4.46.05.06 Indennità di carica organi accademici** € 98.332,00

**Amministrazione**

Indennità Rettore € 44.522,00

Indennità Pro-Rettori - Direttori € 53.810,00

**C.A. 4.46.05.08 Gettoni di presenza al Senato Accademico** € 19.263,00

**Amministrazione**

Gettoni Senato € 19.263,00

**C.A. 4.46.05.09 Spese di funzionamento commissioni consultive** € 1.549,00

**Amministrazione**

Consiglio Studenti € 300,00

Consulta P.T.A. € 713,00

Servizio Ispettivo e Collegio Arbitrale € 536,00

---

**C.A. 4.46.06 COSTI PER INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI** € 23.257.109,00

---

Questa categoria comprende in particolare i costi per le borse relative alle scuole di specializzazione totalmente finanziate dal Ministero del Tesoro, tale importo compare anche tra i proventi, i costi per borse di studio per dottorato di ricerca, rimborsi tasse, collaborazioni studenti part-time, attività culturali gestite da studenti. Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.46.06.01 Costi per borse di studio post laurea****€ 19.261.409,00****Amministrazione**

*Borse di studio specializzazione Medica TOTALE* € 14.943.325,00

Borse di studio specializzazione Medica € 13.185.990,00

Oneri Borse di studio specializzazione Medica € 1.757.335,00

*Borse di studio Dottorato di Ricerca TOTALE* € 4.318.084,00

BORSE SU COFINANZIAMENTO MIUR A DOTTORATO INTERNAZIONALE con estero 35°+36°+37° ciclo € 296.828,00

BORSE SU COFINANZIAMENTO FCRMO NO estero 35°+36° ciclo € 452.304,00

BORSE DI ATENEO 35°+36°+37° ciclo BORSE CON ESTERO + CONVENZIONI PARMA FERRARA E BOLOGNA DA TRASFERIRE € 3.568.952,00

**C.A. 4.46.06.02 Costi per altre borse di studio****€ 2.115.400,00****Ufficio Relazioni Internazionali**

Progetto Borse Bando MORE Overseas a.a. 22/23 - Piano strategico biennale 2021 - 2022 € 285.000,00

Erasmus Plus KA131 2022/23 Anticipazione Fondi UE richiesta complessiva sull'azione KA131\_E\_ € 1.200.000,00

Erasmus Plus KA131 2022/23 Cofinanziamento Ateneo per mobilità Erasmus Piano strategico biennale 2021-2022 € 625.000,00

**Direzione Servizi agli Studenti**

Progetto Unicore 3.0 Delibera 65 del 12/2/2021 (nel 2021 prelievo € 5.400,00 da FDR, BP2022 euro 5.400, BP2023 euro 5.400)

**C.A. 4.46.06.03 COSTI PER TUTORATO**

**€ 75.000,00**

**Direzione Servizi agli Studenti**

Tutor d'Aula e Welcome Tutorial Desk - Piano strategico biennale 2021 - 2022 € 75.000,00

**C.A. 4.46.06.05 Costi per altri interventi a favore degli studenti**

**€ 1.743.300,00**

**Direzione Servizi agli Studenti**

Rimborso tasse benefici (Idonei Fascia - Esoneri Totali) € 800.000,00

Premi di studio € 249.000,00

Collaborazioni con studenti "150 ore" (Collaborazioni con studenti (300 ore in bando 22/23 per bando MUNER + 200 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti) € 2.300,00

Collaborazioni con studenti "150 ore" € 307.000,00

## Ufficio Relazioni Internazionali

Gara appalto per servizio di "international welcome desk".  
(Durata 2 anni settembre 2021- settembre 2023) quota annuale € 110.000,00

## Direzione Servizi agli Studenti

Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i Teatri  
attualmente in corso di validità e risorse per analoghe  
convenzioni sulla sede di Mantova € 35.000,00

Progetto mobilità trasporti - Convenzione con le aziende di  
trasporto locale per il trasporto agevolato in favore degli studenti  
universitari. Periodo 01/08/2022 - 31/07/2023 (200.000) € 240.000,00  
compresa estensione a Mantova (10.000) e fabbisogno student  
card n. 12000 ad euro 2+iva

**C.A. 4.46.06.06 Costi per attività culturali gestite da studenti € 62.000,00**

## Direzione Servizi agli Studenti

Bando "Mille Lire" Finanziamento Associazioni Studentesche e  
spese gestione Albo Associazioni \_ Bando Associazioni € 62.000,00  
50.000,00 euro - Bando Attività culturali/sociali 12.000,00 euro.

---

**C.A. 4.46.07 IMPOSTE E TASSE (NON SUL REDDITO) € 574.550,00**

---

Questa categoria comprende i costi per imposte di bollo, imposta di registro, tassa sui rifiuti e altre imposte e tasse (non sul reddito). Di seguito si riporta il dettaglio.

**C.A. 4.46.07.01 Imposta di bollo € 132.050,00**

## Amministrazione

Bollo Virtuale € 130.000,00

**Ufficio Relazioni Internazionali**

Marche da bollo € 500,00

**Direzione Economico Finanziaria**

Spese per visure € 300,00

Marche da bollo € 1.000,00

**Direzione Ricerca e trasferimento tecnologico e terza Missione e terza Missione e terza Missione**

Marche da bollo per convenzioni ricerca € 250,00

**C.A. 4.46.07.03 Tassa rifiuti****€ 340.000,00****Direzione Tecnica**

Tari per Modena e Reggio Emilia (tutti gli edifici, compreso Medicina Rigenerativa) € 340.000,00

**C.A. 4.46.07.04 Altre imposte e tasse (non sul reddito)****€ 102.500,00****Amministrazione**

Contributo di bonifica e Contributo obbligatorio Difesa Fitosanitaria € 2.300,00

IMU € 100.000,00

**Servizio prevenzione protezione**

MUD pagamento diritti di segreteria € 200,00

**C.A. 4.47 ONERI FINANZIARI SVALUTAZIONI DI  
ATTIVITA' FINANZIARIE****€ 20.000,00****C.A. 4.47.01 INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI****€ 20.000,00**

Questa categoria comprende i costi per spese e commissioni bancarie per servizi bancari e pagamenti all'estero.

**C.A. 4.47.01.04 Spese e commissioni bancarie e postali****€ 20.000,00****Direzione Economico Finanziaria**

Spese commissioni bancarie

€ 20.000,00

**C.A. 4.48 ONERI STRAORDINARI****€ 1.500.000,00****C.A. 4.48.07 RIMBORSO ANTICIPAZIONE FINANZIARIA****€ 1.500.000,00****C.A. 4.48.07.01 Rimborso anticipazione finanziaria****€ 1.500.000,00****Amministrazione**

Anticipazione Finanziaria

€ 1.500.000,00

Questa categoria comprende l'anticipazione finanziaria attivata ai sensi dell'articolo 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Infatti, il ricorso all'apertura di credito, previsti negli scorsi esercizi finanziari (anni 2001-2005), ha generato la necessità non più procrastinabile di stipulare un contratto di mutuo (approvato dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 19 Ottobre 2005).

Il suddetto contratto non è stato stipulato in quanto il Collegio dei Revisori dei Conti, nella relazione al Conto Consuntivo 2005, ha rilevato che il ricorso all'apertura di credito aveva raggiunto un livello tale che, qualora si fosse stipulato un mutuo, l'onere a carico del bilancio sarebbe troppo pesante da sostenere, considerando anche il tendenziale aumento dei tassi di interesse.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminate le possibili modalità di recupero delle somme investite, nella seduta del 25/10/2006 ha pertanto deliberato l'adozione dell'anticipazione finanziaria ex art. 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, con recupero in 27 anni della somma precedentemente configurata come apertura di credito.

**C.A. 4.49 IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO****€ 100.000,00****C.A. 4.49.01 IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

€ 100.000,00

Questa categoria comprende il costo per il versamento dell'ires calcolato sulla quota dell'attività commerciale dell'Ateneo.

**C.A. 4.49.09.01 Ires dell'esercizio****€ 100.000,00****Amministrazione**

IRES d'esercizio

€ 100.000,00

## ENTRATE

€ 165.323.419,00

N°	Descrizione	Previsioni 2013	Previsioni 2014	Previsioni 2015	Previsioni 2016	Previsioni 2017	Previsioni 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022	Note	Voce coan	Unità analitica	Importo
1	Fondo di Finanziamento Ordinario	€ 87.181.220	€ 84.791.713,00	€ 81.879.709,00	€ 87.111.427,00	€ 86.639.660,00	€ 84.370.257,00	€ 86.688.714,00	€ 88.976.923,00	€ 92.730.326,00	€ 98.904.746,00	E' stato previsto l'importo relativo all'assegnazione FFO 2021: quota base, quota premiale, intervento perequativo senza una tantum (DM 9 agosto 2021, n. 1059) senza considerare l'integrazione della quota base (euro 18.827+ euro 1.190.450) diminuito del 1% (aggiornamento 22/10/2021)	5.50.02.01	UA.A.AMM.AC.10	€ 98.904.746,00
2	Tasse studenti	€ 26.570.244	€ 25.955.015,00	€ 26.094.704,00	€ 26.372.901,00	€ 27.748.614,00	€ 27.180.537,00	€ 27.741.725,00	€ 28.843.709,00	€ 29.147.335,00	€ 31.085.074,00	(aggiornamento 4/11/2021)	5.50.01.01.01	UA.A.AMM.AC.10	€ 9.700.849,00
													5.50.01.01.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 3.994.467,00
3	Finanziamento M.I.U.R. - assunzione ricercatori (Fondo L. 24.12.2003, n° 350, art. 3, c. 53)												5.50.01.01.03	UA.A.AMM.AC.10	€ 570.638,00
													5.50.01.02.01	UA.A.AMM.AC.10	€ 3.336.590,00
4	Finanziamento M.I.U.R. - maggiori oneri ricercatori non confermati (L. 43/2005)												5.50.01.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 1.373.890,00
													5.50.01.02.03	UA.A.AMM.AC.10	€ 196.270,00
5	Finanziamento M.I.U.R. - Mobilità del Personale Docente - Copertura finanziaria 2008												5.50.01.03.01	UA.A.AMM.AC.10	€ 6.002.309,00
													5.50.01.03.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 2.471.539,00
6	Finanziamento M.I.U.R. - Edilizia Sede di Modena - Accordo di Programma 5.8.1999												5.50.01.03.03	UA.A.AMM.AC.10	€ 353.077,00
													5.50.01.04.01	UA.A.AMM.AC.10	€ 2.098.103,00
7	Finanziamento M.I.U.R. - Edilizia Sede di Reggio Emilia - Accordo di Programma												5.50.01.04.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 863.924,00
													5.50.01.04.03	UA.A.AMM.AC.10	€ 123.418,00
7A	Finanziamento M.I.U.R. - No tax area (compensazione minor gettito contribuzione studentesca)						€ 900.564,00	€ 900.000,00	€ 850.000,00	€ 900.000,00	€ 1.315.928,00	E' stato previsto l'importo relativo all'assegnazione FFO 2021 diminuito del 1% (aggiornamento 27/10/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 1.315.928,00
7B	Finanziamento M.I.U.R. - Importo una tantum ai professori e ai ricercatori di ruolo previsto dall'articolo 1, comma 629, Legge 27 dicembre 2017, n. 205 (compensazione e scatti stipendiali)							€ 644.640,00	€ -						
8	Finanziamento M.I.U.R. - Assegni di ricerca	€ 584.499	€ 473.076,00	€ 473.076,00											
9	Finanziamento M.I.U.R. - Borse di studio FMB		€ 48.840,00	€ 147.960,00	€ 148.773,00	€ 168.154,00	€ 146.525,00	€ 115.429,00	€ 195.528,00	€ 254.424,00	€ 296.828,00	Borse di studio FMB - delibera del 15/03/2021 (aggiornamento al 23/09/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 296.828,00
10	Finanziamento da esterni pubblici e privati (n.3)- Borse di studio		€ 113.960,00	€ 49.323,00											
11	Finanziamento (n.3) da FMB - Borse di studio		€ 48.840,00	€ -											
12	Contributo Tesoreria														
14	Finanziamento M.I.U.R. - per dottorato di ricerca BORSE POST LAUREAM	€ 1.857.630	€ 1.857.630,00	€ -	€ 1.829.467,00	€ 1.646.520,00	€ 1.958.202,00	€ 1.958.202,00	€ 2.237.824,00	€ 2.471.557,00	€ 2.497.107,00	In base alla previsione dell'assegnazione risorse borse post lauream da MIUR 2020 euro 2.628.534 si è previsto un importo decurtato del 5% circa (aggiornamento al 23/09/2021) delibera Cda del 15/03/2021	5.50.02.06	UA.A.AMM.AC.10	€ 2.497.107,00
17	Finanziamento M.I.U.R. - Sostegno Handicap	€ 60.000	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 80.000,00	Art. 8 intervento a favore degli studenti ai sensi della Legge 17 del 28/1/99 e 170 del 8/10/10 (aggiornamento al 11/10/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 80.000,00
18	Finanziamento M.I.U.R. - Programmazione triennale Università						€ 650.552,00	€ -	€ 650.552,00	€ -					
19	Finanziamento da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena - Borse Dottorato Ricerca	€ 775.621	€ 781.440,00	€ 789.168,00	€ 512.470,00	€ 794.382,00	€ 630.000,00	€ 746.757,00	€ 617.198,00	€ 756.185,00	€ 452.304,00	Borse di studio FCRMO - verificata delibera del 15/03/2021 ma importo da pratica Simo FDM 2021.0016 protocollo 164.134/2021 (aggiornamento al 27/10/2021)	5.50.06.11.06	UA.A.AMM.AC.10	€ 452.304,00

19a	Finanziamento da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena - n.3 posti Tecnologi a T.D.					€ 130.000,00	€ 130.000,00	€ -										
20	Finanziamento M.I.U.R. - Attivazione CL Interateneo in Design Industriale																	
21	Convenzione con soggetti esterni per il finanziamento di Ricercatori	€ 559.102	€ 630.394,00	€ 250.000,00														
22	RU tempo determinato - convenzioni	€ 527.620	€ 420.158,00	€ 117.252,00														
				€ 377.418,00	€ 475.129,00	€ 365.561,65	€ 239.882,00	€ -										
23	RU tempo indeterminato - Da MIUR MUSSI bis Prog. 2008 e Prog. 2007																	
24	RU tempo indeterminato - Da MIUR MUSSI ter Prog. 2009																	
25	Convenzione con soggetti esterni per il finanziamento di posti Professori Ordinari	€ 250.479	€ 166.988,00	€ 166.988,00	€ 83.494,00													
26	Rimborso da MAE per PA collocato fuori ruolo		€ 84.663,00	€ 86.551,00	€ 86.551,00	€ 86.551,00												
27	Cessione porzione Area Via Campi																	
28	Piano straordinario 2016 PO (assegnazione dal 2017 - 3°anno)					€ 161.958,00	€ 162.342,00											
29	Piano straordinario 2016 RU (assegnazione dal 2017 - 3°anno) DECRETO INTERMINISTERIALE N. 78 DEL 18/02/2016					€ 821.127,00	€ 820.743,00	€ 728.672,00										
30a	Ricercatore a tempo det art. 24 c.3 lett B - Decreto interministeriale 10/12/2015 n. 924					€ 8.868,34	€ 58.625,00	€ 49.756,00										
30b	Piano straordinario 2018 - Ricercatore a tempo det art. 24 c.3 lett B - Decreto interministeriale 168/2018							€ 1.289.655,00	€ 1.289.655,00	€ 1.069.217,00								
30c	Piano straordinario 2019 - Ricercatore a tempo det art. 24 c.3 lett B L. 240/2010 - Decreto ministeriale 204/2019 (3°anno 2021) inserito ugualmente importo							€ 1.349.100,00	€ 1.380.623,00	€ 1.349.100,00	(aggiornamento al 3/11/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 1.349.100,00				
30d	Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det art. 24 c.3 lett B L. 240/2010 - Decreto ministeriale 83/2020							€ 960.433,00	€ 1.561.294,00	€ 1.561.294,00	(aggiornamento al 3/11/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 1.561.294,00				
30e	Piano straordinario 2020 - Per la progressione di carriera Ricercatore a tempo indet - Decreto ministeriale 84/2020							€ 142.552,00										
30d	Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det art. 24 c.3 lett B L. 240/2010 - Decreto ministeriale 856/2020								€ 3.062.144,00	€ 3.062.144,00	(aggiornamento al 3/11/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 3.062.144,00				
31	Dottorati di ricerca - convenzioni					€ 59.207,00	€ 80.528,00											
32	Rimborso da Consortium GARR per PTA in comando						€ 41.099,00											
33	Rimborso da Inail per PTA in comando						€ 2.545,00	€ 2.646,00										
34	Rimborso da MEF per PTA in comando						€ 17.671,00											
35	Rimborso da Agenzia delle Entrate per PTA in comando						€ 2.677,00			€ 20.756,00								
35bis	Rimborso da RER per PTA in comando							€ 34.425,00	€ 2.905,00									
35ter	Rimborso da Arpal Puglia per PTA in comando									€ 8.306,00								
36	Entrate per iscrizione Corso di Italiano progetto "MARCO POLO 2022-2023"							€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	previsione prudente considerando i dati degli ultimi due anni accademici (aggiornato al 26/10/2021)	5.50.01.23	UA.A.AMM	€ 100.000,00			
37	Entrate da MIUR per Dipartimenti Eccellenti - Dip.to di studi linguistici e culturali (2018-2022)							€ 1.212.405,00	€ 1.212.405,00	€ 1.212.405,00	€ 1.212.405,00	(aggiornamento al 23/9/2021)	5.50.16.01	UA.A.AMM	€ 1.212.405,00			
38	Entrate da MIUR per Dipartimenti Eccellenti - Dip.to di scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze (2018-2022)							€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	(aggiornamento al 23/9/2021)	5.50.16.01	UA.A.AMM	€ 1.327.160,00			

39	Entrate da MIUR per Dipartimenti Eccellenti - Dip.to di scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto (2018-2022)							€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	€ 1.327.160,00	(aggiornamento al 23/9/2021)	5.50.16.01	UA.A.AMM	€ 1.327.160,00
35 qua ter	Rimborso da Comune di Bari per PTA in comando									€ 16.873,00					
	Finanziamento M.I.U.R. - FFO 2022 Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali									€ 1.000.000,00	€ 1.585.886,00	E' stato previsto l'importo relativo all'assegnazione FFO 2020 (DM 10 agosto 2020, n. 442) assegnato 1.601.905 euro diminuito del 1% (aggiornamento 22/10/2021)	5.50.02.02	UA.A.AMM.AC.10	€ 1.585.886,00
40	Altre entrate (*)	€ 710.338	€ 1.102.893,00	€ 1.104.771,00	€ 809.933,00	€ 991.423,00	€ 1.218.481,00	€ 1.256.206,00	€ 1.169.048,00	€ 1.607.993,00	€ 1.689.012,00	vedi scheda file successivo (in aggiornamento al 4/11/2021)			
41	Avanzo di Amministrazione (**)	€ 11.435.967	€ 12.270.817,00	€ 17.401.467,00	€ 16.032.617,00	€ 18.941.910,01	€ 16.791.857,00	€ 17.231.148,00	€ 18.172.760,00	€ 15.685.106,00	€ 16.376.068,00	(aggiornamento al 18/11/2021)	3.30.01.03	UA.A.AMM.AP	€ 16.376.068,00
42	Altre entrate - Rimborsi da dipartimenti	€ 1.571.340	€ 1.004.778,00	€ 630.050,00	€ 566.988,00	€ 526.515,00	€ 574.025,00	€ 536.616,00	€ 607.000,00	€ 839.203,00	€ 1.101.203,00	vedi scheda file successivo (in aggiornamento al 18/11/2021)			
	<b>Totale</b>	<b>€ 132.084.060</b>	<b>€ 129.811.205</b>	<b>€ 129.628.437</b>	<b>€ 134.089.750</b>	<b>€ 139.020.451</b>	<b>€ 136.037.112,00</b>	<b>€ 144.081.316,00</b>	<b>€ 148.988.927,00</b>	<b>€ 153.017.614,00</b>	<b>€ 165.323.419,00</b>				

		Previsioni 2013	Previsioni 2014	Previsioni 2015	Previsioni 2016	Previsioni 2017	Previsioni 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022	Voce coan	Unità analitica
* <b>Altre Entrate</b>													
a.	Contratti per gestione servizi distribuzione automatici (n.1 contratto) - (Molinari lotto 1: 71 distributori lotto 2: 21 distributori)	€ 176.298,00	€ 120.054,00	€ 150.611,00	€ 25.708,00	€ 138.298,00	€ 275.221,00	€ 275.221,00	€ 250.260,00	€ 125.130,00	€ 250.260,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10
b.	Da esterni per affidamento servizi di ristorazione	€ -											
c.	Contratto sfruttamento logo di ateneo	€ -											
d.	Via delle Costellazioni per utilizzo alloggi:												
	Da esterni	€ -											
	Da dipartimenti	€ -											
	Da Arestud	€ -											
e.	Recupero Iva da Via delle Costellazioni	€ -											
f.	Mascagni Reggio Emilia per utilizzo alloggi	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	5.50.10.02	UA.A.AMM.DAG.90.10
g.	Parmeggiani Reggio Emilia per utilizzo alloggi	€ 30.000,00	€ 25.000,00	€ 19.000,00	€ 19.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	5.50.10.02	UA.A.AMM.DAG.90.20
h.	Recupero IVA Via Mascagni Reggio Emilia												
i.	Da esterni per Centro Servizi di Medicina												
l.	Da esterni per Certificazioni Linguistiche												
m.	Da esterni per elaborati gare e appalti	€ -											
n.	Da Tesoro per cinque per mille ante 2009	€ -											
o.	Finanziamento su convenzione per Servizio												
p.	visite fiscali	€ 7.000,00	€ 10.850,00	€ 10.525,00	€ 10.850,00	€ 10.850,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00					
q.	Finanziamento da Consorzio Spinner per Borse di studio	€ 226.226,00	€ 162.800,00	€ -									
r.	Convenzione Comune di Modena per	€ 60.778,00											
s.	Canone concessione annuo affitto - Bar Caserma Zucchi - scadenza contratto 16/09/2021, proroga fino al 16/9/2022	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 33.750,00	€ 16.922,00	€ 16.922,00	5.50.10.01	UA.A.AMM.AC.10
s1	Rimborso forfettario utenze di riscaldamento e raffrescamento - Bar Caserma Zucchi - scadenza contratto 16/09/2021, proroga fino al 16/9/2022						€ 900,00	€ 900,00	€ 900,00	€ 451,00	€ 451,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10
s2	Canone concessione annuo rimborso spese Bar, distributori - Bar Caserma Zucchi - scadenza contratto 16/09/2021, proroga fino al 16/9/2022						€ 1.750,00	€ 1.750,00	€ 1.750,00	€ 877,00	€ 877,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10
sa1	Canone concessione annuo affitto - Bar presso Facoltà di Ingegneria S1013 - Contratto ventennale febbraio 2015 - febbraio 2035				€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 36.000,00	€ 18.050,00	€ 18.050,00	5.50.10.01	UA.A.AMM.AC.10
sa2	Canone concessione annuo rimborso spese Bar, distributori, presso Facoltà di Ingegneria S1013 - Contratto ventennale febbraio 2015 - febbraio 2035				€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 564,00	€ 564,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10
t.	Da azienda policlinico per assegni di ricerca	€ 128.917,00											
u.	Da test di ammissione medicina	€ 35.369,00	€ 15.000,00	€ 16.000,00	€ -								
v.	Da test di ammissione TFA		€ 15.000,00	€ -	€ -								
z.	Affitto aula convegni e mostre Aula Magna Manodori		€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 30.000,00	5.51.03.03	UA.A.AMM.DAG.20.40
za1	Recupero macchine virtuali da Sedoc/Cometa		€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 4.000,00								
za2	Recupero macchine virtuali da Sedoc/Cometa				€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	5.50.06.10.05	UA.A.AMM.DAG.60.10
zb.	Recupero spese fonia fissa da Democenter		€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00			
zc0	Erasmus Plus KA 131 A.A. 2022/2023										€ 1.200.000,00	5.50.06.10.05	UA.A.AMM.DAG.55
zc	Erasmus Plus Studio a.a. 2021/2022		€ 365.990,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 825.000,00			
zd	Erasmus Plus Studio a.a. 2016/2017 (ex LLP/Erasmus)		€ 105.749,00	€ 105.749,00									
ze	Programma Erasmus + Traineeship a.a. 2021/2022		€ 72.500,00	€ 71.130,00	€ 79.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 225.000,00			

zf	Programma Erasmus + Traineeship a.a. 2019/2020	Anticipazione Fondo MIUR MEF per cofinanziamento Erasmus Traineeship. La stima è stata fatta sull'ultima assegnazione del 2017.		€ 55.500,00	€ 72.500,00	€ 72.500,00	€ 72.500,00	€ 72.000,00	€ 72.000,00						
zg	Programma Erasmus + STA E STT -Mobilità docenti e staff a.a. 2021/2022	Anticipazione Fondi UE Agenzia Nazionale - STA E STT		€ 10.800,00	€ 12.398,00	€ 13.000,00	€ 13.900,00	€ 10.235,00	€ 10.235,00	€ 10.000,00	€ 15.299,00				
zh	Programma Erasmus + OS - Supporto all'organizzazione mobilità studenti, docenti e staff a.a. 2021/2022	Anticipazione Fondi UE Agenzia Nazionale - OS -		€ 39.900,00	€ 56.200,00	€ 70.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 178.400,00				
zi	Rimborso da Mef per comando anno 2015				€ 39.454,00										
zl	Rimborso da Consortium Garr per comando anno 2015				€ 39.454,00										
zm	Progetto Placement	Morejobs Career Day - Incassi provenienti dalle aziende per il noleggio dei corner						€ 75.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	5.51.02.01	UA.A.AMM.DST.30	
zn	Rimborso concessione	Rimborso concessione ordine degli ingegneri provincia di Modena (1/08/2017-31/07/2023)						€ 12.500,00	€ 25.225,00	€ 25.263,00	€ 25.300,00	€ 25.400,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10	
zn1	Rimborso concessione	Rimborso concessione Fondazione Democenter/Sipe (1/11/2021-31/10/2026)									€ 16.488,00	5.50.08.05	UA.A.AMM.AC.10		
				€ 710.338,00	€ 1.102.893,00	€ 1.104.771,00	€ 809.933,00	€ 991.423,00	€ 1.218.481,00	€ 1.256.206,00	€ 1.169.048,00	€ 1.607.993,00	€ 1.689.012,00		
1	Rimborso collaborazioni studenti 150 h da Dipartimenti														
2	Rimborso da Dipartimenti maggior costo Dottorato di Ricerca														
3	Rimborso da Dipartimenti licenze software per ricerca didattica e licenze Microsoft														
4	Rimborso da Dipartimenti per Centro Servizi di Medicina/Policlinico														
5	Cofinanziamento per internazionalizzazione da Dipartimenti														
6	Rimborso da Dipartimento per la Convenzione Comune di Modena per finanziamento n. 3 unità personale t.d.			€ 60.780,00	€ 61.488,00	€ 19.642,00	€ 111.000,00	€ 92.229,00	€ 95.616,00	€ 111.000,00	€ 97.203,00	€ 97.203,00	5.57.01.08.14	UA.A.AMM.AC.10	
7	Rimborso banche dati S.B.A.		€ 471.000,00												
8	Rimborso kasko da Dipartimenti		€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 2.500,00	€ 3.500,00	5.57.01.08.10	UA.A.AMM.AC.10	
9	Rimborso prodotti Centro Stampa da Dipartimenti		€ 7.000,00												
10	Rimborso da Dipartimenti per Convenzione Abax Manutenzione PC		€ 22.000,00												Fino al BP 2020 5.57.01.04.01 per 5%
11	Incasso 5% per prestazioni conto terzi - quota B.U.		€ 280.000,00	€ 220.000,00	€ 350.000,00	€ 300.000,00	€ 320.000,00	€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ 440.000,00	€ 308.000,00	€ 480.000,00	5.57.01.12.06	UA.A.AMM.AC.10	
12	Recupero macchine virtuali - hosting		€ 4.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 3.000,00	5.57.01.08.03	UA.A.AMM.DAG.60.10	
13	Recupero contributi wifi		€ 2.000,00												
14	Recupero fonia fissa e mobile		€ 80.000,00	€ 55.000,00	€ 52.000,00	€ 20.000,00	€ 50.000,00	€ 40.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 10.000,00				
15	Recupero personale Ric a tempo det L.240 da dip.ti - tecnopolo		€ 690.340,00												
16	Recupero personale Ric a tempo det lett. A da dip.ti -		€ 390.848,00	€ 146.562,00	€ 162.846,00		€ 48.854,00			€ 350.000,00					
17	Recupero per borse di dottorato - Linee strategiche		€ 97.680,00												
18	Recupero per borse di dottorato - ESTERO		€ 160.470,00												
19	Borse di dottorato finanziate dai dipartimenti						€ 11.015,00	€ 6.942,00							
20	Recupero dal Dip.to Ingegneria Enzo Ferrari per cofinanziamento opere di adeguamento per la prevenzione incendi del Tecnopolo - Campus DIEF - Cda 29/7/15 p. 12 euro 17.500 per 10 anni a partire dal 2015	<i>Vi sarà il trasferimento da parte del Dip.to solo ad inizio lavori. Resp Guerrieri. Gara per l'affidamento lavori è iniziata il 4/10/17, lavori iniziati 2/7/18 (1 anno trasferimento 2018)</i>				€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	5.57.01.08.03	UA.A.AMM.AC.10	



UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONE AMMINISTRATIVA										€ 24.886.855,00		
SCHEDE BUDGET 2022														
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (Indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Gettoni Cda	C	€ 13.470,00	€ 0,00	€ 13.470,00	2022	€ 13.470,00	4.46.05.01	4.46.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.470,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Indennità Rettore	C	€ 44.522,00	€ 0,00	€ 44.522,00	2022	€ 44.522,00	4.46.05.06	4.46.05.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 44.522,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Indennità Pro-Rettore - Direttori	C	€ 53.810,00	€ 0,00	€ 53.810,00	2022	€ 53.810,00	4.46.05.06	4.46.05.06.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 53.810,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Gettoni Senato	C	€ 19.263,00	€ 0,00	€ 19.263,00	2022	€ 19.263,00	4.46.05.08	4.46.05.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 19.263,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Consiglio Studenti	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Consiglio P T A	C	€ 713,00	€ 0,00	€ 713,00	2022	€ 713,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 713,00
UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Servizio Ispettivo e Collegio Arbitrale	C	€ 536,00	€ 0,00	€ 536,00	2022	€ 536,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 536,00
UA.A.AMM.AC.90	Compensi ed altre indennità al Collegio dei Revisori	Compensi - Collegio dei Revisori	C	€ 41.474,00	€ 0,00	€ 41.474,00	2022	€ 41.474,00	4.46.05.02	4.46.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 41.474,00
UA.A.AMM.AC.90	Compensi ed altre indennità al Collegio dei Revisori	Missioni - Collegio dei Revisori	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	4.46.05.03	4.46.05.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 6.000,00
UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	Borse di studio Dottorato di Ricerca									Totale assegnato 2020 come da delibera Cda : euro 4.563.045 sono escluse le borse finanziate da terzi			
UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE SU COFINANZIAMENTO MIUR A DOTTORATO INTERNAZIONALE con estero 35°+36°+37° ciclo	C	€ 296.828,00	€ 0,00	€ 296.828,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.01	BORSE SU COFINANZIAMENTO MIUR A DOTTORATO INTERNAZIONALE con estero 34°+35°+36° ciclo	RICERCA	SI	€ 254.424,00
UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE SU COFINANZIAMENTO FC RMO NO estero 35°+36°ciclo (manca un ciclo rispetto al BP2021 in quanto il 37° ciclo è già stato accertato nel Bilancio 2021)	C	€ 452.304,00	€ 0,00	€ 452.304,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.07	BORSE SU COFINANZIAMENTO FC RMO CON estero 34°+35°+36° ciclo	RICERCA	SI	€ 756.185,00
UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE DI ATENE0 35°+36°+37° ciclo BORSE CON ESTERO + CONVENZIONI PARMA FERRARA E BOLOGNA DA TRASFERIRE	C	€ 3.568.952,00	€ 0,00	€ 3.568.952,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.09	BORSE DI ATENE0 34°+35°+36° ciclo BORSE CON ESTERO + CONVENZIONI PARMA E BOLOGNA DA TRASFERIRE	RICERCA	SI	€ 3.552.436,00

UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per supporto alla gestione degli impianti e a copertura dei costi di tesseramento di tutti gli studenti immatricolati e dei dipendenti UNIMORE, Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Modena, Quota per l'aggiornamento e l'adeguamento normativo degli spazi utilizzati, degli impianti e delle attrezzature sportive, eventi promozionali dello sport - Convenzione CUS prot. 36802 del 5/2/21 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2022 - 4°anno	C		€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	€ 120.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02		SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Reggio Emilia - Convenzione CUS prot. 36802 del 5/2/21 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2022 - 4°anno	C		€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02		SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per supporto alla gestione degli impianti e a copertura dei costi di tesseramento di tutti gli studenti immatricolati e dei dipendenti UNIMORE - Convenzione CUS rep. 59/2019 prot. 61410 del 12/3/19 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2021 - 3°anno	C							4.46.04.02	4.46.04.02				€ 40.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Modena - Convenzione CUS rep. 59/2019 prot. 61410 del 12/3/19 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2021 - 3°anno	C							4.46.04.02	4.46.04.02				€ 50.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Reggio Emilia - Convenzione CUS rep. 59/2019 prot. 61410 del 12/3/19 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2021 - 3°anno	C							4.46.04.02	4.46.04.02				€ 30.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per l'aggiornamento e l'adeguamento normativo degli spazi utilizzati, degli impianti e delle attrezzature sportive - Convenzione CUS rep. 59/2019 prot. 61410 del 12/3/19 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2021 - 3°anno	C							4.46.04.02	4.46.04.02				€ 30.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Comitato per lo sport (progetto sport excellent e organizzazione eventi)	C		€ 60.000,00	€ 0,00	€ 60.000,00	2022	€ 60.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02		SERVIZI GENERALI	NO	€ 60.000,00
UA.A.AMM.AC.30.30	Trasferimenti correnti ad Enti Pubblici e Privati	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico (totale BP 2021 approvato euro 974.000)	C												
		riscaldamento			€ 475.000,00	€ 0,00	€ 475.000,00	2022	€ 475.000,00	4.41.11.01	4.41.11.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 475.000,00
		energia elettrica			€ 190.000,00	€ 0,00	€ 190.000,00	2022	€ 190.000,00	4.41.11.02	4.41.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 190.000,00
		pulizie			€ 95.000,00	€ 0,00	€ 95.000,00	2022	€ 95.000,00	4.41.11.03	4.41.11.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 95.000,00
		manutenzione ordinaria			€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.41.11.04	4.41.11.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00
		utenze telefoniche			€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.41.11.05	4.41.11.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 4.000,00
		sperimentazioni			€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.41.11.08	4.41.11.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00
		altri servizi			€ 70.000,00	€ 0,00	€ 70.000,00	2022	€ 70.000,00	4.41.11.09	4.41.11.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 70.000,00
		acqua			€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.41.11.10	4.41.11.10	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 40.000,00

Totale stanziato per attività sportiva nel 2019 nel 2020 e nel 2021 euro 210.000

UA.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 75.612,00	€ 0,00	€ 75.612,00	2022	€ 75.612,00	4.46.04.09	4.46.04.09		SERVIZI GENERALI	SI	€ 75.612,00
UA.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 24.843,00	€ 0,00	€ 24.843,00	2022	€ 24.843,00	4.46.04.09	4.46.04.09	Nel 2020 erano stanziati per singole voci tenendo distinto il valore derivante dall'amministrazione e il valore dei dip.ti, per un totale di euro 140.466. Dal 2021 si stanziavano euro 153.634 a seguito dell'aumento del 10% imposto per legge già a partire dal 2020, tranne per art. 6 comma 14 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 24.843,00
UA.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 44.378,00	€ 0,00	€ 44.378,00	2022	€ 44.378,00	4.46.04.09	4.46.04.09		SERVIZI GENERALI	SI	€ 44.378,00
UA.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 8.801,00	€ 0,00	€ 8.801,00	2022	€ 8.801,00	4.46.04.09	4.46.04.09		SERVIZI GENERALI	SI	€ 8.801,00
UA.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b> (euro 192.246 PTA e euro 27.827 Dirigenti)	C	€ 220.073,00	€ 0,00	€ 220.073,00	2022	€ 220.073,00	4.46.04.09	4.46.04.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 220.073,00
UA.A.AMM.AC.80	Trasferimenti correnti ad Enti Pubblici e Privati	Convenzione Univ_ Fondazione Marco Biagi (01/01/2021-31/12/2023) quota competenza 2°anno 57382 del 18/2/2021	C	€ 160.000,00	€ 0,00	€ 160.000,00	2022	€ 160.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 160.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Contributo Coro Universitario - CdA 9/05/2007 - rinnovo ogni anno accademico (competenza 1/11/22-31/10/23 A.A. 22/23)	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 8.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Accademia Nazionale Scienze - CdA. 9/5/2007 prot. 18787/13 - prot. 25481/15. 79652/18 Prot n. 86231 del 14/06/2018 Il CdA del 24/4/18 ha approvato il rinnovo per 5 anni per euro 15.000, 4 anno del rinnovo	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 15.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Società Naturalistici e Matematici- CdA 9/5/2007 e CdA 26/1/18 prot. 24089/15 - 24091/15 - 29507/18 (durata 5 anni: dal 30/11/2015 al 29/11/20 (5° ed ultimo anno 30/11/19-29/11/2020 - BP2020) + 5 con dichiarazione espressa delle parti) IN ATTESA DELLA DICHIARAZIONE 29/10/2020 - periodo di competenza del BP 2022 30/11/2021-29/11/2022	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Cib - Consorzio Interuniversitario Biotecnologie- CdA 15/12/2004 - ridotta l'entità della quota dal CIB stesso	C	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.500,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Associazione Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile - CdA 28/02/2007	C	€ 520,00	€ 0,00	€ 520,00	2022	€ 520,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 520,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente - CdA ottobre 2011	C	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 500,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	EUA	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 6.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	CISUI	C	€ 3.099,00	€ 0,00	€ 3.099,00	2022	€ 3.099,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	198	€ 3.099,00

UA.A.AMM	Bollo Virtuale	Bollo Virtuale	C	€ 130.000,00	€ 0,00	€ 130.000,00	2022	€ 130.000,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 130.000,00
UA.A.AMM	Contributo di Bonifica	Contributo di bonifica anno 2022 e Contributo obbligatorio Difesa Fitosanitaria 2022	C	€ 2.300,00	€ 0,00	€ 2.300,00	2022	€ 2.300,00	4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.200,00
UA.A.AMM	IMU e TASI	Tributi : IMU comprende la TASI	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 103.000,00
UA.A.AMM	Anticipazione finanziaria	Anticipazione finanziaria	I	€ 1.500.000,00	€ 0,00	€ 1.500.000,00	2022	€ 1.500.000,00	4.48.07.01	4.48.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.500.000,00
UA.A.AMM.	IRES	Ires	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.49.01.01	4.49.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 80.000,00
UA.A.AMM	Convenzione con Fondazione Universitaria di Mantova	Convenzione con Fondazione Universitaria di Mantova - 1 anno a.a. 18/19 da BP2019 (durata 10 anni 1/9/18-31/8/28) prot. 51.953 del 9/3/2018 REP 62/2018 e delibera n. 65 del 26/1/18 - quota 2020 euro 74.420, quota 2021 123.220, (quote da 2022 a 2028 compreso 140.300)	C	€ 140.300,00	€ 0,00	€ 140.300,00	2022	€ 140.300,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 123.220,00
UA.A.AMM	Contratto Gestione aula Infermieri RE	Contratto Gestione aula Infermieri RE - CdL infermieristiche RE 20/21	C						4.41.09.03	4.41.09.03				€ 6.734,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo di riserva non vincolato	C	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 500.000,00	2022	€ 500.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 500.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contratti di didattica integrativa - Piano strategico biennale 2021 - 2022	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Formazione piattaforme informatiche personale - Piano strategico biennale 2021 - 2022 : euro 60.000 ecosistema dei dati, euro 60.000 trasformazione digitale processi, totale euro 120.000	C	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	€ 120.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Abbattimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022	I	€ 2.000.000,00	€ 0,00	€ 2.000.000,00	2022	€ 2.000.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Corso su dipendenze - Piano strategico biennale 2021 - 2022		€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Accreditamento di Ateneo e Sistema AQ	C						4.46.03.01	4.46.03.01	Nel BP 2022 indicato nella scheda DPV			€ 93.600,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contributo funzionamento aula magna manichini	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 8.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Supplenze e contratti A.A. 22/23 FUM - Mantova	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 15.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo per trasferte e missioni presso altre sedi e sedi di corsi intrateneo per docenti e ricercatori	C	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 40.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per test di accesso	C	€ 325.000,00	€ 0,00	€ 325.000,00	2022	€ 325.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 230.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Progetto esperti disciplinari Cda 337 del 29/10/2020 1 anno finanziamento 2021 euro 14.000; 2 anno 2022 euro 18.800	C	€ 18.800,00	€ 0,00	€ 18.800,00	2022	€ 18.800,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 14.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per autocarri Dip.to scienze chimiche e geologiche e Dip.to scienze della vita	C	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	€ 0,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 25.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Nuova convenzione con Holostem regolazione debiti crediti (DARE AVERE)	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 100.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Cofinanziamento Bandi per Borse di dottorato PNRR (Bandi 2022) <a href="#">VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI</a>	C	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 250.000,00	2022	€ 250.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Stanziamiento per progettazioni	C	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 500.000,00	2022	€ 500.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Stanziamiento per progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR. <a href="#">VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI</a>	C	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 250.000,00	2022	€ 250.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	

UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per servizio spazi per lezioni	C		€ 230.000,00	€ 0,00	€ 230.000,00	2022	€ 230.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO		
UA.A.AMM.AC.80	Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 40,99 Valore del singolo p.o. 113.289, (12/12) TOTALE richiesto euro 4.972.922, assegnato per alcune voci solo 4/12 e pertanto totale assegnato ammonta ad euro 2.896.715	Fondo di Riserva_n.3 DM 925/2020 RTD lett B) - (12/12)			€ 339.867,00	€ 0,00	€ 339.867,00	2022	€ 339.867,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46 (totale n. 31,25) Valore del singolo p.o. 116.031, (4/12)_ Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 4,44 Accantonamenti assunzioni PTA DM anni precedenti risparmi e restituzioni - (4/12)			€ 167.671,00	€ 0,00	€ 167.671,00	2022	€ 167.671,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 10,94 RESIDUI Po DM precedenti al netto 5,8 per RTD_B cess.ni 2022 passaggi PA - (4/12)			€ 413.127,00	€ 0,00	€ 413.127,00	2022	€ 413.127,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 10,5 DM 856/2020 * PIANO STRAORDINARIO RTD_B saldo di 21 RTD su 51 TOT (n. 30 RTD a costo) - (12/12)			€ 1.189.535,00	€ 0,00	€ 1.189.535,00	2022	€ 1.189.535,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	€ 791.332,00	
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_DM 84/2020 PIANO ASSOCIATI - (12/12)			€ 55.552,00	€ 0,00	€ 55.552,00	2022	€ 55.552,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_DM 561/2021 PIANO ASSOCIATI - (12/12)			€ 133.102,00	€ 0,00	€ 133.102,00	2022	€ 133.102,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_A completamento DM 204/2019 - (12/12)			€ 140.551,00	€ 0,00	€ 140.551,00	2022	€ 140.551,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 12,11 DM 1096 del 24/09/21 Contingente assunzionale delle Università - Punt Organico 2021 (tot 35,39 al netto 13,88 assegnati su anticipo punti organico 2021, 6,9 assegnazione 2021 PTA E 2,5 assegnazione 2021 DOCENTI come da Cda del 8/11/2021) - (4/12)			€ 457.310,00	€ 0,00	€ 457.310,00	2022	€ 457.310,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46 (totale n. 31,25) Valore del singolo p.o. 116.031, (4/12)_ Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO		
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 5 p.o DM 83/2020 RTD lett B + 0,8 p.o DM 84/2020 P.STRAO PA Valore del singolo p.o. 116.031. Il valore è aumentato del 2,40% istat. (12/12)	C							4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 5 p.o DM 83/2020 RTD lett B + 0,8 p.o DM 84/2020 P.STRAO PA Valore del singolo p.o. 116.031. Il valore è aumentato del 2,40% istat. (12/12)			€ 672.980,00	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 4,99 CHIAMATE DOCENTI ESTERNI. Valore del singolo p.o. 116.031. Il valore è aumentato del 2,40% istat. (12/12)	C							4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 4,99 CHIAMATE DOCENTI ESTERNI. Valore del singolo p.o. 116.031. Il valore è aumentato del 2,40% istat. (12/12)			€ 578.995,00	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	C		€ 1.507.325,00	€ 0,00	€ 1.507.325,00	2022	€ 1.507.325,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Incremento 1% istat a decorrere dal 1 gennaio 2021 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	PERSONALE	NO	€ 657.934,00	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale ricercatore a tempo determinato	C		€ 124.695,00	€ 0,00	€ 124.695,00	2022	€ 124.695,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Incremento 1% istat a decorrere dal 1 gennaio 2021 personale ricercatore a tempo determinato	PERSONALE	NO	€ 44.138,00	
					€ 17.155.133,00	€ 0,00									200	€ 12.171.592,00

SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazioni ordinarie Dipartimenti (verrà trasferita ai dipartimenti in più soluzioni)	C	€ 1.050.000,00	€ 0,00	€ 1.050.000,00	2022	€ 1.050.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.050.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazione per TEAM prof.Bigiani	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 9.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Contratto affidamento More Service - EDUMORE (convenzione da stipulare in dicembre 2021 per l'anno 2022)	C	€ 810.000,00	€ 0,00	€ 810.000,00	2022	€ 810.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 810.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Cdl Digital Marketing - Dip.to di Comunicazione - A.A. 2022/2023 -	C	€ 102.892,00	€ 0,00	€ 102.892,00	2022	€ 102.892,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 102.892,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di riserva	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina (fondo)	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.46.03.01		4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 50.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina - (corrisponde a quanto assegnato ad inizio 2018 e riproporzionato in base alla % di aumento del numero degli specializzandi, detto importo verrà assegnato e trasferito alla Struttura di coordinamento Facoltà di Medicina. Sarà cura di detta struttura ripartirlo fra le scuole di specializzazione tenendo conto delle effettive necessità)	C	€ 442.176,00	€ 0,00	€ 442.176,00	2022	€ 442.176,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 286.755,00
UA.A.AMM.AS.10	Gestione ordinaria corso di SS in farmacia	Gestione ordinaria corso di SS in farmacia - trasferimento al Dip.to di Scienze della Vita	C	€ 14.000,00	€ 0,00	€ 14.000,00	2022	€ 14.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nel BP 2021 conto 8.10.05.02 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 7.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Gestione ordinaria corso di CHIRURGIA ORALE	Gestione ordinaria corso di CHIRURGIA ORALE	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nel BP 2021 conto 8.10.05.02 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 5.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazioni Corsi Dottorato (euro 10.000,00*17 n. corsi di dottorato)	C	€ 170.000,00	€ 0,00	€ 170.000,00	2022	€ 170.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 150.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Finanziamento "Formula Student" (anno 2008 30.000 anno 2009 20.000 anno 2010 15.000 anno 2011 15.000 da FDR anno 2012 da BP anno 2013 da BP anno 2014 da BP, anno 2016 15.000+5.000, anno 2017-2018-2019-2020-2021 euro 30.000)	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 30.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Finanziamento "MotoStudent" - Dip.to di Ingegneria MO	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 25.000,00
UA.A.AMM.AC.70	Organizzazione Eventi scientifici di Ateneo	Contributo "La curiosità fa lo scienziato A.A. 21/22" - Dip.to Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 5.000,00
UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Contributo iniziativa "UNIJUNIOR 22/23" tredicesima edizione - Dip.to Scienze Chimiche e Geologiche	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.10.02		8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 10.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Missioni commissari di concorso, selezioni	Missioni - commissari di concorso, selezioni..	C	€ 18.000,00	€ 0,00	€ 18.000,00	2022	€ 18.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 18.000,00
UA.A.AMM.AC.20.50	Indennità di missione	Missioni - solo amministrazione escluso centri	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 55.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Spese di trasporto	Spese di trasporto Modena/Reggio Emilia	C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
UA.A.AMM	Spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG	Fondo unico per spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	201	€ 2.000,00

UA.A.AMM.AS.10	Fondo orto Botanico	Fondo orto Botanico - Dip.to Scienze della Vita	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 25.000,00
UA.A.AMM	Progetto Icaro	Progetto Icaro - delibera 203 del 24/05/2019 euro 5.000 nel 2019 da FDR, euro 5.000 da BP 2020 ed euro 5.000 da BP 2021	C						8.10.10.02	8.10.10.02				€ 5.000,00
UA.A.AMM	Progetto Comunicazione	Progetto Comunicazione: iniziative di comunicazione ed informazione di Ateneo - comprendono iniziative di informazione sull'offerta formativa, sulle attività istituzionali 5x1000, attività di promozione	C	€ 140.000,00	€ 0,00	€ 140.000,00	2022	€ 140.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 90.000,00
UA.A.AMM	Fondo incentivo legato Cariche Accademiche	Fondo incentivo legato Carica Accademiche (Cda p.19 del 22/12/2016) competenza 2021 - da assegnare ai direttori di dip.to e preside Facoltà di Medicina e Ingegneria Modena	C	€ 139.310,00	€ 0,00	€ 139.310,00	2022	€ 139.310,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 139.310,00
UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali _E_	C/R	€ 1.212.405,00	€ 0,00	€ 1.212.405,00	2022	€ 1.212.405,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.212.405,00
UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze _E_	C/R	€ 1.327.160,00	€ 0,00	€ 1.327.160,00	2022	€ 1.327.160,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.327.160,00
UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto _E_	C/R	€ 1.327.160,00	€ 0,00	€ 1.327.160,00	2022	€ 1.327.160,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.327.160,00
UA.A.AMM	Progetto Marco Polo 2022/2023	Progetto Marco Polo 2022/2023	C/R	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 100.000,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondi per didattica anche a distanza	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 348.120,00
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondi per didattica anche a distanza per CdL Psicologia PARMA (quota utile e quota cfu)	C	€ 180.619,00	€ 0,00	€ 180.619,00	2022	€ 180.619,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	MO 30_ Sostituzione UTA sala autopistica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%	I	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	
UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contributo Unimore a benefici studenti finalizzati alla ristorazione - da concordare con ERGO	C	€ 300.000,00	€ 0,00	€ 300.000,00	2022	€ 300.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDEN	NO	
				€ 7.731.722,00	€ 0,00									€ 7.193.802,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_DIREZIONE_AMMINISTRATIVA				€ 0,00									
				€ 24.886.855,00	€ 0,00									€ 19.365.394,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - ATTIVITA' GRAFICHE										€ 0,00		
<b>SCHEDA BUDGET 2022</b>														
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DAG.30				€ 0,00		€ 0,00			4.46.04.02	4.46.04.02	Nel BP 2022 indicato nella scheda budget STAFF euro 10.762			€ 17.610,00
			<b>TOT</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>									€ 17.610,00
<b>SCHEDA PROGETTI 2022</b>														
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO O ESTERNO e/o	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
			<b>TOT</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>									0
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_ATTIVITA_GRAFICHE				€ 0,00									
				€ 0,00	€ 0,00									17.610,00 €

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - CALCOLO SCIENTIFICO										€ 92.500,00		
SCHEDA BUDGET 2022														
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (Indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione SW - Biovia/Schrodinger	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 20.000,00
UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione SW - INTEL Parallel Studio XE Cluster edition for Linux	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 4.500,00	2022	€ 4.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 4.500,00
UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione HW/SW	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 9.000,00
UA.A.AMM.DAG.70	Sviluppo HW e SW	Attrezzature esigenze infrastrutturali	I	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 70.000,00
UA.A.AMM.DAG.70	Licenza Campus Matlab	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 46.000,00
			<b>TOT</b>	<b>€ 92.500,00</b>	<b>€ 0,00</b>							€ -		€ 149.500,00
SCHEDA PROGETTI 2022														
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO O ESTERNO e/o	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
			<b>TOT</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>									0
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_CALCOLO_SCIENTIFICO				€ 0,05									
			<b>TOT</b>	<b>€ 92.500,00</b>	<b>€ 0,05</b>									149.500,00 €

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - SERVIZI INFORMATICI (RETI E SISTEMI)										€ 560.000,00			
SCHEMA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/R*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (di cui Spese Pluri-Annuali)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.60.10	Licenze SW	Rinnovo per 3 anni delle licenze per i Firewall di Ateneo, gli altri stanziamenti sono coperti dal finanziamento ministeriale (Nel 2021 stanziamento: Licenza Hosting Cineca, annuale - Licenza biennale UDS per virtualizzazione - Licenza Prims PRO per gestione nutanix) (Nel 2020 stanziamento di euro 15.000 per la sola Licenza Hosting Cineca)	C	€ 75.000,00	€ 0,00	€ 75.000,00	2022	terzo trimestre	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 65.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.10	Manutenzione HW	Canone manutenzione Sistemi e apparati di Ateneo	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	primo trimestre	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.10	Canoni Collegamenti di Rete	Canone collegamenti Rete di Ateneo	C	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	trimestrale	4.41.07.06	4.41.07.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 150.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.10	Rete Dati e Fonia utenza Policlinico	Contributo Spese per manutenzione Rete Dati e Rete fonia utenza Policlinico	C	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	annuale	4.41.11.06	4.41.11.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.30	Assistenza PC	Canone assistenza informatica alle postazioni amministrative	C	€ 95.000,00	€ 0,00	€ 95.000,00	2022	trimestrale	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 110.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.20	Spese telefoniche Fonia Fissa	Canoni e Scatti Fonia Fissa	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	bimestrale	4.41.07.04	4.41.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 45.000,00	
UA.A.AMM.DAG.60.20	Spese telefoniche Fonia Mobile	Canoni e Scatti Fonia Mobile	C	€ 45.000,00	€ 0,00	€ 45.000,00	2022	bimestrale	4.41.07.05	4.41.07.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 60.000,00	
	Contributo Hosting Interno	Contributi Macchine Virtuali	R	€ 3.000,00			2022	annuale						€ 4.000,00	
	Contributo Hosting Esterno	Contributi Macchine Virtuali	R	€ 3.000,00			2022	annuale						€ 3.000,00	
	Spese telefoniche	Recupero spese Fonia Fissa	R											€ 2.000,00	
	Spese telefoniche	Recupero spese Fonia Fissa	R											€ 10.000,00	
				€ 450.000,00	€ 0,00								205	€ 515.000,00	

SCHEDA PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DAG.60.40	Acquisto sistemi, materiali e servizi generali di carattere informatico	Acquisto beni e servizi	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 10.000,00
UA.A.AMM.DAG.60	Piano di sviluppo Informatica e sistemi	Piano di sviluppo Informatica e sistemi - Richiesta per continuità anche per l'anno 2022 - (Richiesta per continuità anche per l'anno 2021 - Cda 6) del 24/02/2017 stanziava i fondi fino al 2019 - sviluppo e svecchiamento della rete di ateneo)	I	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 50.000,00
UA.A.AMM.DAG.60	Progetto virtualizzazione	1° Finanziamento anno 2019 dato dal finanziamento in BP2019 di euro 150.000 per Acquisto storage e sistemi per Attrezzature nuovo Datacenter (non condiviso con Comune di Modena come inizialmente doveva essere), euro 70.000 fondi del Sirs ed euro 58.160 da FDR Cda 24/05/2019, 2° Finanziamento anno 2020 euro 226.920 per acquisto infrastruttura e licenze citrix (progetto virtualizzazione durata fino al 2023 per completamento Cda 24/05/2019) 3° Finanziamento anno 2021 anno euro 250.000 (stesso importo per anni 2022 e 2023) euro 220.000 è coperta da fondi ministeriali, si chiedono euro 30.000 a pareggio di quanto previsto dal Cda e un importo di euro 70.000 per la distribuzione di una prima tranches di Thin Client in amministrazione, ASSEGNATO 30.000+20.000	I	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 180.000,00
UA.A.AMM.DAG.60	Progetto Transazione al Digitale		I						8.10.05.02		8.10.05.02				€ 30.000,00
				€ 110.000,00	€ 0,00										€ 270.000,00
TOTALE ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_SERVIZI_INFORMATICI_RETI_E_SISTEMI				€ 20.074,18										
				€ 560.000,00	€ 20.074,18										€ 785.000,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE										405.100,00				
SCHEMA BUDGET 2022																
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SPA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE		
UA.A.AMM.DAG.40.20	Radioprotezione	Radioprotezione - Gestione dosimetri con Azienda Policlinico	C	2.500,00	0,00	2.500,00	2022	2.500,00	4.41.11.09	4.41.11.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	2.500,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Radioprotezione	Radioprotezione - Convenzione con Azienda Policlinico - Esperto qualificato	C	30.000,00	0,00	30.000,00	2022	30.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	30.000,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Radioprotezione	Radioprotezione - Nuova convenzione per attività amministrative e tecniche a supporto Esperto qualificato	C	18.000,00	0,00	18.000,00	2022	18.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	18.000,00		
UA.A.AMM.DAG.40.20	Radioprotezione	Radioprotezione - Software per gestione e controllo delle schede dosimetriche radioesposti come da nuovo D.Lgs. 31/20 n.101	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				20.000,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Presidio Sicurezza e Prevenzione	Presidio Sicurezza e Prevenzione - Convenzione con Azienda Policlinico per la figura del Medico Competente/Autorizzato, obbligo di legge	C	150.000,00	0,00	150.000,00	2022	150.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	150.000,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Riparazione strumenti - per attività istituzionali sono indispensabili strumenti e per garantire la precisione di misura è necessaria la taratura e/o calibrazione e/o manutenzione periodica di tali strumenti	C						4.41.01.02	4.41.01.02.04				800,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Spese di trasporto per Auditor - personale interno Unimore - Servizio Verifiche Ispettive Interne (SVI) -	C	200,00	0,00	200,00	2022	200,00	4.41.07.07	4.41.07.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	200,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Materiale di consumo per plotter e Plastificatrice (Pouche)	C	500,00	0,00	500,00	2022	500,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	800,00		
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Dispositivi Anticendio (casacche, casco, etc...)	C						4.40.01.01	4.40.01.01.04				5.000,00		

UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Acquisto strumentazione e materie di consumo (plastificatrice fino al formato A2, saldatrice, resistenza, etc)	C							4.40.04.01	4.40.04.01				1.500,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Consulenza esterna per Campagna di misurazione ad hoc (rumore, campi elettromagnetici, illuminazione, etc)	C							4.41.09.01	4.41.09.01				2.500,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - progettazione e stampa cartellonistica (aggiornamento cartellonistica di emergenza per le strutture)	C	3.000,00	0,00	3.000,00	2022	3.000,00		4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Smaltimento rifiuti speciali sanitari e chimici - contratto centralizzato - (marzo 2022 durata pluriennale)	C	100.000,00	0,00	100.000,00	2022	100.000,00		4.41.05.04	4.41.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	100.000,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Contratto centralizzato per lo smaltimento di rifiuti speciali RAEE e ingombranti (da marzo 2022 durata pluriennale)	C	100.000,00	0,00	100.000,00	2022	100.000,00		4.41.05.04	4.41.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	100.000,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Contratto consulente ADR (scadenza contratto in essere marzo 2021)	C							4.41.09.01	4.41.09.01				40.000,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Acquisto rivista "RETE AMBIENTE" rimborso al CSBA	C	700,00	0,00	700,00	2022	700,00		4.40.03.07	4.40.03.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	700,00
UA.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - MUD pagamento diritti di segreteria e acquisto materiale	C	200,00	0,00	200,00	2022	200,00		4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	200,00
			<b>TOT</b>	<b>405.100,00</b>	0,00										€ 472.200,00
<b>SCHEDE PROGETTI 2022</b>															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.40.10	Progetto regolamento salute e sicurezza sistema premiale	Progetto regolamento salute e sicurezza sistema premiale - Vedi delibera CdA del 20/06/2012	C	0,00	0,00	0,00	2022	0,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	208	0,00

UA.A.AMM.DAG.40.10	Progetto unità di crisi	Progetto unità di crisi	C						8.10.05.02	8.10.05.02				20.000,00
			<b>TOT</b>	<b>0,00</b>	€ 0,00									€ 20.000,00
ECONOMIE DIVERSE	2021 ECONOMIE SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE				€ 28.118,00									
			<b>TOT</b>	<b>405.100,00</b>	<b>28.118,00</b>								€ 0,00	€ 492.200,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - STAFF DI DIREZIONE										€ 213.576,00			
SCHEDA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.20.20	partecipazione alle Assemblies CRUI	Quota associativa - CRUI - partecipazione alle Assemblies CRUI	C	€ 22.000,00	€ 0,00	€ 22.000,00	2022	€ 22.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 22.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	partecipazione alle assemblee Codau	Quota associativa - CODAU - partecipazione alle assemblee Codau	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	sostegno alle iniziative CIRS	Quota associativa - CIRS	C	€ 5.165,00	€ 0,00	€ 5.165,00	2022	€ 5.165,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 5.165,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Adesione annuale	Progetto Procedamus "LineaPA"	C	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 3.000,00	2022	€ 3.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 3.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Comitato pari opportunità	Conferenza Nazionale dei Comitati pari Opportunità delle Università Italiane (Nel 2014 previsto nella scheda Ateneo)	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Iscrizione annuale AICUN	Iscrizione annuale AICUN	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Spese per autocarri	Spese per noleggio e uso autocarri (compreso costi autocarri finanziati nel BP2021 nella scheda amm 2021)	C	€ 37.000,00	€ 0,00	€ 37.000,00	2022	€ 37.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	spese di rappresentanza	incontri con rappresentanti del territorio	c	€ 864,00	€ 0,00	€ 864,00	2022	€ 864,00	4.41.02.03	4.41.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 864,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Licenza WCM Ariadne	Siti dipartimenti e altri in hosting tranne sito ateneo. Costo annuale, 1 novembre al 31 ottobre.	C	€ 12.200,00	€ 0,00	€ 12.200,00	2022	€ 12.200,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 12.200,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Spese postali	Spese postali	c	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.41.07.02	4.41.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 15.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	Servizio di posta interno tra strutture dell'Ateneo	Servizio di posta interno tra strutture dell'Ateneo	c						4.41.09.03	4.41.09.03				€ 10.000,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	spese per veicoli	spese per auto/taxi (fino al 2014 50% del 2011 L.135/2012 succ modificato con L.89 del 23/6/14 che è pari al 30% delle spese sostenute nel 2011)	c	€ 3.900,00	€ 0,00	€ 3.900,00	2022	€ 3.900,00	4.42.01.02	4.42.01.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 3.900,00	
UA.A.AMM.DAG.20.20	attività prevista da Statuto	indennità Difensore civico	C	€ 1.085,00	€ 0,00	€ 1.085,00	2022	€ 1.085,00	4.41.10.02	4.41.10.02.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.085,00	
				€ 102.814,00	€ 0,00									€ 87.814,00	
SCHEDA PROGETTI 2022															

DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO O ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DAG.20.20	Organizzazione eventi di Ateneo - inauguraz. a.a. e lauree ad honorem e cerimonie	realizzazione pergamene, tocchi, hostess, medaglie	c	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	7.000,00 €	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.000,00
UA.A.AMM.DAG.20.20	Evento Notte dei Ricercatori	Realizzazione manifestazione: Notte dei Ricercatori e conferimento titolo di Dottori di Ricerca	c	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	40.000,00 €	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 40.000,00
UA.A.AMM.DAG.20.20	Stamperia	Progetto Stamperia. Euro 10.762 proroga per 4 mesi con Comune di Modena e la differenza euro 23.000 per nuovo servizio di stampa e tipografia	c	€ 33.762,00	€ 0,00	€ 33.762,00	2022	33.762,00 €	8.10.05.02		8.10.05.02	Nel BP 2021 euro 17.610 indicati nella scheda GRAF. Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DAG.20.40	Aula magna Manodori*****	realizzazione convegni e mostre_E_	C/R	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	30.000,00 €	8.10.12.02		8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 45.000,00
				€ 110.762,00	€ 0,00										€ 92.000,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_STAFF_DI_DIREZIONE				€ 141.608,76										
				<b>€ 213.576,00</b>	<b>€ 141.608,76</b>										€ 179.814,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - FORESTERIE										€ 143.043,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE F. SRA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.90.30	palazzina ERRENORD	Palazzina Errenord: migliorare offerta abitativa locale nell'ambito dell'internazionalizzazione NOTA: A titolo di garanzia vuoto per pieno	c						8.10.12.02	8.10.12.02				€ 20.000,00	
UA.A.AMM.DAG.90.10	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: servizio abitativo per studenti	c	€ 57.938,00	€ 0,00	€ 57.938,00	2022	€ 57.938,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 63.468,00	
UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per energia elettrica	c	€ 4.200,00	€ 0,00	€ 4.200,00	2022	€ 4.200,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.200,00	
UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per gas	c	€ 630,00	€ 0,00	€ 630,00	2022	€ 630,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 630,00	
UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per teleriscaldamento - spese condominiali	c	€ 11.550,00	€ 0,00	€ 11.550,00	2022	€ 11.550,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 11.550,00	
UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per tarsu	c	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.000,00	
UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: servizi di pulizia e smaltimento neve	c	€ 8.505,00	€ 0,23	€ 8.504,77	2022	€ 8.505,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 8.505,00	
UA.A.AMM.DAG.90.20	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: servizio abitativo per studenti	c	€ 45.080,00	€ 0,00	€ 45.080,00	2022	€ 45.080,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 47.615,00	
UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: spese per energia elettrica	c	€ 3.675,00	€ 0,01	€ 3.674,99	2022	€ 3.675,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 3.675,00	
UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: spese per gas	c	€ 630,00	€ 0,00	€ 630,00	2022	€ 630,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 630,00	
UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: spese per tarsu	c	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 1.800,00	2022	€ 1.800,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.800,00	
UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: servizi di pulizia e smaltimento neve	c	€ 7.035,00	€ 0,25	€ 7.034,75	2022	€ 7.035,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.035,00	
				€ 143.043,00	€ 0,49									€ 171.108,00	
ECONOMIE DIVERSE		2021 ECONOMIE ERRENORD			€ 9.162,00										
ECONOMIE DIVERSE		2021 ECONOMIE FORESTERIA VIA MASCAGNI			€ 18.692,34										
ECONOMIE DIVERSE		2021 ECONOMIE GALLERIA PARMEGGIANI			€ 7.306,27										
				€ 143.043,00	€ 35.160,61										

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - UFFICIO LEGALE										€ 125.630,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.15	Consulenza Legale e Giuridica	Praticanti ufficio legale n.2 e relativi oneri	C	€ 19.530,00	€ 0,00	€ 19.530,00	2022	€ 19.530,00	4.41.10.06	4.41.10.06.01	Bilancio di Genere: 50% M E 50% F	SERVIZI GENERALI	NO	€ 19.530,00	
UA.A.AMM.DAG.15	Consulenza Legale e Giuridica	Rimborso iscrizioni albo avvocati vincolati solo al rimborso dell'iscrizione all'albo per il Dirigente e le EP	C	€ 1.100,00	€ 505,50	€ 594,50	2022	€ 1.100,00	4.46.04.10	4.46.04.10	No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.110,00	
UA.A.AMM.DAG.15	Progetto Contenzioso spese verso i terzi	Spese relativo al contenzioso	C	€ 55.000,00	€ 0,00	€ 55.000,00	2022	€ 55.000,00	4.41.08.04	4.41.08.04	Nel BP2021 indicato al conto C.A. 8.10.05.02 - No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 55.000,00	
				€ 75.630,00	€ 505,50									€ 75.640,00	
SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello 4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.15	Recupero crediti e soluzione stragiudiziale	Spese da contenzioso riferite ai compensi professionali	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 50.000,00	
				€ 50.000,00	€ 0,00									€ 50.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_UFFICIO_LEGALE				€ 48.886,13										
				€ 125.630,00	€ 48.886,13									€ 125.640,00	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - UFFICIO RELAZIONI SINDACALI										€ 2.861.988,00			
SCHEMA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I'	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DAG.50	Trattamento accessorio Dirigenti e DG	Retribuzione di risultato Direttore Generale Retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente	C	€ 391.800,00	€ 0,00	€ 391.800,00	2022	retribuzione di risultato dirigenti euro 51.000 ed euro 31.400 risultato del DG si prevede da liquidare nel mese di settembre 2022	4.43.15.05	4.43.15.05	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 389.733,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Dirigenti e DG_ONERI PREV		C	€ 117.070,00	€ 0,00	€ 117.070,00	2022		4.43.15.06	4.43.15.06	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 116.453,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Dirigenti e DG_ONERI IRAP		C	€ 33.303,00	€ 0,00	€ 33.303,00	2022		4.43.15.07	4.43.15.07	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 33.128,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Trattamento accessorio Personale T.A	Disagio e rischio Indennità di responsabilità lavoro straordinario produttività collettiva e miglioramento dei servizi Retribuzione di posizione e di risultato personale di categoria EP indennità accessoria mensile progressioni orizzontali (giuridiche) fondo di riserva	C	€ 1.345.000,00	€ 0,00	€ 1.345.000,00	2022	Entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 560.000 circa	4.43.15.03	4.43.15.03	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 1.328.290,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Personale T.A_ONERI PREV		C	€ 325.490,00	€ 0,00	€ 325.490,00	2022		4.43.15.06	4.43.15.06	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 321.447,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Personale T.A_ONERI IRAP		C	€ 114.325,00	€ 0,00	€ 114.325,00	2022		4.43.15.07	4.43.15.07	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 112.905,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - asili nido e scuole d'infanzia		C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 20 000	4.43.18.09	4.43.18.09	Per il bilancio di Genere ed il Gender Equality Plan verranno utilizzate le economie degli scorsi anni. Anche questo dato può essere fornito a fine anno con distinzione maschi femmine	PERSONALE	No il vincolo riguarda solo limite ai fondi del 31 12 2017 che rispettiamo	€ 20.000,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - trasporto pubblico Seta spa	Benefici per agevolazioni personale t.a. a chi utilizza un abbonamento annuale SETA e per chi utilizza un abbonamento Ferroviario alimento per 10 mesi in un anno	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 20 000	4.43.18.09	4.43.18.09	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	No il vincolo riguarda solo limite ai fondi del 31 12 2017 che rispettiamo	€ 20.000,00	

UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - telelavoro		C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 15 000 per progetto POLA	4.43.18.11	4.43.18.11	Attività rientrante nel Bilancio di genere Una volta assegnati i contratti di lavoro agli esposti possiamo fornire il dato esploso tra maschi e femmine	PERSONALE	No	€ 15.000,00	
UA.A.AMM.DAG.50	Fondo comune con oneri	Fondo comune con oneri_E_	C/R	€ 480.000,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	480000	4.43.18.07	4.43.18.07.03	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	No	€ 308.000,00	
				€ 2.861.988,00	€ 0,00									€ 2.664.956,00	
<b>SCHEDA PROGETTI 2022</b>															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
				€ 0,00	€ 0,00										€ 0,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE RELAZIONI_SINDACALI				€ 104.884,46										€ 0,00
				€ 2.861.988,00	€ 104.884,46										€ 2.664.956,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - UNITA' DI STAFF - RELAZIONI INTERNAZIONALI										€ 2.772.894,00				
SCHEMA BUDGET 2022																
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE		
UA.A.AMM.DAG.55	Erasmus Plus KA131 2022/23	Anticipazione Fondi UE richiesta complessiva sull'azione KA131_E_	CR	€ 1.200.000,00	€ -	€ 1.200.000,00	2022/23	€ 1.200.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.03	L'importo è da confrontare con la somma dell'assegnazione anno precedente (BP2021) 925.000+225.000 +15.299+178.400 per un totale di euro 1.243.699 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	SI	€ 825.000,00		
UA.A.AMM.DAG.55		Cofinanziamento Ateneo per mobilità Erasmus Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 625.000,00	€ -	€ 625.000,00	2022/23	€ 625.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.03	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 625.000,00		
UA.A.AMM.DAG.55	Programma Erasmus Traineeship a.a + 2021/22	Anticipazione Fondi UE SMP - Agenzia Nazionale - Traineeship_E_	CR						4.46.06.02	4.46.06.02.03	Stanziamiento suddiviso nell'anno precedente di assegnazione (BP 2021) unito nel BP2022 nel progetto Erasmus Plus Anticipazione fondi UE			€ 225.000,00		
UA.A.AMM.DAG.55	Programma Erasmus + STA E STT -Mobilità docenti e staff a.a. 2021/2022	Anticipazione Fondi UE Agenzia Nazionale - STA E STT_E_	CR						4.46.06.02	4.46.06.02.03	Stanziamiento suddiviso nell'anno precedente di assegnazione (BP 2021) unito nel BP2022 nel progetto Erasmus Plus Anticipazione fondi UE			€ 15.299,00		
UA.A.AMM.DAG.55	Programma Erasmus + OS - Supporto all'organizzazione mobilità studenti, docenti e staff a.a.2021/2022	Anticipazione Fondi UE Agenzia Nazionale - OS_E_	CR						4.46.06.02	4.46.06.02.03	Stanziamiento suddiviso nell'anno precedente di assegnazione (BP 2021) unito nel BP2022 nel progetto Erasmus Plus Anticipazione fondi UE			€ 178.400,00		
UA.A.AMM.DAG.55	Progetto Borse Bando MORE Overseas a.a. 22/23	Bando Borse MORE Overseas a.a. 22/23 - Borse degli studenti in mobilità overseas Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 285.000,00	€ -	€ 285.000,00	2022/23	€ 285.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 285.000,00		

UA.A.AMM.DAG.55	UNIMED	Quota associativa UNIMED	C	€ 3.000,00	€ -	€ 3.000,00	2022	€ 3.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 3.000,00
UA.A.AMM.DAG.55	UNITALIA	Quota associativa Progetto Uni-Italia	C	€ 1.500,00	€ -	1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 1.500,00
UA.A.AMM.DAG.55	PROGETTO Cina	Italia-Cina adesione associazione progetto Cina	C	€ 10.000,00	€ -	10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 10.000,00
UA.A.AMM.DAG.55	Gara appalto per servizio di "international welcome desk". (Durata 2 anni settembre 2021-settembre 2023) quota annuale (seconda annualità di contratto rep. 88/2021)	Target destinatari servizio: studenti regolarmente iscritti; studenti in mobilità internazionale incoming e outgoing a qualunque titolo; staff amministrativo incoming e outgoing ricercatori in mobilità incoming; assegnisti di ricerca; visiting professor (quota biennale dell'intero contratto 220.000)	C	€ 110.000,00	€ -	110.000,00	2022/23	€ 110.000,00	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	SI	€ 110.000,00
UA.A.AMM.DAG.55	Marche da bollo Ufficio Relazioni Internazionali	Marche da bollo Ufficio Relazioni Internazionali	c	€ 500,00	€ -	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 500,00
			TOT	€ 2.235.000,00	€ 0,00									€ 2.278.699,00
<b>SCHEMA PROGETTI 2022</b>														
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO O ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DAG.55	Azioni di Internazionalizzazione di Ateneo - Promozione, recruiting, mobilità	Costi fiere, produzione materiale informativo per internazionalizzazione; missioni; reclutamento studenti stranieri per CdS in lingua inglese (Agenzie internazionali) e per CdS in italiano.	C	€ 65.000,00	€ -	65.000,00	2022	€ 65.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	L'anno scorso stanziato sulla voce coan 8.10.04.02 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 65.000,00
UA.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Mobilità Giovani Ricercatori (solo dottorandi)	Bando <b>Mobilità giovani ricercatori</b> presso Atenei stranieri (solo dottorandi) Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 80.000,00	€ -	80.000,00	2022	€ 80.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 80.000,00
UA.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Mobilità Giovani Ricercatori (solo dottorandi)	Bando <b>Mobilità giovani ricercatori</b> presso Atenei stranieri (solo dottorandi) Integrazione di euro 40.000 oltre all'importo indicato nel Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 40.000,00	€ -	40.000,00	2022	€ 40.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UA.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Visiting Professor 2022/2023	Visiting Professor 2022/2023: Short-Tem con durata di 30 giorni (1 mese); Long-Tem con durata 60 giorni o 90 giorni (2 o 3 mesi); Full-Tem con titolarità di insegnamento	C	€ 280.000,00	€ -	280.000,00	2022	€ 280.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	L'anno scorso stanziato sulla voce coan 4.46.03.01 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 280.000,00

UA.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Tirocini extra UE	Attivazione di Tirocini presso Aziende e imprese pubbliche /private all'estero in paesi extra UE destinati a studenti - Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 50.000,00	€ -	50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UA.A.AMM.DAG.55	Progetto Unicore 4.0	Borsa di studio della durata di 3 anni per studente rifugiato (A.A. 2022/2023)	C	€ 16.200,00	€ -	16.200,00	2022	€ 16.200,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UA.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per docenti	corso lingua inglese della durata di 6 incontri destinati a docenti che hanno già svolto il corso Lecturing English 1 con priorità a chi insegna in lingua inglese	C	€ 2.231,00	€ -	2.231,00	2022	€ 2.231,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UA.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per studenti	corso lingua inglese della durata di 610 incontri destinati a studenti delle LM in lingua inglese /curricula in lingua inglese	C	€ 1.860,00	€ -	1.860,00	2022	€ 1.860,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UA.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per PTA	corsi di lingua inglese ( 2 moduli da 21 ore) destinati a PTA rimasto escluso da precedenti corsi	C	€ 2.603,00	€ -	2.603,00	2022	€ 2.603,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
			<b>TOT</b>	€ 537.894,00	€ 0,00									€ 425.000,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_RELAZIONI_INTERNAZIONALI				€ 954.948,90									€ 2.703.699,00
				€ 2.772.894,00	€ 954.948,90									

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI CONTRATTI E GARE										€ 703.000,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DLG	Gestione procedure elezioni e nomine	Schede manifesti	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.000,00	
Stipula gestione e consulenza relativa a contratti di assicurazione		Servizi Assicurativi													
UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazioni beni	C	€ 300.000,00	€ 0,00	€ 300.000,00	1.1.2022 - 31.3.2022	Pagamento Polizze (premio anticipato, a preventivo): indicativamente e Marzo/Aprile 2022; Pagamento regolazioni (relative all'annualità assicurativa 31.3.2021 - 31.3.2022 - congruagli a consuntivo): indicativamente e settembre 2022.	4.41.07.01	4.41.07.01.01	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 240.000,00	
UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazioni contro infortuni	C	€ 110.000,00	€ 0,00	€ 110.000,00	(residuo contratto 31.3.2021 - 31.3.2022) +		4.41.07.01	4.41.07.01.02	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 85.000,00	
UA.A.AMM.DLG.30		Kasko e RCA	C	€ 36.000,00	€ 0,00	€ 36.000,00	1.4.2022 - 31.12.2022		4.41.07.01	4.41.07.01.03	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 30.000,00	
UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazione responsabilità patrimoniale + certificati validatori / progettisti	C	€ 80.000,00	€ 0,00	€ 80.000,00	(parte contratto 31.3.2022 - 31.3.2023)		4.41.07.01	4.41.07.01.04	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 72.000,00	
UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazione responsabilità civile c/terzi	C	€ 105.000,00	€ 0,00	€ 105.000,00			4.41.07.01	4.41.07.01.05	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 84.000,00	
UA.A.AMM.DLG	Rimborso spese commissari gare di appalto	Rimborso spese commissari gare di appalto	C	€ 0,00	€ 25.000,00	-€ 25.000,00				4.43.18.05	4.43.18.05	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP			€ 25.000,00
UA.A.AMM.DLG	Compensi commissari gare di appalto	Compensi commissari gare di appalto	C	€ 0,00	€ 75.000,00	-€ 75.000,00				4.43.18.05	4.43.18.05	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP			€ 75.000,00
UA.A.AMM.DLG.20	Gestione contratti e convenzioni	Oneri pubblicitari/Tassa Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici	C	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	€ 35.000,00	4.41.02.01	4.41.02.01	NON VI SONO RISVOLTITI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00	

				€ 668.000,00	€ 100.000,00									€ 647.000,00	
<b>SCHEDA PROGETTI 2022</b>															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO o/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DLG	Gestione partecipazioni	Spese notarili per atti relativi a RTI, Spin off, Associazioni. Quote di partecipazioni in spin off universitari (associazione MUNER 5.000 + consorzio INN 1.750 + A-IATRIS 1.250+Fondazione TICHE 800+Consorzio BIREX 8000+CIB 1500)	C/I	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	€ 35.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00
				€ 35.000,00	€ 0,00									€ 35.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_DIREZIONE_AFF_ISTIT_CONTRATTI_GARE				€ 240.318,40										
				<b>€ 703.000,00</b>	<b>€ 240.318,40</b>									€ 682.000,00	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA										€ 3.740.447,00				
SCHEDE BUDGET 2022																
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE , SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE		
UA.A.AMM.DEF.10	Servizio Mensa		C	€ 450.000,00	€ 0,00	€ 450.000,00	2022	€ 450.000,00	4.43.15.02	4.43.15.02		SERVIZI GENERALI	SI	€ 410.000,00		
UA.A.AMM.DEF.10	Materiale di consumo															
	materiale di cancelleria		C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00		
	carta		C	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	€ 7.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 8.000,00		
	altro		C	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	2022	€ 1.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.000,00		
	materiale informatico		C	€ 12.000,00	€ 0,00	€ 12.000,00	2022	€ 12.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 12.000,00		
	Materiale igienico sanitario (Nel BP 2021 euro 120.000 euro per mascherine e igienizzante COVID e 5.000 euro per materiale igienico sanitario)		C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 125.000,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Affitti - L'ammontare previsto è calcolato in via prudenziale con il canone intero, senza considerare pertanto la riduzione del 15%.		C	€ 2.577.181,00	€ 0,00	€ 2.577.181,00	2022	€ 2.577.181,00	4.42.01.01	4.42.01.01	Tabella in allegato; Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 2.651.707,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Quota servizio di logistica (capan RUBIERA_deposito per sede Modena e Reggio Emilia) 4/11/2022-3/11/2023		C	€ 67.100,00	€ 0,00	€ 67.100,00	2022	€ 67.100,00	4.41.07.09	4.41.07.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 67.100,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Seminario di Reggio Emilia 1° e 2° stralcio (Nel BP 2021: 1° e 2° stralcio due progetti separati, ora unico progetto euro 258.606 + euro 11.394)		I	€ 270.000,00	€ 0,00	€ 270.000,00	2022	€ 270.000,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 270.000,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Seminario secondo stralcio		I	€ -					1.10.05.01	1.10.05.01				€ 130.000,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Quota acquisizione diritto di superficie San Paolo - ASP - MO-40		I	€ 77.906,00	€ 0,00	€ 77.906,00	2022	€ 77.906,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 76.754,00		
UA.A.AMM.DEF.10	Manutenzione ordinaria arredi, attrezzature e macchine		C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.41.01.04	4.41.01.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 5.000,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Trasporti e facchinaggio (Richiesto solo 5.000 in quanto circa 50.000 già presenti a Bilancio)		C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.41.07.08	4.41.07.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 40.547,00		
UA.A.AMM.DEF.20	Fondo traslochi per smaltimento materiale		C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.41.07.08	4.41.07.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 5.000,00		
UA.A.AMM.DEF	Gestione iva		C	€ 21.960,00	€ 0,00	€ 21.960,00	2022	€ 21.960,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 21.960,00		
UA.A.AMM.DEF.10	Noleggio fotocopiatrici (comprensivo di materiale di consumo diplomi e riparazioni varie)		C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00		
UA.A.AMM.DEF.30	Imposte e tasse Marche da bollo		C	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	2022	€ 1.000,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.000,00		

UA.A.AMM.DEF.20	Spese per visure		C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere NEL BP 2024 corretto	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00	
UA.A.AMM.DEF	Oneri bancari, spese e commissioni bancarie		C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.47.01.04	4.47.01.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00	
UA.A.AMM.DEF	Spese per consulenze tecniche (comprende il servizio PAGOPA)		C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.41.08.01	4.41.08.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 10.000,00	
UA.A.AMM.DEF.10	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - pc		I	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 40.000,00	
UA.A.AMM.DEF.10	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - mobili		I	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	1.11.03.01	1.11.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 5.000,00	
UA.A.AMM.DEF.20	1° Rata acquisto diritto di usufrutto 4° Polo Reggio Emilia		I	€ 121.000,00	€ 0,00	€ 121.000,00	2022	€ 121.000,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI		
				€ 3.740.447,00	€ 0,00									€ 3.954.368,00	
<b>SCHEDA PROGETTI 2022</b>															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE , SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
				€ 0,00	€ 0,00										0
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_DIREZIONE_ECONOMICO_FINANZIARIA				€ 82.568,98										€ 3.954.368,00
				€ 3.740.447,00	€ 82.568,98										

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE PIANIFICAZIONE, VALUTAZIONE										€ 1.595.355,00				
SCHEMA BUDGET 2022																
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE		
UA.A.AMM.DPV.20		Compensi nucleo Spese di funzionamento degli organi univ - spese nucleo tecnico di valutazione	C	€ 15.034,00	€ 0,00	€ 15.034,00	2022	€ 15.034,00	4.46.05.04	4.46.05.04	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 15.034,00		
UA.A.AMM.DPV.20		Rimborsi spese nucleo	C	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 3.000,00	2022	€ 3.000,00	4.46.05.05	4.46.05.05	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 3.000,00		
UA.A.AMM.DPV.10		Rimborsi spese missioni presidio di qualità - PQA	C	€ 800,00	€ 0,00	€ 800,00	2022	€ 800,00	4.46.05.05	4.46.05.05	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 800,00		
UA.A.AMM.DPV.20		Materiale di consumo - pubblicazione relazione nucleo spese per stampa	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00		
UA.A.AMM.DPV.10		Materiale di consumo - ram, cartucce, toner, chiavette, cd	C	€ 0,00	€ 2.000,00	-€ 2.000,00			4.40.01.01	4.40.01.01.05				€ 2.000,00		
<b>SISTEMI CINECA</b>	Il Cineca ha rivisto il tariffario dei canoni e dei servizi relativi agli applicativi in uso e ha deliberato importi per gli atenei che prevedono uno sconto del 2% per l'affidamento triennale scelto dall'ateneo.															
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB SEGRETERIA STUDENTI - Canone (descrizione BP2021: Canone manutenzione CINECA ESSE 3)	C	€ 212.457,00	€ 0,00	€ 212.457,00	2022	€ 212.457,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 225.800 (questa riga più riga successiva) - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 210.200,00		
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - canone TSP	C						4.41.01.05	4.41.01.05	Modulo TSP (tirocini) per medicina nel BP 2021 separato nel BP 2022 accorpato ad ESSE3 voce precedente			€ 15.600,00		
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB RISORSE UMANE - Canone (descrizione BP2021:CINECA UGOV Carriere e Stipendi ex CSA - licenza + hosting)	C	€ 85.416,00	€ 0,00	€ 85.416,00	2022	€ 85.416,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 87.500,00		
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB RICERCA - Canone	C	€ 54.879,00	€ 0,00	€ 54.879,00	2022	€ 54.879,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 53.800 (3 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI			
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - Modulo ricerca IRIS ER (Evaluation) - licenza d'uso + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 53.800, nel BP 2022 accorpato alla voce precedente complessiva			€ 17.100,00		
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - Modulo ricerca IRIS IR/OA (Repository) - licenza d'uso + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 29.500,00		
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - Modulo ricerca IRIS ORC ID - licenza d'uso + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06			223	€ 7.200,00		

UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB FINANZA - Canone	C	€ 247.437,00	€ 0,00	€ 247.437,00	2022	€ 247.437,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nei BP 2021 importi separati per un totale di euro 261.800 (5 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV Contabilità - licenza + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 261.800, nel BP 2022 accorpato alla voce precedente complessiva			€ 195.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV Gestione Progetti - licenza + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 32.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV Allocazione Costi - licenza + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 9.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV ODS Contabilità - licenza + hosting	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 12.200,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - Modulo Uweb timesheet	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 13.600,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB DIDATTICA - Canone (descrizione BP2021:Piano triennale ODS questionari docenti e studenti licenza)	C	€ 12.317,00	€ 0,00	€ 12.317,00	2022	€ 12.317,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB DEMATERIALIZZAZIONE - Canone (descrizione BP2021:TITULUS Canone manutenz ed assistenza + hosting)	C	€ 32.614,00	€ 0,00	€ 32.614,00	2022	€ 32.614,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 31.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - AA RISORSE UMANE (ORGANICO E CMI) - Canone (descrizione BP2021: U-GOV Compensi e missioni - licenza + hosting)	C	€ 11.876,00	€ 0,00	€ 11.876,00	2022	€ 11.876,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA FINANZA (BUDGETING E PAGAMENTI) - Canone		€ 20.984,00	€ 0,00	€ 20.984,00	2022	€ 20.984,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nei BP 2021 importi separati per un totale di euro 16.600 (2 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza e assistenza	Acquisto e gestione software - Modulo PagoAteneo	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 16.600, nel BP 2022 accorpato alla voce precedente complessiva			€ 7.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza e assistenza	Acquisto e gestione software - Modulo PagoAteneo per UNICREDIT	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 8.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA DIDATTICA E STUDENTI - Canone		€ 34.061,00	€ 0,00	€ 34.061,00	2022	€ 34.061,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nei BP 2021 importi separati per un totale di euro 21.200 (2 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza e assistenza	Acquisto e gestione software - Modulo Conferma	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nei BP 2021 importi separati per un totale di euro 21.200, nel BP 2022 accorpato alla voce precedente complessiva			€ 16.400,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - canone e hosting Esse3 PA	C						4.41.01.05	4.41.01.05			224	€ 4.800,00

UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI STUDENTI - Canone (descrizione BP2021:Canone Data Mart Analisi Segreterie + hosting)	C	€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI PERSONALE - Canone (descrizione BP2021: Canone Data Mart del Personale + hosting)	C	€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI FINANZA - Canone (descrizione BP2021:U-GOV Analisi della Contabilità - licenza + hosting)	C	€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - Modulo Conserva (canone)	C	€ 4.544,00	€ 0,00	€ 4.544,00	2022	€ 4.544,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 4.880,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - PICA - canone	C	€ 28.372,00	€ 0,00	€ 28.372,00	2022	€ 28.372,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UGOV IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS AP (Activities & Project) - licenza d'uso + hosting)	C	€ 10.121,00	€ 0,00	€ 10.121,00	2022	€ 10.121,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 14.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UGOV IRIS RESOURCES MANAGEMENT (RM) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS RM (Resources Management)- licenza d'uso + hosting)	C	€ 24.989,00	€ 0,00	€ 24.989,00	2022	€ 24.989,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 34.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UBUY - MERCATO ELETTRONICO - Canone (descrizione BP2021:canone U+Buy)	C	€ 11.682,00	€ 0,00	€ 11.682,00	2022	€ 11.682,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.300,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - VIRTUAL MACHINE - Canone (descrizione BP2021:Fornitura macchine virtuali)	C	€ 13.062,00	€ 0,00	€ 13.062,00	2022	€ 13.062,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su Esse3 UGOV ANS TITULUS quota a consumo pari al 5% del canone totale (contratto annuale)	C	€ 46.248,00	€ 0,00	€ 46.248,00	2022	€ 46.248,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 41.000 (4 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su Esse3 (contratto annuale)	C						4.41.01.05	4.41.01.05				€ 15.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su UGOV (contratto annuale)	C						4.41.01.05	4.41.01.05	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 41.000, nel BP 2022 accorpato alla voce precedente complessiva			€ 10.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su ANS (contratto annuale)	C						4.41.01.05	4.41.01.05				€ 6.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su TITULUS ORGANI (contratto annuale)	C						4.41.01.05	4.41.01.05				€ 10.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Licenze CITRIX per servizi CSA ed ESSE3	C	€ 6.700,00	€ 0,00	€ 6.700,00	2022	€ 6.700,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 6.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - course catalogue	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Portale offerta formativa su course catalogue - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.000,00

UA.A.AMM.DPV.50.10	test	test esami medicina prove accesso + lettura schede anagrafiche prove nazionali e prove esami di stato	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	4.41.04.03	4.41.04.03.01	aumento candidati medicina e professioni sanitarie - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 26.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - start up PICA per concorsi personale - ulteriori moduli non attivati nel 2021	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Servizi di gestione PICA canone per i moduli - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - canone UNITESI	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Progetto per tesi in esse3 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 5.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV P&C Piattaforma reporting Business intelligence - licenza + hosting	C	€ 12.500,00	€ 0,00	€ 12.500,00	2022	€ 12.500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio una tantum	Acquisto e gestione software - Ufficio Legale - Voto telematico	C	€ 31.000,00	€ 0,00	€ 31.000,00	2022	€ 31.000,00	4.41.04.03	4.41.04.03.01	Elezioni studentesche ogni 2 anni - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Badge dematerializzato per DSS	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Richiesta DSS per digitalizzare accesso strutture unimore - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenza Software	Attivazione servizio gestione documenti e archiviazione - sistema Conserva	C						4.41.01.05	4.41.01.05	per nuovi accordi di versamento (non compresi in atto 18059301 del 2018) decreti, verbali commissioni, deposito tesi			€ 6.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio una tantum	Attivazione questionario studenti	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	startup questionari studenti in esse3			€ 10.000,00
<b>ALTRI FORNITORI</b>			C											
UA.A.AMM.DPV.50	acquisto beni	Hardware per Carta multiutility	C	€ 17.500,00	€ 0,00	€ 17.500,00	2022	€ 17.500,00	1.11.02.03	1.11.02.03		SERVIZI GENERALI		€ 17.500,00
UA.A.AMM.DPV.50		Quote associative - Alma Laurea	C	€ 72.000,00	€ 0,00	€ 72.000,00	2022	€ 72.000,00	4.41.09.01	4.41.09.01	aumento delle indagini e del numero studenti - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 68.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza software annuale	Acquisto e gestione software - Gestione Inail per Atipici nuovo software	C	€ 1.660,00	€ 0,00	€ 1.660,00	2022	€ 1.660,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.660,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza software annuale	Acquisto e gestione software e personalizzazioni - Nettare per Tecnico	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 15.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone assistenza	Acquisto e gestione software - Canone assistenza cedolinweb	C						4.41.01.05	4.41.01.05	Canone Mercurio disattivato			€ 10.500,00

UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone assistenza	Acquisto e gestione software - Canone manutenzione orologio marcatempo	C	€ 10.500,00	€ 0,00	€ 10.500,00	2022	€ 10.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 10.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenza annuale e canone assistenza	Acquisto e gestione software - Licenze oracle CIA e applicativi locali	C	€ 13.000,00	€ 0,00	€ 13.000,00	2022	€ 13.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio una tantum	Acquisto sistema elettorale a distanza	C						4.41.04.03	4.41.04.03.01				€ 22.600,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenze Microstrategy (per funzionamento Data Mart)	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	1 licenza desktop+14 licenze web (1 per strutture) - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 9.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Servizio Siope+ con Argentea (contratto triennale impegnato nel 2021)	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	Contratto DEF inserito nel BP2021 triennale			€ 29.646,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Servizio conservazione 2017-2018	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06				€ 7.320,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy App (Calendar)	C	€ 5.500,00	€ 0,00	€ 5.500,00	2022	€ 5.500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 5.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy Badge (canone annuale manutenzione)	C	€ 3.700,00	€ 0,00	€ 3.700,00	2022	€ 3.700,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 3.700,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Data Express ASP Net	C	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 1.800,00	2022	€ 1.800,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza d'uso PL-SQL (10 UTENTI)	C	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - SPSS per ricerca e didattica	C	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Diminuita per calo, Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 50.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Microsoft Campus Educational, upgrade WIN + OFFICE	C	€ 125.000,00	€ 0,00	€ 125.000,00	2022	€ 125.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Aumento costi e numero licenze A3 - A5 (assegnate anche a DAC), non sono vincolati ma le licenze vanno rinnovate annualmente - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 95.000,00

UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Pacchetto Premiere Microsoft per assistenza	C	€ 21.000,00	€ 0,00	€ 21.000,00	2022	€ 21.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Servizio sviluppo e assistenza ProgeSW su personalizzazioni piattaforma integrata Ateneo	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio a consumo	Laboratori virtuali oncloud: servizio LabServices Microsoft	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 20.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze acquistate	Acquisto e gestione software - Microsoft acquisto licenze extra convenzione CRUI (microsoft, autocad...)	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 10.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze acquistate	Acquisto e gestione software - Adobe Educational	C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Manutenzione stampanti termografiche (Badge)	C	€ 2.800,00	€ 0,00	€ 2.800,00	2022	€ 2.800,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.800,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Assistenza sistemi accessi manutenzione	C	€ 14.500,00	€ 0,00	€ 14.500,00	2022	€ 14.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 14.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Software per ufficio tecnico gare	C	€ 11.000,00	€ 0,00	€ 11.000,00	2022	€ 11.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 11.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	Assistenza	Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota certificati per rinnovo licenze + smart card e relativi certificati	C	€ 7.500,00	€ 0,00	€ 7.500,00	2022	€ 7.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Serviranno altri certificati da quantificare nel 2021 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota assistenza	C	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	aumento del 3% - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.500,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Timbro digitale	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	aumento di listino + timbro Rettore - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.100,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze software	Sistemi HAT (riattivazione licenza triennale)	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Integrazione TEAMS con Moodle	C						4.42.01.02	4.42.01.02.06	per progetto TEAMS		228	€ 12.000,00

UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - LETTORI ACCESSO	I	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - OROLOGI MARCATEMPO	I	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	esigenze per ex seminario e specializzandi - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - PC STAMPANTI E ALTRE ATTREZZATURE aggiornamento parco terminali obsoleti e aggiornamento firmware e software per adeguamento a nuova emissione di badge ed evitare sovrapposizione di valori	I	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	€ 7.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.000,00
UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - INTERVENTI DI EMERGENZA NON PIANIFICATI	I	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	€ 0,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 0,00
				€ 1.501.755,00	€ 2.000,00									€ 1.529.540,00
<b>SCHEDA PROGETTI 2022</b>														
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello 4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE.	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DPV	Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017)	Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017) Piano strategico biennale 2021 - 2022	C	€ 93.600,00	€ 0,00	€ 93.600,00	2022	€ 93.600,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nel BP2021 approvato 93.600 nella scheda AMM - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	
UA.A.AMM.DPV.10	Formazione docenti	Formazione docenti	C						8.10.05.02	8.10.05.02				€ 20.000,00
				€ 93.600,00	€ 0,00									€ 20.000,00
ECONOMIE DIVERSE	2021 ECONOMIE DIREZIONE PIAN VALT. SERV. IN				€ 170.469,99									
				€ 1.595.355,00	€ 170.469,99									€ 1.549.540,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE										2.433.250,00			
SCHEMA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INFERNALIZZAZIONE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (Art. 1000 SL-NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Partenariato pubblico privato europeo - Iscrizione e funzionamento. La strategicità di tali strumenti è indicata nella Programmazione triennale dell'Ateneo.B.1) promuovere la ricerca scientifica dell'Ateneo, consolidando: - il ruolo dei Dipartimenti come attori principali; - il ruolo dell'Ateneo nella definizione del quadro strategico di riferimento nella predisposizione di servizi comuni e infrastrutture per la ricerca e nella promozione di interdisciplinarietà, internazionalizzazione e networking. Ric.3. In particolare la presenza di rappresentanti di Unimore nelle Reti nazionali e internazionali di ricerca sta portando ad un aumento nella approvazione di progetti di tipo istituzionali. Fondamentale inoltre è l'attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, KIC). <b>In questo ammontare viene compresa la quota di iscrizione alla EIT Manufacturing approvata dagli organi di novembre pari a 25.000 euro</b>	C	€ 55.000,00	€ 0,00	€ 55.000,00	2022	€ 55.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 55.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Contratto di elaborazione dei Certificati di controllo alivello dei progetti comunitari	C	€ 40.000,00	€ 0,01	€ 39.999,99	2022	€ 40.000,00	4.41.08.03	4.41.08.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 40.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Bolli	Bolli per convenzioni di ricerca	C	€ 250,00	€ 0,00	€ 250,00	2022	€ 250,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 250,00	
UA.A.AMM.DRC	Attività di public engagemnet	Iscrizione Apenet	C	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI		
UA.A.AMM.DRC	Iscrizioni a cluster	Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (spese di materiale divulgativo e informativo). <i>Si confermano le adesioni ai 4 cluster ai quali l'ateneo ha già aderito e si prevede il perfezionamento delle adesioni indicativamente ad altri 4 cluster. La strategicità di tali strumenti è indicata nella Programmazione triennale dell'Ateneo e in particolare l'Obiettivo RIC. 3 Reti nazionali e internazionali di ricerca attraverso l'attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, KIC).</i>	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 10.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Quote associative - APRE	C	€ 8.000,00	€ 563,00	€ 7.437,00	2022	€ 8.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 8.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Rapporti con il territorio e le imprese	Quote associative - NETVAL	C	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 2.500,00	
				€ 118.250,00	€ 563,01	€ 117.686,99								€ 115.750,00	

SCHEMA PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	Gestione per brevetti - Il progetto finanziato dal MISE-UIBM, come meglio dettagliato per gli investimenti, per l'attività di scouting è stato rifinanziato. Pertanto si richiede di mantenere invariata la cifra di 20.000,00€ poiché, essendo aumentato il numero di brevetti depositati, aumenteranno di conseguenza le spese di mantenimento ed estensione. Tali interventi sono in linea con il Piano 2020-2025 che comprende azioni finalizzate al rafforzamento dei percorsi di formazione all'imprenditorialità di docenti, ricercatori e studenti e di supporto alla brevettazione tecnologico e i risultati della ricerca TM 3	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	8.10.12.02		8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 20.000,00
UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	Gestione per brevetti Anche a seguito dell'attività di scouting svolta per il progetto MISE-UIBM, che è stato rifinanziato, il numero di richieste di deposito di domande di brevetto è aumentato notevolmente rispetto agli anni passati. Considerando che l'attività di scouting continuerà anche nel 2022, si richiede pertanto di mantenere a 35.000,00€ l'assegnazione per il 2022.	I	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	€ 35.000,00	8.10.12.02		8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 35.000,00
UA.A.AMM.DRC.10	Finanziamento per la ricerca scientifica	Fondo di Ateneo per la ricerca - Gestione Bandi interni - l'obiettivo è aumentare di anno in anno la disponibilità di fondi per il finanziamento del Bando FAR Mission Oriented per progetti di Ateneo, del Fondo legato al Bando per la Costituzione di un "centro strumenti diffuso" e per i piani di sviluppo dipartimentali. Inoltre la sottoscrizione di un accordo triennale con la Fondazione di Modena prevede attività da realizzarsi in stretta collaborazione e pertanto è necessario garantire un adeguato cofinanziamento per la realizzazione delle stesse, così come previsto dal Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 2.100.000	C	€ 2.100.000,00	€ 0,00	€ 2.100.000,00	2022	€ 2.100.000,00	8.10.07.02		8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 1.800.000,00
UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	R2B e altre manifestazioni di incontro con imprese. Si prevede una partecipazione di più centri di ricerca interdisciplinari accreditati dalla Regione. Sarebbe auspicabile inoltre la partecipazione dell'Ateneo alla Borsa della ricerca che si tiene ogni anno e che ha permesso di costruire ottimi contatti con grandi imprese nazionali.	C	€ 10.000,00	€ 8.000,00	€ 2.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.07.02		8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 10.000,00

UA.A.AMM.DRC	Spese per Missioni	Spese per Missioni_Partecipazione di UNIMORE in ambito nazionale e comunitario per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (Tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, Kich, ecc) e per il Rafforzamento dei rapporti tra Ateneo e Enti regionali e nazionali che abbiamo anche sede a Bruxelles finalizzato ad azioni di lobby	C	€ 5.000,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 5.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Giovani Ricercatori	Attivazione di ruoli di Ricercatore a tempo determinato di tipo a) al fine attirare giovani qualificati di alto profilo scientifico con comprovata esperienza internazionale in numero di 6 unità - quota Ateneo in cofinanziamento a seguito del conferimento di economie di progetti certificate ai fini della costituzione del Fondo Unico di Ateneo	C/R					8.10.07.02	8.10.07.02				€ 350.000,00	
UA.A.AMM.DRC	Terza missione: Potenziare e valorizzare il trasferimento tecnologico e i risultati della ricerca	Organizzazione di attività per facilitare le relazioni tra università e territorio (Istituzioni, imprese, associazioni, scuole). Confermare e rafforzare i percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il ContaminationLab (C-Lab). Nel Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 45.000	C	€ 45.000,00	€ 0,00	€ 45.000,00	2022	€ 45.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 60.000,00
UA.A.AMM.DRC	Terza Missione: Potenziare e valorizzare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e il rapporto con le strutture di intermediazione	Creazione e diffusione del modello del Public Engagement e Sostegno alle attività di Public Engagement dei Docenti/Ricercatori con la realizzazione di due Bandi, uno finalizzato al sostegno delle attività di dipartimento e uno "a sportello". Nel Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 100.000	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 60.000,00
				€ 2.315.000,00	€ 8.000,00								€ 2.340.000,00	
ECONOMIE DIVERSE		2021 ECONOMIE_DIREZIONE_RIC_E_TRASF_TECNOLOGICO			€ 57.583,81									
				€ 2.433.250,00	€ 57.583,81								€ 2.455.750,00	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONE OPERATIVE - DIREZIONE RISORSE UMANE										€ 4.497.270,00			
SCHEMA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DRU	Ricercatori L.240 art. 6 compensi per attività didattica A.A. 22/23 prime 60 ore	Ricercatori L.240 art. 6 compensi per attività didattica A.A. 22/23 prime 60 ore	C	€ 380.378,00	€ 0,00	€ 380.378,00	2022	€ 380.378,00	4.43.08.01	4.43.08.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 519.429,00	
UA.A.AMM.DRU	Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi - comprensivo Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education	Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi - comprensivo Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education	C	€ 720.000,00	€ 0,00	€ 720.000,00	2022	€ 720.000,00	4.43.08.06	4.43.08.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 680.000,00	
UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - limite-contratti di lavoro interinale	Sostituzioni in corso d'anno per esigenze lunghe maternità lunghe malattie e personale improvvisamente cessato	C	€ 185.276,00	€ 0,00	€ 185.276,00	2022	€ 185.276,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 185.276,00	
UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - limite-contratti a tempo det	Sostituzioni in corso d'anno per esigenze lunghe maternità lunghe malattie e personale improvvisamente cessato	C	€ 90.109,00	€ 0,00	€ 90.109,00	2022	€ 90.109,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 90.109,00	
UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite- contratti a tempo det e di lavoro interinale	Personale T.A tempo determinato - NO limite- <b>contratti a tempo det e di lavoro interinale</b>	C	1.640.811,00	€ 0,00	€ 1.640.811,00	2022	€ 1.640.811,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	1.677.934,00	
UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite + COCOCO	Personale T.A tempo determinato - NO limite + COCOCO	C	€ 62.336,00	€ 0,00	€ 62.336,00	2022	€ 62.336,00	4.41.10.01	4.41.10.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 92.448,00	
UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite- professionisti - occasionali	Personale T.A tempo determinato - NO limite- professionisti - occasionali	C	€ 197.293,00	€ 0,00	€ 197.293,00	2022	€ 197.293,00	4.41.10.02	4.41.10.02.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 206.564,00	
UA.A.AMM.DRU	Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni..	C	€ 327.000,00	€ 0,00	€ 327.000,00	2022	€ 327.000,00	4.43.18.05	4.43.18.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 245.000,00	
UA.A.AMM.DRU	Indennità e compensi a commissari di concorso ESAMI DI STATO	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso ESAMI DI STATO	C	€ 150.000,00	€ 0,00	€ 150.000,00	2022	€ 150.000,00	4.43.18.05	4.43.18.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO		
UA.A.AMM.DRU	Servizio di portierato	Portierato diurno, notturno e festivo Ateneo - (importo previsto in base alla nuova convenzione intercenter-ER) compreso di una percentuale di esigenze impreviste (7%)	C	€ 620.600,00	€ 92.238,91	€ 528.361,09	2022	€ 620.600,00	4.41.05.06	4.41.05.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 580.000,00	

UA.A.AMM.DRU	Gestione collaborazioni e lavoratori atipici	Quota associativa Amula	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 15.000,00	
UA.A.AMM.DRU.20	Gestione personale T/A	Costo di intermediazione con l'Agenzia Interinale	C	€ 28.467,00	€ 0,00	€ 28.467,00	2022	€ 28.467,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00	
				<b>€ 4.417.270,00</b>	€ 92.238,91									€ 4.311.760,00	
<b>SCHEMA PROGETTI 2022</b>															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/RI*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DRU.40	Formazione	corsi di formazione per PTA organizzati da UniMORE e finanziamento partecipazione a giornate di formazione esterna per PTA autorizzate dalla dirigenza	C	€ 80.000,00	€ 0,00	€ 80.000,00	2022	€ 80.000,00	8.10.05.02		8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 80.000,00
				€ 80.000,00	€ 0,00										€ 80.000,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_DIREZIONE_RISORSE_UMANE				€ 92.238,91										
				<b>€ 4.497.270,00</b>	<b>€ 92.238,91</b>										€ 4.391.760,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:			AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI										€ 2.117.700,00		
SCHEMA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (Indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.DST.30	Premi	Premi di studio e premi di laurea a.a. 20/21 (n. 300 premi di studio da 550,00 euro e n. 120 premi di laurea da 700,00 euro)	C	€ 249.000,00	€ -	€ 249.000,00	2022	ottobre	4.46.06.05	4.46.06.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 249.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Collaborazioni con studenti (300 ore in bando 22/23 per bando MUNER + 200 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti)	C	€ 2.300,00	€ -	€ 2.300,00	2022	mar-dic	4.46.06.05	4.46.06.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 2.300,00	
UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Collaborazioni con studenti (36.000 ore in bando 22/23 per 8,50 euro orarie + 1.000 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti).	C	€ 307.000,00	€ 37.000,00	€ 270.000,00	2022	mar-dic	4.46.06.05	4.46.06.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 307.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Benefici e Rimborso Tasse	Rimborso tasse (Idonei Fascia - Esoneri Totali) Ufficio Benefici	C	€ 800.000,00	€ -	€ 800.000,00	2022	novembre	4.46.06.05	4.46.06.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 1.200.000,00	
UA.A.AMM.DST.10	Contributi	Bando "Mille Lire" Finanziamento Associazioni Studentesche e spese gestione Albo Associazioni _ Bando Associazioni 50.000,00 euro - Bando Attività culturali/sociali 12.000,00 euro.	C	€ 62.000,00	€ -	€ 62.000,00	2022	aprile	4.46.06.06	4.46.06.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 62.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Utilizzo del percorso di orientamento AlmaOrientati e di AlmaDiploma ed elaborazione dati ai fini della costruzione del Profilo dei singoli Istituti Scolastici	Convenzione con il Consorzio AlmaLaurea per lo svolgimento di attività di orientamento (durata biennale 1/1/2021-31/12/2022) già impegnato sul 2021	C	€ -	€ 14.640,00	-14.640,00	€		4.41.09.01	4.41.09.01				€ 31.720,00	
UA.A.AMM.DST.30	Programmi di tirocinio della Fondazione CRUI	Convenzione con la Fondazione CRUI per aderire ai programmi di tirocinio (Sono previste spese amministrative che variano a seconda del numero delle candidature trasmesse, nonché in alcuni bandi rimborsi ai tirocinanti)	C	€ 10.000,00	€ -	€ 10.000,00	2022	fine 2022	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI		
UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Spese convenzione ER-GO (domanda on-line/CAF) - Il preventivo per la gestione dei bandi 2022/2023 - Funzionamento Servizio Informativo/Call Center (comprensivo spese di personale impiegato) 19.100,00. Assistenza tecnica per gestione dei benefici di competenza dell'Ateneo 22.500,00. Servizio CAF (1.200 domande per 8,45 euro + IVA) 12.400,00	C	€ 54.000,00	€ -	€ 54.000,00	2022	luglio	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 70.000,00	
UA.A.AMM.DST.10	Gara appalto fornitura fogli pergaminati e ologrammi per corsi di studio	Gara pergamene per CdiS durata 4 anni per un totale di n.40.000 fogli comprensivi di ologrammi anticounterfazione consegna in 3 tranches - previsione 0,63 euro + iva	C						4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere			€ 25.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Convenzione Er.Go	Convenzione per l'utilizzo spazi San Filippo Neri ad uso aule studio 2022/2023	C	€ 18.000,00	€ -	€ 18.000,00	2022	aprile	4.46.04.12	4.46.04.12	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 18.500,00	
UA.A.AMM.DST.30	Progetto Unicore 3.0	Progetto Unicore 3.0 Delibera 65 del 12/2/2021 (nel 2021 prelievo da FDR, BP2022 euro 5.400, BP2023 euro 5.400)	C	€ 5.400,00	€ -	€ 5.400,00	2022	€ 5.400,00	4.46.06.02	4.46.06.02.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI		
UA.A.AMM.DST.30	Tutor e Welcome Tutorial Desk	Progetto Tutor e Welcome e Tutorial Desk rivolti a studenti universitari o a studente che intendono iscriversi a corsi dell'Ateneo 2022/2023). Tutor d'Aula 68.000 - Welcome e Tutorial Desk 7.000 - Piano strategico biennale 2021 - 2023	C	€ 75.000,00	€ 15.000,00	€ 60.000,00	2022	lug-nov	4.46.06.03	4.46.06.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 75.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Contributi Teatri	Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i Teatri attualmente in corso di validità per un importo annuale sempre approvato. Nella previsione di spesa vengono indicate anche risorse per analoghe convenzioni sulla sede di Mantova.	C	€ 35.000,00	€ 5.000,00	€ 30.000,00	2022	marzo	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 35.000,00	
UA.A.AMM.DST.30	Progetto mobilità trasporti	Convenzione con le aziende di trasporto locale per il trasporto agevolato in favore degli studenti universitari. Periodo 01/08/2022 - 31/07/2023 (200.000). Inserita in questa convenzione anche l'estensione a Mantova (10.000) compreso fabbisogno student card n. 12.000 ad euro 2 + iva	C	€ 240.000,00	€ 28.000,00	€ 212.000,00	2022	feb-nov	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 240.000,00	
				€ 1.857.700,00	€ 99.640,00	€ 1.758.060,00							235	€ 2.315.520,00	

SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: Inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM.DST.30	Progetto Orientamento	Organizzazione e promozione delle iniziative di orientamento 2022: > presentazioni lauree triennali > presentazioni lauree magistrali (10.000 euro) > Tirocini formativi di orientamento per gli studenti delle scuole superiori presso strutture dell'Ateneo: sostegno alle strutture che ospitano tirocinanti (40.000 euro) (ORIE_PLACE)	C	€ 50.000,00	0,00	50.000,00	2022	luglio	8.10.04.02		8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 80.000,00
UA.A.AMM.DST.30	Progetto Placement	Se l'iniziativa MoreJobs Career Day si svolgerà on line, si chiedono 10.000 euro per coprire spese di promozione ed eventuali spese necessarie ad acquisire strumentazione informatica. Nel caso in cui fosse possibile organizzare l'iniziativa in presenza, si opererà per la formula degli anni passati, ovvero si chiede un'anticipazione di 100.000 euro, che verrà poi coperta con i contributi provenienti dalle aziende. (ORIE-PLACE) <b>Inserito ricavo di euro 100.000 come nel 2021. E_</b>	C/R parz	€ 110.000,00	0,00	110.000,00	2022	ottobre	8.10.04.02		8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 110.000,00
UA.A.AMM.DST.30	Progetto integrazione Borse per esoneri totali	Progetto integrazione Borse per esoneri totali	C	€ -	0,00	-	2022	0,00	8.10.04.02		8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
UA.A.AMM.DST.30	Attività volte a favorire inclusione studenti con disabilità e con DSA	collaborazioni 150 ore per Tutor alla pari e DSA (15.000 ore a 8,5 euro) (cod.36) 127.500; acquisto materiale informatico (ausili in favore di studenti richiedenti), quota annuale Cabolo e stampa materiale informativo e pubblicazioni 29.500; convenzioni con enti per attività di trasporto alunni 5.000; convenzione interpreti LIS 5.000, convegni ed eventi di sensibilizzazione convegno DSA 5.000; missioni, trasferte e rimborsi 3.000, servizio ausili ed orientamento al lavoro 25.000. <b>Inserito ricavo di euro 80.000 dal Miur E_</b>  Dalla richiesta iniziale pari ad euro 326.900 è stato tolto il personale dal Progetto precedente. Il costo del personale di euro 126.900, è stato inserito nella richiesta del personale presente nella tabella dell'amministrazione centrale. Pertanto il totale di questa iniziativa è pari ad euro 200.000.	C/R parz	€ 100.000,00	0,00	100.000,00	2022	€ 100.000,00	8.10.04.02		8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 80.000,00
ECONOMIE DIVERSE				€ 260.000,00	€ -	313.558,31									€ 270.000,00
2021 ECONOMIE DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI															
				€ 2.117.700,00	€ 313.558,31										€ 2.585.520,00

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - DIREZIONI OPERATIVE - DIREZIONE TECNICA										€	15.050.000,00			
SCHEDE BUDGET 2022																
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/A'	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (Indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese energia elettrica (tutti edifici compreso Medi RIGE euro 405.000)	C	€ 5.700.000,00	€ 0,00	€ 5.700.000,00	2022	€ 5.700.000,00	4.41.06.01	4.41.06.01	Si veda NOTA 1_ Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 3.100.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese gas (tutti edifici compreso anche Medi RIGE euro 80.000)	C	€ 1.100.000,00	€ 0,00	€ 1.100.000,00	2022	€ 1.100.000,00	4.41.06.02	4.41.06.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 840.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese teleriscaldamento (tutti edifici)	C	€ 280.000,00	€ 0,00	€ 280.000,00	2022	€ 280.000,00	4.41.05.01	4.41.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 280.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese acqua (tutti edifici comprensivi anche di Medi RIGE euro 6.000)	C	€ 230.000,00	€ 0,00	€ 230.000,00	2022	€ 230.000,00	4.41.06.03	4.41.06.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 220.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Tari (comprensivi anche Medi RIGE per euro 11.000) tutti edifici	C	€ 340.000,00	€ 0,00	€ 340.000,00	2022	€ 340.000,00	4.46.07.03	4.46.07.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 310.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Servizi di pulizia		€ 2.500.000,00	€ -	€ 2.500.000,00	2022	€ 2.500.000,00	4.41.05.02	4.41.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.600.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione e manutenzione impianti climatizzazione		€ 941.000,00	€ -	€ 941.000,00	2022	€ 941.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 916.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Servizio di rimozione neve e manutenzione aree verdi		€ 325.000,00	€ -	€ 325.000,00	2022	€ 325.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 320.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione ascensori		€ 105.000,00	€ -	€ 105.000,00	2022	€ 105.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 98.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione e manutenzione impianti di sicurezza (compreso del servizio aggiuntivo di via Campi)		€ 825.000,00	€ -	€ 825.000,00	2022	€ 825.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 825.000,00		
UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Manutenzione ordinaria locali e impianti (elettroarchivi)		€ 840.000,00	€ -	€ 840.000,00	2022	€ 840.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 816.000,00		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Spese di investimento, adeguamenti, manutenzione straordinaria - VVF e impianti di sicurezza	I						1.11.01.03	1.11.01.03	BP 2022 totale richiesto 3.934.000 di cui PRIORITA' 1 euro 1.555.000 di cui PROPOSTI DA RETTORE euro 309.000. TOTALE ASSEGNATO 1.864.000 (BP 2021 totale assegnato 1.489.533) BP2021 totale richiesto 4.243.700 (BP2020 totale assegnato 4.195.000)			€ 955.640,00		
Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni - varie																
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Allestimenti Seminario Vescovile per Trasferimento DESU e EDUNOVA- 2° stralcio												237 € 477.332,00		

UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Fondo riparazione sinistri	1	€	50.000,00	€	-	€	50.000,00	2022	€	50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Campus Ingegneria Modena - Realizzazione nuova area stoccaggio rifiuti	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Rete WIFI ateneo - installazione antenne	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Vari edifici - manutenzioni finestre legno Mo01, MO39, RE07	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO04 - Sostituzione trave di copertura	1	€	50.000,00	€	-	€	50.000,00	2022	€	50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO07 - Consolidamento Fregi - Analisi criticità	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO07 - Riorganizzazione spazi piano terra lato ovest - Incarichi progettazione	1	€	110.000,00	€	-	€	110.000,00	2022	€	110.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Verifica intonaco esterno per sicurezza	1	€	12.000,00	€	-	€	12.000,00	2022	€	12.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO25 - Rifacimento marciapiede lato bar	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Nuovo impianto di areazione cappe per laboratorio prof. Marmioli	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Sostituzione arredamento aule piano terra	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - Corpo G - Nuovi laboratori medici al 3° - cofinanziamento UNIMORE	2	€	130.000,00	€	-	€	130.000,00	2022	€	130.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - Corpo F - Incarichi di progettazioni per ristrutturazione - Lab Patologia Generale e Malattie Infettive	2	€	70.000,00	€	-	€	70.000,00	2022	€	70.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO44 - Fondazione M.Biagi - riparazione copertura vetrata																€	56.561,00
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO51 - Nuova Chimica - manutenzioni edili varie e cappe	1	€	50.000,00	€	-	€	50.000,00	2022	€	50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE04 - manutenzione scuri	1	€	20.000,00	€	0	€	20.000,00	2022	€	20.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Data Center Modena - Allestimenti locali al Piano Terra	1	€	240.000,00	€	0	€	240.000,00	2022	€	240.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
VVF																			
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Fondo Rinnovi e Adeguamenti	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO04 - DSL - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA - Stralcio - Ala ex Femminili e CT	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO08 - Ripristino verniciatura travi rei in copertura	1	€	22.000,00	€	-	€	22.000,00	2022	€	22.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 - Matematica - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA 5° stralcio - Piano strategico biennale 2021 - 2022	1	€	700.000,00	€	-	€	700.000,00	2022	€	700.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		

UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE04 - Realizzazione gruppo elettrogeno	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE07 Buccola Rifacimento impianto Evac e ripristino verniciatura travi	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
<i>Impianti di condizionamento</i>																		
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO01 - Nuovo impianto clima ex aula magna Giurispudenza (UTA ,GF e terminali )	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 -Laboratorio Colture cellulari e MO14 - Bonifica canali aria e UTA	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Stabulario - Sostituzione UTA e adeguamento impianto umidificazione per problema legionella	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Nuovi impianti di condizionamento	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Laboratori Colture cellulari - Nuovo impianto di telecontrollo	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 Sostituire caldaia "piccola", utilizzata per lo Stabulario nelle mezze stagioni.	1	€	27.000,00	€	-	€	27.000,00	2022	€	27.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 Nuovo impianto climatizzazione aula F	3	€	73.000,00	€	-	€	73.000,00	2022	€	73.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 Climatizzazione aule A, B, C	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 sostituzione Gruppo Frigo aula G	2	€	36.000,00	€	-	€	36.000,00	2022	€	36.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 Sostituzione due chiller da 18,2 kW (fancoil 1 P e segreteria lato studenti)	1	€	19.000,00	€	-	€	19.000,00	2022	€	19.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 -CESIA nuovi impianti di condizionamento	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - sostituzione UTA medicina legale	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Nuovo impianto condizionamento uffici 2 Piano	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 Sostituzione caldaia, addolcitore e adeguamento centrale termica	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - sostituzione impianto condizionamento corpo F - VI piano	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	239



UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - CENTRI - CIGS										€ 140.000,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
				€ 0,00	€ 0,00										
SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.10	Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese)	Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese)	C	€ 140.000,00	€ 0,00	€ 140.000,00	2022	€ 180.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	NO Azioni GEP	RICERCA	NO	€ 140.000,00	
UA.A.AMM.SER.10	Piano di sviluppo	Piano di sviluppo: 1° anno 2021 finanziamento euro 500.000, 2° anno 2022 euro 300.000, 3° anno 2023 euro 300.000	C						8.10.11.02	8.10.11.02	NEL 2022 non si richiede assegnazione di ulteriore finanziamento in quanto il piano di sviluppo è stato cofinanziato dalla Fondazione di Modena (Pratica Sime n.2020.0300)			€ 200.000,00	
				€ 140.000,00	€ 0,00									€ 340.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021 ECONOMIE CIGS			€ 140.000,00	€ 0,00										
				<b>€ 140.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>										

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - CENTRI - CLA										€ 258.121,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.20	Contratto per l'affidamento del servizio di corsi di lingue straniere per l'esigenza dell'Ateneo A.A. 22/23	Lettori di Madre Lingua - personale CEL non di ruolo	c	€ 218.121,00	€ 0,00	€ 218.121,00	2022	€ 218.121,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 236.768,00	
				€ 218.121,00	€ 0,00									€ 236.768,00	
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI, SERVIZI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.20	Gestione cla	Gestione cla	c	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 40.000,00	
				€ 40.000,00	€ 0,00									€ 40.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021 ECONOMIE CLA				€ 294.099,91										
				€ 258.121,00	€ 294.099,91									€ 276.768,00	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - CENTRI - CSSI										€ 224.600,00			
SCHEDA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.40	Progetto Servizio Gestione Stabulario	Progetto Servizio Gestione Stabulario (nuovo contratto dal 12/05/2020 Delibera Cda 249 del 23/07/2019 durata 5 anni 1° anno 2020 euro 198.010 2° anno 2021) 3° anno comprensivo di due integrazioni	C	€ 198.100,00	€ 40.000,18	€ 158.099,82	2022	€ 198.100,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Il fornitore adotta una politica a livello internazionale di equità di genere. Nel contratto non sono previste clausole in tal senso per lo svolgimento del servizio	RICERCA	SI	€ 178.081,00	
				€ 198.100,00	€ 40.000,18									€ 178.081,00	
SCHEDA PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.40	Convenzione sperimentazione animale Research for Life	Quota a carico Bilancio per Convenzione sperimentazione animale Research for Life - delibera 162 CdA del 28/05/2021		€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO		
UA.A.AMM.SER.40	Gestione ordinaria e straordinaria, sicurezza	Gestione ordinaria e straordinaria, sicurezza	C	€ 24.000,00	€ 0,00	€ 24.000,00	2022	€ 24.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 24.000,00	
				€ 26.500,00	€ 0,00									€ 24.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_CSSI				€ 80.543,35										
				<b>€ 224.600,00</b>	<b>€ 80.543,35</b>									<b>202.081,00 €</b>	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - CENTRI - SBA										€ 3.117.634,00		
SCHEDE BUDGET 2022														
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
				€ 0,00	€ 0,00									
SCHEDE PROGETTI 2022														
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE A CARICO BILANCIO AMMINISTRAZIONE	DI CUI GIA' ESISTENTE SUL BILANCIO SBA o da entrate sba	BUDGET NECESSARIO TOTALE PER SBA	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UA.A.AMM	Risorse elettroniche	ACQUISIZIONE RISORSE ELETTRONICHE PER ATENEO 2022 NON COMPREDENTI LE RISORSE ELETTRONICHE PER DIPARTIMENTI-UNIMORE	c	€ 1.984.000,00	€ -	€ 1.984.000,00	2022	1.984.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	€ 2.011.334,00
UA.A.AMM	Monografie	ACQUISIZIONE MONOGRAFIE DA PARTE DELLE BIBLIOTECHE DEL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO 2022	c	€ 150.000,00	€ -	€ 150.000,00	2022	150.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	€ 146.981,00
UA.A.AMM	Publicazioni periodiche	AQUISIZIONE PERIODICI 2022 DA PREVENTIVI COMMISSIONARIE-	c	€ 717.862,00	€ 22.138,00	€ 740.000,00	2022	740.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	€ 867.754,00
UA.A.AMM	Contratti e convenzioni pluriennali già stipulati	QUOTE ASSOCIATIVE, QUOTE CONSORTILI, CONTRATTI E CONVENZIONI ISTITUZIONALI obbligatorie	c	€ 143.632,00	€ 2.368,00	€ 146.000,00	2022	146.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 110.000,00
UA.A.AMM	Spese funzionamento per la gestione delle Biblioteche e del CSBA	Costi funzionamento: ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO E DELLE BIBLIOTECHE DEL SBA	c	€ 60.000,00	€ 6.717,00	€ 66.717,00	2022	66.717,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI (in parte)	€ 60.000,00
UA.A.AMM	Servizio prolungamento apertura serale	Aperture serali e straordinarie delle BBUU del Sistema: Contratto INTERCENTER: SERVIZI AGLI STUDENTI	c	€ 62.140,00	€ 47.860,00	€ 110.000,00	2022	110.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ -
				€ 3.117.634,00	€ 79.083,00	€ 3.196.717,00								
				€ 3.117.634,00	€ 79.083,00									€ 3.196.069,00
				€ 0,00	€ 82.366,00									
UA.A.AMM				€ 3.117.634,00					8.10.09.02	8.10.09.02				€ 3.196.069,00

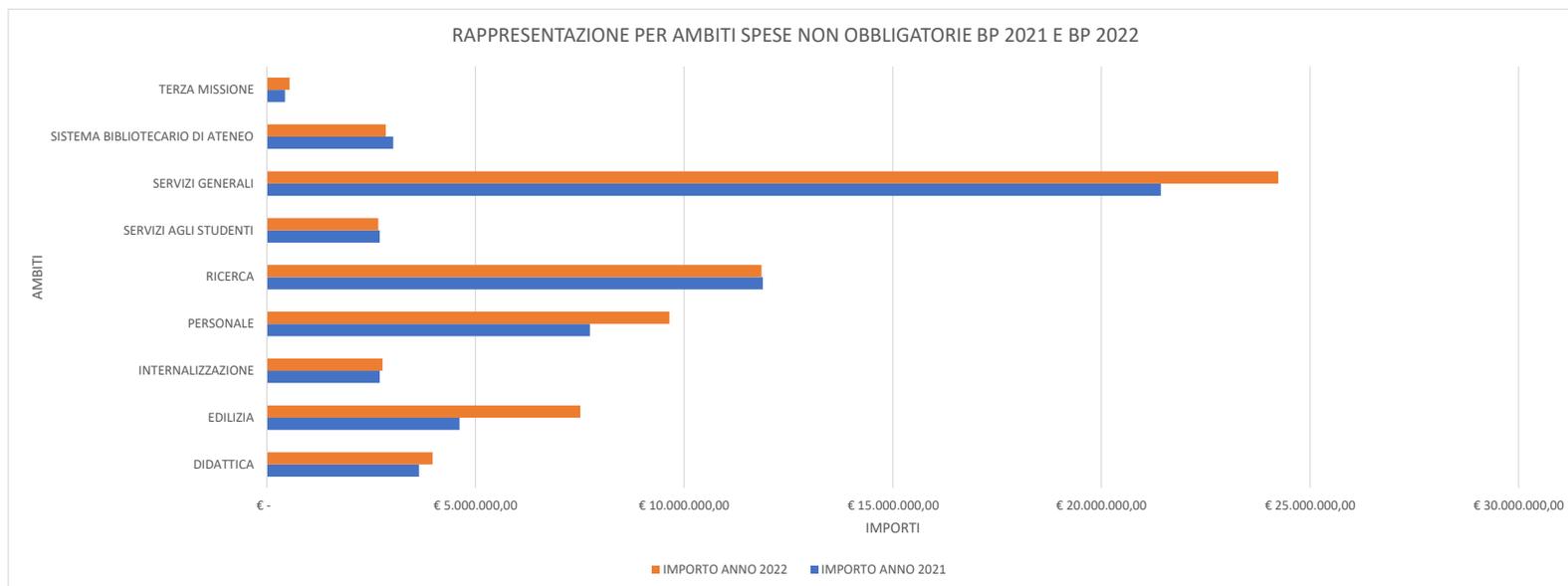
UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - STRUTTURA DI RACCORDO TRA UNIVERSITA E SISTEMA SANITARIO PUBBLICO DENOMINATA FACOLTA DI MEDICINA E CHIRURGIA										€ 49.500,00			
SCHEDA BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
				€ 0,00	€ 0,00									€ -	€ -
SCHEDA PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE livello 4	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.FORM.10	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina - Gestione aule	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina - Gestione aule		€ 22.000,00	€ 0,00	€ 22.000,00	2022	€ 22.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 22.000,00	
UA.A.AMM.FORM.10	Fondo funzionamento FASIM	Fondo funzionamento FASIM		€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 15.000,00	
UA.A.AMM.FORM.10	Fondi Dissezione su cadavere come da lettera prot. 123462 del 27/5/2021	Fondi Dissezione su cadavere come da lettera prot. 123462 del 27/5/2021		€ 7.500,00	€ 0,00	€ 7.500,00	2022	€ 7.500,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO		
UA.A.AMM.FORM.10	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina		€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 5.000,00	
				€ 49.500,00	€ 0,00									€ 42.000,00	
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_STRUT_COORD_FAC_MEDICINA			€ 0,00	€ 0,00										
				<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 0,00</b>									42.000,00 €	

UNITA' ORGANIZZATIVA:		AMMINISTRAZIONE CENTRALE - MUS.RE.MORE - POLO MUSEALE										€ 79.000,00			
SCHEDE BUDGET 2022															
DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
				€ 0,00	€ 0,00								€ -		
SCHEDE PROGETTI 2022															
DESCRIZIONE UA	PROGETTO	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE: inserire eventuale FINANZIAMENTO ESTERNO e/o altre eventuali informazioni	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE, SBA	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE	
UA.A.AMM.SER.80	Progetto Tutela	1-Tutela: acquisizione di beni e servizi per le attività relative alla gestione dell'annuale aggiornamento dell'inventario e della catalogazione digitale del patrimonio culturale afferente al Polo Museale al fine del riconoscimento come ente accreditato presso il MiBACT e nel sistema di catalogazione nazionale.	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 5.000,00	
UA.A.AMM.SER.80	Progetto Conservazione	2-Conservazione: 2a- prosecuzione attività di manutenzione conservativa e restauro del patrimonio culturale afferente al Polo Museale consistente in diversi interventi ad opera di specialisti del settore; 2b- interventi annuali di sanificazione degli ambienti museali per la corretta manutenzione dei reperti (tipologie: biologici, cartacei, lignei, fossili, manufatti di cera e terracotta) ivi conservati.	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 14.500,00	
UA.A.AMM.SER.80	Progetto Comunicazione	3-Comunicazione: realizzazione visite guidate tematiche in modalità virtuale per la valorizzazione del patrimonio culturale afferente al Polo Museale per favorire la ampia accessibilità ai diversi pubblici	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 0,00	

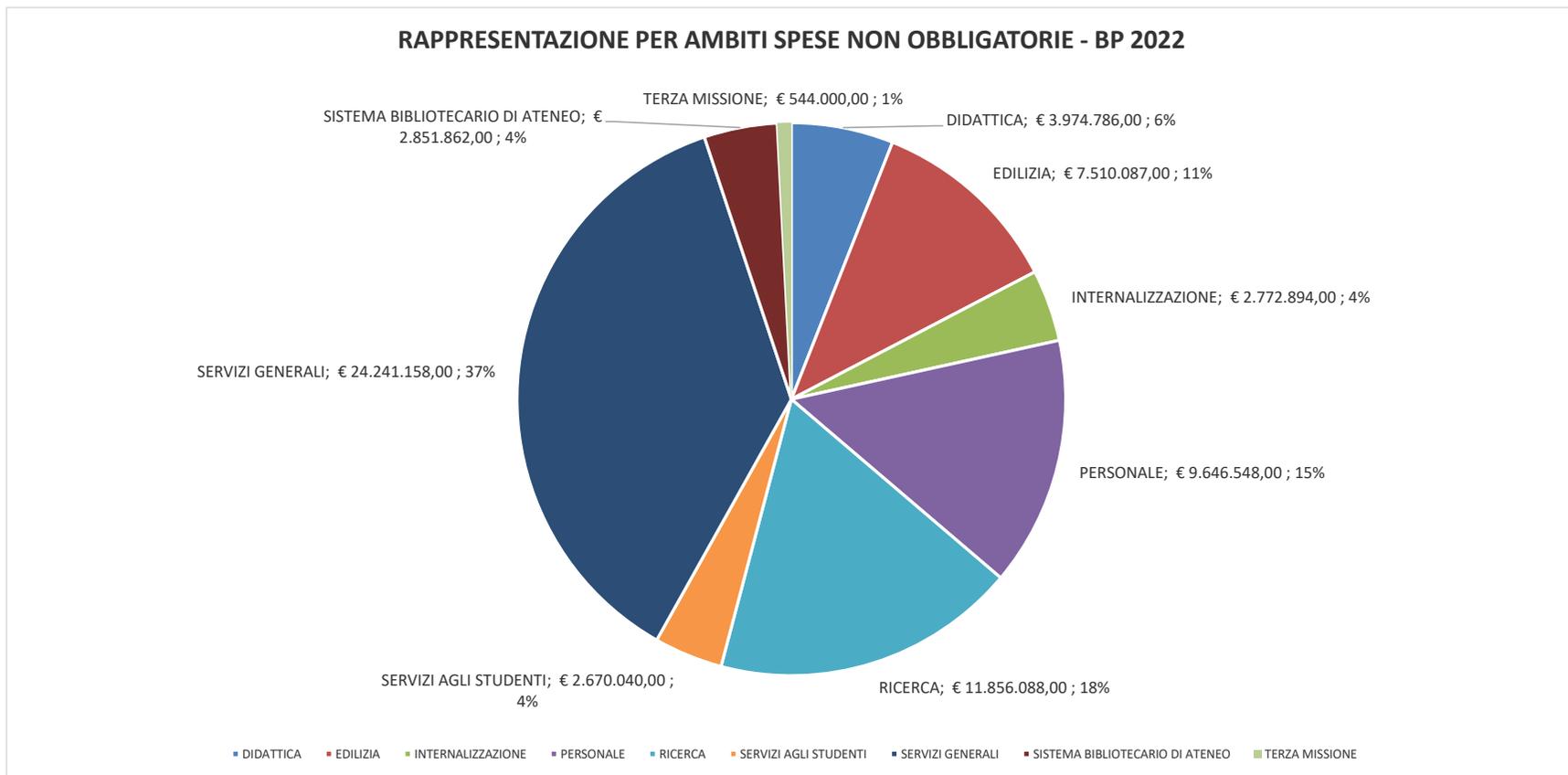
UA.A.AMM.SER.80	Progetto Sicurezza	4-Sicurezza:  4a: interventi per la messa in sicurezza delle superfici di vetro e delle strutture in legno presenti nel Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e nel Laboratorio Musei Anatomici (vetrine e vetrine storiche), sedi di attività di lavoro, studio, ricerca e visita;  4b: interventi di smaltimento rifiuti speciali.	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 12.000,00	
UA.A.AMM.SER.80	Progetto attività didattiche	5-Attività Didattico-Educative e Organizzazione Eventi Culturali:  5a: acquisizione di beni e servizi finalizzati alla realizzazione di itinerari didattico-educativi, sia in presenza sia in modalità a distanza, destinati agli studenti delle scuole di ogni ordine e grado, alla luce della ripresa delle attività scolastiche e museali (rif.: pandemia Covid-19);  5b- acquisizione di beni e servizi per l'organizzazione di eventi culturali (mostre, seminari, esposizioni tematiche) destinati alla comunità universitaria e alla collettività in generale, in collaborazione con i dipartimenti Unimore e le Istituzioni locali, finalizzati alla valorizzazione del patrimonio culturale dell'Ateneo.	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 8.000,00	
UA.A.AMM.SER.80	Progetto ricerca	6- Ricerca: studio e predisposizione di buone pratiche per la didattica museale costruttivista: elaborazione e validazione di appropriati percorsi museali di stampo altamente partecipativo per favorire l'apprendimento scientifico permanente con particolare riguardo alla sostenibilità.	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > Target: 50%M 50%F	TERZA MISSIONE	SI		
UA.A.AMM.SER.80	Progetto Formazione: potenziamento e innovazione nelle metodologie e nelle tecniche delle proposte educative e di orientamento museali	7- Formazione: musei universitari scientifici e accesso alla cultura scientifica: acquisizione di beni e servizi per l'attivazione di percorsi al fine del miglioramento e dell'innovazione delle metodologie e delle pratiche di educazione museale destinato a docenti, personale museale e futuri educatori.		€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > Target: 50%M 50%F	TERZA MISSIONE	NO		
				€ 79.000,00	€ 0,00	€ 79.000,00								€ 0,00	€ 39.500,00
ECONOMIE DIVERSE	2021_ECONOMIE_POLO_MUSEALE				€ 149,73										
				<b>€ 79.000,00</b>	<b>€ 149,73</b>									€	

<i>SERVIZI - DIREZIONI - CENTRI</i>	TOTALE 2022	TOTALE 2021	TOTALE 2020	TOTALE 2019	TOTALE 2018	TOTALE 2017	TOTALE 2016	TOTALE 2015	TOTALE 2014	TOTALE 2013	ECONOMIE VERIFICATE
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	€ 24.886.855,00	€ 19.365.394,00	€ 19.158.133,00	€ 21.226.310,00	€ 18.303.575,00	€ 17.918.575,00	€ 17.798.034,00	€ 14.585.760,00	€ 16.085.389,00	€ 13.039.294,00	€ -
CORSO DI ODONTOIATRIA											
ATTIVITA' GRAFICHE	€ -	€ 17.610,00	€ 17.610,00	€ 35.220,00	€ 35.220,00	€ 13.793,00	€ 13.875,00	€ 10.875,00	€ -	€ 37.000,00	€ -
CALCOLO SCIENTIFICO	€ 92.500,00	€ 149.500,00	€ 83.500,00	€ 38.500,00	€ 37.000,00	€ 36.000,00	€ 31.000,00	€ -	€ 28.000,00	€ 16.100,00	€ 0,05
RISORSE UMANE									€ 249.461,00	€ 263.461,00	
SERVIZI INFORMATICI	€ 560.000,00	€ 785.000,00	€ 740.320,00	€ 950.000,00	€ 797.000,00	€ 970.100,00	€ 677.000,00	€ 649.500,00	€ 926.000,00	€ 852.000,00	€ 20.074,18
SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE E RADIOPROTEZIONE	€ 405.100,00	€ 492.200,00	€ 307.400,00	€ 451.800,00	€ 245.400,00	€ 266.600,00	€ 211.000,00	€ 246.250,00	€ 191.050,00	€ 230.660,00	€ 28.118,00
STAFF DI DIREZIONE	€ 213.576,00	€ 179.814,00	€ 169.814,00	€ 208.784,00	€ 205.784,00	€ 200.784,00	€ 124.314,00	€ 128.229,00	€ 119.129,00	€ 132.530,00	€ 141.608,76
FORESTERIE	€ 143.043,00	€ 171.108,00	€ 170.235,00	€ 168.023,00	€ 143.073,00	€ 148.377,00	€ 129.725,00	€ 168.225,00	€ 178.864,00	€ 238.479,00	€ 35.160,61
UFFICIO LEGALE	€ 125.630,00	€ 125.640,00	€ 125.964,00	€ 110.080,00	€ 106.580,00	€ 106.530,00	€ 106.530,00	€ 105.130,00	€ -	€ -	€ 48.886,13
UFFICIO RELAZIONI SINDACALI	€ 2.861.988,00	€ 2.664.956,00	€ 2.951.906,00	€ 2.984.574,00	€ 3.007.782,00	€ 2.708.555,00	€ 2.854.958,00	€ 2.978.242,00	€ 3.015.247,00	€ 2.800.247,00	€ 104.884,46
RELAZIONI INTERNAZIONALI	€ 2.772.894,00	€ 2.703.699,00	€ 1.960.000,00	€ 2.300.765,00	€ 1.985.675,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 954.948,90
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI CONTRATTI E GARE	€ 703.000,00	€ 682.000,00	€ 666.000,00	€ 641.000,00	€ 462.000,00	€ 504.000,00	€ 629.000,00	€ 415.500,00	€ -	€ -	€ 240.318,40
DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA	€ 3.740.447,00	€ 3.954.368,00	€ 3.324.306,00	€ 3.218.035,00	€ 3.210.835,00	€ 3.197.523,00	€ 3.208.267,00	€ 3.307.071,00	€ 2.162.641,00	€ 1.495.833,00	€ 82.568,98
DIREZIONE LEGALE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI									€ 467.838,00	€ 430.530,00	
DIREZIONE PIANIFICAZIONE VALUTAZIONE SERVIZI INFORMATICI APPLICATIVI	€ 1.595.355,00	€ 1.549.540,00	€ 1.447.965,00	€ 1.482.703,00	€ 1.331.717,00	€ 1.310.585,00	€ 1.248.985,00	€ 1.396.014,00	€ 1.290.650,00	€ 1.518.823,00	€ 170.469,99
DIREZIONE RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	€ 2.433.250,00	€ 2.455.750,00	€ 1.746.000,00	€ 1.842.000,00	€ 1.828.000,00	€ 1.634.000,00	€ 1.111.000,00	€ 1.037.200,00	€ 1.274.200,00	€ 1.505.129,00	€ 57.583,81
DIREZIONE RISORSE UMANE	€ 4.497.270,00	€ 4.391.760,00	€ 4.140.714,00	€ 4.042.083,00	€ 476.862,00	€ 438.465,00	€ 438.465,00	€ 357.526,00	€ -	€ -	€ 92.238,91
DIREZIONE RAPPORTI SSN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	€ 2.117.700,00	€ 2.585.520,00	€ 2.430.800,00	€ 2.107.220,00	€ 1.638.200,00	€ 4.193.400,00	€ 3.519.908,00	€ 2.619.719,00	€ 2.588.513,00	€ 2.331.613,00	€ 313.558,31
DIREZIONE TECNICA	€ 15.050.000,00	€ 11.814.533,00	€ 14.089.000,00	€ 11.631.720,00	€ 11.676.000,00	€ 15.146.429,00	€ 12.727.312,00	€ 11.206.700,00	€ 10.220.809,00	€ 10.381.171,00	€ 205.180,95
CENTRO E-LEARNING								€ 719.900,00	€ 739.900,00	€ 734.480,00	
CENTRO INT. GRANDI STRUMENTI	€ 140.000,00	€ 340.000,00	€ 140.000,00	€ 140.000,00	€ 420.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 220.000,00	€ 120.000,00	€ 265.000,00	€ -
CENTRO LINGUISTICO DI ATENE	€ 258.121,00	€ 276.788,00	€ 358.512,00	€ 344.086,00	€ 306.582,00	€ 302.286,00	€ 40.000,00	€ 415.500,00	€ 54.568,00	€ 90.301,00	€ 294.099,91
CENTRO STABULARIO DI ATENE	€ 224.800,00	€ 202.081,00	€ 223.010,00	€ 29.000,00	€ 29.000,00	€ 29.000,00	€ 29.000,00	€ 29.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 80.543,35
S.B.A.	€ 3.117.634,00	€ 3.196.069,00	€ 3.078.633,00	€ 2.840.000,00	€ 2.873.544,00	€ 2.647.242,00	€ 2.548.691,00	€ 2.400.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.626.000,00	
SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE SSPI e SSF					€ 34.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 45.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	
STRUTTURA DI COORDINAMENTO	€ 49.500,00	€ 42.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 8.000,00	€ -
POLO MUSEALE	€ 79.000,00	€ 39.500,00	€ 42.500,00	€ 35.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 149,73
<b>TOTALE</b>	€ 66.067.463,00	€ 58.184.810,00	€ 57.400.322,00	€ 56.854.903,00	€ 49.183.929,00	€ 51.952.244,00	€ 47.402.064,00	€ 43.042.341,00	€ 42.766.259,00	€ 40.050.651,00	€ 2.870.393,43

AMBITO	IMPORTO ANNO 2021	IMPORTO ANNO 2022
DIDATTICA	€ 3.644.918,00	€ 3.974.786,00
EDILIZIA	€ 4.617.994,00	€ 7.510.087,00
INTERNALIZZAZIONE	€ 2.703.699,00	€ 2.772.894,00
PERSONALE	€ 7.742.666,00	€ 9.646.548,00
RICERCA	€ 11.885.530,00	€ 11.856.088,00
SERVIZI AGLI STUDENTI	€ 2.705.720,00	€ 2.670.040,00
SERVIZI GENERALI	€ 21.426.214,00	€ 24.241.158,00
SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO	€ 3.026.069,00	€ 2.851.862,00
TERZA MISSIONE	€ 432.000,00	€ 544.000,00
	<b>€ 58.184.810,00</b>	<b>€ 66.067.463,00</b>



<b>AMBITO</b>	<b>IMPORTO</b>
DIDATTICA	€ 3.974.786,00
EDILIZIA	€ 7.510.087,00
INTERNALIZZAZIONE	€ 2.772.894,00
PERSONALE	€ 9.646.548,00
RICERCA	€ 11.856.088,00
SERVIZI AGLI STUDENTI	€ 2.670.040,00
SERVIZI GENERALI	€ 24.241.158,00
SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	€ 2.851.862,00
TERZA MISSIONE	€ 544.000,00
	<b>€ 66.067.463,00</b>



SERVIZI/DIREZIONE/CENTRI	TOTALE	DIDATTICA	EDILIZIA	INTERNALIZZAZIONE	PERSONALE	RICERCA	SERVIZI AGLI STUDENTI	SERVIZI GENERALI	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENE0	TERZA MISSIONE	TOTALE		
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	€ 24.886.855,00	€ 2.606.787,00	€ 2.600.000,00		€ 4.528.735,00	€ 9.130.738,00	€ 300.000,00	€ 5.510.595,00		€ 210.000,00	€ 24.886.855,00	-	€
ATTIVITA' GRAFICHE	€ -										€ -	-	€
CALCOLO SCIENTIFICO	€ 92.500,00					€ 92.500,00					€ 92.500,00	-	€
SERVIZI INFORMATICI	€ 560.000,00							€ 560.000,00			€ 560.000,00	-	€
SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE E RADIOPROTEZIONE	€ 405.100,00							€ 405.100,00			€ 405.100,00	-	€
STAFF DI DIREZIONE	€ 213.576,00							€ 173.576,00		€ 40.000,00	€ 213.576,00	-	€
FORESTERIE	€ 143.043,00							€ 143.043,00			€ 143.043,00	-	€
UFFICIO LEGALE	€ 125.630,00							€ 125.630,00			€ 125.630,00	-	€
UFFICIO RELAZIONI SINDACALI	€ 2.861.988,00				€ 2.861.988,00						€ 2.861.988,00	-	€
RELAZIONI INTERNAZIONALI	€ 2.772.894,00			€ 2.772.894,00							€ 2.772.894,00	-	€
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI													
CONTRATTI E GARE	€ 703.000,00							€ 703.000,00			€ 703.000,00	-	€
DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA	€ 3.740.447,00		€ 3.046.087,00					€ 694.360,00			€ 3.740.447,00	-	€
DIREZIONE PIANIFICAZIONE VALUTAZIONE													
SERVIZI INFORMATICI APPLICATIVI	€ 1.595.355,00					€ 50.000,00	€ 190.200,00	€ 1.355.155,00			€ 1.595.355,00	-	€
DIREZIONE RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	€ 2.433.250,00					€ 2.218.250,00				€ 215.000,00	€ 2.433.250,00	-	€
DIREZIONE RISORSE UMANE	€ 4.497.270,00	€ 1.100.378,00			€ 2.255.825,00			€ 1.141.067,00			€ 4.497.270,00	-	€
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	€ 2.117.700,00						€ 2.117.700,00				€ 2.117.700,00	-	€
DIREZIONE TECNICA	€ 15.050.000,00		€ 1.864.000,00					€ 13.186.000,00			€ 15.050.000,00	-	€
CENTRO INT GRANDI STRUMENTI	€ 140.000,00					€ 140.000,00					€ 140.000,00	-	€
CENTRO LINGUISTICO DI ATENE0	€ 258.121,00	€ 218.121,00						€ 40.000,00			€ 258.121,00	-	€
CENTRO STABULARIO DI ATENE0	€ 224.600,00					€ 224.600,00					€ 224.600,00	-	€
S.B.A.	€ 3.117.634,00						€ 62.140,00	€ 203.632,00	€ 2.851.862,00		€ 3.117.634,00	-	€
STRUTTURA DI COORDINAMENTO	€ 49.500,00	€ 49.500,00									€ 49.500,00	-	€
POLO MUSEALE	€ 79.000,00									€ 79.000,00	€ 79.000,00	-	€
	€ 66.067.463,00	€ 3.974.786,00	€ 7.510.087,00	€ 2.772.894,00	€ 9.646.548,00	€ 11.856.088,00	€ 2.670.040,00	€ 24.241.158,00	€ 2.851.862,00	€ 544.000,00	€ 66.067.463,00	-	€

SERVIZI/ DIREZIO NE/CENT RI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	U.A.A.AMM	Convenzione con Fondazione Universitaria di Mantova	Convenzione con Fondazione Universitaria di Mantova - 1 anno a.a. 18/19 da BP2019 (durata 10 anni 1/9/18-31/8/28) prot. 51.953 del 9/3/2018 REP 62/2018 e delibera n. 65 del 26/1/18 - quota 2020 euro 74.420, quota 2021 123.220, (quote da 2022 a 2028 compreso 140.300)	C	€ 140.300,00	€ 0,00	€ 140.300,00	2022	€ 140.300,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 123.220,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contratti di didattica integrativa - Piano strategico biennale 2021 - 2022	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contributo funzionamento aula magna manichini	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 8.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Supplenze e contratti A.A. 22/23 FUM - Mantova	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 15.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo per trasferte e missioni presso altre sedi e sedi di corsi intrateneo per docenti e ricercatori	C	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 40.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per test di accesso	C	€ 325.000,00	€ 0,00	€ 325.000,00	2022	€ 325.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 230.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Progetto esperti disciplinari Cda 337 del 29/10/2020 1 anno finanziamento 2021 euro 14.000; 2 anno 2022 euro 18.800	C	€ 18.800,00	€ 0,00	€ 18.800,00	2022	€ 18.800,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 14.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per servizio spazi per lezioni	C	€ 230.000,00	€ 0,00	€ 230.000,00	2022	€ 230.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	
DIR AMM	U.A.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Contratto affidamento More Service - EDUMORE (convenzione da stipulare in dicembre 2021 per l'anno 2022)	C	€ 810.000,00	€ 0,00	€ 810.000,00	2022	€ 810.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 810.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Cdi Digital Marketing - Dip.to di Comunicazione - A.A. 2022/2023 -	C	€ 102.892,00	€ 0,00	€ 102.892,00	2022	€ 102.892,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 102.892,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Fondo di riserva	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina (fondo)	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 50.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AS.10	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina	Contributi Scuole di Specializzazione Medicina - (corrisponde a quanto assegnato ad inizio 2018 e riproporzionato in base alla % di aumento del numero degli specializzandi, detto importo verrà assegnato e trasferito alla Struttura di coordinamento Facoltà di Medicina. Sarà cura di detta struttura ripartirlo fra le scuole di specializzazione tenendo conto delle effettive necessità)	C	€ 442.176,00	€ 0,00	€ 442.176,00	2022	€ 442.176,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 286.755,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AS.10	Gestione ordinaria corso di SS in farmacia	Gestione ordinaria corso di SS in farmacia - trasferimento al Dip.to di Scienze della Vita	C	€ 14.000,00	€ 0,00	€ 14.000,00	2022	€ 14.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nel BP 2021 conto 8.10.05.02 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 7.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AS.10	Gestione ordinaria corso di CHIRURGIA ORALE	Gestione ordinaria corso di CHIRURGIA ORALE	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nel BP 2021 conto 8.10.05.02 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 5.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM	Progetto Marco Polo 2022/2023	Progetto Marco Polo 2022/2023	C/R	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 100.000,00

DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondi per didattica anche a distanza	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 348.120,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondi per didattica anche a distanza per CdL Psicologia PARMA (quota utile e quota cfu)	C	€ 180.619,00	€ 0,00	€ 180.619,00	2022	€ 180.619,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	
DRU	UA.A.AMM.DRU	Ricercatori L.240 art. 6 compensi per attività didattica A.A. 22/23 prime 60 ore	Ricercatori L.240 art. 6 compensi per attività didattica A.A. 22/23 prime 60 ore	C	€ 380.378,00	€ 0,00	€ 380.378,00	2022	€ 380.378,00	4.43.08.01	4.43.08.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 519.429,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi - comprensivo Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education	Supplenze e contratti A.A. 22/23 oneri compresi - comprensivo Fondi di Odontoiatria, Psicologia e Digital Education	C	€ 720.000,00	€ 0,00	€ 720.000,00	2022	€ 720.000,00	4.43.08.06	4.43.08.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 680.000,00
CLA	UA.A.AMM.SER.20	Contratto per l'affidamento del servizio di corsi di lingue straniere per l'esigenza dell'Ateneo A.A. 22/23	Lettori di Madre Lingua - personale CEL non di ruolo	c	€ 218.121,00	€ 0,00	€ 218.121,00	2022	€ 218.121,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	SI	€ 236.768,00
FACO ME	UA.A.AMM.FORM.10	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina - Gestione aule	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina - Gestione aule		€ 22.000,00	€ 0,00	€ 22.000,00	2022	€ 22.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 22.000,00
FACO ME	UA.A.AMM.FORM.10	Fondo funzionamento FASIM	Fondo funzionamento FASIM		€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 15.000,00
FACO ME	UA.A.AMM.FORM.10	Fondi Dissezione su cadavere come da lettera prot. 123462 del 27/5/2021	Fondi Dissezione su cadavere come da lettera prot. 123462 del 27/5/2021		€ 7.500,00	€ 0,00	€ 7.500,00	2022	€ 7.500,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	
FACO ME	UA.A.AMM.FORM.10	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina		€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	DIDATTICA	NO	€ 5.000,00

€ 3.974.786,00

SERVIZI/DIREZIONI/CENTRI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Abbatimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022	C	€ 2.000.000,00	€ 0,00	€ 2.000.000,00	2022	€ 2.000.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Stanziamento per progettazioni	C	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 500.000,00	2022	€ 500.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	MO 30_ Sostituzione UTA sala autoptica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Affitti - L'ammontare previsto è calcolato in via prudenziale con il canone intero, senza considerare pertanto la riduzione del 15%.		C	€ 2.577.181,00	€ 0,00	€ 2.577.181,00	2022	€ 2.577.181,00	4.42.01.01	4.42.01.01	Tabella in allegato. Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 2.651.707,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Seminario di Reggio Emilia 1° e 2° stralcio (Nel BP 2021, 1° e 2° stralcio due progetti separati, ora unico progetto euro 258.606 + euro 11.394)		I	€ 270.000,00	€ 0,00	€ 270.000,00	2022	€ 270.000,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 270.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Quota acquisizione diritto di superficie San Paolo - ASP - MO-40		I	€ 77.906,00	€ 0,00	€ 77.906,00	2022	€ 77.906,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	€ 76.754,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	1° Rata acquisto diritto di usufrutto 4° Polo Reggio Emilia		I	€ 121.000,00	€ 0,00	€ 121.000,00	2022	€ 121.000,00	1.10.05.01	1.10.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	SI	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Fondo riparazione sinistri	1	€ 50.000,00	€ -	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Campus Ingegneria Modena - Realizzazione nuova area stoccaggio rifiuti	3	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Rete WIFI ateneo - installazione antenne	2	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Vari edifici - manutenzioni finestre legno MO01, MO39, RE07	3	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO04 - Sostituzione trave di copertura	1	€ 50.000,00	€ -	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO07 - Consolidamento Fregi - Analisi criticità	2	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO07 - Riorganizzazione spazi piano terra lato ovest - Incarichi progettazione	1	€ 110.000,00	€ -	€ 110.000,00	2022	€ 110.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Verifica intonaco esterno per sicurezza	1	€ 12.000,00	€ -	€ 12.000,00	2022	€ 12.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO25 - Rifacimento marciapiede lato bar	3	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Nuovo impianto di areazione cappe per laboratorio prof. Marmioli	2	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Sostituzione arredamento aule piano terra	3	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - Corpo G - Nuovi laboratori medici al 3° - cofinanziamento UNIMORE	2	€ 130.000,00	€ -	€ 130.000,00	2022	€ 130.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - Corpo F - Incarichi di progettazioni per ristrutturazione - Lab Patologia Generale e Malattie Infettive	2	€ 70.000,00	€ -	€ 70.000,00	2022	€ 70.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO51 - Nuova Chimica - manutenzioni edili varie e cappe	1	€ 50.000,00	€ -	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE04 - manutenzione scuri	1	€ 20.000,00	€ 0	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Data Center Modena - Allestimenti locali al Piano Terra	1	€ 240.000,00	€ 0	€ 240.000,00	2022	€ 240.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Fondo Rinnovi e Adeguamenti	2	€ -	€ -	€ -	2022	€ -	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€ -

DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO04 - DSL - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA - Stralcio - Ala ex Femminili e CT	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO08 - Ripristino verniciatura travi rei in copertura	1	€	22.000,00	€	-	€	22.000,00	2022	€	22.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 - Matematica - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA 5° stralcio - Piano strategico biennale 2021 - 2022	1	€	700.000,00	€	-	€	700.000,00	2022	€	700.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE04 - Realizzazione gruppo elettrogeno	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE07 Buccola Rifacimento impianto Evac e ripristino verniciatura travi	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO01 - Nuovo impianto clima ex aula magna Giurispudenza (UTA, GF e terminali)	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Laboratorio Colture cellulari e MO14 - Bonifica canali aria e UTA	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Stabulario - Sostituzione UTA e adeguamento impianto umidificazione per problema legionella	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Nuovi impianti di condizionamento	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 - Laboratori Colture cellulari - Nuovo impianto di telecontrollo	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO15 Sostituire caldaia "piccola", utilizzata per lo Stabulario nelle mezze stagioni.	1	€	27.000,00	€	-	€	27.000,00	2022	€	27.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 Nuovo impianto climatizzazione aula F	3	€	73.000,00	€	-	€	73.000,00	2022	€	73.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 Climatizzazione aule A, B, C	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO17 sostituzione Gruppo Frigo aula G	2	€	36.000,00	€	-	€	36.000,00	2022	€	36.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 Sostituzione due chiller da 18,2 kW (fancoil 1 P e segreteria lato studenti)	1	€	19.000,00	€	-	€	19.000,00	2022	€	19.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO18 -CESIA nuovi impianti di condizionamento	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - sostituzione UTA medicina legale	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 - Nuovo impianto condizionamento uffici 2 Piano	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO30 Sostituzione caldaia, addolcitore e adeguamento centrale termica	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - sostituzione impianto condizionamento corpo F - VI piano	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - sostituzione impianto condizionamento corpo G - VI piano	3	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO32 - sostituzione impianto condizionamento corpo G - VII piano	2	€	-	€	-	€	-	2022	€	-	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	RE07 Buccola Rifacimento impianto rilevazione fumo	1	€	80.000,00	€	-	€	80.000,00	2022	€	80.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	MO08 Fontanelli - Implementazione impianto rilevazione fumo	1	€	50.000,00	€	-	€	50.000,00	2022	€	50.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO	€	-
DT	UA.A.AMM.DTC.20	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	Vari edifici - sostituzioni rilevatori fumo per adeguamento normativo	1	€	125.000,00	€	-	€	125.000,00	2022	€	125.000,00	1.11.01.03	1.11.01.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	EDILIZIA	NO		

€ 7.510.087,00

SERVIZI/ DIREZIONI/ CENTRI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZZIAZIONI E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Erasmus Plus KA131 2022/23	Anticipazione Fondi UE richiesta complessiva sull'azione KA131_E_	CR	€ 1.200.000,00	€ -	€ 1.200.000,00	2022/23	€ 1.200.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.03	L'importo è da confrontare con la somma dell'assegnazione anno precedente (BP2021) 825.000+225.000+15.299 +173.400 per un totale di euro 1.243.699 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	SI	€ 825.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55		Cofinanziamento Ateneo per mobilità Erasmus Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 625.000,00	€ -	€ 625.000,00	2022/23	€ 625.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.03	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 625.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto Borse Bando MORE Overseas a.a. 22/23	Bando Borse MORE Overseas a.a. 22/23 - Borse degli studenti in mobilità overseas Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 285.000,00	€ -	€ 285.000,00	2022/23	€ 285.000,00	4.46.06.02	4.46.06.02.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 285.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	UNIMED	Quota associativa UNIMED	C	€ 3.000,00	€ -	€ 3.000,00	2022	€ 3.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 3.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	UNITALIA	Quota associativa Progetto Uni-Italia	C	€ 1.500,00	€ -	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 1.500,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	PROGETTO Cina	Italia-Cina adesione associazione progetto Cina	C	€ 10.000,00	€ -	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 10.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Gara appalto per servizio di "international welcome desk". (Durata 2 anni settembre 2021- settembre 2023) quota annuale (seconda annualità di contratto rep. 88/2021)	Target destinatari servizio: studenti regolarmente iscritti; studenti in mobilità internazionale incoming e outgoing a qualunque titolo; staff amministrativo incoming e outgoing ricercatori in mobilità incoming; assegnisti di ricerca; visiting professor (quota biennale dell'intero contratto 220.000)	C	€ 110.000,00	€ -	€ 110.000,00	2022/23	€ 110.000,00	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	SI	€ 110.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Marche da bollo Ufficio Relazioni Internazionali	Marche da bollo Ufficio Relazioni Internazionali	C	€ 500,00	€ -	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 500,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Azioni di Internazionalizzazione di Ateneo - Promozione, recruiting, mobilità	Costi fiere, produzione materiale informativo per internazionalizzazione; missioni; reclutamento studenti stranieri per CdS in lingua inglese (Agenzie internazionali) e per CdS in italiano.	C	€ 65.000,00	€ -	€ 65.000,00	2022	€ 65.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	L'anno scorso stanziato sulla voce coan 8.10.04.02 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 65.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Mobilità Giovani Ricercatori (solo dottorandi)	Bando Mobilità giovani ricercatori presso Atenei stranieri (solo dottorandi) Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 80.000,00	€ -	€ 80.000,00	2022	€ 80.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 80.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Mobilità Giovani Ricercatori (solo dottorandi)	Bando Mobilità giovani ricercatori presso Atenei stranieri (solo dottorandi) Integrazione di euro 40.000 oltre all'importo indicato nel Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 40.000,00	€ -	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Visiting Professor 2022/2023	Visiting Professor 2022/2023: Short-Tem con durata di 30 giorni (1 mese); Long-Tem con durata 60 giorni o 90 giorni (2 o 3 mesi); Full-Tem con titolarità di insegnamento	C	€ 280.000,00	€ -	€ 280.000,00	2022	€ 280.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	L'anno scorso stanziato sulla voce coan 4.46.03.01 - Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	€ 280.000,00
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto di internazionalizzazione - Tirocini extra UE	Attivazione di Tirocini presso Aziende e imprese pubbliche /private all'estero in paesi extra UE destinati a studenti - Piano strategico biennale 2021-2022	C	€ 50.000,00	€ -	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Progetto Unicore 4.0	Borsa di studio della durata di 3 anni per studente rifugiato (A.A. 2022/2023)	C	€ 16.200,00	€ -	€ 16.200,00	2022	€ 16.200,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per docenti	corso lingua inglese della durata di 6 incontri destinati a docenti che hanno già svolto il corso Lecturing English 1 con priorità a chi insegna in lingua inglese	C	€ 2.231,00	€ -	€ 2.231,00	2022	€ 2.231,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per studenti	corso lingua inglese della durata di 610 incontri destinati a studenti delle LM in lingua inglese /curricola in lingua inglese	C	€ 1.860,00	€ -	€ 1.860,00	2022	€ 1.860,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
UFF RELI	U.A.A.AMM.DAG.55	Corso di lingua inglese per PTA	corsi di lingua inglese ( 2 moduli da 21 ore) destinati a PTA rimasto escluso da precedenti corsi	C	€ 2.603,00	€ -	€ 2.603,00	2022	€ 2.603,00	8.10.06.02	8.10.06.02	Nulla da rilevare per Bilancio di Genere	INTERNALIZZAZIONE	NO	
					€	2.772.894,00									

SERVIZI/ DIREZIONE/CENTRI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 40,99 Valore del singolo p.o. 113.289. (12/12) TOTALE richiesto euro 4.972.922, assegnato per alcune voci solo 4/12 e pertanto totale assegnato ammonta ad euro 2.896.715	Fondo di Riserva_n.3 DM 925/2020 RTD lett B) - (12/12)		€ 339.867,00	€ 0,00	€ 339.867,00	2022	€ 339.867,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46 (totale n. 31,25) Valore del singolo p.o. 116.031. (4/12) - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 4,44 Accantonamenti assunzioni PTA DM anni precedenti risparmi e restituzioni - (4/12)		€ 167.671,00	€ 0,00	€ 167.671,00	2022	€ 167.671,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 10,94 RESIDUI Po DM precedenti al netto 5,8 per RTD_B cess.ni 2022 passaggi PA - (4/12)		€ 413.127,00	€ 0,00	€ 413.127,00	2022	€ 413.127,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 10,5 DM 856/2020 ° PIANO STRAORDINARIO RTD_B saldo di 21 RTD su 51 TOT (n. 30 RTD a costo) - (12/12)		€ 1.189.535,00	€ 0,00	€ 1.189.535,00	2022	€ 1.189.535,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_DM 84/2020 PIANO ASSOCIATI - (12/12)		€ 55.552,00	€ 0,00	€ 55.552,00	2022	€ 55.552,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	€ 791.332,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_DM 561/2021 PIANO ASSOCIATI - (12/12)		€ 133.102,00	€ 0,00	€ 133.102,00	2022	€ 133.102,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_A completamento DM 204/2019 - (12/12)		€ 140.551,00	€ 0,00	€ 140.551,00	2022	€ 140.551,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80		Fondo di Riserva_n. 12,11 DM 1096 del 24/09/21 Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2021 (tot 35,39 al netto 13,88 assegnati su anticipo punti organico 2021, 6,9 assegnazione 2021 PTA E 2,5 assegnazione 2021 DOCENTI come da Cda del 8/11/2021) - (4/12)		€ 457.310,00	€ 0,00	€ 457.310,00	2022	€ 457.310,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale pari a n. 20,46 (totale n. 31,25) Valore del singolo p.o. 116.031. (4/12) - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	C	€ 1.507.325,00	€ 0,00	€ 1.507.325,00	2022	€ 1.507.325,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Incremento 1% istat a decorrere dal 1 gennaio 2021 personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	PERSONALE	NO	€ 657.934,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Incremento 2,21% istat a decorrere dal 1 gennaio 2022 personale ricercatore a tempo determinato	C	€ 124.695,00	€ 0,00	€ 124.695,00	2022	€ 124.695,00	4.46.03.02	4.46.03.02	DESCRIZIONE BP 2021:Incremento 1% istat a decorrere dal 1 gennaio 2021 personale ricercatore a tempo determinato	PERSONALE	NO	€ 44.138,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Trattamento accessorio Dirigenti e DG	Retribuzione di risultato Direttore Generale Retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente	C	€ 391.800,00	€ 0,00	€ 391.800,00	2022	retribuzione di risultato dirigenti euro 51.000 ed euro 31.400 risultato del DG si prevede da liquidare nel mese di settembre 2022	4.43.15.05	4.43.15.05	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 389.733,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Dirigenti e DG_ONERI PREV		C	€ 117.070,00	€ 0,00	€ 117.070,00	2022		4.43.15.06	4.43.15.06	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 116.453,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Dirigenti e DG_ONERI IRAP		C	€ 33.303,00	€ 0,00	€ 33.303,00	2022		4.43.15.07	4.43.15.07	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 33.128,00

UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Trattamento accessorio Personale T.A	Disagio e rischio straordinario Indennità di responsabilità lavoro straordinario produttività collettiva e miglioramento dei servizi Retribuzione di posizione e di risultato personale di categoria EP indennità accessoria mensile progressioni orizzontali (giuridiche) fondo di riserva	C	€ 1.345.000,00	€ 0,00	€ 1.345.000,00	2022	Entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 560.000 circa	4.43.15.03	4.43.15.03	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 1.328.290,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Personale T.A_ONERI PREV		C	€ 325.490,00	€ 0,00	€ 325.490,00	2022		4.43.15.06	4.43.15.06	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 321.447,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Oneri trattamento accessorio Personale T.A_ONERI IRAP		C	€ 114.325,00	€ 0,00	€ 114.325,00	2022		4.43.15.07	4.43.15.07	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	SI	€ 112.905,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - asili nido e scuole d'infanzia		C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 20 000	4.43.18.09	4.43.18.09	Per il bilancio di Genere ed il Gender Equality Plan verranno utilizzate le economie degli scorsi anni. Anche questo dato può essere fornito a fine anno con distinzione maschi e femmine	PERSONALE	No il vincolo riguarda solo limite ai fondi del 31 12 2017 che rispettiamo	€ 20.000,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - trasporto pubblico Seta spa	Benefici per agevolazioni personale t.a. a chi utilizza un abbonamento annuale SETA e per chi utilizza un abbonamento Ferroviario almento per 10 mesi in un anno	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 20 000	4.43.18.09	4.43.18.09	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	No il vincolo riguarda solo limite ai fondi del 31 12 2017 che rispettiamo	€ 20.000,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Sussidi al personale - telelavoro		C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	entro il 31 12 20222 verranno liquidate euro 15 000 per progetto POLA	4.43.18.11	4.43.18.11	Attività rientrante nel Bilancio di genere Una volta assegnati i contratti di lavoro agli esposti possiamo fornire il dato esploso tra maschi e femmine	PERSONALE	No	€ 15.000,00
UFF REL	UA.A.AMM.DAG.50	Fondo comune con oneri	Fondo comune con oneri_E_	C/R	€ 480.000,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	480000	4.43.18.07	4.43.18.07.03	Al termine di pagamenti possiamo fornire i dati esplosi per genere per il bilancio di genere	PERSONALE	No	€ 308.000,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - limite- contratti di lavoro interinale	Sostituzioni in corso d'anno per esigenze lunghe maternità lunghe malattie e personale improvvisamente cessato	C	€ 185.276,00	€ 0,00	€ 185.276,00	2022	€ 185.276,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 185.276,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - limite- contratti a tempo det	Sostituzioni in corso d'anno per esigenze lunghe maternità lunghe malattie e personale improvvisamente cessato	C	€ 90.109,00	€ 0,00	€ 90.109,00	2022	€ 90.109,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 90.109,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite- contratti a tempo det e di lavoro interinale	Personale T.A tempo determinato - NO limite- <b>contratti a tempo det e di lavoro interinale</b>	C	1.640.811,00	€ 0,00	€ 1.640.811,00	2022	€ 1.640.811,00	4.43.09.01	4.43.09.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	1.677.934,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite + COCOCO	Personale T.A tempo determinato - NO limite + COCOCO	C	€ 62.336,00	€ 0,00	€ 62.336,00	2022	€ 62.336,00	4.41.10.01	4.41.10.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 92.448,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Personale T.A tempo determinato - NO limite- professionisti - occasionali	Personale T.A tempo determinato - NO limite- professionisti - occasionali	C	€ 197.293,00	€ 0,00	€ 197.293,00	2022	€ 197.293,00	4.41.10.02	4.41.10.02.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 206.564,00
DRU	UA.A.AMM.DRU.40	Formazione	corsi di formazione per PTA organizzati da UniMORE e finanziamento partecipazione a giornate di formazione esterna per PTA autorizzate dalla dirigenza	C	€ 80.000,00	€ 0,00	€ 80.000,00	2022	€ 80.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	PERSONALE	NO	€ 80.000,00

€ 9.646.548,00

SERVIZI/ DIREZIO NE/CENT RI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONI E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE SU COFINANZIAMENTO MIUR A DOTTORATO INTERNAZIONALE con estero 35°+36°+37° ciclo	C	€ 296.828,00	€ 0,00	€ 296.828,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.01	BORSE SU COFINANZIAMENTO MIUR A DOTTORATO INTERNAZIONALE con estero 34°+35°+36° ciclo	RICERCA	SI	€ 254.424,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE SU COFINANZIAMENTO FCROMO NO estero 35°+36°ciclo (manca un ciclo rispetto al BP2021 in quanto il 37° ciclo è già stato accettato nel Bilancio 2021)	C	€ 452.304,00	€ 0,00	€ 452.304,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.07	BORSE SU COFINANZIAMENTO FCROMO CON estero 34°+35°+36° ciclo	RICERCA	SI	€ 756.185,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.40	Borse di studio Dottorato di Ricerca	BORSE DI ATENEO 35°+36°+37° ciclo BORSE CON ESTERO + CONVENZIONI PARMA FERRARA E BOLOGNA DA TRASFERIRE	C	€ 3.568.952,00	€ 0,00	€ 3.568.952,00	2022		4.46.06.01	4.46.06.01.05.09	BORSE DI ATENEO 34°+35°+36° ciclo BORSE CON ESTERO + CONVENZIONI PARMA E BOLOGNA DA TRASFERIRE	RICERCA	SI	€ 3.552.436,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Cib - Consorzio Interuniversitario Biotecnologie-CdA 15/12/2004 - ridotta l'entità della quota dal CIB stesso	C	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.500,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	Associazione Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile - CdA 28/02/2007	C	€ 520,00	€ 0,00	€ 520,00	2022	€ 520,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 520,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente - CdA ottobre 2011	C	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 500,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	EUA	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 6.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Quote associative	CISUI	C	€ 3.099,00	€ 0,00	€ 3.099,00	2022	€ 3.099,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 3.099,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Nuova convenzione con Holostem regolazione debiti crediti (DARE AVERE)	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 100.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Cofinanziamento Bandi per Borse di dottorato PNRR (Bandi 2022) <a href="#">VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI</a>	C	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 250.000,00	2022	€ 250.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Stanziamiento per progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR, <a href="#">VINCOLATI DA ENTRATE DA DIPARTIMENTI</a>	C	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 250.000,00	2022	€ 250.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazioni Corsi Dottorato (euro 10.000,00*17 n. corsi di dottorato)	C	€ 170.000,00	€ 0,00	€ 170.000,00	2022	€ 170.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 150.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Fondo orto Botanico	Fondo orto Botanico - Dip.to Scienze della Vita	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 25.000,00

DIR AMM	UA.A.AMM	Fondo incentivo legato Cariche Accademiche	Fondo incentivo legato Carica Accademiche (Cda p.19 del 22/12/2016) competenza 2021 - da assegnare ai direttori di dip.to e preside Facoltà di Medicina e Ingegneria Modena	C	€ 139.310,00	€ 0,00	€ 139.310,00	2022	€ 139.310,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 139.310,00
DIR AMM	UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali_E_	C/R	€ 1.212.405,00	€ 0,00	€ 1.212.405,00	2022	€ 1.212.405,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.212.405,00
DIR AMM	UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze_E_	C/R	€ 1.327.160,00	€ 0,00	€ 1.327.160,00	2022	€ 1.327.160,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.327.160,00
DIR AMM	UA.A.AMM	Dipartimenti Eccellenti	2022 Dipartimenti di eccellenza - Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto_E_	C/R	€ 1.327.160,00	€ 0,00	€ 1.327.160,00	2022	€ 1.327.160,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 1.327.160,00
CALC	UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione SW - Biovia/Schrodinger	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 20.000,00
CALC	UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione SW - INTEL Parallel Studio XE Cluster edition for Linux	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 4.500,00	2022	€ 4.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 4.500,00
CALC	UA.A.AMM.DAG.70	Manutenzione HW/SW	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 9.000,00
CALC	UA.A.AMM.DAG.70	Sviluppo HW e SW	Attrezzature esigenze infrastrutturali	I	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 70.000,00
CALC	UA.A.AMM.DAG.70	Licenza Campus Matlab	Implementazione ordinaria e aggiornamenti	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non elementi utili per il Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 46.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - SPSS per ricerca e didattica	C	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Diminuita per cato. Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 50.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio a consumo	Laboratori virtuali oncloud: servizio LabServices Microsoft	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 20.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Partenariato pubblico privato europeo - Iscrizione e funzionamento. La strategicità di tali strumenti è indicata nella Programmazione triennale dell'Ateneo.B.1) promuovere la ricerca scientifica dell'Ateneo, consolidando: - il ruolo dei Dipartimenti come attori principali; - il ruolo dell'Ateneo nella definizione del quadro strategico di riferimento nella predisposizione di servizi comuni e infrastrutture per la ricerca e nella promozione di interdisciplinarietà, internazionalizzazione e networking. Ric 3. In particolare la presenza di rappresentanti di Unimore nelle Reti nazionali e internazionali di ricerca sta portando ad un aumento nella approvazione di progetti di tipo istituzionali. Fondamentale inoltre è l'attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, KIC). <b>In questo ammontare viene compresa la quota di iscrizione alla EIT Manufacturing approvata dagli organi di novembre pari a 25.000 euro</b>	C	€ 55.000,00	€ 0,00	€ 55.000,00	2022	€ 55.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 55.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Contratto di elaborazione dei Certificati di controllo alivello dei progetti comunitari	C	€ 40.000,00	€ 0,01	€ 39.999,99	2022	€ 40.000,00	4.41.08.03	4.41.08.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 40.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Bolli	Bolli per convenzioni di ricerca	C	€ 250,00	€ 0,00	€ 250,00	2022	€ 250,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 250,00

DRTT	UA.A.AMM.DRC	Iscrizioni a cluster	Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (spese di materiale divulgativo e informativo). Si confermano le adesioni ai 4 cluster ai quali l'ateneo ha già aderito e si prevede il perfezionamento delle adesioni indicativamente ad altri 4 cluster. La strategicità di tali strumenti è indicata nella Programmazione triennale dell'Ateneo e in particolare l'Obiettivo RIC. 3 Reti nazionali e internazionali di ricerca attraverso l'attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, KIC).	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 10.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Programma quadro UE per la ricerca	Quote associative - APRE	C	€ 8.000,00	€ 563,00	€ 7.437,00	2022	€ 8.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	SI	€ 8.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC.10	Finanziamento per la ricerca scientifica	Fondo di Ateneo per la ricerca - Gestione Bandi interni - l'obiettivo è aumentare di anno in anno la disponibilità di fondi per il finanziamento del Bando FAR Mission Oriented per progetti di Ateneo, del Fondo legato al Bando per la Costituzione di un "centro strumenti diffuso" e per i piani di sviluppo dipartimentali. Inoltre la sottoscrizione di un accordo triennale con la Fondazione di Modena prevede attività da realizzarsi in stretta collaborazione e pertanto è necessario garantire un adeguato cofinanziamento per la realizzazione delle stesse, così come previsto dal Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 2.100.000	C	€ 2.100.000,00	€ 0,00	€ 2.100.000,00	2022	€ 2.100.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 1.800.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Spese per Missioni	Spese per Missioni Partecipazione di UNIMORE in ambito nazionale e comunitario per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (Tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, Kich, ecc) e per il Rafforzamento dei rapporti tra Ateneo e Enti regionali e nazionali che abbiamo anche sede a Bruxelles finalizzato ad azioni di lobby	C	€ 5.000,00		€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 5.000,00
CIGS	UA.A.AMM.SER.10	Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese)	Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese)	C	€ 140.000,00	€ 0,00	€ 140.000,00	2022	€ 180.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	NO Azioni GEP	RICERCA	NO	€ 140.000,00
CSSI	UA.A.AMM.SER.40	Progetto Servizio Gestione Stabulario	Progetto Servizio Gestione Stabulario (nuovo contratto dal 12/05/2020 Delibera Cda 249 del 23/07/2019 durata 5 anni 1° anno 2020 euro 198.010 2° anno 2021) 3° anno comprensivo di due integrazioni	C	€ 198.100,00	€ 40.000,18	€ 158.099,82	2022	€ 198.100,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Il fornitore adotta una politica a livello internazionale di equità di genere. Nel contratto non sono previste clausole in tal senso per lo svolgimento del servizio	RICERCA	SI	€ 178.081,00
CSSI	UA.A.AMM.SER.40	Convenzione sperimentazione animale Research for Life	Quota a carico Bilancio per Convenzione sperimentazione animale Research for Life - delibera 162 CdA del 28/05/2021	C	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	
CSSI	UA.A.AMM.SER.40	Gestione ordinaria e straordinaria, sicurezza	Gestione ordinaria e straordinaria, sicurezza	C	€ 24.000,00	€ 0,00	€ 24.000,00	2022	€ 24.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	RICERCA	NO	€ 24.000,00

€ 11.856.088,00

SERVIZI DIREZIONALI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I'	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA, DIDATTICA, EDILIZIA, TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZIONE E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Contributo Unimore a benefici studenti finalizzati alla ristorazione - da concordare con ERGO		€ 300.000,00	€ 0,00	€ 300.000,00	2022	€ 300.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Badge dematerializzato per DSS	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Richiesta DSS per digitalizzare accesso strutture unimore - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy App (Calendar)	C	€ 5.500,00	€ 0,00	€ 5.500,00	2022	€ 5.500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 5.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza annuale Easy Badge (canone annuale manutenzione)	C	€ 3.700,00	€ 0,00	€ 3.700,00	2022	€ 3.700,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 3.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Microsoft Campus Educational, upgrade WIN + OFFICE	C	€ 125.000,00	€ 0,00	€ 125.000,00	2022	€ 125.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Aumento costi e numero licenze A3 - AS (assegnate anche a DAC), non sono vincolati ma le licenze vanno rinnovate annualmente - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 95.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Pacchetto Premiere Microsoft per assistenza	C	€ 21.000,00	€ 0,00	€ 21.000,00	2022	€ 21.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Servizio	Servizio sviluppo e assistenza ProgeSW su personalizzazioni piattaforma integrata Ateneo	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Premi	Premi di studio e premi di laurea a.a. 20/21 (n. 300 premi di studio da 550,00 euro e n. 120 premi di laurea da 700,00 euro)	C	€ 249.000,00	€ -	€ 249.000,00	2022	ottobre	4.46.06.05	4.46.06.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 249.000,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Collaborazioni con studenti (300 ore in bando 22/23 per bando MUNER + 200 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti)	C	€ 2.300,00	€ -	€ 2.300,00	2022	mar-dic	4.46.06.05	4.46.06.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 2.300,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Collaborazioni con studenti (36.000 ore in bando 22/23 per 8,50 euro orarie + 1.000 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti)	C	€ 307.000,00	€ 37.000,00	€ 270.000,00	2022	mar-dic	4.46.06.05	4.46.06.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 307.000,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Benefici e Rimborso Tasse	Rimborso tasse (Idonei Fascia - Esoneri Totali) Ufficio Benefici	C	€ 800.000,00	€ -	€ 800.000,00	2022	novembre	4.46.06.05	4.46.06.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 1.200.000,00
DST	UA.A.AMM.DST.10	Contributi	Bando "Mille Lire" Finanziamento Associazioni Studentesche e spese gestione Albo Associazioni _Bando Associazioni 50.000,00 euro - Bando Attività culturali/sociali 12.000,00 euro.	C	€ 62.000,00	€ -	€ 62.000,00	2022	aprile	4.46.06.06	4.46.06.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 62.000,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Programmi di tirocinio della Fondazione CRUI	Convenzione con la Fondazione CRUI per aderire ai programmi di tirocinio (Sono previste spese amministrative che variano a seconda del numero delle candidature trasmesse, nonché in alcuni bandi rimborsi ai tirocinanti)	C	€ 10.000,00	€ -	€ 10.000,00	2022	fine 2022	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Benefici	Spese convenzione ER-GO (domanda on-line/CAF) - Il preventivo per la gestione dei bandi 2022/2023 - Funzionamento Servizio Informativo/Call Center (comprensivo spese di personale impiegato) 19.100,00. Assistenza tecnica per gestione dei benefici di competenza dell'Ateneo 22.500,00. Servizio CAF (1.200 domande per 8,45 euro + IVA) 12.400,00	C	€ 54.000,00	€ -	€ 54.000,00	2022	luglio	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 70.000,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Convenzione Er.Go	Convenzione per l'utilizzo spazi San Filippo Neri ad uso aule studio 2022/2023	C	€ 18.000,00	€ -	€ 18.000,00	2022	aprile	4.46.04.12	4.46.04.12	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€ 18.500,00
DST	UA.A.AMM.DST.30	Progetto Unicore 3.0	Progetto Unicore 3.0 Delibera 65 del 12/2/2021 (nel 2021 prelievo da FDR, BP2022 euro 5.400, BP2023 euro 5.400)	C	€ 5.400,00	€ -	€ 5.400,00	2022	€ 5.400,00	4.46.06.02	4.46.06.02.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Tutor e Welcome Tutorial Desk	Progetto Tutor e Welcome e Tutorial Desk rivolti a studenti universitari o a studente che intendono iscriversi a corsi dell'Ateneo 2022/2023). Tutor d'Aula 68.000 - Welcome e Tutorial Desk 7.000 - Piano strategico biennale 2021 - 2023	C	€ 75.000,00	€ 15.000,00	€ 60.000,00	2022	lug-nov	4.46.06.03	4.46.06.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€ 75.000,00

DST	UA.A.AMM.DST.30	Contributi Teatri	Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i Teatri attualmente in corso di validità per un importo annuale sempre approvato. Nella previsione di spesa vengono indicate anche risorse per analoghe convenzioni sulla sede di Mantova.	C	€	35.000,00	€	5.000,00	€	30.000,00	2022	marzo	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€	35.000,00	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Progetto mobilità trasporti	Convenzione con le aziende di trasporto locale per il trasporto agevolato in favore degli studenti universitari. Periodo 01/08/2022 - 31/07/2023 (200.000). Inserita in questa convenzione anche l'estensione a Mantova (10.000) compreso fabbisogno student card n. 12.000 ad euro 2 + iva	C	€	240.000,00	€	28.000,00	€	212.000,00	2022	feb-nov	4.46.06.05	4.46.06.05.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€	240.000,00	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Progetto Orientamento	Organizzazione e promozione delle iniziative di orientamento 2022: > presentazioni lauree triennali > presentazioni lauree magistrali (10.000 euro) > Tirocini formativi di orientamento per gli studenti delle scuole superiori presso strutture dell'Ateneo: sostegno alle strutture che ospitano tirocinanti (40.000 euro) (ORIE_PLACE)	C	€	50.000,00		0,00		50.000,00	2022	luglio	8.10.04.02	8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO	€	80.000,00	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Progetto Placement	Se l'iniziativa MoreJobs Career Day si svolgerà on line, si chiedono 10.000 euro per coprire spese di promozione ed eventuali spese necessarie ad acquisire strumentazione informatica. Nel caso in cui fosse possibile organizzare l'iniziativa in presenza, si opterà per la formula degli anni passati, ovvero si chiede un'anticipazione di 100.000 euro, che verrà poi coperta con i contributi provenienti dalle aziende. (ORIE-PLACE) <b>Inserito ricavo di euro 100.000 come nel 2021. _E_</b>	C/R parz	€	110.000,00		0,00		110.000,00	2022	ottobre	8.10.04.02	8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€	110.000,00	
DST	UA.A.AMM.DST.30	Progetto integrazione Borse per esoneri totali	Progetto integrazione Borse per esoneri totali	C	€	-		0,00		-	2022	0,00	8.10.04.02	8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	NO			
DST	UA.A.AMM.DST.30	Attività volte a favorire inclusione studenti con disabilità e con DSA	collaborazioni 150 ore per Tutor alla pari e DSA (15.000 ore a 8,5 euro) (cod.36) 127.500; acquisto materiale informatico (ausili in favore di studenti richiedenti), quota annuale Cabolo e stampa materiale informativo e pubblicazioni 29.500; convenzioni con enti per attività di trasporto alunni 5.000; convenzione interpreti LIS 5.000, convegni ed eventi di sensibilizzazione convegno DSA 5.000; missioni, trasferte e rimborsi 3.000, servizio ausili ed orientamento al lavoro 25.000. <b>Inserito ricavo di euro 80.000 dal Miur _E_</b>	C/R parz	€	100.000,00		0,00		100.000,00	2022	€	100.000,00	8.10.04.02	8.10.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€	80.000,00
CSBA	UA.A.AMM	Servizio prolungamento apertura serale	Aperture serali e straordinarie delle BBUU del Sistema: Contratto INTERCENTER: SERVIZI AGLI STUDENTI	c	€	62.140,00	€	47.860,00	€	110.000,00	2022	110.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI AGLI STUDENTI	SI	€	-	

€ 2.670.040,00

SERVIZI/ DIREZIO NE/CENT RI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZION E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Gettoni Cda	C	€ 13.470,00	€ 0,00	€ 13.470,00	2022	€ 13.470,00	4.46.05.01	4.46.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.470,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Indennità Rettore	C	€ 44.522,00	€ 0,00	€ 44.522,00	2022	€ 44.522,00	4.46.05.06	4.46.05.06.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 44.522,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Indennità Pro-Rettore - Direttori	C	€ 53.810,00	€ 0,00	€ 53.810,00	2022	€ 53.810,00	4.46.05.06	4.46.05.06.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 53.810,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Gettoni Senato	C	€ 19.263,00	€ 0,00	€ 19.263,00	2022	€ 19.263,00	4.46.05.08	4.46.05.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 19.263,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Consiglio Studenti	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Consiglio P T A	C	€ 713,00	€ 0,00	€ 713,00	2022	€ 713,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 713,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Spese di funzionamento organi	Servizio Ispettivo e Collegio Arbitrale	C	€ 536,00	€ 0,00	€ 536,00	2022	€ 536,00	4.46.05.09	4.46.05.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 536,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Compensi ed altre indennità al Collegio dei Revisori	Compensi - Collegio dei Revisori	C	€ 41.474,00	€ 0,00	€ 41.474,00	2022	€ 41.474,00	4.46.05.02	4.46.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 41.474,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.90	Compensi ed altre indennità al Collegio dei Revisori	Missioni - Collegio dei Revisori	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	4.46.05.03	4.46.05.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 6.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per supporto alla gestione degli impianti e a copertura dei costi di tesseramento di tutti gli studenti immatricolati e dei dipendenti UNIMORE. Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Modena. Quota per l'aggiornamento e l'adeguamento normativo degli spazi utilizzati, degli impianti e delle attrezzature sportive, eventi promozionali dello sport - Convenzione CUS prot. 36802 del 5/2/21 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2022 - 4*anno	C	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	€ 120.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Totale stanziato per attività sportiva nel 2019 nel 2020 e nel 2021 euro 210.000	SERVIZI GENERALI	SI	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Quota per il sostegno e lo sviluppo delle attività sportive sede di Reggio Emilia - Convenzione CUS prot. 36802 del 5/2/21 - Durata 10 anni +1+1 (dal 1/03/19 al 28/02/28 +1 +1) - quota anno 2022 - 4*anno	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02		SERVIZI GENERALI	SI	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Attività Sportiva	Comitato per lo sport (progetto sport excellent e organizzazione eventi)	C	€ 60.000,00	€ 0,00	€ 60.000,00	2022	€ 60.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02		SERVIZI GENERALI	NO	€ 60.000,00
DIR AMM			riscaldamento		€ 475.000,00	€ 0,00	€ 475.000,00	2022	€ 475.000,00	4.41.11.01	4.41.11.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 475.000,00
DIR AMM			energia elettrica		€ 190.000,00	€ 0,00	€ 190.000,00	2022	€ 190.000,00	4.41.11.02	4.41.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 190.000,00
DIR AMM			pulizie		€ 95.000,00	€ 0,00	€ 95.000,00	2022	€ 95.000,00	4.41.11.03	4.41.11.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 95.000,00
DIR AMM			manutenzione ordinaria		€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.41.11.04	4.41.11.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00
DIR AMM			utenze telefoniche		€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.41.11.05	4.41.11.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 4.000,00
DIR AMM			sperimentazioni		€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	4.41.11.08	4.41.11.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00
DIR AMM			altri servizi		€ 70.000,00	€ 0,00	€ 70.000,00	2022	€ 70.000,00	4.41.11.09	4.41.11.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 70.000,00

DIR AMM			acqua		€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	4.41.11.10	4.41.11.10	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 40.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 75.612,00	€ 0,00	€ 75.612,00	2022	€ 75.612,00	4.46.04.09	4.46.04.09		SERVIZI GENERALI	SI	€ 75.612,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 24.843,00	€ 0,00	€ 24.843,00	2022	€ 24.843,00	4.46.04.09	4.46.04.09	Nel 2020 erano stanziati per singole voci tenendo distinto il valore derivante dall'amministrazione e il valore dei dip. ti, per un totale di euro 140.466. Dal 2021 si stanziavano euro 153.634 a seguito dell'aumento del 10% imposto per legge già a partire dal 2020, tranne per art. 6 comma 14 -	SERVIZI GENERALI	SI	€ 24.843,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 44.378,00	€ 0,00	€ 44.378,00	2022	€ 44.378,00	4.46.04.09	4.46.04.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 44.378,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	C	€ 8.801,00	€ 0,00	€ 8.801,00	2022	€ 8.801,00	4.46.04.09	4.46.04.09		SERVIZI GENERALI	SI	€ 8.801,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.60	Trasferimenti correnti al Bilancio dello Stato	D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b> (euro 192.246 PTA e euro 27.827 Dirigenti)	C	€ 220.073,00	€ 0,00	€ 220.073,00	2022	€ 220.073,00	4.46.04.09	4.46.04.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 220.073,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Trasferimenti correnti ad Enti Pubblici e Privati	Convenzione Univ. Fondazione Marco Biagi (01/01/2021-31/12/2023) quota competenza 2° anno 57382 del 18/2/2021	C	€ 160.000,00	€ 0,00	€ 160.000,00	2022	€ 160.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 100.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Quote associative	Contributo Coro Universitario - CdA 9/05/2007 - rinnovo ogni anno accademico (competenza 1/11/22-31/10/23 A.A. 22/23)	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 8.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Quote associative	Accademia Nazionale Scienze - CdA. 9/5/2007 prot. 18787/13 - prot. 25481/15. 79652/18 Prot n. 86231 del 14/06/2018 Il CdA del 24/4/18 ha approvato il rinnovo per 5 anni per euro 15.000, 4 anno del rinnovo	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 15.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.AC.80	Quote associative	Società Naturalistici e Matematici- CdA 9/5/2007 e CdA 26/1/18 prot. 24089/15 - 24091/15 - 29507/18 (durata 5 anni; dal 30/11/2015 al 29/11/20) (5° ed ultimo anno 30/11/19-29/11/2020 - BP2020) + 5 con dichiarazione espressa delle parti) IN ATTESA DELLA DICHIARAZIONE 29/10/2020 - periodo di competenza del BP 2022 30/11/2021-29/11/2022	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM	Bollo Virtuale	Bollo Virtuale	C	€ 130.000,00	€ 0,00	€ 130.000,00	2022	€ 130.000,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 130.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM	Contributo di Bonifica	Contributo di bonifica anno 2022 e Contributo obbligatorio Difesa Fitosanitaria 2022	C	€ 2.300,00	€ 0,00	€ 2.300,00	2022	€ 2.300,00	4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.200,00
DIR AMM	U.A.A.AMM	IMU e TASI	Tributi : IMU comprende la TASI	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 103.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM	Anticipazione finanziaria	Anticipazione finanziaria	I	€ 1.500.000,00	€ 0,00	€ 1.500.000,00	2022	€ 1.500.000,00	4.48.07.01	4.48.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.500.000,00
DIR AMM	U.A.A.AMM.	IRES	Ires	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	4.49.01.01	4.49.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 80.000,00

DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Fondo di riserva non vincolato	C	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 500.000,00	2022	€ 500.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 500.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Formazione piattaforme informatiche personale - Piano strategico biennale 2021 - 2022 : euro 60.000 ecosistema dei dati, euro 60.000 trasformazione digitale processi, totale euro 120.000	C	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	€ 120.000,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO		
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Corso su dipendenze - Piano strategico biennale 2021 - 2022		€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO		
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Fondo di Riserva	Costi per autocarri Dip.to scienze chimiche e geologiche e Dip.to scienze della vita	C	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	€ 0,00	4.46.03.01	4.46.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 25.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazioni ordinarie Dipartimenti (verrà trasferita ai dipartimenti in più soluzioni)	C	€ 1.050.000,00	€ 0,00	€ 1.050.000,00	2022	€ 1.050.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.050.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Dotazione per TEAM prof.Bigiani	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 9.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Missioni commissari di concorso, selezioni	Missioni - commissari di concorso, selezioni..	C	€ 18.000,00	€ 0,00	€ 18.000,00	2022	€ 18.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 18.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.20.50	Indennità di missione	Missioni - solo amministrazione escluso centri	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 55.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.80	Spese di trasporto	Spese di trasporto Modena/Reggio Emilia	C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00	
DIR AMM	UA.A.AMM	Spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG	Fondo unico per spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.10	Licenze SW	<b>Rinnovo per 3 anni delle licenze per i Firewall di Ateneo, gli altri stanziamenti sono coperti dal finanziamento ministeriale</b> (Nel 2021 stanziamento: Licenza Hosting Cineca, annuale - Licenza biennale UDS per virtualizzazione - Licenza Prims PRO per gestione nutanix) (Nel 2020 stanziamento di euro 15.000 per la sola Licenza Hosting Cineca)	C	€ 75.000,00	€ 0,00	€ 75.000,00	2022	terzo trimestre	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 65.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.10	Manutenzione HW	Canone manutenzione Sistemi e apparati di Ateneo	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	primo trimestre	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 50.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.10	Canoni Collegamenti di Rete	Canone collegamenti Rete di Ateneo	C	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 120.000,00	2022	trimestrale	4.41.07.06	4.41.07.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 150.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.10	Rete Dati e Fonia utenza Policlinico	Contributo Spese per manutenzione Rete Dati e Rete fonia utenza Policlinico	C	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	annuale	4.41.11.06	4.41.11.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.30	Assistenza PC	Canone assistenza informatica alle postazioni amministrative	C	€ 95.000,00	€ 0,00	€ 95.000,00	2022	trimestrale	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 110.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.20	Spese telefoniche Fonia Fissa	Canoni e Scatti Fonia Fissa	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	bimestrale	4.41.07.04	4.41.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 45.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.20	Spese telefoniche Fonia Mobile	Canoni e Scatti Fonia Mobile	C	€ 45.000,00	€ 0,00	€ 45.000,00	2022	bimestrale	4.41.07.05	4.41.07.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 60.000,00	
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60.40	Acquisto sistemi, materiali e servizi generali di carattere informatico	Acquisto beni e servizi	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022		€ 10.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 10.000,00
SIRS	UA.A.AMM.DAG.60	Piano di sviluppo Informatica e sistemi	Piano di sviluppo Informatica e sistemi - Richiesta per continuità anche per l'anno 2022 - (Richiesta per continuità anche per l'anno 2021 - Cda 6) del 24/02/2017 stanziava i fondi fino al 2019 - sviluppo e svecchiamento della rete di ateneo)	I	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022		€ 50.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 50.000,00

SIRS	U.A.A.AMM.DAG.60	Progetto virtualizzazione	1° Finanziamento anno 2019 dato dal finanziamento in BP2019 di euro 150.000 per Acquisto storage e sistemi per Attrezzature nuovo Datacenter (non condiviso con Comune di Modena come inizialmente doveva essere), euro 70.000 fondi del Sirs ed euro 58.160 da FDR Cda 24/05/2019, 2° Finanziamento anno 2020 euro 226.920 per acquisto infrastruttura e licenze citrix (progetto virtualizzazione durata fino al 2023 per completamento Cda 24/05/2019) 3° Finanziamento anno 2021 anno euro 250.000 (stesso importo per anni 2022 e 2023) euro 220.000 è coperta da fondi ministeriali, si chiedono euro 30.000 a pareggio di quanto previsto dal Cda e un importo di euro 70.000 per la distribuzione di una prima tranche di Thin Client in amministrazione, ASSEGNATO 30.000+20.000	I	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 180.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.20	Radioprotezione	Radioprotezione - Gestione dosimetri con Azienda Policlinico	C	2.500,00	0,00	2.500,00	2022	2.500,00	4.41.11.09	4.41.11.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	2.500,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Radioprotezione	Radioprotezione - Convenzione con Azienda Policlinico - Esperto qualificato	C	30.000,00	0,00	30.000,00	2022	30.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	30.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Radioprotezione	Radioprotezione - Nuova convenzione per attività amministrative e tecniche a supporto Esperto qualificato	C	18.000,00	0,00	18.000,00	2022	18.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	18.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Presidio Sicurezza e Prevenzione	Presidio Sicurezza e Prevenzione - Convenzione con Azienda Policlinico per la figura del Medico Competente/Autorizzato, obbligo di legge	C	150.000,00	0,00	150.000,00	2022	150.000,00	4.41.11.07	4.41.11.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	150.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Spese di trasporto per Auditor - personale interno Unimore - Servizio Verifiche Ispettive Interne (SVI) -	C	200,00	0,00	200,00	2022	200,00	4.41.07.07	4.41.07.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	200,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - Materiale di consumo per plotter e Plastificatrice (Pouche)	C	500,00	0,00	500,00	2022	500,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	800,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Sicurezza	Sicurezza - progettazione e stampa cartellonistica (aggiornamento cartellonistica di emergenza per le strutture)	C	3.000,00	0,00	3.000,00	2022	3.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Smaltimento rifiuti speciali sanitari e chimici - contratto centralizzato - (marzo 2022 durata pluriennale)	C	100.000,00	0,00	100.000,00	2022	100.000,00	4.41.05.04	4.41.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	100.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Contratto centralizzato per lo smaltimento di rifiuti speciali RAEE e ingombranti (da marzo 2022 durata pluriennale)	C	100.000,00	0,00	100.000,00	2022	100.000,00	4.41.05.04	4.41.05.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	100.000,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - Acquisto rivista "RETE AMBIENTE" rimborso al CSBA	C	700,00	0,00	700,00	2022	700,00	4.40.03.07	4.40.03.07	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	700,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Rifiuti speciali	Rifiuti speciali - MUD pagamento diritti di segreteria e acquisto materiale	C	200,00	0,00	200,00	2022	200,00	4.46.07.04	4.46.07.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	200,00
SPP	U.A.A.AMM.DAG.40.10	Progetto regolamento salute e sicurezza sistema premiale	Progetto regolamento salute e sicurezza sistema premiale - Vedi delibera CdA del 20/06/2012	C	0,00	0,00	0,00	2022	0,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	0,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	partecipazione alle Assemblee CRUI	Quota associativa - CRUI - partecipazione alle Assemblee CRUI	C	€ 22.000,00	€ 0,00	€ 22.000,00	2022	€ 22.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 22.000,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	partecipazione alle assemblee Codau	Quota associativa - CODAU - partecipazione alle assemblee Codau	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.000,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	sostegno alle iniziative CIRS	Quota associativa - CIRS	C	€ 5.165,00	€ 0,00	€ 5.165,00	2022	€ 5.165,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 5.165,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Adesione annuale	Progetto Procedamus "LineaPA"	C	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 3.000,00	2022	€ 3.000,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 3.000,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Comitati pari opportunità	Conferenza Nazionale dei Comitati pari Opportunità delle Università Italiane (Nel 2014 previsto nella scheda Ateneo)	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Iscrizione annuale AICUN	Iscrizione annuale AICUN	C	€ 300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€ 300,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 300,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Spese per autocarri	Spese per noleggio e uso autocarri	C	€ 37.000,00	€ 0,00	€ 37.000,00	2022	€ 37.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.000,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	spese di rappresentanza	incontri con rappresentanti del territorio	C	€ 864,00	€ 0,00	€ 864,00	2022	€ 864,00	4.41.02.03	4.41.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 864,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Licenza WCM Ariadne	Siti dipartimenti e altri in hosting tranne sito ateneo. Costo annuale, 1 novembre al 31 ottobre.	C	€ 12.200,00	€ 0,00	€ 12.200,00	2022	€ 12.200,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 12.200,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	Spese postali	Spese postali	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.41.07.02	4.41.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 15.000,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	spese per veicoli	spese per auto/taxi (fino al 2014 50% del 2011 L.135/2012 succ modificato con L.89 del 23/6/14 che è pari al 30% delle spese sostenute nel 2011)	C	€ 3.900,00	€ 0,00	€ 3.900,00	2022	€ 3.900,00	4.42.01.02	4.42.01.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 3.900,00
STAFF	U.A.A.AMM.DAG.20.20	attività prevista da Statuto	indennità Difensore civico	C	€ 1.085,00	€ 0,00	€ 1.085,00	2022	€ 1.085,00	4.41.10.02	4.41.10.02.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.085,00

STAFF	UA.A.AMM.DAG.20.20	Organizzazione eventi di Ateneo - inauguraz. a.a. e lauree ad honorem e cerimonie	realizzazione pergamene, tocchi, hostess, medaglie	C	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	7.000,00 €	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.000,00
STAFF	UA.A.AMM.DAG.20.20	Stamperia	Progetto Stamperia. Euro 10.762 proroga per 4 mesi con Comune di Modena e la differenza euro 23.000 per nuovo servizio di stampa e tipografia	C	€ 33.762,00	€ 0,00	€ 33.762,00	2022	33.762,00 €	8.10.05.02	8.10.05.02	Nel BP 2021 euro 17.610 indicati nella scheda GRAF. Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
STAFF	UA.A.AMM.DAG.20.40	Aula magna Manodori****	realizzazione convegni e mostre_E_	CR	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	30.000,00 €	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 45.000,00
FORESTE	UA.A.AMM.DAG.90.10	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: servizio abitativo per studenti	C	€ 57.938,00	€ 0,00	€ 57.938,00	2022	€ 57.938,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 63.468,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per energia elettrica	C	€ 4.200,00	€ 0,00	€ 4.200,00	2022	€ 4.200,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.200,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per gas	C	€ 630,00	€ 0,00	€ 630,00	2022	€ 630,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 630,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per telerscaldamento - spese condominiali	C	€ 11.550,00	€ 0,00	€ 11.550,00	2022	€ 11.550,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 11.550,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: spese per tarsu	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.000,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.40	Mascagni ***	Foresteria Mascagni: servizi di pulizia e smaltimento neve	C	€ 8.505,00	€ 0,23	€ 8.504,77	2022	€ 8.505,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 8.505,00
FORESTE	UA.A.AMM.DAG.90.20	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: servizio abitativo per studenti	C	€ 45.080,00	€ 0,00	€ 45.080,00	2022	€ 45.080,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 47.615,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani:spese per energia elettrica	C	€ 3.675,00	€ 0,01	€ 3.674,99	2022	€ 3.675,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 3.675,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani:spese per gas	C	€ 630,00	€ 0,00	€ 630,00	2022	€ 630,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 630,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani:spese per tarsu	C	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 1.800,00	2022	€ 1.800,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.800,00
FORESTE	UA.A.AMM.DTC.50	Parmeggiani ****	Foresteria Parmeggiani: servizi di pulizia e smaltimento neve	C	€ 7.035,00	€ 0,25	€ 7.034,75	2022	€ 7.035,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.035,00
UFF LEG	UA.A.AMM.DAG.15	Consulenza Legale e Giuridica	Praticanti ufficio legale n.2 e relativi oneri	C	€ 19.530,00	€ 0,00	€ 19.530,00	2022	€ 19.530,00	4.41.10.06	4.41.10.06.01	Bilancio di Genere: 50% M E 50% F	SERVIZI GENERALI	NO	€ 19.530,00
UFF LEG	UA.A.AMM.DAG.15	Consulenza Legale e Giuridica	Rimborso iscrizioni albo avvocati vincolati solo al rimborso dell'iscrizione all'albo per il Dirigente e le EP	C	€ 1.100,00	€ 505,50	€ 594,50	2022	€ 1.100,00	4.46.04.10	4.46.04.10	No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.110,00
UFF LEG	UA.A.AMM.DAG.15	Progetto Contenzioso spese verso i terzi	Spese relativo al contenzioso	C	€ 55.000,00	€ 0,00	€ 55.000,00	2022	€ 55.000,00	4.41.08.04	4.41.08.04	Nel BP2021 indicato al conto C.A. 8.10.05.02 - No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 55.000,00
UFF LEG	UA.A.AMM.DAG.15	Recupero crediti e soluzione stragiudiziale	Spese da contenzioso riferite ai compensi professionali	C	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€ 50.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	No dati Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 50.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG	Gestione procedure elezioni e nomine	Schede manifesti	C	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazioni beni	C	€ 300.000,00	€ 0,00	€ 300.000,00	1.1.2022 - 31.3.2022 (residuo contratto 31.3.2021 - 31.3.2022) + 1.4.2022 - 31.12.2022 (parte contratto)	Pagamento Polizze (premio anticipato, a preventivo); indicativamente Marzo/Aprile 2022; Pagamento regolazioni	4.41.07.01	4.41.07.01.01	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 240.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazioni contro infortuni	C	€ 110.000,00	€ 0,00	€ 110.000,00			4.41.07.01	4.41.07.01.02	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 85.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.30		Kasko e RCA	C	€ 36.000,00	€ 0,00	€ 36.000,00			4.41.07.01	4.41.07.01.03	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 30.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazione responsabilità patrimoniale + certificati validatori / progettisti	C	€ 80.000,00	€ 0,00	€ 80.000,00			4.41.07.01	4.41.07.01.04	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 72.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.30		Assicurazione responsabilità civile c/terzi	C	€ 105.000,00	€ 0,00	€ 105.000,00			4.41.07.01	4.41.07.01.05	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 84.000,00
DAI	UA.A.AMM.DLG.20	Gestione contratti e convenzioni	Oneri pubblicitari/Tassa Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici	C	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00			2022	€ 35.000,00	4.41.02.01	4.41.02.01	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI
DAI	UA.A.AMM.DLG	Gestione partecipazioni	Spese notarili per atti relativi a RTI, Spin off, Associazioni. Quote di partecipazioni in spin off universitari (associazione MUNER 5.000 + consorzio INN 1.750 + A-IATRIS 1.250+Fondazione TICHE 800+Consorzio BIREX 8000+CIB 1500)	CI	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	€ 35.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	NON VI SONO RISVOLTI DI GENERE E NON SI TRATTA DI AZIONI GEP	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.10	Servizio Mensa		C	€ 450.000,00	€ 0,00	€ 450.000,00	2022	€ 450.000,00	4.43.15.02	4.43.15.02		SERVIZI GENERALI	SI	€ 410.000,00
DEF		materiale di cancelleria		C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
DEF		carta		C	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	€ 7.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 8.000,00
DEF		altro		C	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	2022	€ 1.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.000,00
DEF		materiale informatico		C	€ 12.000,00	€ 0,00	€ 12.000,00	2022	€ 12.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 12.000,00

DEF		Materiale igienico sanitario (Nel BP 2021 euro 120.000 euro per mascherine e igienizzante COVID e 5.000 euro per materiale igienico sanitario)		C	€	5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€	5.000,00	4.40.01.01	4.40.01.01.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	125.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Quota servizio di logistica (capan RUBIERA, deposito per sede Modena e Reggio Emilia) 4/11/2022-3/11/2023		C	€	67.100,00	€ 0,00	€ 67.100,00	2022	€	67.100,00	4.41.07.09	4.41.07.09	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	67.100,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.10	Manutenzione ordinaria arredi, attrezzature e macchine		C	€	5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€	5.000,00	4.41.01.04	4.41.01.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	5.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Trasporti e facchinaggio (Richiesto solo 5.000 in quanto circa 50.000 già presenti a Bilancio)		C	€	5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€	5.000,00	4.41.07.08	4.41.07.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	40.547,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Fondo traslochi per smaltimento materiale		C	€	5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€	5.000,00	4.41.07.08	4.41.07.08	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	5.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF	Gestione iva		C	€	21.960,00	€ 0,00	€ 21.960,00	2022	€	21.960,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	21.960,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.10	Noleggio fotocopiatrici (comprensivo di materiale di consumo diplomi e riparazioni varie)		C	€	50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00	2022	€	50.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	50.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.30	Imposte e tasse Marche da bollo		C	€	1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	2022	€	1.000,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	1.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.20	Spese per visure		C	€	300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€	300,00	4.46.07.01	4.46.07.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere NEL BP 2021 conto 4.46.04.05	SERVIZI GENERALI	NO	€	300,00
DEF	UA.A.AMM.DEF	Oneri bancari, spese e commissioni bancarie		C	€	20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€	20.000,00	4.47.01.04	4.47.01.04	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	20.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF	Spese per consulenze tecniche (comprende il servizio PAGOPA)		C	€	10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€	10.000,00	4.41.08.01	4.41.08.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	10.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.10	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - pc		I	€	25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€	25.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	40.000,00
DEF	UA.A.AMM.DEF.10	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - mobili		I	€	5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€	5.000,00	1.11.03.01	1.11.03.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	5.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.20	Compensi nucleo Spese di funzionamento degli organi univ - spese nucleo tecnico di valutazione		C	€	15.034,00	€ 0,00	€ 15.034,00	2022	€	15.034,00	4.46.05.04	4.46.05.04	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	15.034,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.20	Rimborsi spese nucleo		C	€	3.000,00	€ 0,00	€ 3.000,00	2022	€	3.000,00	4.46.05.05	4.46.05.05	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	3.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.10	Rimborsi spese missioni presidio di qualità - POA		C	€	800,00	€ 0,00	€ 800,00	2022	€	800,00	4.46.05.05	4.46.05.05	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.20	Materiale di consumo - pubblicazione relazione nucleo spese per stampa		C	€	300,00	€ 0,00	€ 300,00	2022	€	300,00	4.40.01.01	4.40.01.01.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€	300,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB SEGRETERIA STUDENTI - Canone (descrizione BP2021: Canone manutenzione CINECA ESSE 3)	C	€	212.457,00	€ 0,00	€ 212.457,00	2022	€	212.457,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 225.800 (questa riga più riga successiva) Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	210.200,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB RISORSE UMANE - Canone (descrizione BP2021:CINECA UGOV Carriere e Stipendi ex CSA - licenza + hosting)	C	€	85.416,00	€ 0,00	€ 85.416,00	2022	€	85.416,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	87.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB RICERCA - Canone	C	€	54.879,00	€ 0,00	€ 54.879,00	2022	€	54.879,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 53.800 (3 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI		
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB FINANZA - Canone	C	€	247.437,00	€ 0,00	€ 247.437,00	2022	€	247.437,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 261.800 (5 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI		
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB DIDATTICA - Canone (descrizione BP2021:Piano triennale ODS questionari docenti e studenti licenza)	C	€	12.317,00	€ 0,00	€ 12.317,00	2022	€	12.317,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	13.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AB DEMATERIALIZZAZIONE - Canone (descrizione BP2021:TITULUS Canone manutenz ed assistenza + hosting)	C	€	32.614,00	€ 0,00	€ 32.614,00	2022	€	32.614,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	31.800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - AA RISORSE UMANE (ORGANICO E CMI) - Canone (descrizione BP2021: U-GOV Compensi e missioni - licenza + hosting)	C	€	11.876,00	€ 0,00	€ 11.876,00	2022	€	11.876,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€	12.800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA FINANZA (BUDGETING E PAGAMENTI) - Canone	C	€	20.984,00	€ 0,00	€ 20.984,00	2022	€	20.984,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 16.600 (2 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI		

DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA DIDATTICA E STUDENTI - Canone			€ 34.061,00	€ 0,00	€ 34.061,00	2022	€ 34.061,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 21.200 (2 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI STUDENTI - Canone (descrizione BP2021:Canone Data Mart Analisi Segreterie + hosting)	C		€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI PERSONALE - Canone (descrizione BP2021: Canone Data Mart del Personale + hosting)	C		€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - AA ANALISI FINANZA - Canone (descrizione BP2021:U-GOV Analisi della Contabilità - licenza + hosting)	C		€ 24.634,00	€ 0,00	€ 24.634,00	2022	€ 24.634,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 22.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - Modulo Conserva (canone)	C		€ 4.544,00	€ 0,00	€ 4.544,00	2022	€ 4.544,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 4.880,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - PICA - canone	C		€ 28.372,00	€ 0,00	€ 28.372,00	2022	€ 28.372,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UGOV IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS AP (Activities & Project) - licenza d'uso + hosting)	C		€ 10.121,00	€ 0,00	€ 10.121,00	2022	€ 10.121,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 14.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UGOV IRIS RESOURCES MANAGEMENT (RM) - Canone (descrizione BP2021: Modulo ricerca IRIS RM (Resources Management)- licenza d'uso + hosting)	C		€ 24.989,00	€ 0,00	€ 24.989,00	2022	€ 24.989,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 34.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - UBUY - MERCATO ELETTRONICO - Canone (descrizione BP2021:canone U+Buy)	C		€ 11.682,00	€ 0,00	€ 11.682,00	2022	€ 11.682,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.300,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - VIRTUAL MACHINE - Canone (descrizione BP2021:Fornitura macchine virtuali)	C		€ 13.062,00	€ 0,00	€ 13.062,00	2022	€ 13.062,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - Personalizzazioni e interventi su Esse3 UGOV ANS TITULUS quota a consumo pari al 5% del canone totale (contratto annuale)	C		€ 46.248,00	€ 0,00	€ 46.248,00	2022	€ 46.248,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nel BP 2021 importi separati per un totale di euro 41.000 (4 righe successive), nel BP 2022 accorpato in questa unica voce - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Licenze CITRIX per servizi CSA ed ESSE3	C		€ 6.700,00	€ 0,00	€ 6.700,00	2022	€ 6.700,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 6.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - course catalogue	C		€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	2022	€ 2.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Portale offerta formativa su course catalogue - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	test	test esami medicina prove accesso + lettura schede anagrafiche prove nazionali e prove esami di stato	C		€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	4.41.04.03	4.41.04.03.01	aumento candidati medicina e professioni sanitarie - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 26.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	personalizzazioni di software una tantum	Acquisto e gestione software - start up PICA per concorsi personale - ulteriori moduli non attivati nel 2021	C		€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Servizi di gestione PICA canone per i moduli - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 35.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting	Acquisto e gestione software - canone UNITESI	C		€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Progetto per tesi in esse3 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 5.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza d'uso e assistenza e hosting	Acquisto e gestione software - U-GOV P&C Piattaforma reporting Business intelligence - licenza + hosting	C		€ 12.500,00	€ 0,00	€ 12.500,00	2022	€ 12.500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 12.700,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	servizio una tantum	Acquisto e gestione software - Ufficio Legale - Voto telematico	C		€ 31.000,00	€ 0,00	€ 31.000,00	2022	€ 31.000,00	4.41.04.03	4.41.04.03.01	Elezioni studentesche ogni 2 anni - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50	acquisto beni	Hardware per Carta multiutility	C		€ 17.500,00	€ 0,00	€ 17.500,00	2022	€ 17.500,00	1.11.02.03	1.11.02.03		SERVIZI GENERALI		€ 17.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50		Quote associative - Alma Laurea	C		€ 72.000,00	€ 0,00	€ 72.000,00	2022	€ 72.000,00	4.41.09.01	4.41.09.01	aumento delle indagini e del numero studenti - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 68.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza software annuale	Acquisto e gestione software - Gestione Inail per Atipici nuovo software	C		€ 1.660,00	€ 0,00	€ 1.660,00	2022	€ 1.660,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 1.660,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenza software annuale	Acquisto e gestione software e personalizzazioni - Nettare per Tecnico	C		€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 15.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Canone assistenza	Acquisto e gestione software - Canone manutenzione orologio marcatempo	C		€ 10.500,00	€ 0,00	€ 10.500,00	2022	€ 10.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 10.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenza annuale e canone assistenza	Acquisto e gestione software - Licenze oracle CIA e applicativi locali	C		€ 13.000,00	€ 0,00	€ 13.000,00	2022	€ 13.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 13.000,00

DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenze Microstrategy (per funzionamento Data Mart)	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	1 licenza desktop+14 licenze web (1 per strutture) - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 9.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Data Express ASP Net	C	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 1.800,00	2022	€ 1.800,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Licenze annuali	Acquisto e gestione software - Licenza d'uso PL-SQL (10 UTENTI)	C	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	2022	€ 500,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze acquistate	Acquisto e gestione software - Microsoft acquisto licenze extra convenzione CRUI (microsoft, autocad...)	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 10.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze acquistate	Acquisto e gestione software - Adobe Educational	C	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Manutenzione stampanti termografiche (Badge)	C	€ 2.800,00	€ 0,00	€ 2.800,00	2022	€ 2.800,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.800,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Assistenza sistemi accessi manutenzione	C	€ 14.500,00	€ 0,00	€ 14.500,00	2022	€ 14.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Non sono vincolati ma il contratto va stipulato ogni anno - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 14.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Software per ufficio tecnico gare	C	€ 11.000,00	€ 0,00	€ 11.000,00	2022	€ 11.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 11.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	Assistenza	Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota certificati per rinnovo licenze + smart card e relativi certificati	C	€ 7.500,00	€ 0,00	€ 7.500,00	2022	€ 7.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	Serviranno altri certificati da quantificare nel 2021 - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Sistema Firma Remota assistenza	C	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	2022	€ 1.500,00	4.41.01.05	4.41.01.05	aumento del 3% - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 1.500,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	assistenza	Acquisto e gestione software - Timbro digitale	C	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 9.000,00	2022	€ 9.000,00	4.41.01.05	4.41.01.05	aumento di listino + timbro Rettore - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.100,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	licenze software	Sistemi HAT (riattivazione licenza triennale)	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	4.42.01.02	4.42.01.02.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - LETTORI ACCESSO	I	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	2022	€ 4.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 4.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - OROLOGI MARCATEMPO	I	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	esigenze per ex seminario e specializzandi - Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 2.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - PC STAMPANTI E ALTRE ATTREZZATURE aggiornamento parco terminali obsoleti e aggiornamento firmware e software per adeguamento a nuova emissione di badge ed evitare sovrapposizione di valori	I	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	2022	€ 7.000,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 7.000,00
DPV	UA.A.AMM.DPV.50.10	acquisto beni	Acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio - INTERVENTI DI EMERGENZA NON PIANIFICATI	I	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	2022	€ 0,00	1.11.02.03	1.11.02.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 0,00
DPV	UA.A.AMM.DPV	Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017)	Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017) Piano strategico biennale 2021 - 2022	C	€ 93.600,00	€ 0,00	€ 93.600,00	2022	€ 93.600,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nel BP2021 approvato 93.600 nella scheda AMM - Utile alle analisi per il Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	
DRU	UA.A.AMM.DRU	Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni..	C	€ 327.000,00	€ 0,00	€ 327.000,00	2022	€ 327.000,00	4.43.18.05	4.43.18.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 245.000,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Indennità e compensi a commissari di concorso ESAMI DI STATO	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso ESAMI DI STATO	C	€ 150.000,00	€ 0,00	€ 150.000,00	2022	€ 150.000,00	4.43.18.05	4.43.18.05	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	
DRU	UA.A.AMM.DRU	Servizio di portierato	Portierato diurno, notturno e festivo Ateneo - (importo previsto in base alla nuova convenzione intercenter-ER) compreso di una percentuale di esigenze imprevisite (7%)	C	€ 620.600,00	€ 92.238,91	€ 528.361,09	2022	€ 620.600,00	4.41.05.06	4.41.05.06	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 580.000,00
DRU	UA.A.AMM.DRU	Gestione collaborazioni e lavoratori atipici	Quota associativa Amula	C	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	4.46.04.02	4.46.04.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 15.000,00
DRU	UA.A.AMM.DRU.20	Gestione personale T/A	Costo di intermediazione con l'Agenzia Interinale	C	€ 28.467,00	€ 0,00	€ 28.467,00	2022	€ 28.467,00	4.41.09.01	4.41.09.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 20.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese energia elettrica (tutti edifici compreso Medi RIGE euro 405.000)	C	€ 5.700.000,00	€ 0,00	€ 5.700.000,00	2022	€ 5.700.000,00	4.41.06.01	4.41.06.01	Si veda NOTA 1_ Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 3.100.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese gas (tutti edifici compreso anche Medi RIGE euro 80.000)	C	€ 1.100.000,00	€ 0,00	€ 1.100.000,00	2022	€ 1.100.000,00	4.41.06.02	4.41.06.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 840.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese teleriscaldamento (tutti edifici)	C	€ 280.000,00	€ 0,00	€ 280.000,00	2022	€ 280.000,00	4.41.05.01	4.41.05.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 280.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Spese acqua (tutti edifici comprensivi anche di Medi RIGE euro 6.000)	C	€ 230.000,00	€ 0,00	€ 230.000,00	2022	€ 230.000,00	4.41.06.03	4.41.06.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 220.000,00

DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Tari (comprensivi anche Medi RIGE per euro 11.000) tutti edifici	c	€	340.000,00	€ 0,00	€ 340.000,00	2022	€ 340.000,00	4.46.07.03	4.46.07.03	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 310.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Servizi di pulizia		€	2.500.000,00	€ -	€ 2.500.000,00	2022	€ 2.500.000,00	4.41.05.02	4.41.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 2.600.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione e manutenzione impianti climatizzazione		€	941.000,00	€ -	€ 941.000,00	2022	€ 941.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 916.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Servizio di rimozione neve e manutenzione aree verdi		€	325.000,00	€ -	€ 325.000,00	2022	€ 325.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 320.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione ascensori		€	105.000,00	€ -	€ 105.000,00	2022	€ 105.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 98.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Gestione e manutenzione impianti di sicurezza (compreso del servizio aggiuntivo di via Campi)		€	825.000,00	€ -	€ 825.000,00	2022	€ 825.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 825.000,00
DT	UA.A.AMM.DTC.30	Gestione e manutenzione ordinaria immobili	Manutenzione ordinaria locali e impianti (elettoarchivi)		€	840.000,00	€ -	€ 840.000,00	2022	€ 840.000,00	4.41.01.01	4.41.01.01.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 816.000,00
CLA	UA.A.AMM.SER.20	Gestione cla	Gestione cla	c		€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	€ 40.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	NO	€ 40.000,00
CSBA	UA.A.AMM	Contratti e convenzioni pluriennali già stipulati	QUOTE ASSOCIATIVE, QUOTE CONSORTILI, CONTRATTI E CONVENZIONI ISTITUZIONALI obbligatorie	c	€	143.632,00	€ 2.368,00	€ 146.000,00	2022	146.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI	€ 110.000,00
CSBA	UA.A.AMM	Spese funzionamento per la gestione delle Biblioteche e del CSBA	Costi funzionamento: ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI PER IL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO E DELLE BIBLIOTECHE DEL SBA	c	€	60.000,00	€ 6.717,00	€ 66.717,00	2022	66.717,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SERVIZI GENERALI	SI (in parte)	€ 60.000,00

€ 24.241.158,00

SERVIZI/ DIREZIO NE/CENT RI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZION E, SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
CSBA	UA.A.AMM	Risorse elettroniche	ACQUISIZIONE RISORSE ELETTRONICHE PER ATENEO 2022 NON COMPRENDENTI LE RISORSE ELETTRONICHE PER DIPARTIMENTI-UNIMORE	c	€ 1.984.000,00	€ -	€ 1.984.000,00	2022	1.984.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	#####
CSBA	UA.A.AMM	Monografie	ACQUISIZIONE MONOGRAFIE DA PARTE DELLE BIBLIOTECHE DEL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO 2022	c	€ 150.000,00	€ -	€ 150.000,00	2022	150.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	#####
CSBA	UA.A.AMM	Pubblicazioni periodiche	AQUISIZIONE PERIODICI 2022 DA PREVENTIVI COMMISSIONARIE-	c	€ 717.862,00	€ 22.138,00	€ 740.000,00	2022	740.000,00 €	8.10.09.02	8.10.09.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	SI	#####
					€	2.851.862,00									

SERVIZI/ DIREZIO NE/CENT RI	DESCRIZIONE UA	ATTIVITA'	AZIONI	C/R/I*	BUDGET NECESSARIO TOTALE	DI CUI GIA' ESISTENTE	DI CUI NUOVO	PERIODO DI COMPETENZA	PREVISIONE FLUSSI DI CASSA	COAN/COGE 4 livello	COAN/COGE ultimo livello	NOTE	AMBITO: RICERCA , DIDATTICA, EDILIZIA,TERZA MISSIONE, INTERNALIZZAZION E SERVIZI AGLI STUDENTI, SERVIZI GENERALI, PERSONALE	IMPORTO VINCOLATO DA VINCOLI CONTRATTUALI (indicare SI o NO)	Assegnazione ANNO PRECEDENTE
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Finanziamento "Formula Student" (anno 2008 30.000 anno 2009 20.000 anno 2010 15.000 anno 2011 15.000 da FDR anno 2012 da BP anno 2013 da BP anno 2014 da BP, anno 2016 15.000+5.000, anno 2017-2018-2019-2020-2021 euro 30.000	C	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	2022	€ 30.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 30.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Finanziamento "MotoStudent" - Dip.to di Ingegneria MO	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 25.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AC.70	Organizzazione Eventi scientifici di Ateneo	Contributo "La curiosità fa lo scienziato A.A. 21/22" - Dip.to Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 5.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM.AS.10	Trasferimenti correnti da Ateneo	Contributo iniziativa "UNIJUNIOR 22/23" tredicesima edizione - Dip.to Scienze Chimiche e Geologiche	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.10.02	8.10.10.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 10.000,00
DIR AMM	UA.A.AMM	Progetto Comunicazione	Progetto Comunicazione: iniziative di comunicazione ed informazione di Ateneo - comprendono iniziative di informazione sull'offerta formativa, sulle attività istituzionali 5x1000, attività di promozione	C	€ 140.000,00	€ 0,00	€ 140.000,00	2022	€ 140.000,00	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 90.000,00
STAFF	UA.A.AMM.DAG.20.20	Evento Notte dei Ricercatori	Realizzazione manifestazione: Notte dei Ricercatori e conferimento titolo di Dottori di Ricerca	C	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 40.000,00	2022	40.000,00 €	8.10.05.02	8.10.05.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 40.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Attività di public engagemnet	Iscrizione Apenet	C	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Rapporti con il territorio e le imprese	Quote associative - NETVAL	C	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	2022	€ 2.500,00	4.46.04.01	4.46.04.01	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 2.500,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	Gestione per brevetti - Il progetto finanziato dal MISE-UIBM, come meglio dettagliato per gli investimenti, per l'attività di scouting è stato rifinanziato. Pertanto si richiede di mantenere invariata la cifra di 20.000,00€ poiché, essendo aumentato il numero di brevetti depositati, aumenteranno di conseguenza le spese di mantenimento ed estensione. Tali interventi sono in linea con il Piano 2020-2025 che comprende azioni finalizzate al rafforzamento dei percorsi di formazione all'imprenditorialità di docenti, ricercatori e studenti e di supporto alla brevettazione tecnologico e i risultati della ricerca TM 3	C	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	2022	€ 20.000,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 20.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	Gestione per brevetti Anche a seguito dell'attività di scouting svolta per il progetto MISE-UIBM, che è stato rifinanziato, il numero di richieste di deposito di domande di brevetto è aumentato notevolmente rispetto agli anni passati. Considerando che l'attività di scouting continuerà anche nel 2022, si richiede pertanto di mantenere a 35.000,00€ l'assegnazione per il 2022.	I	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 35.000,00	2022	€ 35.000,00	8.10.12.02	8.10.12.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 35.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC.40	Rapporti con il territorio e le imprese	R2B e altre manifestazioni di incontro con imprese. Si prevede una partecipazione di più centri di ricerca interdisciplinari accreditati dalla Regione. Sarebbe auspicabile inoltre la partecipazione dell'Ateneo alla Borsa della ricerca che si tiene ogni anno e che ha permesso di costruire ottimi contatti con grandi imprese nazionali.	C	€ 10.000,00	€ 8.000,00	€ 2.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	SI	€ 10.000,00
DRTT	UA.A.AMM.DRC	Terza missione: Potenziare e valorizzare il trasferimento tecnologico e i risultati della ricerca	Organizzazione di attività per facilitare le relazioni tra università e territorio (Istituzioni, imprese, associazioni, scuole). Confermare e rafforzare i percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il ContaminationLab (C-Lab). Nel Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 45.000	C	€ 45.000,00	€ 0,00	€ 45.000,00	2022	€ 45.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 60.000,00

DRTT	UA.A.AMM.DRC	Terza Missione: Potenziare e valorizzare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e il rapporto con le strutture di intermediazione	Creazione e diffusione del modello del Public Engagement e Sostegno alle attività di Public Engagement dei Docenti/Ricercatori con la realizzazione di due Bandi, uno finalizzato al sostegno delle attività di dipartimento e uno "a sportello". Nel Piano strategico 2021-2022 sono indicati euro 100.000	C	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	2022	€ 100.000,00	8.10.07.02	8.10.07.02	Nessun dato/informazione per Bilancio di Genere	TERZA MISSIONE	NO	€ 60.000,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto Tutela	1-Tutela: acquisizione di beni e servizi per le attività relative alla gestione dell'annuale aggiornamento dell'inventario e della catalogazione digitale del patrimonio culturale afferente al Polo Museale al fine del riconoscimento come ente accreditato presso il MIBACT e nel sistema di catalogazione nazionale.	C	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00	2022	€ 5.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 5.000,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto Conservazione	2-Conservazione: 2a- prosecuzione attività di manutenzione conservativa e restauro del patrimonio culturale afferente al Polo Museale consistente in diversi interventi ad opera di specialisti del settore; 2b- interventi annuali di sanificazione degli ambienti museali per la corretta manutenzione dei reperti (tipologie: biologici, cartacei, lignei, fossili, manufatti di cera e terracotta) ivi conservati.	C	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	2022	€ 8.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 14.500,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto Comunicazione	3-Comunicazione: realizzazione visite guidate tematiche in modalità virtuale per la valorizzazione del patrimonio culturale afferente al Polo Museale per favorire la ampia accessibilità ai diversi pubblici	C	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00	2022	€ 6.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 0,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto Sicurezza	4-Sicurezza: 4a: interventi per la messa in sicurezza delle superfici di vetro e delle strutture in legno presenti nel Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e nel Laboratorio Musei Anatomici (vetrine e vetrine storiche), sedi di attività di lavoro, studio, ricerca e visita; 4b: interventi di smaltimento rifiuti speciali.	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 12.000,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto attività didattiche	5-Attività Didattico-Educative e Organizzazione Eventi Culturali: 5a: acquisizione di beni e servizi finalizzati alla realizzazione di itinerari didattico-educativi, sia in presenza sia in modalità a distanza, destinati agli studenti delle scuole di ogni ordine e grado, alla luce della ripresa delle attività scolastiche e museali (rif.: pandemia Covid-19); 5b- acquisizione di beni e servizi per l'organizzazione di eventi culturali (mostre, seminari, esposizioni tematiche) destinati alla comunità universitaria e alla collettività in generale, in collaborazione con i dipartimenti Unimore e le Istituzioni locali, finalizzati alla valorizzazione del patrimonio culturale dell'Ateneo.	C	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00	2022	€ 10.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > nessuna	TERZA MISSIONE	NO	€ 8.000,00
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto ricerca	6- Ricerca: studio e predisposizione di buone pratiche per la didattica museale costruttivista: elaborazione e validazione di appropriati percorsi museali di stampo altamente partecipativo per favorire l'apprendimento scientifico permanente con particolare riguardo alla sostenibilità.	C	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 25.000,00	2022	€ 25.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > Target: 50%M 50%F	TERZA MISSIONE	SI	
POLO MU	UA.A.AMM.SER.80	Progetto Formazione: potenziamento e innovazione nelle metodologie e nelle tecniche delle proposte educative e di orientamento museali	7- Formazione: musei universitari scientifici e accesso alla cultura scientifica: acquisizione di beni e servizi per l'attivazione di percorsi al fine del miglioramento e dell'innovazione delle metodologie e delle pratiche di educazione museale destinato a docenti, personale museale e futuri educatori.		€ 15.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00	2022	€ 15.000,00	8.10.11.02	8.10.11.02	Azioni GEP > Target: 50%M 50%F	TERZA MISSIONE	NO	

€ 544.000,00

## RELAZIONE RELATIVA AL CALCOLO DEI RICAVI PER IL SUPERAMENTO DEI LIMITI DI SPESA

Alla luce di quanto indicato all'art. 1 comma 593 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160 relativamente al superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, vista la risposta fornita dal MIUR alla richiesta di chiarimenti inviata da questo Ateneo con Prot. 0207623 del 23/09/2020, e sulla base dell'analisi svolta dal Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) che ha preso in esame l'operatività di diversi Atenei nel calcolo dei limiti di spesa secondo la recente normativa, l'Ateneo riesamina il proprio sistema di calcolo dei ricavi per il superamento del limite di spesa.

Si sottolinea che i maggiori ricavi realizzati nell'esercizio 2019 rispetto all'esercizio 2018, non sono stati utilizzati per il superamento dei limiti di spesa nell'esercizio 2020 in quanto le spese sostenute nell'esercizio 2020 hanno rispettato i limiti di spesa calcolati dalla media 2016-2018.

Sulla base di quanto indicato dal MEF nella circolare N. 26 della Ragioneria Generale dello Stato Prot. 281829 del 11/11/2021 l'Ateneo ha rapportato i ricavi dell'esercizio 2018 considerati nell'analisi, ai ricavi previsti per l'esercizio 2022 al fine di dare copertura alle spese rientranti nel calcolo dei limiti di spesa.

L'Ateneo ha proceduto al ricalcolo considerando tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.

Alla luce di quanto sopra descritto l'Università ha considerato le seguenti voci rientranti nel calcolo dei ricavi per il superamento dei limiti di spesa e per ciascuna voce è stato considerato il saldo al 31/12/2018 riportato nel bilancio di esercizio anno 2018.

**Tabella 1 Voci considerate per il calcolo dei ricavi.**

Proventi per la didattica
Altri proventi e ricavi diversi
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, sopratasse e contributi a studenti

La voce *Proventi per la didattica* è esaustiva della contribuzione studentesca contabilizzata dall'Ateneo e comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche, al netto degli esoneri ma al lordo dei rimborsi. Nell'anno 2018 l'Università ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/2018 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2018/2019.

**Tabella 2 Proventi per la didattica**

Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765
Altre entrate non costituente gettito	28.752
Indennità di mora	535.699
Tasse e contributi Dottorato	1.129

Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861
Tasse e contributi Master	693.510
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA - Percorsi Abilit.Spec.PAS - Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220
Tasse pre-immatricolazione	521.917
Iscrizione esami di stato	258.288
Altre iscrizioni	317.903
<b>TOTALE Proventi per la didattica</b>	<b>35.659.044</b>

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato, ricavati da attività convegnistica, affitto di spazi universitari e recuperi diversi. La tabella 3 illustra nello specifico le voci considerate:

**Tabella 3 Altri proventi e ricavi diversi**

Proventi diversi	324.778
Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864
Recupero bolli	1.986
Altri recuperi	200.014
Affitti attivi	64.304
Proventi della foresteria	33.684
<b>TOTALE Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>649.550</b>

La voce *Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa* riguarda i ricavi percepiti dall'Ateneo. Relativamente al calcolo per il superamento del limite di spesa sono state considerate solo la quota base, premiale e perequativa. Tale valore non comprende gli importi stanziati per gli interventi finalizzati previsti da disposizioni legislative come ad esempio i piani straordinari per la chiamata dei docenti e dei ricercatori, la quota relativa ai dipartimenti eccellenti, e le altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, piano triennale e la compensazione del blocco degli scatti stipendiali.

**Tabella 4 Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa**

Quota base	62.406.733
Quota premiale	24.588.195
Quota perequativa	746.685
<b>FFO CONSIDERATO</b>	<b>87.741.613</b>

Infine alla voce *Entrate per Rimborso tasse* confluisce il finanziamento per il riparto no tax area erogato dal Ministero al netto dei costi sostenuti per il rimborso delle tasse sopratasse e contributi agli studenti sostenuto nell'anno 2018.

<b>Entrate</b> per Rimborsi tasse FFO	984.314
<b>Costi</b> per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti	-945.529
<b>SALDO Entrate/Costi</b> per rimborso tasse	<b>38.785</b>

Riepilogando l'ammontare dei ricavi 2018 considerati ai fini del calcolo dei limiti di spesa, viene di seguito riportato:

**Tabella 5** Ammontare Ricavi 2018 considerati ai fini del superamento dei limiti di spesa

Proventi per la didattica	35.659.044
Altri proventi e ricavi diversi	649.550
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa	87.741.613
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, soprattasse e contributi a studenti	38.785
<b>TOTALE RICAVI 2018 AI FINI DEL SUPERAMENTO DEI LIMITI DI SPESA</b>	<b>124.088.992</b>

Analogamente all'analisi svolta per il calcolo dei ricavi contabilizzati al 31/12/2018, l'Ateneo ha estratto le stesse voci previste nel budget economico e degli investimenti di Ateneo 2022.

**Tabella 6** Ricavi previsti nel budget economico e degli investimenti di Ateneo 2022.

Proventi per la didattica (comprensivo delle entrate per iscrizione al Corso di italiano progetto MARCO POLO 2022-2023)	31.185.074
Altri proventi e ricavi diversi	356.012
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa	98.904.746
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, soprattasse e contributi a studenti	515.928
<b>TOTALE RICAVI 2022 AI FINI DEL SUPERAMENTO DEI LIMITI DI SPESA</b>	<b>130.961.760</b>

Dalla differenza tra il totale delle entrate previste per l'esercizio 2022 e il totale delle entrate contabilizzate al 31/12/2018 si evince un aumento di ricavi di **€ 6.872.768** che copre il superamento dei limiti di spesa, pari a € 4.336.188,77 nell'esercizio 2022, come da tabella di seguito riportata:

**Tabella 7 Confronto Limite di spesa 2016-2018 con Spesa prevista a Bilancio 2022 per beni e servizi**

Codice riclassificato economico	Denominazione riclassificato economico	Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Limite di spesa: Media 2016-2018	SPESA PREVISTA A BILANCIO 2022 PER BENI E SERVIZI
CE240.020.070.050	Acquisto materiale di consumo per laboratori	CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	298.115,51 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali <i>(Voce non piu' in uso dal 01/01/2017)</i>	314.968,81 €	- €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	- €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.317.335,01 €	1.997.585,24 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	136.433,32 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	3.749,98 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	201.003,25 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	719.972,03 €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.08	Pubblicazione contributi scientifici - Articoli (article processing charges, open access, publication fee)		- €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.09	Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi (Contratti di edizione, Stampa volumi)		- €
CE240.020.070.070	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.4.40.03.10	Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali (color, editing, extra page, revisione, submission, traduzione ecc.)		- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	3.036.566,31 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	15.863,76 €

CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	46.735,73 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	59.397,91 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	16.779,18 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	415,57 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	7.383,45 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	985,62 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	263.105,23 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	35.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	1.185,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €	- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni	CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	1.999,99 €

	tecnico gestionali				
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	14.002,47 €	1.606,45 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.04.03.01	Altre servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	117.091,66 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	41.592,58 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.01	Riscaldamento e condizionamento	- €	280.250,10 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.462.980,67 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	16,50 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	200.030,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	19.965,27 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	690.543,29 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.06.01	Utenze e canoni per Energia elettrica	3.052.673,07 €	5.699.929,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.06.02	Utenze e canoni per Gas	1.127.156,24 €	1.099.988,94 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	227.137,38 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e	CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	300.000,00 €

	collaborazioni tecnico gestionali				
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	110.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.01.03	Kasko e RCA	18.522,77 €	38.676,15 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	80.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.01.05	Assicurazione responsabilità civile v/terzi	64.040,45 €	105.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	665,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	22.858,35 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	30.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	59.182,02 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	120.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	11.105,62 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	13.506,30 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	80.045,38 €	67.100,00 €

CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	25.988,39 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	122.710,71 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	105.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.629.220,28 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €	- €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (COMPRESSE DOTAZIONI)	CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	702.409,94 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	217.641,08 €	120.226,88 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	12.301,59 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	490.001,14 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	303,48 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	19.530,00 €

CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.01	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Riscaldamento	478.716,78 €	475.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.02	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Energia elettrica	131.343,19 €	190.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Pulizie	92.033,10 €	95.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	50.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Utenze telefoniche	3.265,82 €	4.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	35.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Prestazioni professionali	162.433,45 €	198.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Sperimentazioni	56.603,36 €	50.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Altri servizi	59.057,58 €	72.500,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena : Acqua	63.914,89 €	40.000,00 €
CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie e postali	154.329,42 €	20.434,02 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	29.892,26 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	24.880,04 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	220,78 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	61.372,97 €

CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	88.953,47 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	33.351,72 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.07	Vestiario e biancheria	5.288,93 €	6.475,17 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	1.128,85 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	44.907,17 €
CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CA.4.41.06.04	Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	7.914,42 €	2.971,04 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02 €	2.860.394,96 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	869,80 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	105.561,39 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	10.197,12 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	- €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	1.699,58 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19 €	1.380.588,80 €
CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	37.000,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	- €	0,21 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	- €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	345.050,02 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	398.000,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	13.470,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	41.474,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	15.034,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.522,82 €	44.522,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	53.810,44 €	53.810,00 €
CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	19.263,00 €

CE240.020.070.120	Altri costi	CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	- €
		<b>Totale</b>		<b>24.384.028,37</b> €	<b>28.720.217,14 €</b>
				<b>DIFFERENZA</b>	<b>- 4.336.188,77 €</b>

Nella pagina seguente si illustra la tabella di confronto riepilogativa del calcolo sopra descritto.

**Tabella 8 Confronto Ricavi contabilizzati al 31/12/2018 con i Ricavi inseriti nel Budget economico e degli investimenti 2022.**

Confronto Ricavi contabilizzati al 31/12/2018 con i Ricavi inseriti nel Bilancio di Previsione 2022					
Calcolo ricavi 2018			Calcolo ricavi 2022		
<b>Proventi per la didattica</b>			<b>Proventi per la didattica</b>		31.085.074
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121		Tasse Marco Polo		100.000
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608				
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561				
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283				
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765				
Altre entrate non costituente gettito	28.752				
Indennità di mora	535.699				
Tasse e contributi Dottorato	1.129				
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521				
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861				
Tasse e contributi Master	693.510				
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770				
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306				
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830				
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220				
Tasse pre-immatricolazione	521.917				
Iscrizione esami di stato	258.288				
Altre iscrizioni	317.903				
<b>TOTALE Proventi per la didattica (a)</b>	<b>35.659.044</b>		<b>TOTALE Proventi per la didattica (a)</b>		<b>31.185.074</b>
<b>Altri proventi e ricavi diversi</b>			<b>Altri proventi e ricavi diversi</b>		
Proventi diversi	324.778		Proventi diversi		294.040
Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920				
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864				
Recupero bolli	1.986				
Altri recuperi	200.014				
Affitti attivi	64.304		Affitti attivi		34.972
Proventi della foresteria	33.684		Proventi della foresteria		27.000
<b>TOTALE Altri proventi e ricavi diversi (b)</b>	<b>649.550</b>		<b>TOTALE Altri proventi e ricavi diversi (b)</b>		<b>356.012</b>
<b>FFO</b>					
Quota base	62.406.733				
Quota premiale	24.588.195				
Quota perequativa	746.685				
<b>FFO CONSIDERATO ( c )</b>	<b>87.741.613</b>		<b>FFO CONSIDERATO ( c )</b>		<b>98.904.746</b>
<b>Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)</b>	<b>984.314</b>		<b>Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)</b>		<b>1.315.928</b>
Costi per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti (e)	945.529		Costi previsti per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti (e)		800.000
Entrate per rimborso tasse (f=d-e)	38.785		Entrate per rimborso tasse (f=d-e)		515.928
<b>TOTALE RICAVIDI 2018 (a+b+c+f)</b>	<b>124.088.992</b>		<b>TOTALE RICAVIDI 2022 (a+b+c+f)</b>		<b>130.961.760</b>
			<b>AUMENTO RICAVIDI PREVISTI 2022 RISPETTO AL 2018</b>		<b>6.872.768</b>



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

## BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEIO 2022

## FFO

<b>Anni</b>	<b>Ammontare FFO base+premiale+perequativo</b>	<b>variazione %</b>
<b>2015</b>	€ 88 633 923	
<b>2016</b>	€ 87.019.830	-1,82%
<b>2017</b>	€ 85.385.665	-1,87%
<b>2018</b>	€ 87.741.613	2,75%
<b>2019</b>	€ 89.875.680	2,43%
<b>2020</b>	€ 93.666.996	4,22%
<b>2021</b>	€ 99.903.784	6,66%

<b>Stima Fondo di Finanziamento Ordinario</b>	<b>2022</b>
<b>FFO anno precedente (2021 - quota base, quota premiale, intervento perequativo)</b>	<b>99.903.784</b>
<b>Decremento del 1%</b>	<b>-999.038</b>
<b>FFO 2022 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)</b>	<b>98.904.746</b>

## ISCRITTI E CONTRIBUZIONE

ISCRITTI A.A. 20/21											
SEDE DI MODENA				SEDE DI REGGIO EMILIA				SEDE DI MANTOVA			
MATRICOLE	ANNI SS	F.C.	TOTALE	MATRICOLE	ANNI SS	F.C.	TOTALE	MATRICOLE	ANNI SS	F.C.	TOTALE
5491	8.386	2.972	16.849	3.994	5.650	1.810	11.454	58	169	-	227

TOTALE A.A 20/21			
MATRICOLE	ANNI SS	F.C.	TOTALE
9.543	14.205	4.782	28.530

Proventi per la didattica	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022	Differenza
<b>Corsi di laurea triennali</b>	18.588.072	19.172.704	584.632
<b>Corsi di laurea magistrale</b>	10.559.263	11.912.370	1.353.107
<b>TOTALE</b>	<b>29.147.335</b>	<b>31.085.074</b>	<b>1.937.739</b>

## ALTRE FONTI DI FINANZIAMENTO

Le risorse necessarie per realizzare le attività previste dal piano biennale e tutte le azioni sopra illustrate che nei diversi ambiti caratterizzano e concorrono a rendere virtuoso l'Ateneo difficilmente riescono a essere completamente individuate all'interno del FFO e della contribuzione studentesca in quanto queste voci di ricavo coprono quasi totalmente oltre che i costi del personale anche i costi di funzionamento dell'ateneo.

Per questo motivo, oltre a proseguire nella ricerca di partner esterni che condividano e cofinanzino le azioni previste per la realizzazione delle linee strategiche e di sviluppo, da quest'anno l'Ateneo ha previsto una politica di cofinanziamento da parte dei dipartimenti e delle strutture che si dovranno fare parte attiva nella ricerca di risorse. Questa partecipazione verrà impiegata nell'ambito della ricerca e dello sviluppo e potrà fare da volano per la partecipazione a bandi che sempre più spesso prevedono cofinanziamenti e impiego condiviso delle risorse.

In particolare in questo bilancio si prevede un primo contributo da parte delle strutture pari a € 500.000 da destinare nello specifico ad azioni di cofinanziamento per bandi per borse di dottorato PNRR e progettualità su iniziative strategiche e legate al PNRR.

## PERSONALE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Personale docente e ricercatore</b>	€ 68.224.751	€ 65.813.361	€ 63.225.708	€ 60.667.779	€ 59.881.657	€ 60.148.044	€ 61.777.472	€ 61.964.138
<b>Personale tecnico e amministrativo</b>	€ 25.257.599	€ 24.662.820	€ 24.244.189	€ 23.600.931	€ 23.086.770	€ 23.604.511	€ 23.958.744	€ 23.583.739
<b>Altre spese del personale</b>	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 93.712.350</b>	<b>€ 90.706.181</b>	<b>€ 87.699.897</b>	<b>€ 84.498.710</b>	<b>€ 83.198.427</b>	<b>€ 83.982.555</b>	<b>€ 85.966.216</b>	<b>€ 85.777.877</b>

A) RTD art. 24, c. 3, lett. B)	Totale
n. 81 ricercatori	€ 5.642.296

COSTO COMPLESSIVO DEL PERSONALE STRUTTURATO	Totale
DOCENTI, RICERCATORI, RTD LETT. B, PTA	€ 99.354.646

## Formazione del personale

<b>Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e modalità di funzionamento del nuovo ecosistema dati</b>	<b>€ 60.000</b>
<b>Progetti di formazione per PTA sulle piattaforme informatiche e modalità di funzionamento dei nuovi processi digitalizzati</b>	<b>€ 60.000</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 120.000</b>

EDILIZIA

<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2020</b>	<b>€ 4.195.000</b>
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2021</b>	<b>€ 1.489.533</b>
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni TOTALE 2022</b>	<b>€ 4.464.000</b>

## EDILIZIA

<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: manutenzioni varie</b>	<b>€ 732.000</b>
<b>Fondo riparazione sinistri</b>	€ 50.000
<b>MO04 - Sostituzione trave di copertura</b>	€ 50.000
<b>MO07 - Riorganizzazione spazi piano terra lato ovest - Incarichi progettazione</b>	€ 110.000
<b>MO15 - Verifica intonaco esterno per sicurezza</b>	€ 12.000
<b>MO32 - Corpo G - Nuovi laboratori medici al piano 3° - cofinanziamento UNIMORE</b>	€ 130.000
<b>MO32 - Corpo F - Incarichi di progettazioni per ristrutturazione - Lab Patologia Generale e Malattie Infettive</b>	€ 70.000
<b>MO51 - Nuova Chimica - manutenzioni edili varie e cappe</b>	€ 50.000
<b>RE04 - manutenzione scuri</b>	€ 20.000
<b>Data Center Modena - Allestimenti locali al Piano Terra</b>	€ 240.000
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: VVF</b>	<b>€ 722.000</b>
<b>MO08 - Ripristino verniciatura travi rei in copertura</b>	€ 22.000
<b>MO18 - Matematica - ADEGUAMENTO VVF A SEGUITO DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA 5° stralcio - Piano strategico biennale 2021 - 2022</b>	<b>€ 700.000</b>
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: impianti di condizionamento</b>	€ 155.000
<b>M015 Sostituire caldaia "piccola", utilizzata per lo Stabulario nelle mezze stagioni.</b>	€ 27.000
<b>MO17 Nuovo impianto climatizzazione aula F</b>	€ 73.000
<b>MO17 sostituzione Gruppo Frigo aula G</b>	€ 36.000
<b>MO18 Sostituzione due chiller da 18,2 kW (fancoil 1 P e segreteria lato studenti)</b>	€ 19.000
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: impianti di sicurezza</b>	€ 255.000
<b>RE07 Buccola Rifacimento impianto rilevazione fumo</b>	€ 80.000
<b>MO08 Fontanelli - Implementazione impianto rilevazione fumo</b>	€ 50.000
<b>Vari edifici - sostituzioni rilevatori fumo per adeguamento normativo</b>	€ 125.000
<b>Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni:</b>	<b>€ 2.600.000</b>
<b>Abbattimento Edificio vecchia Chimica - Piano strategico biennale 2021 - 2022</b>	<b>€ 2.000.000</b>
<b>Stanziamento per progettazioni</b>	<b>€ 500.000</b>
<b>MO 30_ Sostituzione UTA sala autoptica e opere di impermeabilizzazione della copertura. Finanziamento vincolato a cofinanziamento AOU del 50%</b>	€ 100.000

## RICERCA

**Il budget assegnato per l'incentivazione e ottimizzazione delle attività di ricerca prevede:**

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Finanziamento per la ricerca scientifica – bando interno	€ 2.100.000	€ 1.800.000	€1.500.000	€1.200.000	€1.200.000	€1.100.000
Partecipazione a eventi, manifestazioni, tavoli di lavoro nazionali e internazionali per la promozione della ricerca e il consolidamento delle reti.	€25.000	€25.000	€35.000	€ 37.000	€ 38.000	€ 23.000
Fondo incentivo per attività di ricerca per cariche accademiche	€139.310	€139.310	€139.310	€129.310	€129.310	€129.310
Accreditamento di ateneo e sistema AQ (FDR)	€ 93.600	€ 93.600	€93.600	€93.600		
Partenariato pubblico e privato	€ 55.000	€ 55.000	€25.000	€25.000	€25.000	€16.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.412.910</b>	<b>€ 2.112.910</b>	<b>€1.792.910</b>	<b>€1.484.910</b>	<b>€1.392.310</b>	<b>€1.268.310</b>

## DOTTORATO

**Il budget assegnato per il dottorato prevede:**

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Finanziamento per borse di dottorato (tutti i cicli attivi nell'anno 2022) di cui € <b>829.224</b> da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena	€ 6.982.404*	€ 5.962.341	€6.431.112	€5.390.635	€4.577.193	€4.500.217

**\*di cui €2.664.320 per finanziamenti da terzi da iscrivere a budget all'atto della stipula della convenzione**

## TERZA MISSIONE

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Organizzazione di eventi per facilitare i contatti tra domanda e offerta, compreso attività di c-lab	€ 60.000*	€ 60.000	€40.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 15.000
Organizzazione di cicli di seminari sulla proprietà intellettuale e organizzazione di cicli di eventi sulla cultura di impresa			-	-	-	€ 5.000
Brevetti	€ 55.000	€55.000	€55.000	€55.000	€40.000	€30.000
Istituzione e monitoraggio di un osservatorio delle competenze da trasmettere al mondo imprenditoriale				-	-	€ 10.000
Attività di comunicazione	140.000	€ 90.000	€90.000	€90.000	€90.000	€90.000
Creazione e diffusione del modello del Public Engagement	100.000	€ 60.000	€40.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 5.000
Eventi e iniziative di Ateneo per la comunicazione, diffusione e promozione della cultura scientifica (Formula student, moto student, la curiosità fa lo scienziato, unijunior, e altri progetti)	110.000	€ 70.000	117.000	€122.000	€ 45.500	€ 100.500
Promozione dell'attività museale	79.000	€42.500	€42.500	€35.000	€5.000	€5.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 544.000</b>	<b>€ 377.500</b>	<b>€384.500</b>	<b>€372.000</b>	<b>€ 250.500</b>	<b>€ 260.500</b>

Di cui € 45.000 per percorsi di formazione all'imprenditorialità attraverso il C-lab)

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

**Il budget assegnato per la realizzazione della dimensione internazionale delle attività dell'Ateneo prevede:**

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Per anni precedenti al 2020 didattica in lingua inglese. Per 2020: progetto di internazionalizzazione da definire , per il 2021 e 2022 visiting professor	€ 280.000	€280.000	€250.000	€480.000	€440.000	€440.000
Incentivi didattici per l'insegnamento in lingua inglese		-	-	€50.000	€ 60.000	€ 60.000
Mobilità internazionale giovani ricercatori (compresi dottorandi e assegnisti di ricerca)	€120.000	€80.000	€80.000	€60.000	€ 60.000	€ 80.000
Progetto Cina: associazione UNITALIA e Associazione Cina – progetto Vietnam. Per anno 2022 è finanziato associazione Unitalia.	€ 11.500	€11.500	€1.500	€ 48.940	€ 48.940	€ 55.680
Attività di promozione in ambito internazionale, recruiting fiere...	€65.000	€65.000	€50.000	€50.000	€ 50.000	€ 50.000
International welcome desk	€110.000	€110.000	€110.000	€120.500	-	-
Progetto Unicore 4.0	€16.200					
Tirocini presso aziende e imprese all'estero	€ 50.000					
Corsi di lingua inglese per docenti Pta e studenti	€ 6.694					
Quota associativa Unimed e altri costi	€ 3.500					
<b>TOTALE</b>	<b>€ 662.894</b>	<b>€ 546.500</b>	<b>€ 491.500</b>	<b>€ 809.440</b>	<b>€ 658.940</b>	<b>€ 685.680</b>

## MOBILITA' STUDENTESCA

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Erasmus PLUS azioni per la mobilità studentesca	€ 1.825.000*	€ 1.450.000	€ 1.075.000	€ 1.075.000	€ 900.000	€ 1.384.000
Programma Erasmus Traineeship		€ 225.000	€ 90.000	€ 162.000	€ 162.000	€ 162.500
Programma Erasmus STA, STT, OS – supporto all'organizzazione mobilità studentesca		€ 193.699	€ 100.000	€ 100.325	€ 100.235	€ 103.900
Progetto more overseas – mobilità studentesca extra-UE	€ 285.000	€ 285.000	€ 200.000	€ 161.000	€ 161.000	€ 165.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.110.000</b>	<b>€ 2.153.699</b>	<b>€1.465.000</b>	<b>€1.498.325</b>	<b>€1.323.235</b>	<b>€ 1.815.400</b>

Di cui 625.000 su fondi di bilancio di ateneo come previsto da piano strategico

## SOSTENIBILITA' DEI CORSI DI STUDIO

Il budget assegnato per il completamento dell'offerta didattica, in aggiunta a quanto stanziato per le retribuzioni del personale docente e lettori dipendenti dell'Ateneo, prevede:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Finanziamento per attività didattica dei ricercatori (prime 60 ore)</b>	€ 380.378	€ 519.429	€ 519.429	€ 519.429	€ 519.429	€ 533.158
<b>Finanziamento di attività di supplenza e docenza a contratto (compreso corso di Mantova)</b>	€ 735.000	€ 695.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000
<b>Finanziamento per completamento dell'attività di dottorato</b>	€218.121	€ 236.768	€ 309.549	€ 283.786	€260.582	€ 256.286
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.333.499</b>	<b>€1.451.197</b>	<b>€1.458.978</b>	<b>€1.433.215</b>	<b>€1.410.011</b>	<b>€1.419.444</b>
<b>Finanziamento di attività di didattica integrativa da piano strategico</b>	<b>€ 25.000</b>					

## ORIENTAMENTO

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Attività di orientamento: Percorso orientamento Alma Laurea, guida dello studente e dei dipartimenti, test di ingresso e di sostegno, fiere e materiale informativo, unimoreorienta, incontri laureandi/laureati/aziend e, eventi di benvenuto, orientamento studenti triennali.	€ 160.000*	€ 221.720	€ 367.000	€ 460.220	€ 405.700	€ 341.540

\*La guida studenti in formato cartaceo non verrà realizzata

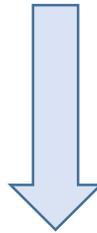
## DIRITTO ALLO STUDIO

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Premi di studio e di laurea</b>	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000	€ 249.000
<b>Collaborazioni con studenti "150 ore"</b>	€ 309.300	€ 309.300	€ 306.000	€ 280.000	€ 280.000	€ 280.000
<b>Rimborsi tasse per esoneri totali</b>	€ 800.000	€ 1.200.000	€ 900.000	€ 650.000	€ 250.000	€ 220.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.358.300</b>	<b>€ 1.758.300</b>	<b>€ 1.455.000</b>	<b>€ 1.179.000</b>	<b>€ 779.000</b>	<b>€ 749.000</b>

SERVIZI AGLI STUDENTI

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Associazioni studentesche per servizi agli studenti e attività culturali	€ 62.000	€ 62.000	€ 62.000	€ 60.000	€ 160.000	€ 60.000
Convenzione Er-Go per dematerializzazione delle domande on line/caf	€ 54.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 67.000	€45.000	€ 45.000
Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i teatri di Modena e Reggio Emilia	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 33.000	€ 30.000
Azioni di sostegno alla disabilità	€ 100.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
Convenzione con aziende di trasporto locale per abbonamenti agevolati	€ 240.000	€ 240.000	€ 234.400	€ 200.000	€ 180.000	€ 200.000
Fondo per iniziative attività studentesche: tutor d'aula e welcome tutorial desk	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 74.000		€ 100.000
zone studio – s. Filippo Neri	€ 18.000	€ 18.500	€18.000	30.000		
Convenzione con fondazione CRUI per programmi di tirocinio	10.000					
Contributo finalizzato alla ristorazione da concordare con ERGO	300.000					
Badge dematerializzato per DSS	15.000					
Acquisto e gestione software gratuiti per studenti – licenza Easy-app e licenza Easy-badge – campus educational- upgrade win + office – Premiere Microsoft – Proge SW	€ 175.200	€ 145.000				
Progetto Unicore 3.0	€ 5.400					
Servizio prolungamento apertura serale biblioteche	€ 62.140					
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.151.740</b>	<b>€ 725.500</b>	<b>€574.400</b>	<b>€546.000</b>	<b>€ 498.000</b>	<b>€515.000</b>
Contributo CUS per attività sportiva studenti per le sedi di Modena e Reggio	€ 210.000	€ 210.000	€ 210.000	€ 210.000	€ 180.000	€ 133.332
Corso FAD per il contrasto all'abuso di Alcool e droghe	€1.500					304

## Dotazioni dei dipartimenti



2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1.050.000	1.050.000	1.200.000	1.000.000	1.000.000	940.000	940.000	830.000

\* L'importo è comprensivo della quota premiale sul SISTEMA SICUREZZA pari a euro 30.000

# PAREGGIO DI BILANCIO

## TOTALI FONTI DI COPERTURA FINANZIARIA

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	881.829	387.163	-6.354.844	-5.872.360	482.644	257.038	222.929
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	2.406.406	2.111.787	4.359.254	2.668.236	1.411.395	2.049.148	1.340.311
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO PER COPERTURA BUDGET DEI PROGETTI	13.087.833	13.186.156	20.168.350	20.435.272	15.863.106	16.635.724	14.469.377
<b>TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>16.378.068</b>	<b>15.685.106</b>	<b>18.172.760</b>	<b>17.231.148</b>	<b>16.791.857</b>	<b>18.941.910</b>	<b>16.032.617</b>
Utilizzo di riserve	16.378.068	15.685.106	18.172.760	17.231.148	16.791.857	18.941.910	16.032.617
<b>TOTALE FONTI DI COPERTURA</b>	<b>16.378.068</b>	<b>15.685.106</b>	<b>18.172.760</b>	<b>17.231.148</b>	<b>16.791.857</b>	<b>18.941.910</b>	<b>16.032.617</b>

Le riserve copriranno per euro 13.969.662 la copertura dei costi presunta sulla gestione corrente ed euro 2.406.406 la copertura dei costi presunta per il budget degli investimenti.

## Controllo del limite sulla contribuzione studentesca di cui all'articolo 5, comma 1, del d.P.R. 306/1997

CONTROLLO DEL LIMITE SULLA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA		
CALCOLO VALORE TASSE PREVISTE NEL BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEO 2022		
IMPORTO	CONTO	DESCRIZIONE
€ 14.265.954	5.50.01.01	Tasse e contributi C.L. in corso
€ 8.826.925	5.50.01.03	Tasse e contributi C.L. specialistica e ciclo unico in corso
€ 23.092.879		Totale tasse
€ 800.000	4.46.06.05	Rimborso tasse
€ 22.292.879		Totale tasse al netto dei rimborsi
CALCOLO VALORE FFO PREVISTO NEL BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEO 2022		
IMPORTO	CONTO	DESCRIZIONE
€ 98.904.746	5.50.02.01	Quota base, quota premiale, intervento perequativo
€ 1.315.928	5.50.02.02	Quota No tax area
€ 2.497.107	5.50.02.06	Quota per dottorato di ricerca BORSE POST LAUREAM
€ 80.000	5.50.02.02	Quota Sostegno Disabilità
€ 1.349.100	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2019 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B L. 240/2010 - Decreto Ministeriale 204/2019
€ 1.561.294	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B - Decreto ministeriale 83/2020
€ 3.062.144	5.50.02.02	Quota Piano straordinario 2020 - Ricercatore a tempo det. art. 24 c. 3 lett. B - Decreto ministeriale 856/2020
€ 1.585.886	5.50.02.02	Quota passaggio a regime scatti biennali
€ 3.866.725	5.50.16.01	Quota per Dipartimenti Eccellenti - Dip.to di studi linguistici e culturali, Dip.to di scienze biomediche, metaboliche e neuroscienze, Dip.to di scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto
€ 114.222.930		Totale FFO
RAPPORTO TASSE/FFO DA BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI DI ATENEO 2022		
<b>19,52 %</b>		

**INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012  
PER I SEGUENTI INDICATORI:**

indicatore di personale	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	104.656.324	103.017.083
FFO (B)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (C)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.385.074	28.047.335
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>141.532.041</b>	<b>129.367.671</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>74%</b>	<b>80%</b>

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
FFO (A)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (B)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	30.385.074	28.047.335
Fitti Passivi (D)	2.577.181	2.651.707
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>138.954.860</b>	<b>126.715.964</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	104.656.324	103.017.083
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	0	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>104.656.324</b>	<b>103.017.083</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,09</b>	<b>1,01</b>

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2021
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	€ 0	€ 0
<b>TOTALE (A)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
FFO (B)	111.146.967	101.320.336
Programmazione Triennale (C)	0	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.385.074	28.047.335
Spese di personale a carico Ateneo (E)	104.656.324	103.017.083
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.577.181	2.651.707
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>34.298.536</b>	<b>23.698.881</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**Allegato al verbale del Collegio dei revisori dei conti n. 5 del 15 dicembre 2021  
dell'Università di Modena e Reggio Emilia**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**SULLA PROPOSTA DEL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO PER  
L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione 2022 è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 18, dei successivi decreti attuativi e secondo le altre fonti che attualmente regolano la contabilità economico-patrimoniale delle Università.

Il bilancio è composto dalle seguenti parti:

- Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2022;
- Budget economico;
- Budget degli investimenti.

E', inoltre, corredato dai seguenti documenti:

- Budget dei progetti;
- Fonti di copertura finanziaria;
- Nota illustrativa

Al bilancio sono, altresì, allegati, tra i numerosi documenti, i seguenti prospetti e/o note di dettaglio:

- Budget economico e degli investimenti triennale 2022/2024;
- Bilancio preventivo unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- Riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi;
- Relazione al bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2022-2024

Il quadro normativo è costituito, oltre che dal citato Decreto 18/2012 (relativo all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università), anche dai due D.M. 19 e 21 del 2014 contenenti, rispettivamente, i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità

economico-patrimoniale per le Università, e i criteri di riclassificazione per missioni e programmi, nonché dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF del 10 dicembre 2015, n. 925 relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti. I principi contenuti nella normativa citata sono stati recepiti nel Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo adottato con Decreto Rettorale n. 46 del 17 novembre 2017. Il bilancio di previsione, inoltre, tiene conto delle novità introdotte dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019), aggiornato alla luce di quanto previsto dal D.M. n. 394 dell'8 giugno 2017 e contenente gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Le stime effettuate per produrre il budget 2022 hanno risentito particolarmente delle disposizioni contenute nella legge di bilancio per l'anno 2020 (legge 160/2019) e 2021 (legge 178/2020), nelle circolari MEF-RGS del 14 dicembre 2020, n. 26 "Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2021"; del 9 aprile 2021, n. 9, "Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della Circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni"; dell'11 novembre 2021, n. 26, "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022".

Il bilancio unico di Ateneo di previsione 2022, nelle componenti del budget economico e del budget degli investimenti, è rappresentato dai seguenti prospetti:

### ***Budget economico di Ateneo del 2022***

#### Proventi:

	2022	
	parziali	totali
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	37.253.049	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.763.270	
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.584.904	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>81.601.223</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	133.562.584	
2) Contributi Regioni e Province autonome	-	
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	
5) Contributi da Università	-	
6) Contributi da altri (pubblici)	11.703.000	
7) Contributi da altri (privati)	452.304	

<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>		<b>145.717.888</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	
2) Altri proventi e ricavi diversi	8.885.368	
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>8.885.368</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>		<b>236.204.479</b>

## Costi

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	78.604.004	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-	
c) docenti a contratto	1.040.000	
d) esperti linguistici	728.483	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.857.294	
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>90.229.781</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		<b>29.380.429</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>119.610.210</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	23.517.109	
2) Costi per il diritto allo studio	-	
3) Costi per l'attività editoriale	-	
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	17.250.265	
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.307.854	
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.298.514	
9) Acquisto altri materiali	9.593.672	
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	
11) Costi per godimento beni di terzi	3.996.654	
12) Altri costi	20.752.548	
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>112.716.616</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.379.707	
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.019.649	
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>8.399.356</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		-
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>949.357</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VII + IX + X + XI + XII)</b>		<b>241.675.539</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>		<b>- 5.471.060</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	-	
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-	
3) Utili e perdite su cambi	-	
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	-	

2) Svalutazioni	-	
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>		-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	-	
2) Oneri	1.500.000	
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		- 1.500.000
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>		- 6.971.060
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		6.998.602
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO PRESUNTO</b>		- 13.969.662
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE</b>		13.969.662
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		0

Il risultato ipotizzato, alla data di presentazione del bilancio di Ateneo del 2022, risulta essere di Euro - 13.969.662, con una perdita lievemente maggiore di quella ipotizzata con il bilancio di Ateneo 2021 (- 13.573.319), per una differenza pari a euro 396.343,00.

Il pareggio è conseguito con l'utilizzo, per pari importo, di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale.

Il Collegio prende atto della significativa perdita ipotizzata dall'Ateneo e, al riguardo, non rinvenendo motivazioni della stima nella relazione illustrativa, ha chiesto e acquisito una nota di chiarimenti da parte dell'Ufficio Bilancio. In merito il Collegio evidenzia l'importante contrazione delle entrate da FFO e della contribuzione studentesca effettuata dall'Ateneo e l'iscrizione a preventivo di tutti i costi possibili e prevedibili (anche in considerazione dell'incremento significativo dei costi dell'energia), in applicazione del criterio di prudenza. 3

Prende, altresì, atto che l'Ateneo non ha mai chiuso un bilancio, né consuntivo né di esercizio, con una perdita. Al riguardo, il Collegio auspica che per il futuro l'Ateneo chiarisca, nella nota illustrativa, tutti i criteri di stima applicati nella quantificazione prevista dei proventi e dei costi e raccomanda l'applicazione del criterio di prudenza bilanciato con il criterio di attendibilità delle poste iscritte in bilancio preventivo.

Il Collegio, inoltre, rileva la mancata valorizzazione nel bilancio di previsione dell'accantonamento per la svalutazione crediti e per rischi e oneri. Al riguardo, suggerisce che, in futuro, venga chiarita nella nota illustrativa, a titolo informativo, l'entità dei fondi patrimoniali, quantificati anche in ragione di situazioni di rischio probabile.

### ***Budget degli investimenti del 2022***

Il budget annuale degli investimenti è rappresentato dal seguente prospetto:

Voci	Importo investimento	II) RISORSE PROPRIE
		Importo
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	468.906	468.906
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>468.906</b>	<b>468.906</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	1.864.000	1.864.000
2) Impianti e attrezzature	68.500	68.500
3) Attrezzature scientifiche	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
5) Mobili e arredi	5.000	5.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.937.500</b>	<b>1.937.500</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.406.406</b>	<b>2.406.406</b>

Immobilizzazioni immateriali	Euro	468.906
Immobilizzazioni materiali	Euro	1.937.500
Totale investimenti	Euro	<u>2.406.406</u>

Il budget degli investimenti ha carattere autorizzatorio e comprende gli incrementi stimati per le immobilizzazioni previste per il 2022. Esso evidenzia gli investimenti e le loro fonti di copertura dell'esercizio ed è redatto secondo uno schema che permette di verificare il bilanciamento tra investimenti e relative fonti. Sono considerate operazioni di investimento quelle rivolte a modificare la consistenza quantitativa e qualitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

## BILANCIO UNICO DI ATENEО DI PREVISIONE PER IL TRIENNIO 2022/2024

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione triennale 2022/2024, si compone del:

- a) Budget Economico di Ateneo 2022/2024;
- b) Budget degli investimenti di Ateneo 2022/2024.

Il Budget economico, di seguito esposto, è strutturato secondo lo schema previsto dal D.l. 10 dicembre 2015, n. 925 – “Schemi di budget economico e budget degli investimenti”. Il prospetto richiama la struttura del Conto economico ex art. 2425 c.c., adattato per recepire le particolarità del contesto universitario.

	2022		2023		2024	
	parziali	Totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>						
1) Proventi per la didattica	37.253.049		36.306.562		36.283.562	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.763.270		12.705.066		12.664.066	
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.584.904		30.775.136		29.074.136	
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>81.601.223</b>		<b>79.786.764</b>		<b>78.021.764</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	133.562.584		124.567.258		124.567.258	
2) Contributi Regioni e Province autonome	-		-		-	
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-		-		-	
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-		-		-	
5) Contributi da Università	-		-		-	
6) Contributi da altri (pubblici)	11.703.000		11.703.000		11.703.000	
7) Contributi da altri (privati)	452.304		452.304		452.304	
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>		<b>145.717.888</b>		<b>136.722.562</b>		<b>136.722.562</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		-		-		-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-		-		-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>						
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-		-		-	
2) Altri proventi e ricavi diversi	8.885.368		10.065.261		11.385.498	
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>8.885.368</b>		<b>10.065.261</b>		<b>11.385.498</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-		-		-

<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>					
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A = I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>		<b>236.204.479</b>		<b>226.574.587</b>	<b>226.129.824</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>					
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>					
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:					
a) docenti / ricercatori	78.604.004		79.382.849		80.029.041
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-		-		-
c) docenti a contratto	1.040.000		1.040.000		1.040.000
d) esperti linguistici	728.483		735.768		743.126
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	9.857.294		8.974.800		8.626.400
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>90.229.781</b>		<b>90.133.417</b>	<b>90.438.567</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		<b>29.380.429</b>		<b>29.528.287</b>	29.760.446
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>119.610.210</b>		<b>119.661.704</b>	<b>120.199.013</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>					
1) Costi per sostegno agli studenti	23.517.109		23.472.109		23.301.709
2) Costi per il diritto allo studio	-		-		-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-		-		-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-		-		-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	17.250.265		15.705.900		15.096.200
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-		-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.307.854		3.430.700		3.450.700
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.298.514		32.616.661		32.565.824
9) Acquisto altri materiali	9.593.672		7.633.529		7.474.316
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-		-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.996.654		3.953.654		3.940.300
12) Altri costi	20.752.548		15.960.143		15.788.010
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>112.716.616</b>		<b>102.772.695</b>	<b>101.617.058</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>					
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.379.707		1.573.520		1.794.560
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.019.649		8.005.729		9.130.326

03

3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-	-	-
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>8.399.356</b>		<b>9.579.249</b>	<b>10.924.886</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		-		-	-
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>949.357</b>		<b>956.157</b>	<b>963.093</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B = VII + IX + X + XI + XII)</b>		<b>241.675.539</b>		<b>232.969.805</b>	<b>233.704.050</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>		<b>- 5.471.060</b>		<b>- 6.395.218</b>	<b>- 7.574.226</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Proventi finanziari	-	-	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-	-
3) Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
<b>Totale dei proventi e oneri finanziari (C)</b>		-		-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>Totale delle rettifiche (D)</b>		-		-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi	-	-	-	-	-
2) Oneri	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		<b>- 1.500.000</b>		<b>- 1.500.000</b>	<b>- 1.500.000</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>		<b>- 6.971.060</b>		<b>- 7.895.218</b>	<b>- 9.074.226</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>6.998.602</b>		<b>7.056.287</b>	<b>7.114.550</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO PRESUNTO</b>		<b>- 13.969.662</b>		<b>- 14.951.505</b>	<b>- 16.188.776</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE</b>		<b>13.969.662</b>		<b>14.951.505</b>	<b>16.188.776</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

07

### Budget degli investimenti di Ateneo 2022/2024

Il budget degli investimenti in commento comprende gli incrementi stimati per le immobilizzazioni previsti nel triennio 2022/2024. Esso evidenzia gli investimenti e le loro fonti di copertura ed è redatto secondo uno schema che permette di verificare il bilanciamento tra investimenti e relative fonti. Sono considerate operazioni di investimento

quelle rivolte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

	2022	2023	2024
<b>A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI</b>			
VOCI			
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 468.906	€ 468.906	€ 468.906
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 1.937.500	€ 3.870.880	€ 3.946.748
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE GENERALE	€ 2.406.406	€ 4.339.786	€ 4.415.654
<b>B) FONTI DI FINANZIAMENTO</b>			
VOCI			
I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CONTRIBUTI O IN CONTO IMPIANTI)	€ 0	€ 0	€ 0
II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	€ 0	€ 0	€ 0
III) RISORSE PROPRIE	€ 2.406.406	€ 4.339.786	€ 4.415.654
TOTALE GENERALE	€ 2.406.406	€ 4.339.786	€ 4.415.654

### Applicazione delle misure di contenimento della spesa

La legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”) ha previsto importanti novità in tema di misure di razionalizzazione della spesa pubblica (commi 590-602) e di taglio alle spese informatiche (commi 610-613, ora abrogati dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108). Sull’argomento sono inoltre intervenute le già citate circolari MEF-RGS.

I commi 590-602 dispongono la disapplicazione di tutta una serie di disposizioni, indicate nell’allegato A, al fine di riordinare e semplificare le norme di contenimento della spesa per consumi intermedi accumulate nel tempo; a fronte di ciò, le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l’acquisto di beni e servizi

entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci approvati.

A tal fine, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, il riferimento è alle voci B6) (costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7) (costi per acquisizione di servizi) e B8) (costi per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, devono individuare le voci di bilancio riconducibili a quelle sopra indicate.

Poiché alla data odierna il MUR non ha emanato nessuna nota o circolare esplicativa in proposito, l'Ateneo, in linea con le altre Università, ha interpretato le nuove norme in autonomia e lo stesso CINECA ha potuto solo parzialmente intervenire sul sistema informativo-contabile UGOV-Contabilità per configurarlo alla luce delle nuove disposizioni.

È stato effettuato un versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento. Continuano, invece, ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nell'allegato A alla legge di bilancio 2020 per le quali si continuerà a effettuare il versamento al bilancio dello Stato. Resta quindi ferma l'applicazione delle disposizioni vigenti che recano vincoli relativi alla spesa di personale e non risulta cancellato il limite alle spese per acquisto, esercizio, manutenzione e noleggio di auto. 

Come previsto da ultimo dalla circolare n. 26/2021, che rimanda pressoché integralmente alle circolari 11/2021 e precedenti, gli organi di controllo, ai sensi della L. 160/2019, art. 1, comma 598, sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione del bilancio d'esercizio 2020 e anni successivi. Nella relazione al bilancio unico di previsione 2022, l'Ateneo dà evidenza delle modalità con cui è stato dato seguito all'attuazione delle nuove disposizioni, avendo cura di verificare il rispetto delle stesse nel budget 2022. In sintesi, stabilito in euro 24.384.028,37 il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi attraverso un'apposita configurazione del sistema informativo-contabile UGOV-CO, il bilancio di previsione rispetta detto limite con l'applicazione di parte dei ricavi "liberi" scaturenti dalla differenza positiva tra i due aggregati di ricavi non finalizzati/vincolati, previsti in contabilità nel 2022 (FFO e contribuzione studentesca e altri proventi e ricavi diversi) e corrispondenti proventi 2018, così come consentito dal comma 593. Il rispetto del limite di spesa dovrà poi essere dimostrato

attraverso un confronto a consuntivo tra gli effettivi costi registrati nel bilancio di esercizio approvato (2022) e il nuovo limite di euro 28.720.217,14. A tal fine, gli Uffici effettueranno un costante monitoraggio della spesa in esame per assicurare quanto previsto dalla legge.

Importi previsti a budget sui quali è calcolato il versamento al Bilancio dello Stato:

RIFERIMENTI NORMATIVI	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	IMPORTO
Limite di spesa per contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi - applicazione D.L. 112/2008 conv. L. 133/2008 - art. 67 comma 6	Fondo trattamento accessori dirigenti	€ 542.173
	Fondo trattamento accessori personale tecnico amministrativo	€ 1.784.815
Limite di spesa per Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 - D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 - art. 6 comma 3	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	€ 172.539
Limite di spesa per Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza - D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 art. 6 comma 8	Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	€ 864
Limite di spesa per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi - D.L. 78/2010 conv. L.122/2010 - art. 6 comma 14	Spese per acquisto, manutenzioni, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto buoni taxi	€ 3.900
Limite di spesa per somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16 - D.L. 112/2008 conv. L. 133/2008 - art. 61 comma 17	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	€ 172.539

Per un opportuno dettaglio si riporta una scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con l'importo del versamento da eseguire in apposito capitolo in entrata del bilancio dello Stato.

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>68.738,00</b>	<b>6.874,00</b>	<b>75.612,00</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	<b>62.927,00</b>	<b>6.294,00</b>	<b>69.221,00</b>
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rivenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>144.833,00</b>

SECONDA SEZIONE	
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	<b>220.073,00</b>
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	<b>8.801,00</b>

estremi versamento al 31 ottobre 2021	ordinativo 15557 del 21/06/2021 € 75.612,00
	ordinativo 15561 del 21/06/2021 € 24.843,00
	ordinativo 15563 del 21/06/2021 € 44.378,00
	ordinativo 25112 dell' 8/10/2021 € 220.073,00
	ordinativo 15565 del 21/06/2021 € 8.801,00
	<b>373.707,00</b>

In apposita posta di bilancio è stata iscritta la somma di euro 373.707,00.

### **ALTRE CONSIDERAZIONI**

Il Collegio prende atto che gli indicatori di spese di personale e di indebitamento ex D.Lgs n 49/2012 e il rapporto tra contribuzione studentesca e FFO ex DPR n. 306/1997.

### **CONSIDERAZIONI FINALI**

Il Collegio sottolinea la necessità che:

- anche tenendo conto della grave situazione emergenziale, derivante dalla pandemia ancora in atto, la gestione sia improntata al massimo rigore con l'obiettivo di riportare in equilibrio il quadro economico complessivo dell'Ateneo, realizzando economie di gestione, anche attraverso operazioni di razionalizzazioni (riferite, a titolo esemplificativo, alla gestione degli immobili e ai fitti locali; alle spese di natura informatica e per le manutenzioni e le pulizie, ecc.), al fine di salvaguardare in ottica pluriennale il mantenimento dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario. Particolare attenzione, dovrà essere posta al costo dell'energia connotato, ultimamente, da sensibili aumenti, con pesanti aggravii sul conto economico dell'Ateneo;
- venga sottoposta ad opportuna vigilanza la consistenza dei crediti in essere nei confronti di soggetti terzi, monitorando ed acquisendo elementi dai Dipartimenti e dalle altre unità organizzative, al fine di verificare l'ammontare effettivo di tali somme e la percentuale di esigibilità sulla base dei documenti amministrativo-contabili dell'Ateneo, anche in ragione del grado di vetustà di ciascuno di essi. Potrebbero

essere di ausilio procedure che consentano di prevenire e/o limitare le insolvenze, segnatamente in questo difficile momento congiunturale;

considerato che:

- i bilanci in commento sono stati redatti in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente i proventi del FFO sono stati stimati utilizzando la quota consolidata assegnata nel 2021, diminuita del 1%;
- i costi previsti sono da ritenersi in linea con l'ammontare delle risorse utilizzate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio, sempre facendo ricorso alle risorse libere di patrimonio netto;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica,

tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni sopra esposte, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta di Bilancio di previsione per l'anno 2022 da parte degli Organi accademici competenti, evidenziando che il pareggio della previsione di Bilancio viene raggiunto, come sopra evidenziato, attingendo alle riserve del patrimonio netto.

Modena, 15 dicembre 2021

**IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

*Dott.ssa Cinzia BARISANO*

