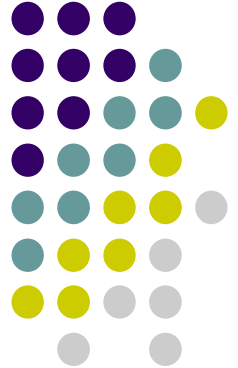




ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Università degli Studi di
Modena e Reggio Emilia



Bilancio di Esercizio
ANNO 2010





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

SOMMARIO

Relazione di accompagnamento al Bilancio di esercizio	pag. 4
Stato Patrimoniale Attivo Consolidato	» 13
Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio Netto Consolidato	» 14
Conto Economico Consolidato	» 15
Nota Integrativa	» 16
Criteri di redazione	» 16
Elenco dei Bilanci dell'Ateneo	» 18
Criteri di valutazione	» 19
1. Immobilizzazioni immateriali	» 19
2. Immobilizzazioni materiali	» 20
3. Immobilizzazioni finanziarie	» 21
4. Rimanenze	» 21
5. Crediti	» 21
6. Patrimonio netto	» 22
7. Fondi per rischi ed oneri	» 23
8. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	» 23
9. Debiti	» 24
10. Ratei e risconti passivi	» 24
Dettagli dello Stato Patrimoniale Attivo	» 25
B. Immobilizzazioni	» 25
C. Attivo Circolante	» 28
D. Ratei e Risconti Attivi	» 30
Dettagli dello Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio Netto	» 31
A. Patrimonio netto	» 31
B. Fondi per rischi ed oneri	» 31
C. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	» 32
D. Debiti	» 32
E. Ratei e Risconti Passivi	» 32





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Dettagli Conto Economico Consolidato	pag. 34
A. Valore della produzione	» 34
B. Costi della produzione	» 39
C. Proventi e oneri finanziari	» 45
D. Proventi e oneri straordinari	» 46
E. Imposte sul reddito dell'esercizio	» 48
F. Risultato dell'esercizio	» 48
<u>APPENDICE</u>	» 49
Sistema Bibliotecario d'Ateneo	
Tabella 1 - Indicatori qualitativi	
Tabella 2 - Indicatori economici	





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO DI ESERCIZIO

L'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia ha chiuso l'esercizio 2010 con un risultato positivo pari a € 4.797.085, registrando un significativo miglioramento rispetto al precedente esercizio. Il valore totale della produzione 2010 - ricavi e proventi della gestione ordinaria - risulta in decisa crescita, segnando un aumento del 6,4 % rispetto al 2009. Per contro si rileva un aumento dei costi della produzione soltanto dell'1,5% rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto dell'Ateneo è determinato in 232,26 milioni di euro, in aumento dello 0,52% rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento del valore della produzione, può essere meglio compreso attraverso l'analisi delle principali voci che lo compongono.

Fondo di Finanziamento Ordinario

La principale voce di finanziamento è rappresentata, come di consueto, dal FFO che ammonta quest'anno a 92,7 milioni di euro, in calo rispetto ai 94,8 milioni del 2009.

FFO 2010 (ESCLUSE LE UNA TANTUM)		Sistema Università Pubbliche		UNIMORE		Rapporto UNIMORE/Università Pubbliche
			%		%	
A)	FFO 2009 (escluse una tantum)	6.966.293.509		94.799.500		1,36%
B)	riduzione del 19,28%	1.343.129.254	92%	18.277.723	94%	1,36%
C)	riduzione quota TURN OVER	115.250.534	8%	1.066.371	6%	0,93%
A) - B) - C)	QUOTA BASE FFO 2010	5.507.913.721		75.455.406		1,37%
B) + C)	TOTALE MINORI FONDI	1.458.379.788	100%	19.344.094	100%	1,33%
a)	quota 2010 mobilità 2009	4.309.757	0,36%	259.188	1,50%	6,01%
b)	quota 2010 chiamate dirette 2009			-		
c)	quota costi personale	440.754.372	37,17%	6.483.071	37,48%	1,47%
d)	Incentivo distanza 90% AF/FFO	11.008.335	0,93%	-	0,00%	0,00%
f)	Accelerazione per variazione non superiore -5,5%	12.300.917	1,04%	-	0,00%	0,00%
g)	Assicurazione			-		
h)	totale quota 10%	720.000.000	60,72%	10.567.968	61,10%	1,47%
	Recuperi	-2.636.919	-0,22%	-12.916	-0,07%	0,49%
	TOTALE FONDI ASSEGNATI	1.185.736.462	100%	17.297.311	100%	1,46%
	FFO 2010 (escluse una tantum)	6.693.650.183		92.752.717		1,39%
	DIFFERENZA 2010-2009	-272.643.326		-2.046.783		0,75%
	DECREMENTO %	-3,91%		-2,16%		





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Tra i criteri per l'assegnazione del FFO del 2010 si segnala l'incremento della quota premiale, prevista dall'art. 2 della legge n. 1/2009, dal 7% al 10%. Come si può apprezzare dalla tabella, l'Ateneo ha subito una riduzione del FFO consolidato nella misura del 2,16% contro un decremento del sistema delle università pubbliche del 3,91%. Complessivamente si è conseguito un risultato superiore alla media, ottenendo l'1,39% del FFO totale del sistema universitario, contro l'1,36% ottenuto nel 2009.

Per quanto riguarda la quota del 10%, gli indicatori impiegati dal MIUR misurano gli aspetti qualitativi delle attività svolte in relazione alle due *mission* principali dell'Ateneo: didattica e ricerca. Il peso finale per la qualità della formazione dell'Ateneo risulta l'1,45% sul sistema, mentre per la qualità della ricerca è pari all'1,48%.

Si segnala in particolare l'ottima posizione raggiunta in due indicatori che misurano il tasso di partecipazione e di successo dei docenti e ricercatori nell'ambito dei progetti PRIN e FIRB. Gli indicatori, messi a punto dal MIUR, hanno determinato una quota premiale assegnata di oltre 10 milioni di euro, pari all'1,47% del sistema, in sensibile aumento rispetto alla quota premiale 2009 (1,37%).

Tasse e contributi studenti

Con riferimento alla contribuzione studentesca si rileva un aumento del 5,9% rispetto al 2009.

La tabella sottostante riporta i dati dell'Anagrafe nazionale studenti con gli iscritti ai corsi di studio delle varie facoltà negli ultimi tre anni accademici.

Facoltà	A.A. 2008/2009	A.A. 2009/2010	A.A. 2010/2011
Agraria	166	229	247
Bioscienze e Biotecnologie	807	944	746
Economia "Marco Biagi"	3.311	3.181	2.925
Farmacia	945	1.076	1.096
Giurisprudenza	1.846	1.957	1.958
Ingegneria "Enzo Ferrari"	2.411	2.555	2.628
Ingegneria Reggio Emilia	722	729	709
Lettere e Filosofia	1.468	1.487	1.429
Medicina e Chirurgia	2.451	2.462	2.425
Scienze della Comunicazione e dell'Economia	1.965	2.172	2.187
Scienze della Formazione	1.526	1.642	1.654
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	1.005	1.023	1.047
Totale	18.623	19.457	19.051





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

A fronte di una popolazione studentesca sostanzialmente stabile nel periodo, la crescita è da ascrivere alla rimodulazione e all'aumento delle quote di contribuzione a carico degli studenti per l'anno accademico 2010/2011.

A solo titolo di esempio, le tasse e i contributi per gli iscritti ai corsi di laurea di primo livello, tra i due anni accademici, hanno subito le seguenti modifiche:

Fascia	A.A. 2010/2011	A.A. 2009/2010	% di incremento
1	608,31	601,59	1,12%
2	843,87	797,15	5,86%
3	1.079,43	992,71	8,74%
4	1.314,99	1.188,27	10,66%
5	1.740,55	1.533,83	13,48%

Di seguito si riporta la distribuzione percentuale degli studenti per fasce di contribuzione nei due anni accademici considerati.

Fascia	A.A. 2010/2011	A.A. 2009/2010
1	11,7%	10,6%
2	7,4%	6,5%
3	4,5%	3,8%
4	1,9%	1,5%
5	74,5%	77,6%

Ricavi per attività commerciale

Un ottimo risultato è stato conseguito nell'ambito dell'attività commerciale, che fa registrare un aumento di ricavi di oltre il 40%. Si tratta di attività svolte dai dipartimenti e dai centri nell'ambito della ricerca e della didattica non istituzionale, come ad esempio: sperimentazioni cliniche, studi e consulenze, certificazioni, esami clinici e di laboratorio, convegni, seminari ecc. In questa voce non sono considerati i ricavi per servizi accessori (come ad esempio la gestione delle foresterie universitarie o l'affitto di aule e spazi dell'Ateneo), che ricadono nella voce "Altri ricavi".





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Come si evince dal dettaglio della nota integrativa (tabella a pag. 35) il risultato dipende in gran parte dalla fatturazione di un importante progetto di sperimentazione farmaceutica e dalla buona tenuta generale di tutte le aree, con particolare riferimento all'area clinica e a quella tecnologica. Si sottolinea l'importanza strategica di queste attività che consentono all'Ateneo di produrre servizi alle imprese contribuendo in modo diretto allo sviluppo di nuove applicazioni tecnologiche e alla sempre maggior integrazione col tessuto economico locale e nazionale.

Contributi per la ricerca (istituzionale)

I contributi per progetti di ricerca passano da 8,2 a 14,2 milioni di euro, con un incremento del 73,7% rispetto al 2009. Questa importante voce è dettagliata, per l'anno 2010, nella seguente tabella:

Tipologia di finanziamento	Importo
Altri Enti Pubblici	298.904
Enti di Ricerca	611.820
Enti Territoriali	926.102
Fondazioni	2.475.151
MIUR - Altri	25.700
MIUR - FIRB	1.407.093
MIUR - PRIN	1.468.225
Privati	2.706.272
Tecnopoli	1.041.639
Unione Europea	3.252.782
Totale	14.213.688

Dall'esame del dettaglio dei contributi per la ricerca appare, come nota positiva, oltre al loro ammontare, anche l'eterogeneità delle fonti; quest'ultimo indicatore, infatti, segnala un'importante capacità progettuale nei diversi ambiti della ricerca. I contributi ottenuti dall'Unione Europea confermano l'ottima performance registrata nel corso del 2009; i contributi ottenuti dal MIUR per PRIN e FIRB, come evidenziato in precedenza, concorrono in modo decisivo a incrementare la quota premiale del 10% del Fondo di Finanziamento Ordinario.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

La capacità di attrarre l'interesse di una molteplicità d'istituzioni pubbliche e private per le ricerche condotte è certamente un motivo di orgoglio dell'Ateneo e un incentivo a migliorare di conseguenza la qualità della propria produzione scientifica.

Si segnala che nel 2010 è stata sottoscritta una convenzione con la regione Emilia-Romagna per la costituzione di Tecnopoli e sono stati avviati quattro laboratori per la ricerca avanzata e il trasferimento tecnologico nei seguenti ambiti:

- meccanica avanzata e motoristica;
- tecnologie integrate per la ricerca sostenibile, efficienza energetica e domotica;
- medicina rigenerativa;
- valorizzazione delle risorse biologiche agro-alimentari.

Il finanziamento complessivo previsto per la durata della convenzione ammonta a oltre 12,8 milioni di euro. Nella nota integrativa (pag. 37) è illustrata la modalità di calcolo della quota di competenza economica dell'esercizio 2010.

Contributi per la didattica

I contributi per la didattica, pari a 16,6 milioni di euro, registrano un incremento dell'11,7% rispetto al precedente esercizio. L'incremento è, di fatto, determinato dai contributi per contratti di formazione medica specialistica che passano dai 13,23 milioni di euro del 2009 ai 14,72 milioni di euro del 2010.

Altri contributi in c/esercizio

Questa voce comprende vari tipi di contributi, pubblici e privati, la maggioranza dei quali proviene dal MIUR per assunzioni di docenti/ricercatori e per la programmazione triennale (il dettaglio è specificato in nota integrativa, pag. 37).

L'ammontare complessivo è passato da 4,1 milioni di euro nel 2009 a 4,4 milioni nel 2010, con un incremento dell'8,46%.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Per quanto riguarda i costi della produzione, si prendono in esame i seguenti aggregati.

Costi del personale

Tra i costi della produzione, la componente più significativa è rappresentata dai costi del personale, che nel 2010 hanno subito una sostanziale battuta d'arresto rispetto al forte incremento fatto segnare nell'esercizio 2009. Complessivamente i costi del personale nel 2010 si sono assestati a 109,89 milioni di euro, in aumento dello 0,4% rispetto ai 109,45 milioni registrati nel 2009. Nel dettaglio i costi del personale docente e ricercatore aumentano del 3% rispetto al precedente esercizio, mentre i costi del personale tecnico-amministrativo subiscono una diminuzione di quasi il 6%.

Per quanto riguarda il personale docente e ricercatore, a fronte di una diminuzione media dell'organico pari al 3%, i costi hanno mantenuto una dinamica positiva determinata dall'adeguamento annuale Istat delle retribuzioni e dalle progressioni automatiche per classi biennali. Queste ultime sono state, solo in parte, ridotte dagli effetti dell'art. 69 della legge 133/2008 che ha previsto il parziale differimento di dodici mesi degli automatismi stipendiali per il personale in regime di diritto pubblico.

Per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, come previsto nella relazione dell'esercizio precedente, il forte ridimensionamento dell'organico, in calo di oltre il 4% rispetto al 2009, ha prodotto una diminuzione dei costi di quasi il 6%. In questo caso, oltre al calo del numero dei dipendenti, ha inciso notevolmente il deciso calo del trattamento accessorio diminuito del 25% rispetto all'anno precedente, e lo straordinario che si è ridotto di oltre il 30%.

Nel 2011, a fronte di un organico (comprensivo anche del personale a tempo determinato) sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente, non si dovrebbero registrare significative variazioni nel costo personale rispetto al 2010.

Costi per servizi

L'aggregato segna un incremento, al netto degli assegni di ricerca, dello 0,7% rispetto all'esercizio 2009. Nel 2010 si sono consolidati gli importanti risparmi che erano già stati realizzati nel corso del precedente esercizio. Alla realizzazione di forti economie di scala, già intraprese dall'esercizio 2009, così come evidenziate nella relazione al bilancio prece-





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

dente, nel 2010, l'Ateneo ha aggiunto una ulteriore e significativa riduzione dei costi. In particolare i costi di gestione e manutenzione degli immobili, segnano, rispetto al 2009, una riduzione del 5,5%, a fronte di un patrimonio immobiliare complessivo che non ha subito rilevanti variazioni rispetto all'esercizio precedente. Tra le varie tipologie presenti all'interno di questo aggregato (si veda la tabella B.2 a pag. 39) una notevole diminuzione è registrata dai costi per il riscaldamento gestiti in modalità Global Service, ottenuta anche grazie ad una mirata azione di chiusura programmata delle strutture in periodi di scarsa attività. La stabilizzazione del complesso delle strutture immobiliari, dopo anni di crescita e di espansione, ha permesso di mettere a punto significativi risparmi, come si rileva anche dalla diminuzione di oltre il 15% della voce affitti passivi. Una considerevole azione di razionalizzazione e riorganizzazione è stata poi messa in atto nell'ambito dei servizi di portierato degli edifici. Sempre all'interno dei costi per servizi, l'ammontare complessivo degli assegni di ricerca aumenta del 16,1% rispetto all'esercizio 2009. Questa variazione è in linea con l'aumento del numero dei contratti legati all'avvio, nel 2010, dei Tecnopoli.

Borse di studio

La voce segna un aumento del 4,25% rispetto all'esercizio precedente, che, insieme all'incremento fatto registrare dagli assegni di ricerca, segnala l'accresciuta capacità del nostro Ateneo di migliorare il livello dei servizi erogati agli studenti nel corso della loro carriera accademica e di offrire successive opportunità di inserimento nel settore della ricerca.

Dalla disamina delle principali voci di ricavo e di costo emerge in modo chiaro la politica del nostro Ateneo volta a un attento controllo dei costi di gestione, al loro contenimento e la contestuale capacità progettuale del personale in grado di attrarre nuove risorse per la della ricerca sia istituzionale, sia commerciale.

A livello di stato patrimoniale, s'illustrano di seguito gli aspetti principali.

Spese per investimenti

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali ed immateriali registra nel 2010 una diminuzione del 2,5%. Il calo è dovuto al forte decremento, delle spese in conto capitale che hanno subito, di fatto, un dimezzamento rispetto all'esercizio 2009 passando da 8,9 a 4,5 milioni di euro.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

La diminuzione è giustificata dal fatto che nel corso del 2010 non sono state intraprese importanti nuove opere edilizie. Negli esercizi precedenti, invece, l'avvenuto recupero di numerose strutture immobiliari aveva comportato, oltre all'incremento diretto del valore dei fabbricati, il contestuale allestimento degli spazi e quindi l'acquisizione di mobili e arredi, attrezzature informatiche ecc.

Tra le diverse categorie d'immobilizzazioni materiali, le attrezzature scientifiche e didattiche limitano notevolmente la diminuzione rispetto all'esercizio precedente. In questo caso il dato è influenzato dall'acquisizione, con il contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi, di un'importante piattaforma genomica del valore di 1,29 milioni di euro.

Altre poste di stato patrimoniale

Tra le altre poste di stato patrimoniale si pone l'accento sul forte incremento delle disponibilità liquide che aumentano del 20% circa rispetto al passato esercizio. In questo caso ha inciso fortemente la rimodulazione del pagamento delle tasse e dei contributi degli studenti che nell'anno accademico 2010/2011 sono versati in tre rate, di cui le prime due in scadenza entro l'anno 2010. Il dato è comunque influenzato anche dall'aumento dei contributi per la ricerca.

Tra le partecipazioni si segnala la sottoscrizione nel 2010 del 51% della Empirica S.r.l, società a capitale misto attiva nel settore dell'e-learning e della formazione a distanza. Sempre nel 2010, con la sottoscrizione del 10% della società Skin Squared S.r.l, salgono a 6 gli spin-off partecipati dal nostro Ateneo. Va, inoltre, evidenziato che nel bilancio 2010 non sono presenti debiti di natura finanziaria verso banche o altri enti creditizi.

Conclusioni

A dicembre 2010, l'approvazione della L. 240 (Legge Gelmini) ha reso il quadro delle attività degli Atenei molto più complesso, articolato e difficile rispetto agli anni precedenti; insieme a norme che cambiano la *governance*, la pianificazione e la programmazione dell'offerta formativa e dei percorsi post-laurea, norme che mirano alla costituzione di gruppi di ricerca più articolati se non a vere e proprie federazioni, si preannunciano decreti e comunque interventi normativi che cambieranno le modalità di gestione delle risorse sia in termini organizzativi, sia in termini amministrativo-contabili.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

In questa cornice, sebbene i risultati del nostro Ateneo siano incoraggianti, si ravvede un elemento che certo non aiuta ad affrontare le novità e il cambiamento: i tagli delle risorse economico-finanziarie, il blocco del turn over e l'impossibilità di nuove assunzioni in generale a causa del superamento del limite del 90% del FFO. Il nostro Ateneo non è tra quelli virtuosi in quanto nel 2010 il rapporto AF/FFO "puro" è di 100,53% a fronte di un AF/FFO con applicazione della normativa di 92,91%; nel 2009 i due rapporti erano rispettivamente di 97,87% e 89,37%.

A corredo di tutto ciò:

- le risorse messe a disposizione dal Ministero (FFO) per il 2010 sono state comunicate a dicembre 2010 quindi al termine dell'esercizio di cui si doveva fare la programmazione;
- si evidenzia una forte discontinuità nell'assegnazione dei contributi per la ricerca dovuta alla presenza di progetti di durata pluriennale e alla diversa periodicità nella pubblicazione dei bandi e ai vincoli nell'assegnazione di nuovi fondi (non sono finanziabili progetti nuovi se i vecchi sono ancora in corso);
- numerosi vincoli di spesa contingenti sono stati per lo più introdotti in corso d'anno dopo l'approvazione del bilancio preventivo (ad es. tracciabilità dei flussi finanziari per appalti di lavori, forniture e servizi);
- la riduzione delle spese di funzionamento è limitata dalla rigidità della struttura dei costi.

Proprio in conseguenza a quanto sopra citato, in considerazione quindi delle discontinuità dei ricavi dovuta sia alle assegnazioni del FFO sia dei contributi per la ricerca, un'analisi della performance di Ateneo, dell'economicità della gestione e, con essa, dell'efficienza nell'uso delle risorse, potrebbe più proficuamente essere valutata su più esercizi.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE
STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO

		31/12/2010	31/12/2009
		euro	euro
B	IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
1	COSTI DI IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	2.942	6.040
2	COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	-	-
3	DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	78.714	102.835
4	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	152.129	212.293
5	AVVIAMENTO	-	-
6	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	243.230	261.895
7	ALTRE	25.395.106	25.632.564
		25.872.121	26.215.627
<i>II</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1	TERRENI E FABBRICATI	130.047.715	124.385.077
2	IMPIANTI E MACCHINARIO	815.336	852.286
3	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE E DIDATTICHE	7.338.634	8.207.385
4	ALTRI BENI	5.590.498	6.490.817
5	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	16.850	7.880.881
		143.809.033	147.816.446
<i>III</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>		
1	PARTECIPAZIONI	515.925	508.404
2	CREDITI	-	-
3	ALTRI TITOLI	1.781.706	916.012
		2.297.631	1.424.416
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	171.978.785	175.456.489
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I</i>	<i>RIMANENZE</i>	-	-
<i>II</i>	<i>CREDITI</i>		
1	CREDITI V/CLIENTI	2.850.609	2.407.605
2	CREDITI V/IMPRESSE CONTROLLATE	-	-
3	CREDITI V/IMPRESSE COLLEGATE	-	-
4	CREDITI V/IMPRESSE CONTROLLANTI	-	-
5	CREDITI DIVERSI	1.795.471	3.175.789
6	CREDITI V/MIUR	6.683.163	7.831.140
7	CREDITI V/UNIONE EUROPEA	1.049.302	1.105.247
8	CREDITI V/ENTI TERRITORIALI	2.270.886	1.497.668
9	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE	1.826.411	2.004.358
10	CREDITI V/ALTRI ENTI PUBBLICI	5.618.372	3.632.536
11	CREDITI V/FONDAZIONI	14.305.686	12.516.644
		36.399.900	34.170.987
<i>III</i>	<i>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	-	-
<i>IV</i>	<i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>		
1	DEPOSITI BANCARI E POSTALI	51.994.277	42.940.873
2	ASSEGNI	-	-
3	DENARO E VALORI IN CASSA	16.814	55.967
		52.011.091	42.996.840
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	88.410.991	77.167.827
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	932.130	778.667
	TOTALE ATTIVO	261.321.906	253.402.983





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

		31/12/2010	31/12/2009
		euro	euro
A	PATRIMONIO NETTO		
<i>I</i>	<i>FONDO DI DOTAZIONE</i>		
1	FONDO DI DOTAZIONE DI APERTURA	65.576.818	70.146.861
2	VARIAZIONI AL FONDO DI DOTAZIONE DI APERTURA	-	- 4.570.043
		65.576.818	65.576.818
<i>II</i>	<i>ALTRE RISERVE</i>		
1	RISERVA PER VALUTAZIONE INIZIALE IMMOBILI	149.504.920	153.065.660
2	CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER IMMOBILI	5.944.252	5.754.932
3	CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER ATTREZZATURE	5.401.492	5.614.706
		160.850.664	164.435.298
<i>III</i>	<i>RISULTATI DI ESERCIZI PRECEDENTI PORTATI A NUOVO</i>	1.038.358	3.301.046
<i>IV</i>	<i>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</i>	4.797.085	- 2.262.688
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	232.262.925	231.050.474
B	FONDI RISCHI ED ONERI		
1	PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA	-	-
2	PER IMPOSTE DIFFERITE	-	-
3	ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	600.000	600.000
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	600.000	600.000
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-
D	DEBITI		
1	OBBLIGAZIONI	-	-
2	OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI	-	-
3	DEBITI VERSO BANCHE	-	-
4	DEBITI VERSO FINANZIATORI	-	-
5	ACCONTI	-	-
6	DEBITI VERSO FORNITORI	7.253.150	5.888.707
7	DEBITI RAPPRESENTANTI TITOLI DI CREDITO	-	-
8	DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	-	-
9	DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	-	-
10	DEBITI VERSO CONTROLLANTI	-	-
11	DEBITI TRIBUTARI	4.915.552	4.857.145
12	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA	4.841.575	4.905.917
14	DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE	1.014.429	1.167.279
13	ALTRI DEBITI	3.337.465	3.102.072
	TOTALE DEBITI (D)	21.362.171	19.921.120
E	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	7.096.810	1.831.389
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	261.321.906	253.402.983





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

		31/12/2010	31/12/2009
		euro	euro
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1	PROVENTI DA TASSE E CONTRIBUTI		
A	Tasse e contributi lordi	27.022.287	25.520.935
b	Rimborsi tasse e contributi	-287.755	-279.356
		26.734.532	25.241.579
2	RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	9.477.113	6.554.952
3	CONTRIBUTI IN CONTO/ESERCIZIO		
a	Fondo di finanziamento ordinario	92.610.549	94.735.780
b	Contributi per didattica e ricerca		
I	Contributi per didattica	16.568.571	14.832.528
II	Contributi per ricerca scientifica	21.668.465	15.809.005
		38.237.036	30.641.533
c	Altri contributi in c/esercizio	4.427.802	4.082.612
		135.275.387	129.459.925
4	QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	1.666.355	1.522.484
5	UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	3.560.740	3.381.682
6	ALTRI RICAVI	9.260.222	8.612.241
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	185.974.349	174.772.863
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
1	MATERIALE DI CONSUMO E BIBLIOGRAFICO	4.765.902	4.876.251
2	SERVIZI	29.763.552	28.879.544
3	Godimento di beni di terzi	3.238.807	3.318.058
4	PERSONALE		
a	DOCENTE E RICERCATORE	80.162.061	77.830.006
b	TECNICO AMMINISTRATIVO	29.729.018	31.621.829
c	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	1.988.420	2.166.605
		111.879.499	111.618.440
5	BORSE DI STUDIO	20.014.444	19.197.647
6	AMMORTAMENTI		
a	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	827.182	736.009
b	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.286.041	8.289.385
		9.113.223	9.025.394
7	ALTRI ACCANTONAMENTI	100.000	100.000
8	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	953.963	91.243
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	179.829.390	177.106.577
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1	INTERESSI ATTIVI	85.737	204.574
2	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	114.856	150.154
3	INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-53	-1.190
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	200.540	353.538
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1	RIVALUTAZIONI	0	0
2	SVALUTAZIONI	-6.440	0
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-6.440	0
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1	PROVENTI STRAORDINARI	646.317	336.010
2	ONERI STRAORDINARI	-2.112.451	-618.522
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-1.466.134	-282.512
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	75.840	0
G	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A - B + C + D + E - F)	4.797.085	-2.262.688





NOTA INTEGRATIVA

Criteri di redazione

Il bilancio d'esercizio dell'Università di Modena e Reggio Emilia è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa. La redazione dei prospetti è avvenuta nel generale rispetto delle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate, sul piano della tecnica, dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC - Organismo Italiano di Contabilità.

I principi generali osservati nella redazione del bilancio di esercizio sono i seguenti:

- ⇒ rilevazione dei proventi e degli oneri sulla base del principio della competenza economica e della prudenza;
- ⇒ costo come criterio base di valutazione;
- ⇒ valutazioni ispirate al principio della prudenza;
- ⇒ significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro rappresentazione in bilancio.

Nella parte dedicata ai criteri di valutazione sono descritti i principi contabili che hanno avuto un impatto significativo sulla redazione del bilancio in quanto:

- ⇒ relativi a voci tipiche della realtà universitaria che hanno richiesto una soluzione conforme ai principi generali, ma adattata alla specificità della "azienda università";
- ⇒ sono caratterizzati, più di altri, da un maggior grado di soggettività.

Gli importi contenuti nello stato patrimoniale, nel conto economico e nella nota integrativa sono espressi in unità di euro. Al fine di valutare gli scostamenti con l'esercizio precedente, i prospetti di bilancio riportano sempre i saldi relativi all'anno 2009. Rispetto allo schema civilistico, il conto economico ha subito alcuni adattamenti per tener conto di voci di costo e di ricavo tipiche dell'università, mentre lo stato patrimoniale non riporta talune voci non applicabili alla realtà universitaria.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Il bilancio presentato deriva dal consolidamento della situazione contabile dell'Amministrazione Centrale e dei 41 centri e dipartimenti autonomi che compongono l'Università di Modena e Reggio Emilia. La redazione del bilancio consolidato è avvenuta considerando soltanto l'effetto degli scambi con economie esterne, escludendo, pertanto, le transazioni interne tra i vari bilanci.

Nella pagina seguente viene riportato l'elenco delle unità con autonomia di bilancio, consolidate nel presente bilancio di esercizio.





Elenco dei Bilanci dell'Ateneo

Codice	Denominazione
A.A00	Amministrazione Centrale
A.B00	C.S.B.A. - Centro Sistema Bibliotecario di Ateneo
A.C00	Centro Interdipartimentale sulla Prevenzione dei Rischi negli Ambienti di Lavoro (CIPRAL)
A.C01	Centro Interdipartimentale di Ricerche Genomiche
A.C02	Centro Interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa
A.C08	Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Sicurezza (CRIS)
A.C09	Centro Interdipartimentale INTERMECH
A.C10	Centro Interdipartimentale EN&TECH
A.C11	Centro Interdipartimentale BIOGEST - SITEIA
A.D02	Dipartimento di Biologia
A.D03	Dipartimento di Chimica
A.D05	Dipartimento ad Attività integrata di Servizi Diagnostici e per Immagine
A.D06	Dipartimento ad Attività integrata di Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche
A.D07	Dipartimento di Economia Aziendale
A.D08	Dipartimento di Economia Politica
A.D09	Dipartimento ad Attività integrata di Emergenza - Urgenza
A.D10	Dipartimento di Fisica
A.D11	Dipartimento di Ingegneria dei Materiali e dell'Ambiente
A.D12	Dipartimento di Ingegneria dell'informazione
A.D13	Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Civile
A.D14	Dipartimento di Matematica
A.D17	Dipartimento ad Attività integrata di Medicine e Specialità mediche
A.D18	Dipartimento ad Attività integrata di Chirurgie Specialistiche Testa - Collo
A.D22	Dipartimento di Scienze Biomediche
A.D23	Dipartimento di Scienze del Linguaggio e della Cultura
A.D24	Dipartimento di Scienze della Terra
A.D26	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria
A.D27	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche
A.D28	Dipartimento ad Attività integrata Materno Infantile
A.D29	Dipartimento di Scienze Giuridiche
A.D30	Dipartimento di Scienze di Sanità Pubblica
A.D31	Dipartimento ad Attività integrata di Oncologia, Ematologia e Patologie dell'Apparato Respiratorio
A.D32	Dipartimento ad Attività integrata di Laboratori, Anatomia Patologica e Medicina Legale
A.D33	Dipartimento di Scienze Sociali, cognitive e quantitative
A.D35	Dipartimento di Scienze Agrarie e degli Alimenti
A.D37	Dipartimento di Anatomia e Istologia
A.D38	Dipartimento integrato di medicina, endocrinologia, metabolismo e geriatria
A.D39	Dipartimento integrato di Neuroscienze
A.D40	Dipartimento di studi linguistici sulla testualità e la traduzione
A.D41	Dipartimento ad attività integrata di Patologie dell'Apparato Locomotore
A.D42	Dipartimento di Educazione e Scienze Umane
A.D43	Dipartimento di Comunicazione e Economia





Criteria di valutazione

1. Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento maturate.

Gli ammortamenti annuali sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota d'ammortamento
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20%
Licenze d'uso software	33%

Una rilevanza particolare nella nostra realtà è assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i beni detenuti sulla base dei seguenti titoli di possesso: locazione passiva, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione e comodato passivo.

Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avviene nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assume pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si tiene conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerati costi di esercizio e sono imputati direttamente a conto economico.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato dagli oneri accessori e da tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono invece considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Il valore degli immobili detenuti a titolo di proprietà o a titolo di diritto di superficie è stato iscritto in conformità a una stima effettuata al 31/12/2004 da una società di valutazione esterna. A partire dall'esercizio 2005, poi, sono state registrate nella voce fabbricati le nuove acquisizioni e le spese di natura incrementativa.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti sono determinati sulla base delle seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota di ammortamento
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature scientifiche	15%-25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Impianti	10%-12%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate con il metodo delle quote costanti a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

In considerazione del fatto che la valorizzazione e iscrizione nell'attivo di bilancio del patrimonio librario non è di semplice determinazione e qualsiasi stima sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività, gli acquisti annuali di libri e di altro materiale bibliografico sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Nell'appendice alla nota integrativa, al fine di fornire la dimensione del patrimonio librario dell'Università, sono riportati alcuni indicatori quali-quantitativi.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli, tale valore viene ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche le partecipazioni al patrimonio di enti o fondazioni senza scopo di lucro. Queste ultime partecipazioni sono caratterizzate dalla mancanza di un diritto patrimoniale diretto, che possa essere vantato all'atto della cessazione dell'ente partecipato. Tuttavia in considerazione del fatto che l'apporto di capitale iniziale permette all'ente partecipato di fornire, per più esercizi, servizi che rientrano tra le tipiche attività istituzionali dell'Università, si ritiene corretto iscrivere tra le immobilizzazioni finanziarie i versamenti corrispondenti alla quota ideale di patrimonio netto detenuto nell'ente partecipato.

4. Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

5. Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base alla natura della controparte.





6. Patrimonio netto

Nel patrimonio netto è esposto il fondo di dotazione di apertura o iniziale, determinato dalla differenza iniziale tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività rilevate nello stato patrimoniale.

Sono inoltre evidenziati i contributi in conto capitale finalizzati all'acquisto di beni strumentali, la cui procedura di registrazione contabile adottata dall'Università prevede la seguente articolazione:

- ⇒ all'atto dell'assegnazione, il contributo viene interamente registrato in una riserva di patrimonio netto;
- ⇒ successivamente, al fine di neutralizzare l'effetto a conto economico dei costi delle quote di ammortamento calcolate sui beni acquisiti, una quota parte del contributo viene imputata tra i ricavi mediante l'utilizzo (decremento) della riserva di patrimonio netto costituita in precedenza.

Questa particolare tecnica contabile, cosiddetta di sterilizzazione degli ammortamenti, è tipica ad esempio delle aziende del Servizio Sanitario Nazionale e prevede che il conto economico debba accogliere, tra i ricavi, un importo pari all'ammontare degli ammortamenti che si riferiscono ai beni acquisiti attraverso specifici contributi pubblici o privati.

Al fine di mantenere una corretta correlazione tra i costi e i ricavi, l'adozione della contabilità economico-patrimoniale implica, per un ente già esistente, oltre alla ricostruzione dei valori delle immobilizzazioni da iscrivere nell'attivo, anche la ricostruzione nel patrimonio netto dei contributi in conto capitale finalizzati all'acquisto delle immobilizzazioni stesse, e non ancora "utilizzati" alla data di redazione del bilancio.

Per i contributi in c/capitale relativi all'acquisto di beni mobili, anche in considerazione dei ridotti tempi di ammortamento, si è proceduto a una ricostruzione puntuale degli stessi, e alla loro registrazione nella voce "Contributi in c/capitale per attrezzature". Per quanto riguarda i contributi in conto capitale per l'edilizia, invece, la loro ricostruzione si sarebbe rivelata particolarmente complessa, visto il notevole arco temporale da considerare e il fatto che si sarebbe potuto disporre dei soli valori monetari storici, non più allineati con i valori immobiliari iscritti in bilancio a valori di stima.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Al fine di ovviare agli inconvenienti sopra descritti, all'atto dell'iscrizione in contabilità del valore complessivo degli immobili al 31/12/2008 è stata registrata, per uno stesso importo, una riserva per la valutazione iniziale degli immobili, da utilizzarsi annualmente al fine di bilanciare l'effetto degli ammortamenti calcolati sugli immobili.

Dall'esercizio 2009, per i nuovi contributi in c/capitale relativi all'edilizia, si è invece costituita una riserva di capitale denominata "Contributi in c/capitale per immobili".

In base ai principi contabili, previsti per le aziende non profit, dovrebbero essere evidenziati a parte, nel cosiddetto patrimonio vincolato, i fondi destinati a specifici scopi per decisione dell'ente erogante o degli organi istituzionali dell'Università. L'evidenza a patrimonio netto di questi contributi dovrebbe poi riflettersi in una corrispondente contropartita di conto economico nelle voci relative agli accantonamenti e agli utilizzi di fondi vincolati. Al momento, in considerazione del fatto che i suddetti vincoli sono già rilevati e gestiti dalla contabilità finanziaria, non si è ritenuto di dover riprodurre il suddetto meccanismo anche nella contabilità economico-patrimoniale.

7. Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

8. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

9. Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale, gli eventuali debiti in valuta, se significativi, sono rilevati al cambio di fine esercizio.

10. Ratei e Risconti attivi e passivi

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza temporale.



Dettagli dello Stato Patrimoniale Attivo

B. Immobilizzazioni

B.I. Immobilizzazioni Immateriali

Categorie	Valore netto al 31/12/2009	Incrementi 2010	Diminuzioni 2010	Ammortamenti 2010	Valore netto al 31/12/2010
Costi di impianto e ampliamento	6.040	4.413	0	-7.511	2.942
Diritti di brevetto industriale	34.655	8.503	0	-11.608	31.550
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	68.180	0	0	- 21.016	47.164
Licenze d'uso software	212.293	66.526	0	-126.690	152.129
Migliorie su immobili di terzi in corso	261.895	0	-18.665	0	243.230
Costi per migliorie su immobili di terzi	25.632.564	376.440	0	-656.624	25.352.380
Altre immobilizzazioni immateriali	0	46.459	0	-3.733	42.726
Totale	26.215.627	502.341	-18.665	-827.182	25.872.121

B.II. Immobilizzazioni materiali

Costo di acquisizione

Categorie	Saldo al 31/12/2009	Acquisizioni 2010	Dismissioni 2010	Altre variazioni 2010	Saldo al 31/12/2010
Terreni	2.638.628	0	-4.183	0	2.634.445
Fabbricati	137.438.837	748.562	0	7.840.656	146.028.055
Impianti e Macchina- ri	1.022.084	79.425	0	0	1.101.509
Attrezzature scienti- fiche e didattiche	27.747.105	1.989.096	-1.071.333	18.888.248	47.553.116
Altri beni	26.475.146	1.203.790	-865.641	1.368.813	28.182.108
Beni mobili acquisiti prima dell'anno 1998	20.156.034	0	-1.450.276	-18.705.758	0
Fabbricati in corso	7.840.656	0	0	-7.840.656	0
Altre immobilizza- zioni in corso	40.225	9.363	0	-32.738	16.850
Totale	223.358.715	4.030.236	-3.391.433	1.518.565	225.516.083





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Fondo di ammortamento

Categorie	Saldo al 31/12/2009	Ammortamenti 2010	Dismissioni 2010	Altre variazioni 2010	Saldo al 31/12/2010
Terreni	0	0	0	0	0
Fabbricati	15.692.388	2.922.397	0	0	18.614.785
Impianti e Macchinari	169.798	116.375	0	0	286.173
Attrezzature scientifiche e didattiche	19.539.720	2.987.884	-990.486	18.677.364	40.214.482
Altri beni	19.984.329	2.259.385	-705.161	1.053.057	22.591.610
Beni mobili acquisiti prima dell'anno 1998	20.156.034	0	-1.450.276	-18.705.758	0
Fabbricati in corso	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni in corso	0	0	0	0	0
Totale	75.542.269	8.286.041	-3.145.923	1.024.663	81.707.050

Immobilizzazioni materiali nette

Categorie	Costo di acquisizione al 31/12/2010	Fondo di Ammortamento al 31/12/2010	Valore netto al 31/12/2010
Terreni	2.634.445	0	2.634.445
Fabbricati	146.028.055	-18.614.785	127.413.270
Impianti e Macchinari	1.101.509	-286.173	815.336
Attrezzature scientifiche e didattiche	47.553.116	-40.214.482	7.338.634
Altri beni	28.182.108	-22.591.610	5.590.498
Fabbricati in corso	0	0	0
Altre immobilizzazioni in corso	16.850	0	16.850
Totale	225.516.083	-81.707.050	143.809.033

Nella colonna altre variazioni sono comprese le risultanze della ricognizione straordinaria effettuata nell'amministrazione centrale ed in altre unità organizzative. In analogia a quanto effettuato in sede di prima costituzione della contabilità economico-patrimoniale, contestualmente all'inserimento dei valori dei cespiti nell'attivo, sono stati ricostruiti i relativi fondi ammortamento sulla base all'anzianità del cespite rinvenuto. La voce "fabbricati in corso" è stata riclassificata nella voce "fabbricati" poiché si sono concluse le operazioni di collaudo relative al terzo lotto della Facoltà di Ingegneria di Modena.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Inoltre, si è proceduto alla riclassificazione, nelle apposite categorie, della voce “beni mobili acquistati prima dell’anno 1998”. Come precisato nella nota integrativa al bilancio del precedente esercizio, i beni mobili acquistati prima dell’anno 1998, si riferivano a cespiti che, al momento dell’inizio delle registrazioni in contabilità economico-patrimoniale, nell’anno 2004, risultavano già completamente ammortizzati.

Come già sottolineato nella parte relativa ai criteri di valutazione, gli acquisti annuali di libri e di altro materiale bibliografico sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. In appendice sono riportati alcuni dati contabili ed extracontabili al fine di evidenziare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall’Università di Modena e Reggio Emilia.

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1. Partecipazioni

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Partecipazioni in Imprese Controllate	15.100	10.000
Partecipazioni in Imprese Collegate	0	0
Partecipazioni in Imprese Controllanti	0	0
Partecipazioni in altre Imprese	500.825	498.404
<i>Società di capitali</i>	247.656	247.656
<i>Società di capitali - Spin-off</i>	77.500	73.750
<i>Consorzi interuniversitari</i>	83.610	79.610
<i>Altri consorzi</i>	22.065	22.065
<i>Fondazioni</i>	54.500	49.500
<i>Altre partecipazioni</i>	15.494	25.823
Totale	515.925	508.404

Dettaglio delle partecipazioni in Imprese controllate, Società di capitali e Spin-off

Imprese Controllate	% quota possesso	Saldo al 31/12/2009	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2010
MORE SERVICE s.r.l.	100,00%	10.000	0	0	10.000
EMPIRICA S.R.L.	51,00%	0	5.100	0	5.100
Totale	-	10.000	5.100	0	15.100





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Società di capitali	% quota possesso	Saldo al 31/12/2009	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2010
A.S.T.E.R. Soc. cons. per azioni	5%	37.000	0	0	37.000
DEMOCENTER- SIPE Soc. cons. a r.l.	4,83%	57.948	0	0	57.948
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Cons. a r.l.	8,16%	72.026	0	0	72.026
MODENA FORMAZIONE s.r.l.	10,10%	77.468	0	0	77.468
LEPIDA S.p.A.	-	1.000	0	0	1.000
Altre società	-	2.214	0	0	2.214
Totale	-	247.656	0	0	247.656

Spin-off	% quota possesso	Saldo al 31/12/2009	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2010
SOCIETA' DI RICERCA ACETI DI FERMENTAZIONE S.r.l.	10%	1.000	0	0	1.000
HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.r.l.	10%	70.000	0	0	70.000
RAW POWER S.r.l.	10%	1.000	0	0	1.000
RIGENERAND S.r.l.	10%	1.500	0	0	1.500
DATARIVER S.r.l.	10%	250	750	0	1.000
SKIN SQUARED S.r.l.	10%	0	3.000	0	3.000
Totale	-	73.750	3.750	0	77.500

B.III.3. Altri titoli

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Titoli di stato italiani	1.617.886	672.705
Obbligazioni bancarie	0	243.307
Obbligazioni societarie	163.820	0
Totale	1.781.706	916.012

C. Attivo Circolante

C.I. Rimanenze

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Rimanenze	0	0
Totale	0	0





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

C.II. Crediti

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Crediti V/Clienti	2.850.609	2.407.605
Crediti V/MIUR	6.683.163	7.831.140
Crediti V/Unione Europea	1.049.302	1.105.247
Crediti V/Enti Territoriali	2.270.886	1.497.668
Crediti V/Aziende Sanitarie	1.826.411	2.004.358
Crediti V/Altri Enti Pubblici	5.618.372	3.632.536
Crediti V/Fondazioni	14.305.686	12.516.644
Crediti diversi	1.795.471	3.175.789
Totale	36.399.900	34.170.987

La voce "crediti v/clienti" si riferisce principalmente all'attività commerciale.

Di seguito si illustra, infine, il dettaglio dei "crediti diversi".

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Crediti IRES	0	34.439
Crediti per Bollo virtuale	19.719	99.682
Crediti per contributi alla ricerca	1.059.077	1.121.163
Crediti per finanziamento cattedre	49.721	0
Crediti trasferiti dal Consorzio per la Facoltà di Ingegneria	431.340	0
Crediti v/Dipendenti	20.544	27.856
Crediti v/Studenti	85.839	1.583.023
Depositi cauzionali presso terzi	800	800
INAIL c/anticipi gestione separata	2.114	9.012
INAIL c/anticipi Gestione Stato	107.667	153.718
IVA c/credito	0	146.096
Altri crediti diversi	18.650	0
Totale	1.795.471	3.175.789

C.IV. Disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Casse contanti	16.814	55.967
C/C bancari	51.994.277	42.940.873
Totale	52.011.091	42.996.840

Il saldo del conto corrente bancario al 31/12/2010, comprende un lascito vincolato all'erogazione di borse di studio.



ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

D. Ratei e Risconti Attivi

Ratei attivi

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Interessi su titoli	60.660	40.885
Totale	60.660	40.885

Risconti attivi

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Affitti	353.988	387.212
Licenze software annuali	67.957	37.496
Noleggi vari	6.378	0
Borse di studio	270.106	222.866
Consulenze e collaborazioni	50.093	0
Assistenza e manutenzione	36.086	17.996
Assicurazioni	75.921	3.850
Altri servizi	10.941	68.362
Totale	871.470	737.782





Dettaglio dello Stato Patrimoniale Passivo e Patrimonio Netto

A. Patrimonio Netto

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008
Fondo di dotazione di apertura	65.576.818	70.146.861	70.146.861
Variazioni al fondo di dotazione di apertura	0	-4.570.043	0
Riserva per valutazione iniziale immobili	149.504.920	153.065.660	156.447.341
Contributi in c/capitale per immobili	5.944.252	5.754.932	0
Contributi in c/capitale per attrezzature	5.401.492	5.614.706	7.625.417
Risultati degli esercizi precedenti portati a nuovo	1.038.358	3.301.046	0
Risultato dell'esercizio	4.797.085	-2.262.688	3.301.046
Totale	232.262.925	231.050.474	237.520.665

Nel fondo di dotazione è compreso un lascito vincolato in modo permanente all'erogazione di borse di studio. Il lascito si incrementa annualmente degli interessi attivi maturati sui titoli e sul c/c bancario, e diminuisce per effetto degli importi relativi al pagamento delle borse di studio.

La riserva per valutazione iniziale degli immobili si riferisce al valore complessivo degli immobili rilevato al 31/12/2008 nelle seguenti voci: miglorie su immobili di terzi in corso, costi per miglorie su immobili di terzi, fabbricati, impianti e opere in corso. Come precisato nella parte relativa ai criteri di valutazione del patrimonio netto, la costituzione di questa riserva si è resa necessaria in considerazione dell'oggettiva difficoltà di procedere a una ricostruzione analitica dei contributi in conto capitale relativi all'edilizia. A partire dall'esercizio 2009, invece, questi contributi sono rilevati separatamente nella voce contributi in c/capitale per immobili.

B. Fondi per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Fondo INAIL gestione per conto dello Stato	600.000	600.000
Totale	600.000	600.000

Il fondo INAIL gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985) rappresenta il debito presunto nei confronti dell'Istituto relativo alle annualità per le quali, al 31/12/2010, non è ancora pervenuta la richiesta di rimborso delle prestazioni economiche erogate. Gli anticipi versati e non ancora detratti dall'Istituto sono iscritti tra i crediti.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

C. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
Totale	0	0

D. Debiti

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Debiti verso fornitori	7.253.150	5.888.707
Debiti tributari	4.915.552	4.857.145
Debiti verso istituti di previdenza	4.841.575	4.905.917
Debiti verso aziende sanitarie	1.014.429	1.167.279
Altri debiti	3.337.465	3.102.072
Totale	21.362.171	19.921.120

Di seguito si illustra il dettaglio degli Altri debiti.

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Debiti per tasse e contributi a Regione Emilia Romagna	601.655	1.272.967
Debiti v/ Altri enti pubblici	3.937	2.435
Debiti v/Dipendenti e borsisti	1.165.841	9.744
Debiti per ritenute extra-erariali c/liquidazione	71.051	70.230
Debiti per affitti arretrati	0	284.103
Debiti per quote partner su progetti di ricerca	533.468	940.155
Debito per risoluzione contratto mensa	300.000	0
Depositi cauzionali di terzi	237.060	248.127
Debiti per mandati inestinti	12.519	380
Altri debiti diversi	411.934	273.931
Totale	3.337.465	3.102.072

E. Ratei e Risconti Passivi

Ratei passivi

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Utenze e canoni gestione immobili	79.522	123.275
Utenze telefoniche	21.450	8.742
Licenze software	16.632	0
Totale	117.604	132.017





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Risconti passivi

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
Tasse e contributi studenti	5.417.328	0
Contratti e convenzioni	273.892	297.130
Contributi per assegni ricerca	99.353	255.534
Contributi per borse di studio	916.083	928.668
Contributi per didattica	0	69.803
Altri contributi	272.550	148.237
Totale complessivo	6.979.206	1.699.372

La voce risconti passivi su tasse e contributi studenti è relativa alla contribuzione studentesca dell'anno accademico 2010/2011, incassata nell'anno 2010 ma di competenza dell'anno 2011. Si ricorda che dall'anno accademico 2010/2011, i contributi degli studenti sono versati in tre rate, di cui le prime due in scadenza entro l'anno 2010.





Dettagli del Conto Economico Consolidato

A. Valore della produzione

A.1. Proventi da tasse e contributi

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Tasse e contributi lordi	27.022.287	25.520.935	5,88%
Rimborsi tasse e contributi	- 287.755	- 279.356	3,01%
Totale	26.734.532	25.241.579	5,91%

Comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per tutte le attività didattiche dell'Ateneo, al netto dei rimborsi ed esoneri. Di seguito si riporta il dettaglio delle tasse e contributi lordi, suddivisi per tipologia.

Tipologia	Tasse e contributi al 31/12/2010	Tasse e contributi al 31/12/2009	var. %
Corsi di Studio	24.421.380	22.636.954	7,88%
Scuole di Specializzazione	894.265	1.028.330	-13,04%
Corsi e Scuole di Dottorato	209.812	172.340	21,74%
Master e Corsi di Perfezionamento	995.417	1.178.144	-15,51%
Esami di Stato, Abilitazione Laurea e test pre-immatricolazione	501.413	505.167	-0,74%
Totale	27.022.287	25.520.935	5,88%

A.2. Ricavi per attività commerciale

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Contratti e convenzioni	8.750.957	5.806.551	50,71%
Prestazioni a pagamento	726.156	748.401	-2,97%
Totale	9.477.113	6.554.952	44,58%

Comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Nella voce "altri ricavi" è invece rilevata l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.).

Nella pagina seguente si riporta il dettaglio per unità organizzativa.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Ricavi per attività commerciale – dettaglio per unità organizzativa

Codice	Denominazione	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009
A.A00	Amministrazione Centrale	252.775	257.023
A.B00	C.S.B.A. - Centro Sistema Bibliotecario di Ateneo	20.809	26.014
A.C00	Centro Interdip. sulla Prevenzione dei Rischi negli Ambienti di Lavoro (CIPRAL)	8.443	24.970
A.C09	Centro Interdipartimentale INTERMECH	39.210	-
A.D01	Dipartimento del Museo di Paleobiologia e dell'Orto Botanico (<i>chiuso nel 2009</i>)	-	37.809
A.D02	Dipartimento di Biologia	84.774	42.639
A.D03	Dipartimento di Chimica	233.843	234.224
A.D05	Dipartimento ad Attività integrata di Servizi Diagnostici e per Immagine	-	420
A.D06	Dipartimento ad Attività int. di Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	-	800
A.D07	Dipartimento di Economia Aziendale	624.777	472.198
A.D08	Dipartimento di Economia Politica	126.985	169.856
A.D09	Dipartimento ad Attività integrata di Emergenza - Urgenza	-	59.500
A.D10	Dipartimento di Fisica	306.063	228.826
A.D11	Dipartimento di Ingegneria dei Materiali e dell'Ambiente	904.502	486.648
A.D12	Dipartimento di Ingegneria dell'informazione	827.257	368.500
A.D13	Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Civile	860.514	876.356
A.D14	Dipartimento di Matematica	3.000	15.000
A.D17	Dipartimento ad Attività integrata di Medicine e Specialità mediche	443.457	213.181
A.D18	Dipartimento ad Attività integrata di Chirurgie Specialistiche Testa - Collo	-	4.116
A.D22	Dipartimento di Scienze Biomediche	324.058	315.051
A.D23	Dipartimento di Scienze del Linguaggio e della Cultura	43.583	6.135
A.D24	Dipartimento di Scienze della Terra	55.599	95.021
A.D26	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	633.571	683.463
A.D27	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	41.717	55.505
A.D28	Dipartimento ad Attività integrata Materno Infantile	129.149	73.915
A.D29	Dipartimento di Scienze Giuridiche	28.075	-
A.D30	Dipartimento di Scienze di Sanità Pubblica	324.165	216.679
A.D31	Dipartimento ad Att. int. di Oncologia, Ematologia e Patologie dell'Apparato Respiratorio	2.145.972	541.771
A.D32	Dipartimento ad Att. int. di Laboratori, Anatomia Patologica e Medicina Legale	563.815	576.655
A.D33	Dipartimento di Scienze Sociali, cognitive e quantitative	46.083	182.647
A.D35	Dipartimento di Scienze Agrarie e degli Alimenti	144.588	144.800
A.D37	Dipartimento di Anatomia e Istologia	40.000	20.200
A.D38	Dipartimento integrato di medicina, endocrinologia, metabolismo e geriatria	78.835	104.944
A.D39	Dipartimento integrato di Neuroscienze	57.447	2.882
A.D40	Dipartimento di studi linguistici sulla testualità e la traduzione	4.400	17.202
A.D42	Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	10.000	-
A.D43	Dipartimento di Comunicazione e Economia	69.647	-
	Totale	9.477.113	6.554.952





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

La variazione più significativa si riferisce al dipartimento di Oncologia, Ematologia e Patologie dell'Apparato Respiratorio che nel corso del 2010 ha fatturato una parte importante dei progetti di sperimentazione farmaceutica denominati *LET-LOB* e *CHER-LOB* commissionati dalla ditta Glaxo SmithKline per complessivi € 1.510.000.

A.3. Contributi in conto esercizio

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Fondo di finanziamento ordinario	92.610.549	94.735.780	-2,24%
Contributi per didattica	16.568.571	14.832.528	11,70%
Contributi per ricerca	21.668.465	15.809.005	37,06%
Contributi per didattica e ricerca	38.237.036	30.641.533	24,79%
Altri contributi in c/esercizio	4.427.802	4.082.612	8,46%
Totale	135.275.387	129.459.925	4,49%

A.3.a Fondo di finanziamento ordinario

Riporta il valore del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal MIUR per l'esercizio corrente. Il dato esposto in bilancio differisce da quello riportato nella tabella di pag. 4 in quanto il dato ufficiale comprende un contributo a favore della mobilità dei docenti italiani e stranieri già rilevato nell'esercizio 2009.

A.3.b.I Contributi per didattica

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Per supplenze e contratti	444.198	483.876	-8,20%
Per attività didattica	527.826	546.752	-3,46%
Per contratti di formazione medica spec.	14.715.677	13.233.442	11,20%
Per altre borse di studio	880.870	568.458	54,96%
Totale	16.568.571	14.832.528	11,70%

A.3.b.II Contributi per ricerca

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Per ricerca (esclusa UE)	10.960.906	5.120.449	114,06%
Per ricerca (da UE)	3.252.782	3.060.637	6,28%
Per assegni di ricerca	1.895.772	2.156.826	-12,10%
Per borse di dottorato e ricerca avanzata	5.559.005	5.471.093	1,61%
Totale	21.668.465	15.809.005	37,06%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

I contributi per la ricerca sono registrati interamente come proventi nell'esercizio della loro assegnazione. L'assegnazione è rilevata sulla base degli accertamenti di competenza registrati nella contabilità finanziaria. I contributi per ricerca dall'Unione Europea e i PRRITT sono al netto delle quote partner di competenza degli altri enti partecipanti al progetto di ricerca.

Nel 2010 sono stati avviati quattro laboratori finanziati dalla regione Emilia-Romagna nell'ambito della creazione di Tecnopoli per la ricerca industriale e il trasferimento tecnologico. Il contributo totale messo a disposizione dalla regione per l'intera durata della convenzione ammonta a € 12.821.000. La parte di contributo di competenza economica del 2010, di € 1.041.639, è stata determinata sulla base dei costi del personale - di ruolo e a contratto - sostenuti nel 2010 e riportati nel primo stato di avanzamento della spesa presentato alla regione.

A.3.c Altri contributi in c/esercizio

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
MIUR - fondi per assunzioni	1.511.568	1.469.475	2,86%
MIUR - fondi per la programmazione triennale	831.486	871.550	-4,60%
MIUR - attività sportiva	56.967	92.384	-38,34%
MIUR - sostegno disabilità	59.874	67.176	-10,87%
MIUR - sostegno giovani	38.726	32.951	17,53%
MIUR - altro	148.093	159.036	-6,88%
Fondi "cinque per mille"	501.126	0	
Da privati per assunzioni	526.143	380.496	38,28%
Da privati per altre finalità	301.196	341.366	-11,77%
Da fondazioni per congressi	105.950	67.950	55,92%
Da enti pubblici	296.212	575.812	-48,56%
Dall'estero	50.461	24.416	106,67%
Totale	4.427.802	4.082.612	8,46%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

A.4. Quota contributi in conto capitale

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Quota contributi in c/capitale per attrezzature	1.566.343	1.450.258	8,00%
Quota contributi in c/capitale per immobili	100.012	72.226	38,47%
Totale	1.666.355	1.522.484	9,45%

Comprende la quota annuale di competenza dei contributi in conto capitale ricevuti dall'Ateneo per l'acquisto di beni mobili e immobili. La quota annuale di contributo imputata a conto economico è determinata in base alla vita utile del bene cui si riferisce.

A.5. Utilizzo riserve di patrimonio netto

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Utilizzo riserve di patrimonio netto	3.560.740	3.381.682	5,29%
Totale	3.560.740	3.381.682	5,29%

Riguarda la quota annuale di utilizzo della riserva di patrimonio netto relativa alla valutazione iniziale degli immobili in proprietà e delle miglorie su immobili di terzi.

A.6. Altri ricavi

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Convenzioni con aziende sanitarie	7.820.705	7.247.348	7,91%
Gestione foresterie universitarie	444.683	521.421	-14,72%
Utilizzo aule e strutture universitarie	183.440	176.656	3,84%
Canoni di concessione e rimborsi da aziende di ristorazione	183.788	165.157	11,28%
Rimborsi per fotocopie	85.495	92.691	-7,76%
Contributo partecipazione concorsi	18.610	350	5217,14%
Altri ricavi diversi	523.501	408.618	28,12%
Totale	9.260.222	8.612.241	7,52%

In particolare la voce "Convenzioni con aziende sanitarie" si riferisce alle somme trasferite dalle aziende sanitarie a titolo di rimborso del pagamento dell'attività assistenziale convenzionata svolta dal personale medico e paramedico presso le medesime aziende.





B. Costi della produzione

B.1. Materiale di consumo e bibliografico

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Materiale di laboratorio	2.372.236	2.252.114	5,33%
Libri, riviste e pubblicazioni	1.261.294	1.433.531	-12,01%
Cancelleria e stampati	580.212	623.865	-7,00%
Materiale informatico	306.770	277.091	10,71%
Materiale vario	245.390	289.650	-15,28%
Totale	4.765.902	4.876.251	-2,26%

B.2. Servizi

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Gestione e manutenzione immobili	10.722.891	11.346.912	-5,50%
<i>Riscaldamento e condizionamento</i>	2.970.710	3.308.227	-10,20%
<i>Acqua, luce e gas</i>	3.173.897	2.981.295	6,46%
<i>Pulizia</i>	2.106.576	1.987.345	6,00%
<i>Manutenzione ordinaria immobili e impianti</i>	1.860.933	2.356.882	-21,04%
<i>Portierato, sorveglianza e vigilanza</i>	610.775	713.163	-14,36%
Manutenzioni e riparazioni beni mobili	747.342	901.572	-17,11%
Consulenze e collaborazioni	2.732.128	2.336.937	16,91%
Spese per missioni di esterni	772.700	241.663	219,74%
Collaborazioni con studenti (150 ore)	292.260	308.513	-5,27%
Assegni di ricerca	5.171.778	4.454.724	16,10%
Servizi per attività didattica	1.425.396	1.615.668	-11,78%
Servizi per attività di ricerca	1.452.016	1.473.698	-1,47%
Compensi per seminari	297.525	398.060	-25,26%
Abbonamenti banche dati	1.749.825	1.526.542	14,63%
Telefonia e trasmissione dati	386.874	311.401	24,24%
Servizi amministrativi e tipografici	293.519	254.941	15,13%
Pubblicità	79.633	138.846	-42,65%
Assicurazioni	371.535	358.311	3,69%
Trasporti, traslochi e facchinaggi	233.557	212.932	9,69%
Smaltimento rifiuti	298.126	292.370	1,97%
Iscrizione a convegni e congressi	230.389	188.454	22,25%
Spese per trasferte personale (1)	0	127.355	-100,00%
Iscrizione a corsi di formazione del personale T/A	48.328	93.895	-48,53%
Contributi ad associazioni, comitati e altri enti	122.239	204.583	-40,25%
Servizi bancari	117.823	92.681	27,13%
Altri servizi	2.217.668	1.999.486	10,91%
Totale	29.763.552	28.879.544	3,06%

(1) dal 2010 queste spese ricadono nei costi del personale (missioni).





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Si riportano di seguito i dettagli riguardanti i servizi per attività didattica.

Servizi per attività didattica	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Supplenti esterni	142.319	239.991	-40,70%
Docenti a contratto	894.112	1.147.587	-22,09%
Attività didattica integrativa e tutor	388.965	228.090	70,53%
Totale	1.425.396	1.615.668	-11,78%

Nel corso del 2010 i costi per servizi, non considerando gli assegni di ricerca, hanno registrato una dinamica in linea con l'esercizio precedente. All'interno di questo aggregato, la voce più rilevante, gestione e manutenzione degli immobili, presenta una flessione del 5,5% rispetto all'esercizio precedente. Il contenimento di questi costi è da ascrivere, da un lato al consolidamento del patrimonio edilizio dell'Ateneo, che nel 2010 non ha registrato l'entrata in funzione di nuove strutture, dall'altro a una precisa opera di razionalizzazione degli spazi esistenti unita a efficaci azioni tese al contenimento delle voci di costo maggiormente controllabili.

Tra le altre voci rilevanti presenti in questo aggregato, il forte incremento delle spese per missioni di esterni è spiegato dal fatto che nel 2009 la gran parte di queste spese ricadevano nei costi del personale (missioni), in quanto registrate in un'unica voce aggregata che non prevedeva distinzioni tra personale di ruolo e personale esterno (assegnisti, dottorandi ecc.).

La variazione registrata dal costo per assegni di ricerca è in linea con l'aumento del numero dei contratti stipulati dall'Ateneo; in particolare, nel 2010, l'avvio dei tecnopoli ha determinato l'assegnazione di 42 assegni di ricerca.

Nell'ambito della voce consulenze e collaborazioni, i contratti di collaborazione coordinata e continuativa in ambito tecnico-amministrativo hanno registrato una variazione in aumento passando dai € 197.258 del 2009 a € 264.762 del 2010.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

B.3. Godimento di beni di terzi

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Affitti	1.594.267	1.883.122	-15,34%
Licenze d'uso software annuali	1.034.388	888.429	16,43%
Noleggio fotocopiatrici	234.266	215.672	8,62%
Noleggio attrezzature	271.203	303.276	-10,58%
Noleggio veicoli	31.994	27.559	16,09%
Canoni di leasing	72.689	0	
Totale	3.238.807	3.318.058	-2,39%

B.4. Personale

B.4.a Docente e ricercatore

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Stipendio base	70.620.389	69.043.118	2,28%
Integrazione ospedaliera	5.428.307	4.821.987	12,57%
Accessori attività assistenziale	1.541.842	1.016.965	51,61%
Supplenze interne	555.046	901.157	-38,41%
Compensi attività commerciale	1.650.030	1.541.127	7,07%
Accessori diversi	366.447	505.652	-27,53%
Totale	80.162.061	77.830.006	3,00%

Personale in servizio (docente e ricercatore)

Ruolo	media 2010	media 2009	var. %
Professori ordinari	250,6	264,9	-5,40%
Professori associati	284,6	290,3	-1,96%
Ricercatori Universitari	317,3	323,3	-1,86%
Assistenti Universitari	1,7	2,0	-15,00%
Totale	854,2	880,5	-2,99%

Si tratta della media aritmetica annuale del personale docente e ricercatore in servizio al termine di ciascun mese.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Costi del personale docente suddivisi per sede

	2010		2009	
	Modena	Reggio Emilia	Modena	Reggio Emilia
Stipendio base	60.181.360	10.439.029	59.255.929	9.787.189
Integrazione ospedaliera	5.428.307	0	4.821.987	0
Accessori attività assistenziale	1.541.842	0	1.016.965	0
Supplenze interne	395.313	159.733	644.728	256.429
Compensi attività commerciale	1.470.154	179.876	1.324.712	216.415
Accessori diversi	167.900	71.339	188.414	67.326
Totale	69.184.876	10.849.977	67.252.735	10.327.359

Nella tabella non sono compresi i costi riguardanti i compensi per la partecipazione alle commissioni di concorso e per l'abilitazione alle professioni. Il costo del personale docente afferente alla Facoltà di Medicina, pur in presenza di alcuni corsi di studio tenuti nella sede di Reggio Emilia, è stato considerato interamente sulla sede di Modena.

B.4.b Tecnico Amministrativo

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Stipendio e accessori personale T/A di ruolo	27.629.860	29.109.570	-5,08%
<i>Stipendio base</i>	23.929.247	24.438.147	-2,08%
<i>Trattamento accessorio</i>	2.069.389	2.767.036	-25,21%
<i>Integrazione e accessori att. assistenziale</i>	1.067.913	1.318.623	-19,01%
<i>Straordinario</i>	130.022	186.612	-30,32%
<i>Compensi attività commerciale</i>	433.289	399.152	8,55%
Stipendio e accessori T/A tempo determinato	226.564	484.767	-53,26%
Stipendio e accessori collaboratori linguistici	813.441	887.030	-8,30%
Stipendio e accessori lavoratori interinali	561.966	520.217	8,03%
Stipendio e accessori dirigenti a contratto	497.187	515.529	-3,56%
Arretrati rinnovo contrattuale	0	104.716	-100,00%
Totale	29.729.018	31.621.829	-5,99%

Personale in servizio (tecnici-amministrativi e collaboratori linguistici)

Ruolo	media 2010	media 2009	var. %
Dirigenti	6,0	6,0	0,00%
Dirigenti a contratto	3,0	3,0	0,00%
Personale T/A a tempo indeterminato	670,4	696,7	-3,77%
Personale T/A a tempo determinato	7,7	14,3	-46,15%
Collaboratori Linguistici a tempo indeterminato	24,0	24,0	0,00%
Totale	711,1	744,0	-4,44%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Si tratta della media aritmetica annuale del personale tecnico-amministrativo equivalente a tempo pieno, in servizio al termine di ciascun mese.

Dall'agosto del 2008 i collaboratori linguistici a tempo determinato hanno cessato il loro rapporto di lavoro con l'Università e i servizi in ambito linguistico sono stati affidati all'Associazione in house EX-CEL. Il costo del servizio, compreso nella voce consulenze e collaborazioni, è pari a € 254.000 per l'anno 2010 e a € 280.000 per l'anno 2009.

Costi del personale T/A suddivisi per sede

	2010		2009	
	Modena	Reggio Emilia	Modena	Reggio Emilia
Stipendio base T/A	21.908.732	2.020.515	22.284.524	2.153.623
Trattamento accessorio T/A	1.877.751	142.157	2.517.750	188.485
Integrazione e accessori attività assistenziale T/A	1.067.913	0	1.318.623	0
Straordinario T/A	115.853	9.343	175.538	10.244
Compensi attività commerciale T/A	400.874	32.415	367.291	31.861
Stipendio e accessori T/A tempo determinato	193.929	32.635	240.974	243.793
Totale	25.565.052	2.237.065	26.904.700	2.628.006

Nella tabella non sono compresi i costi riguardanti i compensi per la partecipazione alle commissioni di concorso e per l'abilitazione alle professioni.

B.4.c Altri costi del personale

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Missioni	1.355.236	1.497.964	-9,53%
Sussidi al personale	22.609	24.668	-8,35%
Buoni pasto	610.575	643.973	-5,19%
Totale	1.988.420	2.166.605	-8,22%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

B.5. Borse di studio

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Borse di specializzazione	12.517.670	11.677.767	7,19%
Borse di dottorato di ricerca	5.110.760	5.625.075	-9,14%
Borse di ricerca e formazione avanzata	1.426.768	972.958	46,64%
Borse Erasmus e mobilità internazionale	688.250	671.934	2,43%
Premi di studio	270.996	249.913	8,44%
Contributi per prestiti fiduciari a studenti	0	0	0,00%
Totale	20.014.444	19.197.647	4,25%

B.6. Ammortamenti

B.6.a Immobilizzazioni immateriali

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Costi per migliorie su immobili di terzi	656.624	625.758	4,93%
Licenze d'uso software	126.690	70.088	80,76%
Diritti di brevetto industriale	11.608	10.027	15,77%
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	21.016	21.016	0,00%
Costi di impianto e ampliamento	7.511	9.120	-17,64%
Altre immobilizzazioni immateriali	3.733	0	
Totale	827.182	736.009	12,39%

B.6.b Immobilizzazioni materiali

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Fabbricati	2.922.397	2.748.752	6,32%
Impianti e macchinari	116.375	87.414	33,13%
Attrezzature scientifiche e didattiche	2.987.884	3.211.229	-6,96%
Mobili, arredi, macchine d'ufficio	903.848	794.819	13,72%
Strumentazioni varie	264.870	234.341	13,03%
Attrezzature informatiche	1.052.570	1.177.539	-10,61%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	7.887	6.804	15,92%
Altri beni mobili	30.210	28.487	6,05%
Totale	8.286.041	8.289.385	-0,04%





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

B.7. Altri accantonamenti

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Altri accantonamenti	100.000	100.000	0%
Totale	100.000	100.000	0%

Si tratta dell'accantonamento concernente le spese INAIL - Gestione per conto dello Stato.

B.8. Oneri diversi di gestione

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Oneri tributari	24.211	37.775	-35,91%
Altri oneri di gestione	929.752	53.468	1.638,89%
Totale	953.963	91.243	945,52%

La voce Altri oneri di gestione nel 2009 comprendeva € 38.350 di oneri da contenziosi legali. Nel 2010, la voce comprende la rideterminazione di alcune poste creditorie per € 534.746 e l'onere, pari a € 300.000, relativo alla risoluzione del contratto di affidamento del servizio di mensa nell'edificio di via Camatta.

C. Proventi e oneri finanziari

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Interessi attivi su conti correnti	12.833	154.603	-91,70%
Interessi su titoli	72.904	49.971	45,89%
Totale	85.737	204.574	-58,09%

La diminuzione della voce interessi attivi su conti correnti è da attribuirsi al rientro del nostro Ateneo nel sistema di tesoreria unica.

C.2. Altri proventi finanziari

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Altri proventi finanziari	114.856	150.154	-23,51%
Totale	114.856	150.154	-23,51%

Si tratta degli interessi di mora sulle contribuzioni degli studenti pagate in ritardo.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

C.3. Interessi passivi e altri oneri finanziari

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Interessi passivi su prestiti	0	0	
Sconti e abbuoni passivi	53	578	-90,83%
Altri oneri finanziari	0	612	-100,00%
Totale	53	1.190	-95,55%

Nella voce Altri oneri finanziari 2009 erano compresi gli interessi legali per una pratica pensionistica (mentre gli oneri bancari sono compresi nei costi per servizi).

D. Rettifiche di valore di attività finanziarie

D.1. Svalutazioni

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Svalutazione di immobilizzazioni finanziarie	6.440	0	
Totale	6.440	0	

E. Proventi e oneri straordinari

E.1. Proventi straordinari

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Sopravvenienze attive	527.838	69.426	660,29%
Plusvalenze	0	5.310	-100,00%
Rimborsi assicurativi	68.311	261.274	-73,85%
Differenze cambi positive	57	0	
Totale	596.206	336.010	77,43%

Le sopravvenienze attive registrate nell'anno 2010, in forte aumento rispetto all'esercizio precedente, sono dettagliate nella tabella della pagina seguente.





ALLEGATO 1: LE RISORSE ECONOMICHE

Tipologia	Importo
Valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali rinvenute a seguito di ricognizioni inventariali straordinarie	249.534
Valore delle immobilizzazioni materiali acquisite a seguito di donazioni	153.531
Altre sopravvenienze attive	124.773
Totale	527.838

E.2. Oneri straordinari

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Sopravvenienze passive	1.310.400	36.514	3.488,76%
Minusvalenze	23.804	2.771	759,04%
Differenze cambi negative	28	0	
Altri oneri straordinari	728.108	579.237	25,70%
Totale	2.062.340	618.522	233,43%

Nel 2009, gli altri oneri straordinari comprendevano le riduzioni di spesa di cui all'art. 61 della Legge n. 133/2008 per € 333.097 e l'affitto, relativo ad anni precedenti, del complesso San Paolo (sede designata della Biblioteca Giuridica), per € 224.746. Nel 2010, gli altri oneri straordinari consistono nelle riduzioni di spesa di cui agli artt. 61 e 69 della Legge n. 133/2008.

Le sopravvenienze passive registrate nell'anno 2010, in forte aumento rispetto all'esercizio precedente, sono composte dalle voci riportate nella seguente tabella.

Tipologia	Importo
Emolumenti e borse di competenza di esercizi precedenti	928.412
Restituzioni di contributi registrati in esercizi precedenti	122.957
Differenze contabili rilevate all'atto della dismissione di cespiti ammortizzabili	122.172
Costi per energia elettrica di competenza di precedenti esercizi	73.649
Altre sopravvenienze passive	63.210
Totale	1.310.400





F. Imposte sul reddito dell'esercizio

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Imposte sul reddito dell'esercizio	75.840	0	
Totale	75.840	0	

La voce accoglie l'imposta sul reddito delle società (IRES). Nel 2009 l'imposta non era dovuta in quanto l'attività commerciale nel suo complesso aveva riportato un risultato negativo. Per quanto riguarda l'IRAP - in considerazione del fatto che l'Università è soggetta all'applicazione dell'imposta con il sistema retributivo previsto per le amministrazioni pubbliche - essa è compresa all'interno delle voci di costo (stipendi, accessori ecc.) che hanno concorso a determinarla.

L'IRAP dovuta è pari rispettivamente a € 7.410.807 per l'anno 2010 e a € 7.319.634 per l'anno 2009 .

G. Risultato dell'esercizio

	saldo al 31/12/2010	saldo al 31/12/2009	var. %
Risultato dell'esercizio	4.797.085	-2.262.688	
Totale	4.797.085	-2.262.688	





APPENDICE

Sistema Bibliotecario d'Ateneo

Tabella 1 - Indicatori qualitativi

Indicatori qualitativi (n.)	2006	2007	2008	2009	2010	media
Volumi (consistenza iniziale 01/01) ^(a)	615.999	622.206	646.867	660.873	666.337	
Volumi (incremento annuale) ^(a)	6.207	24.661	14.006	5.464	13.967	12.861
Volumi (consistenza finale 31/12) ^(a)	622.206	646.867	660.873	666.337	680.304	
Abbonamenti a periodici	4.692	4.317	4.134	3.420	3.453	4.003
Periodici elettronici	1.309	1.088	1.187	1.020	1.020	1.125
Banche dati (gestite localmente)	35	34	26	29	42	33
Posti a sedere	1.240	1.240	1.240	1.389	1.389	1.300
Personal computer per il pubblico	140	137	316	158	138	178

^(a)n. monografie e annate di periodici

Tabella 2 - Indicatori economici

Indicatori economici (€)	2006	2007	2008	2009	2010	media
Acquisto monografie	285.208	425.962	252.180	231.655	240.164	287.034
Abbonamenti periodici (cartacei e on-line)	1.722.273	1.157.674	992.335	954.329	833.380	1.131.998
Acquisto monografie e periodici	2.007.481	1.583.636	1.244.515	1.185.984	1.073.544	1.419.032
Abbonamenti banche dati	758.804	804.068	1.328.331	1.484.607	1.721.668	1.219.496
Materiale bibliografico non inventariabile	19.501	18.106	11.501	15.832	10.823	15.153
Totale	2.785.786	2.405.810	2.584.347	2.686.423	2.806.035	2.653.680

Dall'analisi della situazione patrimoniale allegata al consuntivo finanziario 2010, emerge un valore complessivo finale del materiale bibliografico pari a € 38.711.080.



**PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

BIBLIOTECHE DELL'ATENEO, AL 31/12/2010

Città	CAP	Tipo di organizzazione (*)	N° posti lettura	N° medio di ore di apertura	Mesi di utilizzo (nell'anno)	N° volumi	N° periodici elettronici	N° abbonamenti a periodici cartacei
Modena	41100	A	316	53	12	121242	127	390
Modena	41100	A	300	60	12	227004	454	1406
Reggio Emilia	42100	A	226	52	12	34099	52	156
Modena	41100	A	180	47	12	14404	32	87
Modena	41100	A	180	50	12	197410	116	800
Modena	41100	A	140	53	12	38852	150	296
Modena	41100	A	20	40	12	22151	0	45
Modena	41100	A	10	36	12	8136	0	36
Modena	41100	A	10	40	12	8540	81	133
Totale			1382			671838	1012	3349
Numero medio			153,6	47,9	12,0	74648,7	112,4	372,1

(*) A – Ateneo; F – Facoltà; I – Interfacoltà; D – Dipartimento/Centro; ID - Interdipartimentale

**PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

LABORATORI INFORMATICI DELL'ATENEO, AL 31/12/2010

N°	CAP	Tipo di organizzazione (*)	Riferimenti organizzativi (**)	N° postazioni in rete	Ore di apertura settimanali	Mesi di utilizzo (nell'anno)
1	41100	F	Economia, Lettere e Filosofia	99	55	12
2	41100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	50	10	6
3	41100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	50	10	6
4	41100	F	Giurisprudenza	50	50	11
5	41100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	48	10	6
6	41100	F	Giurisprudenza	42	10	6
7	41100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	40	40	11
8	42100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	40	55	11
9	41100	I	Giurisprudenza, Medicina, Ingegneria MO	36	10	6
10	41100	F	Medicina e Chirurgia (biblioteca medica)	36	61	12
11	41100	F	Ingegneria MO	34	50	12
12	41100	F	Medicina e Chirurgia	32	69	12
13	42100	I	Ingegneria RE, Medicina e Chirurgia, Agraria	32	28	12
14	41100	I	Scienze MFN, Ingegneria MO	31	45	11
15	42100	F	Giurisprudenza	30	10	6
16	42100	I	Scienze Formazione, Scienze Comunicazione Economia	30	55	11
17	42100	F	Medicina e Chirurgia	30	50	11
18	41100	F	Ingegneria MO	29	50	11
19	42100	I	Scienze Formazione, Scienze Comunicazione Economia	29	55	11
20	42100	I	Scienze Formazione, Scienze Comunicazione Economia	28	30	11
21	42100	F	Medicina e Chirurgia	28	50	11
22	42100	F	Medicina e Chirurgia	28	50	11
23	42100	F	Medicina e Chirurgia	28	50	11
24	42100	F	Medicina e Chirurgia	27	50	11
25	41100	F	Ingegneria MO	26	50	11
26	41100	F	Economia	25	55	12
27	42100	A	Centro Linguistico	25	36	11
28	41100	F	Giurisprudenza	24	10	6
29	42100	I	Ingegneria RE, Medicina e Chirurgia, Agraria	24	30	12
30	42100	F	Medicina e Chirurgia	24	50	11
31	41100	I	Scienze MFN, Medicina e Chirurgia, Farmazia, Ingegneria MO	23	50	10
32	42100	F	Medicina e Chirurgia	23	50	11
33	41100	F	Giurisprudenza	22	19	8
34	41100	F	Ingegneria MO	21	50	11
35	42100	F	Medicina e Chirurgia	21	50	11
36	41100	F	Giurisprudenza	20	20	10
37	42100	I	Scienze Formazione, Scienze Comunicazione Economia	20	55	11
38	41100	D	Scienze MFN	19	40	12
39	41100	F	Lettere Filosofia	19	30	9
40	41100	F	Giurisprudenza	18	10	6
41	41100	F	Ingegneria MO	18	50	11
42	41100	F	Scienze MFN	15	45	11
43	41100	A	Ateneo	15	29	10
44	41100	F	Ingegneria MO	14	50	11
45	41100	A	Ateneo	12	40	11
46	41100	F	Ingegneria MO	12	40	9
47	41100	F	Scienze MFN	11	45	11
48	41100	F	Ingegneria MO	10	50	11
49	41100	F	Lettere e Filosofia	9	45	11
50	41100	F	Ingegneria MO	8	50	11
51	41100	F	Medicina e Chirurgia	8	50	12
52	41100	F	Lettere e Filosofia	7	45	11
53	41100	D	Scienze MFN	7	50	12
54	41100	F	Scienze MFN	7	45	11
55	41100	F	Medicina e Chirurgia	7	50	11
56	42100	F	Agraria	7	45	12
57	41100	I	Medicina e Chirurgia, Farmacia, Bioscienze Biotecnologie	6	40	11
58	41100	I	Medicina e Chirurgia, Farmacia, Bioscienze Biotecnologie	6	40	11
59	41100	F	Medicina e Chirurgia	6	50	11
60	41100	F	Medicina e Chirurgia	6	40	12

(*) A-Ateneo; F-Facoltà; I-Interfacoltà; D-Dipartimento/Istituto/Centro; ID-Interdipartimentale

(**) Da utilizzare soltanto per i laboratori di facoltà o interfacoltà indicando quella/e con utilizzazione prevalente

Totale laboratori informatici
60

Totale postazioni in rete
1452

**PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

AULE CONDIVISE TRA DUE O TRE FACOLTA', A.A. 2009/2010

N°	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso	Facoltà
1	250	42100	Gratuito	1 SCIENZE DELLA FORMAZIONE - REGGIO EMILIA-Mo 2 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE E DELL'ECONOMIA - REGGIO EMILIA-Re
2	233	41100	Proprietà	1 INGEGNERIA - MODENA-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
3	209	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
4	203	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
5	193	42100	Gratuito	1 SCIENZE DELLA FORMAZIONE - REGGIO EMILIA-Mo 2 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE E DELL'ECONOMIA - REGGIO EMILIA-Re
6	190	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
7	180	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
8	176	41100	Proprietà	1 INGEGNERIA - MODENA-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
9	121	41100	Proprietà	1 FARMACIA-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
10	121	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 FARMACIA-Mo
11	84	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
12	82	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
13	63	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 3 FARMACIA-Mo
14	60	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo 3 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo
15	51	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
16	50	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
17	45	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
18	43	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 FARMACIA-Mo
19	43	41100	Gratuito	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
20	40	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
21	40	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
22	40	41100	Gratuito	1 LETTERE E FILOSOFIA-Mo 2 Altro - specificare in nota-
23	40	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 3 FARMACIA-Mo
24	38	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 FARMACIA-Mo 3 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
25	38	42100	Gratuito	1 SCIENZE DELLA FORMAZIONE - REGGIO EMILIA-Mo 2 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE E DELL'ECONOMIA - REGGIO EMILIA-Re
26	37	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 Altro - specificare in nota-
27	36	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
28	30	41100	Proprietà	1 "ECONOMIA "Marco Biagi""-Mo 2 Altro - specificare in nota- 3 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
29	28	41100	Gratuito	1 GIURISPRUDENZA-Mo 2 LETTERE E FILOSOFIA-Mo
30	28	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 FARMACIA-Mo
31	25	41100	Proprietà	1 "ECONOMIA "Marco Biagi""-Mo 2 Altro - specificare in nota-
32	25	41100	Gratuito	1 LETTERE E FILOSOFIA-Mo 2 Altro - specificare in nota-
33	25	41100	Gratuito	1 LETTERE E FILOSOFIA-Mo 2 Altro - specificare in nota-
34	25	41100	Gratuito	1 LETTERE E FILOSOFIA-Mo 2 Altro - specificare in nota-
35	25	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
36	23	41100	Proprietà	1 MEDICINA E CHIRURGIA-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 3 FARMACIA-Mo
37	22	41100	Proprietà	1 "ECONOMIA "Marco Biagi""-Mo 2 Altro - specificare in nota-
38	22	41100	Proprietà	1 "ECONOMIA "Marco Biagi""-Mo 2 Altro - specificare in nota-
39	22	41100	Gratuito	1 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo 2 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo
40	21	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo
41	21	41100	Proprietà	1 BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE-Mo 2 SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI-Mo

Totale aule condivise	Totale posti in aule condivise
41	3048

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

AULE AD USO ESCLUSIVO DELLE SINGOLE FACOLTA', A.A. 2009/2010

ECONOMIA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	101	41100	Gratuito
2	101	41100	Gratuito
3	101	41100	Gratuito
4	28	41100	Gratuito
5	26	41100	Gratuito
6	49	41100	Gratuito
7	196	41100	Gratuito
8	33	41100	Gratuito
9	33	41100	Gratuito
10	196	41100	Gratuito
11	49	41100	Gratuito
12	26	41100	Proprietà
13	61	41100	Proprietà
14	41	41100	Proprietà
15	32	41100	Proprietà
16	50	41100	Proprietà
17	170	41100	Proprietà
18	90	41100	Proprietà
19	280	41100	Gratuito
20	36	41100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
20	1699		

AGRARIA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	47	42100	Proprietà
2	47	42100	Proprietà
3	47	42100	Proprietà
4	47	42100	Proprietà
5	47	42100	Proprietà
6	20	42100	Proprietà
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
6	255		

BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	37	41100	Proprietà
2	153	41100	Gratuito
3	220	41100	Proprietà
4	198	41100	Gratuito
5	57	41100	Proprietà
6	110	41100	Proprietà
7	46	41100	Locazione
8	73	41100	Locazione
9	60	41100	Locazione
10	98	41100	Locazione
11	170	41100	Locazione
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
11	1222		

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

FARMACIA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	241	41100	Proprietà
2	241	41100	Proprietà
3	121	41100	Proprietà
4	121	41100	Proprietà
5	71	41100	Proprietà
6	59	41100	Proprietà
7	49	41100	Proprietà
8	43	41100	Proprietà
9	41	41100	Proprietà
10	25	41100	Proprietà
11	67	41100	Gratuito
12	27	41100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
12		1106	

GIURISPRUDENZA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	173	41100	Locazione
2	150	41100	Gratuito
3	146	41100	Gratuito
4	136	41100	Gratuito
5	136	41100	Gratuito
6	136	41100	Gratuito
7	136	41100	Gratuito
8	136	41100	Gratuito
9	136	41100	Gratuito
10	120	41100	Gratuito
11	109	41100	Gratuito
12	99	41100	Gratuito
13	86	41100	Locazione
14	51	41100	Gratuito
15	49	41100	Gratuito
16	49	41100	Gratuito
17	49	41100	Gratuito
18	48	41100	Gratuito
19	37	41100	Gratuito
20	37	41100	Gratuito
21	31	41100	Gratuito
22	27	41100	Gratuito
23	25	41100	Gratuito
24	25	41100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
24		2127	

INGEGNERIA (MODENA)			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	237	41100	Proprietà
2	224	41100	Proprietà
3	217	41100	Proprietà
4	168	41100	Proprietà
5	162	41100	Proprietà
6	144	41100	Proprietà
7	144	41100	Proprietà
8	106	41100	Proprietà
9	105	41100	Proprietà
10	96	41100	Proprietà
11	95	41100	Proprietà
12	86	41100	Proprietà
13	77	41100	Proprietà
14	71	41100	Proprietà
15	70	41100	Proprietà
16	69	41100	Proprietà
17	56	41100	Proprietà
18	56	41100	Proprietà
19	56	41100	Proprietà
20	50	41100	Proprietà
21	48	41100	Proprietà
22	48	41100	Proprietà
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
22		2385	

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

INGEGNERIA (REGGIO EMILIA)			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	101	42100	Proprietà
2	101	42100	Proprietà
3	101	42100	Proprietà
4	101	42100	Proprietà
5	97	42100	Proprietà
6	97	42100	Proprietà
7	97	42100	Proprietà
8	97	42100	Proprietà
9	37	42100	Proprietà
10	37	42100	Proprietà
11	37	42100	Proprietà
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
11	903		

LETTERE E FILOSOFIA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	140	41100	Gratuito
2	137	41100	Locazione
3	101	41100	Gratuito
4	76	41100	Gratuito
5	70	41100	Gratuito
6	43	41100	Gratuito
7	39	41100	Gratuito
8	25	41100	Gratuito
9	22	41100	Gratuito
10	20	41100	Gratuito
11	20	41100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
11	693		

MEDICINA E CHIRURGIA			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	516	41100	Proprietà
2	218	41100	Gratuito
3	131	41100	Proprietà
4	131	41100	Proprietà
5	131	41100	Proprietà
6	120	41100	Proprietà
7	111	41100	Proprietà
8	96	42100	Proprietà
9	95	41100	Proprietà
10	95	41100	Proprietà
11	79	42100	Gratuito
12	77	41100	Gratuito
13	69	41100	Proprietà
14	61	41100	Gratuito
15	61	42100	Proprietà
16	55	42100	Proprietà
17	53	42100	Proprietà
18	53	42100	Proprietà
19	51	42100	Gratuito
20	50	41100	Proprietà
21	50	42100	Proprietà
22	49	41100	Gratuito
23	49	41100	Gratuito
24	49	42100	Proprietà
25	49	42100	Proprietà
26	49	42100	Proprietà
27	49	42100	Proprietà
28	49	42100	Proprietà
29	49	42100	Proprietà
30	46	41100	Proprietà
31	43	41100	Proprietà
32	38	41100	Proprietà
33	38	41100	Proprietà
34	38	41100	Gratuito
35	37	41100	Proprietà
36	37	41100	Proprietà
37	36	41100	Gratuito
38	36	41100	Gratuito
39	35	41100	Gratuito
40	33	41100	Proprietà
41	33	41100	Gratuito
42	32	41100	Proprietà
43	31	42100	Proprietà
44	28	41100	Proprietà
45	26	41100	Gratuito
46	25	41100	Gratuito
47	25	41100	Proprietà
48	25	41100	Gratuito
49	25	41100	Gratuito
50	25	41100	Gratuito
51	25	42100	Proprietà
52	25	42100	Proprietà
53	22	41100	Gratuito
54	21	41100	Gratuito
55	20	41100	Proprietà
56	20	41100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
56	3520		

ALLEGATO 2: LE RISORSE INFRASTRUTTURALI

SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	193	42100	Gratuito
2	161	42100	Gratuito
3	121	42100	Gratuito
4	97	42100	Locazione
5	90	42100	Locazione
6	30	42100	Gratuito
7	29	42100	Gratuito
8	28	42100	Gratuito
9	26	42100	Gratuito
10	23	42100	Gratuito
11	22	42100	Gratuito
12	20	42100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
12	840		

SCIENZE DELLA FORMAZIONE			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	120	42100	Gratuito
2	99	42100	Gratuito
3	97	42100	Locazione
4	71	42100	Locazione
5	51	42100	Locazione
6	40	42100	Locazione
7	28	42100	Gratuito
8	28	42100	Gratuito
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
8	534		

SCIENZE MM.FF.NN			
N. aule	N° Posti	CAP	Titolo dell'uso
1	156	41100	Proprietà
2	121	41100	Proprietà
3	121	41100	Proprietà
4	111	41100	Proprietà
5	110	41100	Proprietà
6	68	41100	Gratuito
7	46	41100	Proprietà
8	43	41100	Gratuito
9	42	41100	Gratuito
10	42	41100	Proprietà
11	41	41100	Proprietà
12	41	41100	Proprietà
13	41	41100	Proprietà
14	40	41100	Proprietà
15	39	41100	Gratuito
16	38	41100	Proprietà
17	33	41100	Locazione
18	33	41100	Proprietà
19	33	41100	Proprietà
20	31	41100	Gratuito
21	31	41100	Gratuito
22	25	41100	Gratuito
23	25	41100	Proprietà
24	25	41100	Proprietà
25	25	41100	Proprietà
26	23	41100	Proprietà
27	23	41100	Proprietà
28	22	41100	Gratuito
29	21	41100	Gratuito
30	21	41100	Proprietà
31	20	41100	Proprietà
32	20	41100	Proprietà
Totale aule ad uso esclusivo della Facoltà			
32	1511		

ALLEGATO 3: LE RISORSE UMANE

2.1 Analisi caratteri qualitativi/quantitativi

	Personale tecnico amministrativo	Personale docente e ricercatore
Età media del personale (al 30/06/2011)	45	49.4
Età media dei dirigenti (al 30/06/2011)	47	
Tasso di crescita unità di personale negli anni	Tasso di crescita del 2010 : -0,05 Tasso di crescita del 2009 : -0,03	Tasso di crescita del 2010 : -0,03 Tasso di crescita del 2009 : -0,02
% di dipendenti in possesso di laurea (al 30/06/2011)	51%	
% di dirigenti in possesso di laurea (al 30/06/2011)	100%	
Ore di formazione (media per dipendente), al 31/12/2010	8.9	
Turnover del personale (2010) [(entrati+usciti)/organico medio]*100	4.9%	11%
Costi di formazione (gestiti dall'Amm.centrale) / spese del personale TA (anno 2010)	0.5%	

2.2 Analisi Benessere organizzativo

	Personale tecnico amministrativo	Personale docente e ricercatore
Tasso di assenze per malattia/ricovero ospedaliero (2010)	3.4%	
Tasso di dimissioni volontarie (2010)	1.1%	3.3%
Tasso di infortuni (2010)	2.7%	0.6%
Stipendio medio percepito dai dipendenti (lordo, anno 2010)	Totale personale TA (esclusi Dirigenti): € 19.689,94 Personale TA a tempo indeterminato (esclusi di Dirigenti): € 25.749,54 Dirigenti: € 106.524,62	Personale docente di ruolo (ordinari, associati e ricercatori a tempo indeterminato): € 66.852,22
% di personale TA a tempo indeterminato / totale personale TA in servizio (al 30/06/2011)	96.3%	

2.3 Analisi di genere

Al 30/06/2011	Personale tecnico amministrativo	Personale docente e ricercatore
% di dirigenti donne	44.4%	
% di donne rispetto al totale del personale	69%	37%
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	97.4%	
Età media del personale femminile (distinto per personale dirigente e non)	Personale non dirigente: 44.4 Personale dirigente: 47	48.3
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile	53%	

PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

ALLEGATO 4: POSIZIONI DI RESPONSABILITA', ANNO 2009 E 2010

Aggregato di struttura	Struttura	Numero posizioni di responsabilità individuate
Amministrazione Centrale	STAFF DI DIREZIONE	6
	UFFICIO ATTIVITA' GRAFICHE	1
	PREVENZIONE E SICUREZZA	1
	UFFICIO RELAZIONI SINDACALI	1
	SERVIZI INFORMATICI (RETE FONIA E SISTEMI)	4
	CALCOLO SCIENTIFICO	1
	RISORSE UMANE	6
	DIREZIONE PIANIFICAZIONE, VALUTAZIONE E FORMAZIONE	12
	DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	5
	DIREZIONE LEGALE, AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	4
	DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	11
	DIREZIONE RICERCA NAZIONALE E RELAZIONI INTERNAZIONALI	3
	DIREZIONE RAPPORTI CON IL SSN	3
Totale Amministrazione centrale		58
CENTRI	CIGS – Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti	2
	STABULARIO	2
	CENTRO LINGUISTICO DI ATENE0	2
	CENTRO E-LEARNING DI ATENE0	1
Totale Centri		7
BIBLIOTECHE	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENE0	11
Totale Biblioteche		11
FACOLTA'	FACOLTA' DI ECONOMIA	2
	FACOLTA' DI FARMACIA	1
	FACOLTA' DI GIURISPRUDENZA	1
	FACOLTA' DI INGEGNERIA MODENA	1
	FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	1
	FACOLTA' DI SCIENZE MM.FF.NN.	1
	FACOLTA' DI SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	1
	FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE	1
	FACOLTA' DI INGEGNERIA RE	1
	FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA	1
	FACOLTA' DI AGRARIA	1
	FACOLTA' DI BIOSCIENZE	1
Totale Facoltà		13
DIPARTIMENTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DIPARTIMENTO INT. DI MEDICINE ENDOCRINOLOGIA METABOLISMO E GERIATRIA ▪ DIPARTIMENTO INTEGR. DI NEUROSCIENZE 	4
	DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. DI MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE	5
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DIPARTIMENTO AD ATT. INTEGR. MATERNO INFANT. ▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. DI CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA COLLO 	7
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI	6

Aggregato di struttura	Struttura	Numero posizioni di responsabilità individuate
	CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. DI SERVIZI DIAGNOSTICI E PER IMMAGINE	
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. DI LABORATORI ANATOMIA PATOLOGICA E MEDICINA LEGALE	6
	▪ DIPARTIMENTO DI ANATOMIA ED ISTOLOGIA (*)	
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. DI ONCOLOGIA EMATOL. E PATOLOGIE DELL' APPARATO RESPIRATORIO	6
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. EMERGENZA ED URGENZA	
	▪ DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INT. PATOLOGIE DELL' APPARATO LOCOMOTORE	
	MACRO AGGREGAZIONE DIP.TO SCIENZE BIOMEDICHE DIP.TO DI SCIENZE DI SANITA' PUBBLICA	1
	▪ DIPARTIM. DI SCIENZE BIOMEDICHE E	6
	▪ DIPARTIM. DI SCIENZE DI SANITA' PUBBLICA	
	▪ DIPARTIMENTO DI CHIMICA	8
	▪ DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	
	▪ DIPARTIMENTO DEL MUSEO DI PALEOBIOLOGIA E DELL'ORTO BOTANICO (**)	5
	▪ DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	
	▪ DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE	5
	▪ DIPARTIMENTO DI ECONOMIA POLITICA	
	▪ DIP. DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	5
	▪ DIP. DI INGEGNERIA MECCANICA E CIVILE	
	DIP. DI INGEGNERIA DEI MATERIALI E DELL' AMBIENTE	4
	▪ DIP.TO FISICA	6
	▪ DIP.TO MATEMATICA PURA ED APPLICATA	
	▪ DIPARTIMENTO BIOLOGIA ANIMALE (***)	
	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	4
	▪ DIP.TO SCIENZE DEL LINGUAGGIO E DELLA CULTURA	3
	▪ DIPARTIMENTO STUDI LINGUISTICI SULLA TESTUALITA' E LA TRADUZIONE	
	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	3
	DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E DEGLI ALIMENTI (sede a Reggio Emilia)	3
	DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI, COGNITIVE E QUANTITATIVE (sede a Reggio Emilia) (****)	2
	Totale Dipartimenti	89
	TOTALE ATENEEO	178

(*) Dipartimento disattivato dal 31/12/2010

(**) Dipartimento disattivato dal 31/12/2009

(***) Divenuto Dipartimento di Biologia dal 16/02/2010

(****) Disattivato dal 02/05/2010 (al suo posto sono stati istituiti il Dipartimento di Comunicazione ed Economia e il Dipartimento di Educazione e Scienze Umane, entrambi con sede a Reggio Emilia)

ALLEGATO 5: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2010

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO
EMILIA SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2010

Il Collegio dei Revisori ha attentamente esaminato il bilancio dell'esercizio 2010, redatto secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 19 luglio 2011.

Il documento si compone di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa ed è corredato di una relazione di accompagnamento su specifici aspetti della gestione.

Nel bilancio in commento sono posti a raffronto, sulla base degli schemi previsti dagli articoli 2423 e 2425 del codice civile, la consistenza patrimoniale dell'Ateneo e gli andamenti generali delle voci di ricavo e di costo degli esercizi 2009 e 2010; raffronto che consente una lettura sintetica ed immediata degli scostamenti, corroborata dalle opportune precisazioni di dettaglio delle singole voci esposte in nota integrativa.

Il bilancio presentato tiene conto della situazione contabile dell'Amministrazione Centrale e dei centri e dipartimenti che compongono l'Università di Modena e Reggio Emilia.

I dati dell'esercizio 2010 presentano, in estrema sintesi, i seguenti valori:

Stato patrimoniale

Attività	Euro	261.321.906
Passività	Euro	29.058.981
Patrimonio netto (escluso il risultato dell'esercizio)	Euro	227.465.840
Risultato dell'esercizio	Euro	4.797.085

Conto economico

Valore della produzione	Euro	185.974.349
Costi della produzione	Euro	(179.829.390)
Differenza	Euro	6.144.959
Proventi ed oneri finanziari	Euro	200.540
Rettifiche valore di attività finanziarie	Euro	(6.440)
Proventi ed oneri straordinari	Euro	(1.466.134)
Imposte dell'esercizio	Euro	(75.840)
Risultato dell'esercizio	Euro	4.797.085

PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

ALLEGATO 5: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2010

Il Collegio dà atto che:

- la redazione dei prospetti è avvenuta nel generale rispetto delle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate, sul piano della tecnica, dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità. Rispetto allo schema civilistico il conto economico ha subito alcuni adattamenti per tener conto di voci di costo e di ricavo tipiche dell'Università, mentre lo stato patrimoniale non riporta talune voci non applicabili alla realtà universitaria;
- nella nota integrativa sono stati puntualmente esposti i principi generali osservati nella redazione del bilancio e descritti i principi contabili che hanno avuto un impatto significativo nella sua formulazione in quanto:
 - a) relativi a voci tipiche della realtà universitaria che hanno richiesto una soluzione conforme ai principi generali, ma adattata alla specificità della “azienda universitaria”;
 - b) sono caratterizzati, più di altri, da un maggior grado di soggettività.

Con riferimento a talune voci significative il Collegio dei Revisore evidenzia che:

- gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni diventano disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento maturate. Una rilevanza particolare assumono le migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'Università di immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici;
- il valore degli immobili detenuti a titolo di proprietà o a titolo di diritto di superficie è stato iscritto sulla base di una stima effettuata al 31/12/2004 da una società di valutazione esterna. A partire dall'esercizio 2005, poi, sono state registrate nella voce fabbricati le nuove acquisizioni e le spese di natura incrementativa. Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio, al pari di quelle immateriali, al netto dei corrispondenti fondi di ammortamento. Il loro ammortamento è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione, sulla base di aliquote analiticamente indicate in nota integrativa;
- gli acquisti annuali di libri e di altro materiale bibliografico sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Trattasi di un'imputazione contabile improntata alla prudenza, che il

ALLEGATO 5: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2010

Collegio condivide senza peraltro considerare che la valorizzazione ed iscrizione nell'attivo di bilancio del patrimonio librario non sarebbe di semplice determinazione e qualsiasi stima sarebbe comunque caratterizzata da un'elevata soggettività. A completamento dell'informativa di bilancio nell'appendice alla nota integrativa, al fine di fornire la dimensione del patrimonio librario dell'Università, sono comunque riportati alcuni indicatori quali-quantitativi;

- le partecipazioni ed i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Tale valore di acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli in ossequio al disposto dell'articolo 2426, punto 3, del codice civile. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche le partecipazioni al patrimonio di enti o fondazioni senza scopo di lucro nella misura in cui l'ente partecipato consenta di fornire, per più esercizi, servizi che rientrano tra le tipiche attività istituzionali dell'Università;
- i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e dettagliati in nota integrativa in base alla natura della controparte;
- nel patrimonio netto è esposto il fondo di dotazione di apertura o iniziale, determinato dalla differenza iniziale tra la sommatoria dell'attivo corrente ed immobilizzato e le passività rilevate nello stato patrimoniale ammontante, nel caso di specie, ad euro 65.576.818, nonché la "riserva per la valutazione iniziale immobili" di complessivi euro 149.504.920. Tra le parti ideali del patrimonio netto sono inoltre indicate le riserve denominate "contributi in c/capitale per immobili" e "contributi in c/capitale per attrezzature" finalizzate all'acquisto di beni strumentali la cui genesi e procedura di registrazione sono adeguatamente illustrate in nota integrativa;
- non è iscritto alcun debito per TFR in quanto la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INDAP, ente previdenziale del settore pubblico a cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti;
- i debiti sono esposti a valore nominale. Gli eventuali debiti in valuta, se significativi, sono rilevati al cambio di fine esercizio come prevede il codice civile;
- nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza temporale;
- il conto economico viene presentato in forma scalare nella struttura prevista dall'articolo 2425 del codice civile con ampia e significativa analisi, in nota integrativa, dei costi per destinazione e degli scostamenti intervenuti tra gli esercizi 2009 e 2010;
- la relazione di accompagnamento costituisce un utile allegato per una migliore comprensione degli aggregati di bilancio e del contesto in cui opera l'Ateneo.

PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

ALLEGATO 5: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2010

Giudizio sul bilancio

Il Collegio ritiene che il bilancio di Ateneo redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale rappresenti un utile e moderno sistema di rendicontazione annuale in grado di rappresentare, in modo chiaro ed unitario, le risultanze contabili derivanti dall'intero complesso delle attività svolte dall'Università in linea, peraltro, con i principi ed i criteri direttivi della legge 30 dicembre 2010, n. 240 (art. 5, comma 4, lettera a).

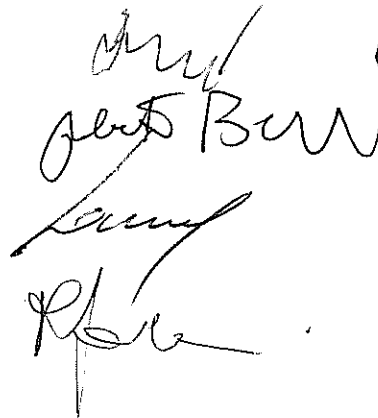
Consente, peraltro, un più chiaro e puntuale "monitoraggio" della situazione economica, patrimoniale e della struttura finanziaria dell'Ente, con un opportuno raffronto degli aggregati di bilancio nella loro dinamica temporale.

La creazione di una serie storica dei dati consentirà, in prospettiva, indispensabili analisi dei "trend" gestionali sia nell'ambito dell'Ateneo, sia nei confronti di Enti e/o altre strutture esterne, sia pubbliche che private.

Agevolerà l'elaborazione di indici, parametri, ratings, con grande giovamento al controllo della gestione dell'Ente.

Modena 14 settembre 2011.

I Revisori

The image shows four handwritten signatures in black ink, arranged vertically. The top signature is the most legible, appearing to read 'Giovanni Benini'. The other three signatures are more stylized and difficult to decipher.

ALLEGATO 6: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SU CONSUNTIVO 2010



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA
Il Collegio dei Revisori dei Conti

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA
SULLO SCHEMA DEL CONTO CONSUNTIVO RELATIVO
ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2010**

Il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2010, ai sensi dell'art. 27 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, è composto, oltre che dalla Relazione Tecnica, dalla Relazione annuale ex art. 2, comma 597, della legge 247/2007 e da vari allegati, da:

1. Rendiconto Finanziario;
2. Situazione Amministrativa;
3. Situazione Patrimoniale.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario dell'esercizio 2010, relativamente ai dati di competenza, presenta le seguenti risultanze (in migliaia di Euro):

<i>ENTRATE</i>		<i>Prev. Defin.</i>	<i>Accontam.</i>	<i>Differ.</i>
Avanzo di Amministrazione		57.150		57.150
Titolo I	Entrate proprie correnti	60.462	61.463	+1.001
Titolo II	Entrate per trasferimenti correnti	113.593	113.593	-
Titolo III	Altre entrate correnti	6.076	4.626	-1.450
Titolo IV	Entrate per trasferimenti ricerca scientifica	22.925	22.925	-
Titolo V	Entrate proprie in conto Capitale	254	254	-
Titolo VI	Entrate per trasferimenti in conto Capitale	1.580	1.580	-
Titolo VII	Partite di giro	44.978	44.978	-
		-----	-----	-----
	Totali	307.018	249.419	- 57.599
		=====	=====	=====

<i>SPESE</i>		<i>Prev. Defin.</i>	<i>Impegni</i>	<i>Differ.</i>
Titolo I	Spese per il personale	137.230	121.084	-16.146
Titolo II	Spese di funzionamento	63.418	39.011	-24.407
Titolo III	Altre spese correnti	6.661	5.387	-1.274
Titolo IV	Trasferimenti correnti	9.000	7.686	-1.314
Titolo V	Ricerca scientifica	24.842	24.022	-820
Titolo VI	Spese in conto Capitale	20.888	4.998	-15.890
Titolo VII	Partite di giro	44.978	44.978	-
		-----	-----	-----
	Totali	307.017	247.166	- 59.851
		=====	=====	=====

**PIANO DELLA PERFORMANCE 2011-2013
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA**

ALLEGATO 6: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SU CONSUNTIVO 2010

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA
Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dai dati sopra esposti risulta un avanzo di gestione di competenza di Euro 2.253mila, che ha contribuito, insieme alle variazioni positive dei residui, all'aumento dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente. Tale avanzo è determinato da (in migliaia di euro):

Avanzo di parte corrente	6.514
Disavanzo per ricerca scientifica	1.097
Disavanzo di parte capitale	3.164

Per la gestione della cassa, i dati di consuntivo portano i seguenti dati (in migliaia di Euro):

Riscossioni in c/competenza	204.314	
Riscossioni in c/residui	26.177	
	-----	230.491
Pagamenti in c/competenza	193.641	
Pagamenti in c/residui	35.651	
	-----	229.292

Avanzo di cassa dell'esercizio		1.199

Tale avanzo va ad aumentare la consistenza di cassa esistente al 1° Gennaio, che era di Euro 38.569 mila; pertanto il fondo di liquidità si attesta ad Euro 39.78mila al 31 Dicembre 2010, che è stato esattamente riportato nel prospetto dimostrativo dell'Avanzo di Amministrazione e riscontrato dal Collegio nel corso della verifica di cassa al 31.12.2010 (verbale n. 46 del 2 febbraio 2011).

Per la gestione dei residui, il rendiconto dell'esercizio in esame porta le seguenti risultanze (in migliaia di Euro):

	<i>Inizio exerc.</i>	<i>Variaz.</i>	<i>Totali</i>	<i>Riscossi o pagati</i>	<i>Rimasti da risc. o da pagare</i>
Residui attivi	79.491	-627	78.864	26.177	52.687
Residui passivi	58.386	-3.109	55.277	35.651	19.626

Tra le variazioni nei residui passivi vanno annoverate anche le cancellazioni di quei residui – per Euro 1.894 mila – che vengono inclusi nel "Fondo residui perenti" dello Stato Patrimoniale dell'Ateneo.

Il "Fondo residui perenti", nel corso dell'esercizio, ha subito le sottoelencate movimentazioni e si attesta al 31 Dicembre 2010 a Euro 2.860 mila:

• Fondo esistente all'1.01.2010	Euro	2.524
• Aumenti	Euro	1.894
• Diminuzioni	Euro	1.558

Fondo esistente al 31.12.2010	Euro	2.860
		=====

ALLEGATO 6: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SU CONSUNTIVO 2010



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Al termine dell'esercizio la situazione generale dei residui si presenta come segue (in migliaia di Euro):

	<i>Dell'esercizio 2010</i>	<i>Degli esercizi precedenti</i>	<i>Totale</i>
Residui attivi	45.106	52.687	97.793
Residui passivi	53.526	19.626	73.152

Il complesso dei residui attivi e passivi è riportato nel Prospetto dimostrativo dell'Avanzo di Amministrazione.

I residui attivi si riferiscono (in migliaia di euro) a € 32.432 di parte corrente (di cui € 8.962 per crediti v/MIUR), a € 20.863 per la ricerca scientifica (di cui € 978 dal MIUR), a € 43.457 di parte in conto capitale (di cui € 37.998 per mutui e anticipazioni finanziaria) e a € 1.041 per partite di giro e contabilità speciali.

I residui passivi più significativi riguardano le "spese per il personale" per € 7.104 (di cui € 4.521 per IRAP e oneri previdenziali), le "spese di funzionamento" per € 9.280, i "trasferimenti correnti" per € 9.096, i "trasferimenti per la ricerca scientifica" per € 36.581 e le "spese in conto capitale" per € 2.352.

Si evidenzia, peraltro, che alcuni dei citati residui passivi sono correlati alle corrispondenti voci dei residui attivi.

Il Collegio ritiene di dover segnalare che l'Ateneo ha proceduto ulteriormente ad una magnizione dei residui attivi e passivi, anche al fine di una eventuale radiazione degli stessi, ove ritenuti incassabili e non liquidabili e alla conseguente ridefinizione del nuovo avanzo di amministrazione.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

L'Avanzo di Amministrazione al termine dell'esercizio 2010 si attesta a Euro 64.409 mila, come risulta esattamente quantificato nell'apposito allegato al bilancio ed è in sensibile aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Tale Avanzo, come indicato nella Relazione Tecnica, è destinato a:

• Fondi finalizzati da riportare nel conto della competenza 2011	Euro	49.304
• Somma da iscrivere Fondo Residui Perenti	Euro	2.860
• Somma destinata in sede di Bilancio di Previsione 2011	Euro	10.550
• Somma disponibile	Euro	1.695

La somma disponibile dovrebbe essere oggetto di delibera di ripartizione del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, previo esame da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.

ALLEGATO 6: RELAZIONE REVISORI DEI CONTI SU CONSUNTIVO 2010



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA
Il Collegio dei Revisori dei Conti

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale al 31 Dicembre 2010, allegata al consuntivo, presenta le seguenti risultanze (in migliaia di Euro):

Attività	Euro	430.720
Passività	Euro	76.012

Patrimonio Netto	Euro	354.708
		=====

La situazione patrimoniale indica un aumento del patrimonio di Euro 10.401 mila, che non viene dettagliata analiticamente in un apposito "conto economico", peraltro non previsto dall'attuale Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

ATTIVITA' DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha effettuato periodici controlli sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione dell'Università.

Ha controllato, con periodicità trimestrale, la cassa dell'Ateneo e quelle dei Dipartimenti, sia per quanto attiene al fondo piccolo spese.

Ha partecipato con alcuni componenti alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, nonché alla gestione del Consiglio nonché degli Organi dei Dipartimenti quando pervenuti.

Ha proceduto ad una verifica della gestione sia sotto il profilo dell'economicità che dell'adeguatezza dei sistemi contabili e di controllo.

Ha verificato che venissero correttamente eseguiti gli adempimenti fiscali.

Quando richiesto, ha fornito consigli e suggerimenti su specifiche problematiche inerenti gli atti di gestione, ricercando, in un clima di collaborazione, le soluzioni più appropriate e conformi alle Leggi ed ai regolamenti vigenti.

VALUTAZIONI CONCLUSIVE

In sede di esame del Bilancio di Previsione 2010 il Collegio aveva evidenziato un disavanzo di parte corrente di Euro 8.905 mila, raccomandando agli Organi competenti dell'Ateneo di effettuare un'approfondita riflessione sulle cause del disavanzo medesimo con l'obiettivo di perseguire un equilibrio finanziario nel lungo termine.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, tenendo anche conto dei suggerimenti a suo tempo formulati, ha posto in essere iniziative pervenendo, a fine esercizio 2010, ad un avanzo di parte corrente di € 6.514.

A conclusione della propria relazione il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'attestare la corrispondenza dei dati del Conto Consuntivo dell'esercizio 2010 con le scritture contabili, esprime parere favorevole alla sua approvazione.