

ALLEGATO NR....COMPOSTO DI NR 40 PAGINE**Provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute
direttamente o indirettamente, ai sensi dell'art 20 del TUSP**

La revisione periodica nonché l'aggiornamento sullo stato di attuazione delle misure previste dal piano di revisione straordinaria, viene sviluppato con riguardo alle società a partecipazione diretta ed ai possibili interventi di razionalizzazione con altri enti partecipati dall'Ateneo. L'Ateneo non detiene partecipazioni indirette.

1. Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE soc. cons. a r.l.	01146640352	8.16%	Messa in liquidazione della società	
FORMODENA soc. cons. a r.l.	02483780363	10%	Partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento	
ASTER Soc. Cons. per azioni	03480370372	5%	Mantenimento senza interventi	
LEPIDA S.p.A.	02770891204	0.0016%	Mantenimento senza interventi	
MORE SERVICE s.r.l	02385710351	100%	Mantenimento senza interventi	

2. Partecipazioni indirette:

Nessuna

Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette

1 REGGIO EMILIA INNOVAZIONE

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01146640352
Denominazione	Reggio Emilia Innovazione soc. cons. a r.l
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	2017

Per quanto riguarda Reinnova soc. cons. a r.l., in data 13 luglio 2017 l'assemblea dei soci, in sessione straordinaria, ha deliberato lo scioglimento anticipato della società ai sensi dell'art. 2484 n. 6 C.C., e la messa in liquidazione della stessa, nominando Liquidatori il Dott. Paolo Alberini ed il Dott. Andrea Magnanini. La delibera assembleare è stata iscritta presso il Registro Imprese di Reggio Emilia in data 31.07.2017 e, pertanto, da tale data è decorso l'inizio della procedura liquidatoria; quindi, a norma dell'art. 2487 bis C.C., la società opera con una denominazione sociale a cui è stata aggiunta l'indicazione "in liquidazione".

Nella medesima data del 13 luglio 2017, l'assemblea dei soci, in sessione ordinaria, ha deliberato poi di procedere all'affitto dei rami aziendali relativi alla gestione dei laboratori ed al trasferimento tecnologico, rispettivamente alla società REI LAB S.r.l ed a Fondazione REI. I due contratti di affitto hanno entrambi decorrenza dal 1° agosto 2017 e termine il 30 giugno 2020. In data 16 luglio 2018 l'assemblea dei soci di REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc.Cons.a r.l. in liquidazione ha approvato il bilancio di esercizio al 31.12.2017, chiuso con una perdita di euro 306.200. Lo stato patrimoniale presenta Attività per euro 620.689, Passività per euro 1.886.960 e un Patrimonio netto negativo per euro 1.266.271 (inclusa la perdita d'esercizio).

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.71.20.1 Collaudi ed analisi tecniche di prodotti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	nessuno
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	nessuno
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	nessuno
Numero dei componenti dell'organo di controllo	nessuno
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	nessuno

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-306.200	-1355.314	-396.645	-334.229	12.012

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	8.16%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	no

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02483780363
Denominazione	ForModena – Formazione Professionale per i territori modenesi soc. cons.a r.l.
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

Per quanto riguarda la società Formodena soc. cons. a r.l. dopo le diverse fasi dell'iter per il recesso della quota societaria posseduta da Unimore (da ultimo comunicazione di recesso nota prot. n. 179528 del 28.11.2017 e successiva nota prot. n .23434 del 6.2.2018) si è giunti alle Assemblee straordinarie dei soci del 24 luglio 2018 e del 12 novembre 2018, che hanno tra l'altro approvato la possibilità di negoziare con i soci recedenti modalità di liquidazione delle quote diluite nel tempo. Con successiva nota trasmessa da Formodena prot. n. 277/1 del 12.11.2018 si comunica che il valore della quota societaria oggetto di recesso è calcolata sul valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2017, come da bilancio di esercizio 2017, e che sulla base della quota posseduta da Unimore pari al 10% il valore oggetto di liquidazione risulta pari a € 55.241,13. E' stata accettata dall'Ateneo la proposta di dilazione della quota in 4 versamenti annui di un importo pari a € 13.810,34 ciascuna a decorrere dal 31.12.2018 (con conclusione al 31.12.2021).

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	P.85.59.2 Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale
Attività 2 *	M.70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	20
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	8.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.688

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	_____	3.459	-93.949	52.018	12.800

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2018
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	si

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03480370372
Denominazione	Aster – società soc. per azioni
Anno di costituzione della società	1985
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva

Per quanto riguarda ASTER Soc. Cons. a r.l., è stata emanata la Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 “Razionalizzazione delle società in-house della Regione EmiliaRomagna” che al Capo II disciplina la riorganizzazione mediante fusione per unione delle società ASTER Soc. Cons. p.a. ed ERVET S.p.a. tramite la costituzione di una nuova società denominata “ART-ER Soc. Cons. p.a.”. In data 24 settembre 2018 è stato sottoscritto il contratto di acquisizione del ramo d’azienda “Servizi Tecnici” tra ERVET S.p.A. e F.B.M. S.p.A.

La società ha depositato entro il 28 ottobre 2018 il “Progetto di fusione per unione”, corredato di Relazione illustrativa dell’organo amministrativo, il testo dello Statuto della nuova Società e la situazione patrimoniale al 30 giugno 2018 ed ha convocato entro la fine dell’anno l’assemblea straordinaria dei soci “con l’obiettivo di concludere l’operazione entro febbraio 2019 con efficacia dal 1 marzo 2019” (comunicazione ASTER ai soci del 10 ottobre 2018). L’Ateneo ha approvato le modifiche statutarie e l’operazione di fusione in data 23.11.2018. Non si ritiene di affrontare ulteriori provvedimenti di razionalizzazione e si conferma la partecipazione.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Attività 2 *	M.72.1 RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	21
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	32.547	27.955	3.303	1.445	773

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida s.p.a
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva

Per quanto riguarda il progetto di fusione di Lepida S.p.A. con CUP 2000 Soc. Cons. p.A., si segnala che dopo la nomina dello stesso Direttore Generale per entrambe le società e la sottoscrizione tra la Regione Emilia-Romagna e le organizzazioni sindacali di un "Protocollo di Intesa sulle modalità di percorso del processo di riordino delle società in-house della Regione Emilia Romagna", il 16 marzo 2018 è stata approvata la Legge Regionale 1/2018 con cui si sono state autorizzate l'operazione di fusione per incorporazione di CUP 2000 Soc. Cons. p.a. in Lepida S.p.A. e la contestuale trasformazione di Lepida S.p.a. in Società Consortile per azioni.

A seguire sono state eseguite tutte le operazioni propedeutiche da parte di entrambe le società come richiamate nell'allegata relazione e nella delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 2 ottobre 2018, in vista dell'Assemblea straordinaria della società programmata per il 12 ottobre 2018 e con la prospettiva che l'efficacia dell'operazione di fusione con trasformazione avvenga a far data dal 1 gennaio 2019. Nello specifico il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 2 ottobre 2018 ha approvato:

- “1) il progetto di “fusione mediante incorporazione” della società CUP 2000 Soc. Cons. p.a. (incorporanda) nella società Lepida S.p.A. (incorporante);
- 2) la contestuale “trasformazione eterogenea” della incorporante Lepida S.p.A. da “Società per Azioni” a “Società Consortile per Azioni”, ai sensi dell’art. 2500-septies del codice civile, quale società priva di finalità di lucro e più idonea al raggiungimento degli scopi sociali, per le motivazioni esplicitate nel riferimento;
- 3) le modifiche allo Statuto di Lepida S.p.a. conseguenti alla trasformazione, esplicitate nel riferimento e recepite nella bozza di nuovo Statuto allegata;

4) il mantenimento della partecipazione azionaria nella società Lepida S.c.p.a. modificata dall'operazione di trasformazione e regolata dal nuovo testo di Statuto, ai sensi degli artt. 4, 5, 7 e 20 del D. Lgs. 175/2016.”

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.61 TELECOMUNICAZIONI

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	76
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000 Presidente e € 1.127,00 Amministratori

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	309.150	457.200	184.920	339.909	208.798

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0.0016%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02385710351
Denominazione	More Service s.r.l
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.73.11.01 Ideazione di campagne pubblicitarie
Attività 2 *	N.82.9 SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE NCA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	23
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-51.590	2.075	35.628	1.541	-5718

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Altri servizi di istruzione, lavorazioni preliminari alla stampa e ai media- ideazione campagne pubblicitarie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

SOCIETA' SPIN OFF

Per quanto attiene la partecipazione diretta nelle società spin-off, in virtù delle specifiche normative di riferimento, queste rientrano nell'ambito di applicazione dell'art. 4, comma 8 del Decreto legislativo n.175/2016 e s.m.i. Per tali ragioni queste società saranno sottoposti alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 solo nel caso in cui siano trascorsi, al momento della rilevazione, 5 anni dalla loro costituzione.

Il primo aggiornamento pertanto attiene alla disamina di n. 4 società di spin off che alla data del 31.12.2017 rientrano nell'applicazione dell'art. 20, ovvero : **Bisy s.r.l.** , **ChemSTAMPs.r.l.** , **R&D CFD s.r.l.**.. **Holostem**

1 BISO S.R.L

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03441810367
Denominazione	Bisy s.r.l
Anno di costituzione della società	8.02.2012
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.62.01 Produzione di software non connesso all'edizione

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	40.423	42.149	57.332	7.949	6.244

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	8%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Opera nel settore delle tecnologie della informazione e nasce per lo sviluppo di applicazioni software finalizzate alla gestione informatica delle reti di impresa
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2018
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	si
Note*	Con delibera del 28.02.2018, il CdA di Unimore ha valutato congrua la perizia e il prezzo di liquidazione suggerito della quota del 8% di UNIMORE corrispondente ad € 20.00,00. Ha deliberato inoltre l'alienazione della quota detenuta dall'Università a favore degli altri soci.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03482240367
Denominazione	ChemStamp.r.l
Anno di costituzione della società	18.10.2012
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	Novembre 2018

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	7.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.139	1.726	3.712	814	351

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo nel campo dell'implementazione di sistemi di tracciabilità, autenticità, monitoraggio e controllo di processo e prodotto

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2018
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	si

3 R&D CFD s.r.l

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03468380369
Denominazione	R&D CFD s.r.l
Anno di costituzione della società	2012
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.19.09 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.000

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.	Scegliere un elemento.	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	47.007	146.818	66.821	68.147	-----

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Progettazione e problem- solving nei settori della fluidodinamica mono e multi fase
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.06.2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	no
Note*	Con provvedimento del 26.10.2018, il CdA di Unimore ha deliberato il recesso dalla società.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03213240363
Denominazione	Holostem Terapie Avanzate s.r.l
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.11 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	41
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	350.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.262

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.	Scegliere un elemento.	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-2.759.405	- 3.002.834	- 3.976.916	- 3.687.979	-2.890.014

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	no

Holostem Terapie Avanzate S.r.l. (HTA) è uno spin-off universitario, nato nel 2008 grazie al prezioso connubio tra le capacità scientifiche di ricercatori di fama mondiale, come Michele De Luca e Graziella Pellegrini, lo spirito innovativo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (UniMoRe) e le capacità industriali di Chiesi Farmaceutici S.p.A., una delle principali aziende farmaceutiche italiane.

HTA dispone di un laboratorio certificato GMP (Good Manufacturing Practices) di 2.000 m² e si trova all'interno del Centro di Medicina Rigenerativa "Stefano Ferrari" di UniMoRe (CMR).

HTA opera nel campo della Medicina Rigenerativa basata sull'utilizzo di cellule staminali epiteliali per i pazienti senza alternative terapeutiche. Più in dettaglio, è la prima azienda biotecnologica italiana interamente dedicata allo sviluppo, alla produzione, alla registrazione e alla distribuzione di prodotti di terapie avanzate basati su colture di cellule staminali epiteliali per terapia cellulare e genica.

Dal 2007 la Comunità Europea ha stabilito che i prodotti per terapie avanzate basati su colture cellulari sono classificati come prodotti medicinali, che sono pertanto regolamentati dall'European Medicines Agency (EMA) e devono essere prodotti secondo le stesse norme GMP già adottate dall'industria

farmaceutica. Ciò comporta ingenti investimenti in Ricerca e Sviluppo (R&S) e nei processi di compliance, nonché tempi di sviluppo dei prodotti e di ottenimento delle autorizzazioni molto estesi.

Un chiaro esempio dell'ampio sfasamento temporale fra costi e ricavi è Holoclar® il primo prodotto della attività di ricerca di HTA ad avere ottenuto l'autorizzazione condizionata all'immissione in commercio dalla Commissione Europea nel 2015. Si basa su colture di cellule staminali limbari autologhe utilizzate per la ricostruzione dell'epitelio corneale. Tali culture avevano ottenuto il riconoscimento di farmaco orfano dalla European Medicines Agency (EMA) nel 2008, mentre le prime sperimentazioni cliniche risalgono agli anni novanta.

Accanto alle superfici oculari HTA presidia altre aree terapeutiche. Nell'area dell'epidermide, in affiancamento al CMR, sono in corso in GMP sperimentazioni cliniche in fase I/II di terapia genica per la cura dell'Epidermolisi Bollosa (EB), una patologia devastante, altamente deturpante e caratterizzata dalla formazione di ferite continue, che compromette severamente la qualità della vita dei pazienti e nel mondo colpisce circa 500.000 persone. Nell'area degli altri tessuti, la futura attività di R&S si rivolge a nuovi prodotti di terapia cellulare e genica basati sempre sull'utilizzo di cellule staminali epiteliali nonché su altre tipologie di cellule staminali.

Pur avendo superato il decimo anno di vita, HTA è ancora in una fase di start-up dedicata allo sviluppo di un portafoglio prodotti dinamico che permetta il conseguimento di un adeguato equilibrio economico. Il business model di HTA si caratterizza infatti per un break-even al cui perseguimento devono contribuire sia economie di scala, sia economie di scopo. In altri termini, per operare in modo competitivo si deve preconstituire una riserva di capitale umano e tecnologico la cui saturazione è difficilmente conseguibile con la commercializzazione di un solo prodotto.

Il ruolo di HTA nella realizzazione dei progetti di ricerca del Centro di Medicina Rigenerativa di UniMoRe

La presenza di UniMoRe fra i soci fondatori di HTA è funzionale al conseguimento degli obiettivi strategici del CMR così riassumibili:

1. ottenere e mantenere la certificazione GMP necessaria per la produzione di lembi a base di cellule staminali autologhe per sperimentazione e applicazione clinica;
2. trasferire il know-how accademico esistente in prodotti per terapie avanzate per generare prodotti da rendere disponibili sul mercato (Holoclar®);
3. consentire lo sviluppo dei nuovi progetti di ricerca di UniMoRe (Hologene, HoloMo e gli altri epiteli), garantendo sin dalla loro presentazione un supporto di tipo regolatorio-industriale normalmente assente nel mondo accademico;
4. assicurare il mantenimento di un adeguato livello tecnologico dell'infrastruttura del Centro di Medicina Rigenerativa, costituita da impianti, macchine e attrezzature che contribuiscono alla realizzazione di progetti di ricerca all'avanguardia

Come riportato nella richiesta di parere all'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Bologna circa la proroga di ulteriori 6 anni della concessione in essere fra HTA e UniMoRe: «Holostem s.r.l. ha certificato l'area GMP del CMR e industrializzato i processi di produzione; le colture di cellule staminali limbari autologhe messe a punto dalla ricerca accademica hanno potuto concretizzarsi in Holoclar® <...>. Holostem s.r.l. ha dimostrato quindi di possedere le competenze necessarie ad ottenere risultati che aziende di dimensioni superiori non sono ancora riuscite a raggiungere (si veda sezione 4 dell'allegato nr. 1). Inoltre ha acquisito competenze uniche in materia di sviluppo di prodotti di ricerca traslazionale per la cura di patologia rare ed orfane di cura. Dette attività rientrano negli obiettivi strategici pianificati per il decennio 2016-2026 nella linea strategica della medicina rigenerativa di UniMoRE e con la priorità strategica B individuata dalla Regione E-R nella Strategia Regionale di Innovazione per la Specializzazione Intelligente (RIS3R) nell'ambito della "salute su misura" e delle Tecnologie Abilitanti Chiave (KETs) individuate dall'UE.»

Nella citata richiesta di parere si sottolinea inoltre come: «L'autorizzazione alla produzione di farmaci (GMP) è stata ottenuta attraverso un impegno economico complessivo di 8,5 milioni di Euro (cui si aggiungono 1,1 milioni sostenuti direttamente da Chiesi Farmaceutici S.p.A. per la registrazione) sostenuto dallo spin off Holostem s.r.l., che ha concluso quindi la sua attività in perdita, perdita ripianata, come definito nei patti parasociali, da Valline s.r.l.. Holostem s.r.l., inoltre, ha sostenuto tutti i costi per il funzionamento della struttura e per produzione, registrazione e commercializzazione dei farmaci realizzati. Si sottolinea inoltre che la legislazione europea richiede, ai fini di produrre e commercializzare medicinali sperimentali (autorizzazione GMP), che la stessa sia intestata ad una società, escludendo quindi dalla titolarità le Università. Per chiarire ulteriormente, l'Università, in qualità di titolare di GMP, ha il permesso di fare ricerca traslazionale su paziente solo a scopo compassionevole. Quando si voglia invece sviluppare farmaci sperimentali che potranno essere commercializzati, è richiesta dalla nuova normativa Europea, l'attribuzione a società, quali lo spin off dell'Ateneo. Si fa presente inoltre che la GMP rimane legata allo "stabilimento", quindi gruppi di ricerca, che volessero o dovessero utilizzare laboratori GMP, potranno, attraverso un apposito regolamento di accesso, già approvato ed in vigore, accedere ai laboratori GMP, in accordo con Holostem. Sono già in atto numerosi progetti di ricerca, che non fanno parte dei progetti Holostem s.r.l., ma di singoli docenti dell'Ateneo per un ammontare di fondi superiore ai 9 milioni di Euro.» Per ulteriori dettagli si rinvia alla richiesta di parere all'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Bologna e alla relazione scientifica del prof. Michele De Luca, direttore del CMR, entrambe allegate alla presente nota.

La compagine sociale e i diritti di Unimore

La società ha un capitale sociale di 700.000 euro interamente versato da Valline S.r.l., del gruppo Chiesi, ma assegnato, ai sensi dell'art. 2468 del Codice Civile, anche agli altri soci. Nello specifico, Valline S.r.l. è il socio di maggioranza assoluta con il 60% delle quote. I professori Michele de Luca e Graziella Pellegrini detengono il 15% ciascuno. Il restante 10% fa capo a UniMoRe.

A UniMoRe è attribuito il diritto alla postergazione della quota di partecipazione in caso di riduzione del capitale sociale per perdite: pertanto, in caso di riduzione del capitale, le perdite incideranno sulle quote assegnate a UniMoRe, solo dopo che sia stato azzerato il valore nominale di tutte le altre partecipazioni (articolo 6, comma 1, dell'atto costitutivo e articolo 5, comma 5, dello statuto). Sebbene Holostem abbia nel tempo generato perdite d'esercizio superiori al capitale sociale non si è mai reso necessario l'abbattimento del capitale stesso e la sua ricostituzione in quanto le perdite sono state coperte da versamenti del socio di maggioranza in costanza delle quote di partecipazione dei singoli soci.

UniMoRe ha il diritto di nominare e revocare un membro del Consiglio di Amministrazione e un componente effettivo del Collegio Sindacale (articolo 6, commi 2.2 e 3, dell'atto costitutivo), nonché il diritto di recesso anche nell'ipotesi in cui esso risulti opportuno, ad insindacabile giudizio dei competenti Organi accademici dell'Ateneo, alla luce di sopravvenute esigenze di politica accademica con particolare riguardo agli indirizzi della ricerca (articolo 10, comma 1, dell'atto costitutivo); in tal caso, la liquidazione della quota deve avvenire secondo i criteri di cui all'art. 2473 del Codice Civile.

I patti parasociali, in aggiunta al diritto di postergazione, prevedono che: i) fin quando è in essere il contratto di licenza per l'utilizzo del logo, la partecipazione del Socio UniMoRe non potrà scendere sotto al 5% del capitale sociale della Società (articolo 2.1, lettera A); ii) i Soci si impegnano a non deliberare aumenti di capitale che pregiudichino la partecipazione minima garantita del 5% o la modifica di previsioni statutarie a salvaguardia della partecipazione di UniMoRe senza il preventivo consenso della stessa per tutto il periodo di tempo di validità del presente contratto o per l'eventuale minor periodo di possesso da parte di UniMoRe della partecipazione nella Società; iii) a UniMoRe è riconosciuta una opzione di vendita della sua partecipazione nella Società nei confronti degli altri Soci, esercitabile allo scadere dei patti parasociali o in caso di mutamento della compagine sociale. L'importo effettivo sarà determinato sulla base di quanto previsto all'articolo 11 dello Statuto¹ e all'art. 2.1, lettera C) dei patti parasociali².

¹ Estratto dell'art. 11 dello Statuto: Il patrimonio della società è determinato dall'organo amministrativo, sentito il parere dei sindaci e del revisore, se nominati, tenendo conto del valore di mercato della partecipazione riferito al giorno della morte del socio, ovvero al momento di efficacia del recesso determinato ai sensi del precedente articolo 10.2, ovvero al momento in cui si è verificata o è stata decisa l'esclusione. Ai fini della determinazione del valore di mercato per il caso di morte del socio o per l'esercizio del diritto di recesso, occorre avere riguardo alla consistenza patrimoniale della società, della sua redditività del valore dei beni materiali ed immateriali da questa posseduti, della sua posizione nel mercato, delle sue prospettive reddituali e di ogni altra circostanza e condizione che viene normalmente tenuta in considerazione ai fini della determinazione del valore di partecipazioni societarie. Nel caso in cui si produca nei confronti di un socio giusta causa di esclusione, come previsto dal precedente art. 10.3, il valore di mercato sarà determinato sulla base della situazione patrimoniale risultante dall'ultimo bilancio d'esercizio approvato dalla società. In caso di disaccordo, la valutazione delle partecipazioni, secondo i criteri sopra indicati, è effettuata, tramite relazione giurata, da un esperto nominato dal Tribunale nella cui circoscrizione si trova la sede della società, che provvede anche sulle spese, su istanza della parte più diligente. Si applica il primo comma dell'articolo 1349 c.c. <...>.

risultati economici degli ultimi quattro anni

Nell'ultimo quadriennio la società ha sempre chiuso il bilancio con una perdita di esercizio. Nel complesso, la perdita totale è stata di quasi 13,5 milioni di euro. A loro copertura, il socio di maggioranza ha versato 15,94 milioni di euro grazie ai quali è migliorata la solidità patrimoniale della società: il capitale netto è infatti salito da 712 mila a 3,19 milioni di euro (Tabella 1). Il fatto di generare ancora perdite a dieci anni dalla costituzione non costituisce un'eccezione, nel caso delle industrie farmaceutiche; anche i principali competitors sono nelle stesse condizioni: per Molmed, fondata nel 1996, si stima una perdita operativa 2016 di 19 milioni, per Abeona, fondata nel 1974, la perdita operativa 2016 è di 20,5 milioni, per Fibrocell, fondata nel 1992, la perdita operativa 2016 è di 19,8 milioni.

I costi di produzione sono progressivamente cresciuti (Tabella 1) in tutte le principali componenti (Servizi, Personale, Materie prime e Ammortamenti) in ragione degli investimenti effettuati sia in strutture (si ricorda fra gli altri la costruzione della nuova palazzina per uffici e laboratori inaugurata nel 2015), sia in capitale umano.

Tabella 1 – alcuni aggregati di Conto Economico e Stato Patrimoniale

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017
Valore della produzione	74.115	572.076	3.266.333	5.253.744
Costi della produzione	5.131.213	6.041.916	7.510.181	8.862.900
Materie prime	622.700	779.296	994.331	1.187.516
Servizi	3.154.003	3.482.387	4.395.584	4.541.337
Personale	1.025.126	1.319.491	1.441.116	2.234.323
Ammortamenti	317.429	476.890	649.113	597.130
Utile (perdita) d'esercizio	(3.687.979)	(3.976.916)	(3.002.834)	(2.759.405)
Versamenti a copertura perdite	3.720.013	6.150.000	4.970.000	1.100.000
Capitale netto	712.021	2.885.106	4.852.271	3.192.867

Valori in Euro.

² Articolo 2.1, lettera C, dei patti parasociali: In caso di recesso di un socio o di trasferimento della propria quota per qualsiasi causa, ai fini della determinazione del valore della partecipazione ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto, si terrà conto dei finanziamenti effettuati dagli altri soci, fino a concorrenza del valore della partecipazione stessa.

In aggiunta ai dipendenti diretti (Tabella 1 - voce Personale), passati da 17 a 41 unità nel triennio, la società si avvale di collaboratori strutturati (Tabella 1 - all'interno della voce Servizi) per i processi QA/CQ/LOG, per la logistica e le pulizie, per il supporto alla manutenzione e ingegneria (Tabella 2); è tuttavia in corso una parziale internalizzazione di tali processi laddove sia possibile ottenere un risparmio di costi. Attualmente sono inoltre presenti 1 unità in apprendistato alta ricerca e 1 unità in distacco dal gruppo Chiesi.

Come detto, i ricavi vengono generati con un significativo lag temporale rispetto alle spese in strutture e in R&S dipendendo dai risultati dell'attività di ricerca, dall'ottenimento delle autorizzazioni alla commercializzazione e dalla definizione dei rimborsi da parte dei vari Servizi Sanitari Nazionali. A questo proposito va sottolineato come il primo ordine di acquisto del prodotto registrato e autorizzato Holoclar® sia stato ricevuto solo a fine 2015. Il sostanzioso incremento del valore della produzione conseguito nell'ultimo biennio (Tabella 1) è frutto degli ulteriori ordinativi per questo prodotto e della cessione a Chiesi Farmaceutici Spa dei progetti di ricerca e dei diritti di commercializzazione dei nuovi prodotti HTA in corso di sviluppo. L'accordo di cessione prevede che Chiesi Farmaceutici Spa finanzia totalmente i progetti di suo interesse.

Tabella 2 – Composizione e numerosità del personale operativo

Organico	Al 31.12.2014	Al 31.12.2015	Al 31.12.2016	Al 31.12.2017
Dirigenti	1	1	1	1
Quadri	0	0	0	2
Impiegati	16	23	23	37
Altri	0	0	3	1
Totale diretto	17	24	27	41
Collaboratori strutturati	22	24	29	23

Le previsioni per l'esercizio 2018, presentate al Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2018, indicano ricavi per €8,25 milioni e una perdita d'esercizio di €1,16 milioni. Si registra pertanto un significativo incremento del fatturato e la conferma di un progressivo avvicinamento al break-even point.

Il piano quinquennale 2018-2022, illustrato al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 luglio 2018, prevede il passaggio all'utile a partire dall'esercizio 2019 (con un anno di anticipo rispetto al precedente piano industriale illustrato al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 giugno 2017).

CONSORZI INTERUNIVERSITARI

Per quanto riguarda i consorzi interuniversitari, si rileva come il testo unico sulle partecipate individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società, che vengono definite come “ gli organismi di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell’art. 2615-ter del codice civile” . Poiché i consorzi universitari sono costituiti ai sensi degli articoli 2602 e 2612 del codice civile, questi non rientrano per espressa previsione normativa nella disciplina regolata dal citato testo Unico n. 175/2016 (ciò peraltro in conformità a quanto riportato dal MEF con nota 19 settembre 2017, agli atti di questa Amministrazione).

Tuttavia, con il precipuo scopo di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse (art. 20 comma 2, lett. c, del testo unico n. 175/2016 e s.m.i), viene estesa la ricognizione anche a quegli enti partecipativi non societari, quali appunto i consorzi interuniversitari.

Alla data del 31.12.2017, l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia partecipa ai seguenti consorzi interuniversitari.

	denominazione/acronimo	quote annuali	SCOPO /ATTIVITA’ DEL CONSORZIO
1	Alma Laurea Consorzio Interuniversitario Alma Laurea		AlmaLaurea è stata costituita nel 1994 all’Università di Bologna. Scopo del consorzio è quello di: consentire agli atenei (ed ai diplomati delle scuole secondarie) dopo quattro mesi dalla fine dell’anno accademico di conoscere esattamente come e quando i neo dottori si sono laureati per corso di laurea; consentire agli atenei di comprendere, per corso di laurea, quale percentuale di laureati è occupata dopo 1, 3, e 5 anni dalla laurea; mettere a disposizione delle aziende italiane ed estere tutta la documentazione disponibile, aggiornata dagli stessi laureati e tradotta in inglese
2	Biologia Applicata Consorzio per il Centro Interuniversitario di biologia applicata “G. Bacci”		Costituita nel 1967 dal Comune di Livorno e dalle Università di Bologna, Firenze, Modena (ora Modena e Reggio Emilia), Pisa, Siena, Torino cui nel 2015 si è aggiunta l’università di Cagliari. effettua le indagini ambientali necessarie per la

			<p>realizzazione di dragaggi, messa in opera di cavi e condotte, costruzione di moli, dighe, ripascimenti costieri, analisi di inquinanti, studi e valutazioni di impatto ambientale, gestione delle risorse ittiche, di aree marine protette, ecc. Il CIBM promuove l'attività scientifica avanzata e specialistica a supporto di quella universitaria e post-universitaria nel settore ambientale marino e svolge attività di consulenza per Enti pubblici e privati in progetti di salvaguardia dell'ambiente marino e costiero. Il mantenimento di elevati standard di qualità dell'offerta viene garantito attraverso attività di formazione continua del personale ed attraverso un Sistema di Gestione Qualità Certificato ISO 9001:2008 dal Luglio 2009.</p> <p>Il CIBM è inoltre impegnato nei confronti del vasto pubblico in attività di divulgazione ed informazione su problematiche riguardanti l'ambiente marino organizzando mostre e promovendo dibattiti a tema.</p>
3	Icoor Consorzio Interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa		<p>Icoor ha come scopo la promozione e il coordinamento di ricerche nel campo della ricerca operativa; la promozione e il rafforzamento del patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore e la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le Università consorziate.</p>
4	Cnit Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni		<p>Raggruppa 37 Università italiane nell'area generale dell'ICT, per le quali rappresenta una struttura di supporto nello svolgimento dei loro compiti di ricerca e di formazione alla ricerca nel settore delle telecomunicazioni e dell'elettromagnetismo. E' stato costituito nel 1995 ed ha lo scopo statutario di promuovere la ricerca di base e applicata nei vari campi dell'ICT coordinando le attività fra le Università associate con particolare attenzione alla definizione,</p>

			alla promozione e alla realizzazione di progetti innovativi e di dimensioni rilevanti.
5	Instm Consorzio Interuniversitario nazionale per la scienza e la tecnologia dei materiali		E' un Consorzio formato da 48 università italiane, sostanzialmente tutte quelle in cui viene condotta attività di ricerca sui materiali avanzati e relative tecnologie. Promuove l'attività di ricerca che viene svolta nel settore della Scienza e tecnologia di Materiali fornendo ad esse supporti organizzativo, tecnico e finanziario adeguati.
6	Cib Consorzio Interuniversitario per le biotecnologie	€ 1.500,00	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle universita' consorziate ed istituti di istruzione universitaria, nel campo delle biotecnologie avanzate.
7	Cnism Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze fisiche della materia		Il Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM), costituitosi il 3 febbraio 2005, è un consorzio non a scopo di lucro, attualmente composto da 39 Università e al quale afferiscono circa 1300 ricercatori universitari attivi nel campo della Fisica della Materia. Il CNISM si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra le Università consorziate, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuna di esse sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia.
8	Conisma Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare		La funzione istituzionale del Conisma, in accordo con quanto previsto dalla legge italiana per i Consorzi interuniversitari, e consiste nel selezionare Unità affini di ricerca accademica per formare o solidificare filiere di ricerca interuniversitarie, con caratteri di interdisciplinarietà
9	nanoelettronica "lunet" Consorzio Nazionale Interuniversitario per la		Costituito a Bologna nel 2005 si propone le seguenti finalità: promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nano-

	nanoelettronica		<p>elettriche; favorisce il rafforzamento del patrimonio di conoscenze nazionali nel settore attraverso la valorizzazione delle sinergie derivanti dalla complementarità delle competenze disponibili presso le Università consorziate; promuove la collaborazione tra le università consorziate, Enti di Ricerca e industrie nazionali ed internazionali, attraverso la partecipazione a bandi competitivi per l'approvazione di progetti congiunti. Il Consorzio è stato rinnovato fino al 2029.</p>
10	<p>cisia</p> <p>Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso</p>		<p>E' formato 42 Atenei pubblici e dalle le conferenze di Ingegneria, Architettura e Scienze: la CUIA (Conferenza Italiana di Architettura) e la Copl (Conferenza per l'Ingegneria. Ha come scopo prevalente quella di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie: In particolare organizza e gestisce test nazionali per i Corsi di Studio di Ingegneria, di Economia e di Scienze Economiche e Aziendali e di Scienze.</p>
11	<p>inrf</p> <p>Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le ricerche foniatiche (I.N.R.F.)</p> <p>G. Bartalena</p>		<p>Nato a Pisa l'Istituto Nazionale di Ricerche in Foniatria "Guido Bartalena" (INRF) frutto di un accordo fra le Università di Pisa, Torino, Napoli 2, e Reggio Emilia. La firma dell'atto costitutivo è avvenuta lo scorso giugno e l'Istituto avrà sede proprio a Pisa presso il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale in via Savi n. 10. Lo scopo dell'Istituto sarà di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono articolatorio, sulla deglutizione e sulla riabilitazione in ambito fono audiologico. L'INRF si propone inoltre di organizzare attività didattiche rivolte a studenti e professionisti interessati allo studio di questa patologia.</p>
12	<p>inrc</p> <p>Istituto Nazionale per le</p>		<p>Gli obiettivi generali del Consorzio sono: 1) promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra le Università consorziate ed altri organismi pubblici e privati di</p>

	ricerche cardiovascolari,		<p>ricerca, nazionali ed internazionali; 2) procede alla costituzione ed alla gestione in proprio di Sezioni, Laboratori di Ricerca avanzata e di Unità Operative. 3) stipula convenzioni con le Università, il C.N.R., Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico ed altri Enti, Fondazioni e Società, nazionali ed internazionali, pubblici e privati, operanti in settori interessati alle sue attività; 4) mette a disposizione delle Università partecipanti attrezzature e laboratori che possano costituire supporto per le attività scientifiche e per quelle dei Dottorati di Ricerca nella formazione di esperti ricercatori; 5) promuove, anche tramite la concessione di borse di studio e contratti, la formazione di esperti, sia nel campo delle ricerche di base che in quello degli sviluppi tecnologici ed applicativi delle scienze cardiovascolari; 6) dà avvio alle azioni opportune per trasferire all'ambiente applicativo ed industriale i risultati della ricerca nazionale ed internazionale; 7) cura, in collaborazione col mondo industriale, la realizzazione di strumentazioni e metodiche tecnologicamente avanzate, attraverso appositi contratti; 8) esegue studi e ricerche su commissione di Amministrazioni pubbliche e di Enti pubblici e privati; 9) partecipa alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione di iniziative scientifiche nell'ambito di progetti e di accordi di cooperazione internazionale; 10) cura, in proprio o in collaborazione con Università ed altri Enti o istituzioni pubbliche e private, eventualmente sulla base di apposite convenzioni, l'organizzazione di Convegni scientifici e di corsi di formazione in ambito scientifico, tecnico e professionale e le pubblicazioni di libri e riviste su argomenti di interesse nel settore delle ricerche cardiovascolari; 11) può aderire a strutture e servizi, quali consorzi, fondazioni e strutture pubbliche e</p>
--	---------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			private, le cui finalità contribuiscono alla realizzazione dei propri fini istituzionali.
13	proplast Consorzio per la promozione della cultura plastica ex art. 2026 c.c.		Nato nel 1998, persegue le seguenti finalità: promuove la collaborazione fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, scolastiche e di ricerca; promuove attività formative ad ogni livello e per ogni utenza; offre servizi di consulenza e di trasferimento tecnologico alle PMI; offre servizi di laboratorio specifici per le esigenze delle imprese; diventare punto di riferimento per attività sulle tecnologie di trasformazione delle materie plastiche; sviluppare attività di ricerca applicata sui temi proposti alle imprese; promuove servizi di selezione e formazione di nuovo personale per il settore delle materie plastiche.
14	cini Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica		Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di riferimento della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e dell'Information Technology. Costituito il 6.12.1989, il CINI è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca, include solo università pubbliche. Non ha scopo di lucro, né può distribuire utili.
15	cineca Consorzio Interuniversitario per la gestione del centro di calcolo elettronico dell'Italia nord-orientale		Costituito nel 1969 (come Consorzio Interuniversitario per il Calcolo Automatico dell'Italia Nord Orientale), oggi il Cineca è il maggiore centro di calcolo in Italia . Operando sotto il controllo del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni , realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR , progetta e sviluppa sistemi informativi per pubblica amministrazione, sanità e imprese .

16	<p style="text-align: center;">Cinfai</p> <p style="text-align: center;">Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere</p>		<p>Il CINFAI, Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere ed Idrosfere, è nato nel 1997 come ente vocato alla collaborazione tra alcune università su specifiche tematiche prevalentemente di carattere meteorologico, climatologico, ecologico e oceanografico. L'attività di ricerca di CINFAI si è ampliata negli anni: partita inizialmente da un nucleo essenzialmente legato al settore disciplinare FIS/06 (Fisica per il sistema Terra e per il mezzo circumterrestre), successivamente, si è ampliata verso vari settori dell'Ingegneria (Idraulica, Elettronica, ecc.), della Matematica (Statistica, Metodi asintotici, ecc.), della Chimica e, più in generale, dell'ambiente.</p>
----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

La ricognizione delle attività dei Consorzi non evidenzia sovrapposizioni rispetto alle attività delle società partecipate dall'Ateneo.